

ЧЕРЕЗ ГОДЫ, ЧЕРЕЗ РАССТОЯНИЯ

Страницы истории
развития средств связи
в Новосибирской области

Новосибирск

2005

ББК-65.304.14-03
И-907

Под общей редакцией
генерального директора ОАО «Сибирьтелеком»
А. И. Никулина

Составитель **Н. И. Киричек**

Координатор **В. В. Морозова**

Главный редактор **А. Ф. Косенков**

Авторский коллектив:

Е. Б. Буторина, В. Н. Дегтярев, А. В. Иванченко,
Н. И. Кондарасова, И. З. Косарева, М. А. Косарев,
А. Ф. Косенков, А. А. Нехаева, О. Д. Турыгина,
А. Д. Чвелева

Благодарим за содействие Областную научную библиотеку, Государственный архив Новосибирской области, Краеведческий музей.

И-907 Через годы, через расстояния. Страницы истории развития средств связи в Новосибирской области.— Новосибирск. Некоммерческое партнерство Издательский Дом «Историческое наследие Сибири», 2005.— 492 с. с илл.

Книга посвящена истории развития средств связи в Новосибирской области.

ISBN 5-88742-055-5



В НОГУ СО ВРЕМЕНЕМ

Эта книга просто обязана была появиться на свет. Пройденный путь становления и развития связи в нашей области — это путь от «ямской» почты XVIII века до сверхсовременных информационных технологий, ставших неотъемлемой частью индустриального развития Сибири, которое было бы просто невозможно без нормально работающей связи. «Нет ничего более человеческого в человеке, — писал Ф. И. Тютчев, — чем потребность связывать прошлое с настоящим». У нашей книги, по-моему, очень точное название — «ЧЕРЕЗ ГОДЫ, ЧЕРЕЗ РАССТОЯНИЯ». Потому что главная ее задача — рассказать об истории связи нашей области, которая создавалась, обустроивалась, совершенствовалась тысячами людей в самые разные исторические периоды и в самых различных социальных и экономических

условиях. Кроме того, в ней рассказывается о поколениях связистов, особенностях и сложностях нашей профессии. Эта книга является своего рода летописью легендарных событий и ярких личностей, внесших в историю связи значительный вклад. Воспоминания связистов-ветеранов позволяют воссоздать картину прошлых лет, показать, как создавался фундамент современных телекоммуникаций.

Очень важно, делая очередной шаг вперед, чувствовать надежные тылы прошлых лет. Недаром говорится, что без прошлого нет будущего. В истории связи немало ярких страниц, имен, достойных уважения и почитания. Работа на предприятии связи всегда была сопряжена с принятием важных и ответственных решений, инновационными подходами и курсом технологических перемен. Годы сплоченной работы создали лучшие традиции большого коллектива тружеников связи, подготовили благодатную почву для новых перспективных идей и планов.

Сегодня эти традиции продолжены. Начало третьего тысячелетия для связистов совпало с реорганизацией телекоммуникационной отрасли. Главным событием этой реорганизации стало создание телекоммуникационной компании ОАО «Сибирьтелеком», объединившей операторов связи Сибирского федерального округа с зоной ответственности, охватывающей одиннадцать субъектов Российской Федерации. По количеству телефонных линий и другим объемным показателям наша компания сегодня вполне сопоставима со многими известными компаниями Европы, Азии и Латинской Америки. Объединение региональных предприятий связи в единую телекоммуникационную компанию потребовало немало усилий и ресурсов, но мы смогли успешно пройти этап становления, использовать огромный потенциал, накопленный за многие годы. Мы сумели не только сохранить, но и преумножить главный капитал компании — кадры, высоко ценя опыт работы нескольких поколений связистов, поощряя их решительность, напор, азарт в стремлении осваивать новейшие технологии, их тяготение к постоянному профессиональному совершенствованию. Благодаря этому сегодня предприятия связи идут в ногу со временем. Наша компания активно развивается на рынке Сибири, расширяя спектр новых услуг, улучшая культуру и качество обслуживания. Модернизируется сеть, внедряется современное оборудование, соответствующее мировым стандартам. Это позволяет сегодня открывать



для жителей Сибирского региона горизонты новых услуг связи, предоставлять возможности дистанционного обучения, видеотелефонии, телемедицины и многие другие. ОАО «Сибирьтелеком» уверенно смотрит в будущее, интенсивно развивая перспективные направления — сотовый бизнес, услуги интеллектуальной и мультисервисной сетей, многоканального кабельного телевидения.

Рубеж веков всегда знаменует приход новых взглядов, идей и технологий. Мы живем в эпоху больших перемен и больших возможностей, но всегда обращаемся к наследию прошлого, опыту ветеранов и сложившимся традициям. Эта неразрывная связь современности и опыта обеспечивает успех телекоммуникационной отрасли, ее прогрессивное развитие. Работа ОАО «Сибирьтелеком» сегодня — это реальный и результативный вклад в развитие Сибири и возрождение России как сильного государства.



**Анатолий НИКУЛИН,
генеральный директор
ОАО «Сибирьтелеком»**

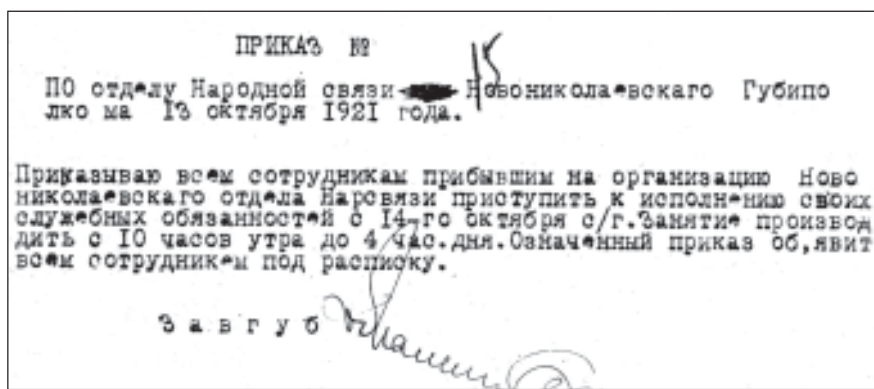
ВЕХИ ИСТОРИИ

В созданном в августе 1919 г. Сибревкоме было образовано в конце 1919 г. на правах отдела Сибирское управление почт и телеграфов (Сибпочтель), руководитель которого именовался чрезвычайным уполномоченным Наркомпочтеля по Сибири.

В соответствии с постановлением Всероссийского Центрального Исполнительного Комитета от 13 июня 1921 г. была образована Новониколаевская губерния с центром в г. Новониколаевске, руководство которой осуществлялось губернским исполнительным комитетом (губисполкомом). 1 октября 1921 года был организован отдел народной связи губисполкома. Он был составлен из учреждений Томской и Алтайской губерний.

В октябре 1922 г. в результате реорганизации управления связью был осуществлен переход на окружную систему. Новониколаевский губернский отдел связи был ликвидирован. В новый Средне-Сибирский округ связи вошли Новониколаевская, Томская и Алтайская губернии. Управление округа располагалось в г. Новониколаевске.

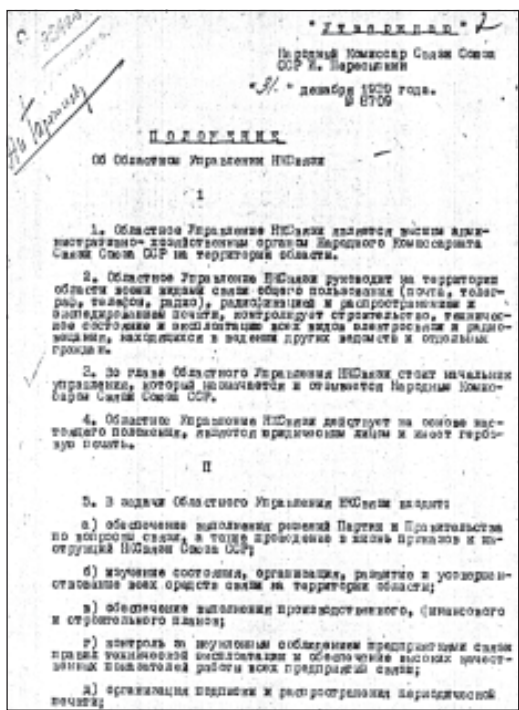
1 мая 1923 г. в Средне-Сибирском округе связи установлена новая система районирования и управления подведомственными предприятиями.



В соответствии с Постановлением ВЦИК от 25 мая 1925 г. был образован Сибирский край. С 1 октября 1925 г. по распоряжению центра структура управления связью в Сибири также была изменена: Средне-Сибирский округ расширился до административных границ края и переименован в Сибирский округ связи. На смену бывшим районным конторам пришли окружные конторы, которые вначале выполняли функции районных, затем круг их прав и обязанностей расширился.

По Постановлению ВЦИК от 30 июля 1930 г. на территории Сибири был образован Восточно-Сибирский край, а Сибирский переименован в Западно-Сибирский. 29 сентября 1937 г. Западно-Сибирский край был разделен на Новосибирскую область и Алтайский край. С этого времени в названии областного управления связи появилось слово «Новосибирское». К концу 1939 г. было разработано и утверждено типовое Положение об областном управлении Наркомсвязи.

В 1967 г. по приказу Министерства связи СССР от 10 июля 1967 г. № 478 Новосибирское областное управление связи было ликвидировано, а на его базе организовано Новосибирское областное производственно-техническое управление связи (ПТУС) с подчинением Министерству связи СССР. Законом РСФСР «О республиканских министерствах и комитетах РСФСР» от 14 июля 1990 г. образовано Министерство РСФСР по связи, информатике и космосу и в соответствии с распоряжением Совета Министров РСФСР от 26 июля 1990 г. № 911-р в его ведение передана сеть объединений и предприятий связи ликвидированного Министерства связи РСФСР.



В соответствии с приказом Министерства РСФСР по связи, информатике и космосу от 15 января 1991 года Новосибирское областное производственно-техническое управление связи с 1 апреля 1991 года ликвидировано. На его базе создано государственное предприятие связи и информатики (ГПСИ) «Россвязьинформ» Новосибирской области с передачей ему сети ликвидированного управления.

На основании распоряжения Комитета по управлению государственным имуществом от 23 мая 1994 года № 586 и постановления мэрии г. Новосибирска от 30 мая 1994 года № 667 ГПСИ «Россвязьинформ» Новосибирской области преобразовано в АООТ «Электросвязь» НСО. Общество зарегистрировано Новосибирской городской регистрационной палатой 30 мая 1994 г.

13 июня 1996 года Устав Общества был приведен в соответствие с Законом «Об акционерных обществах», в связи с чем была произведена смена названия на Открытое акционерное общество «Электросвязь» Новосибирской области.

Лицензия № 3033 (предоставление услуг электросвязи) выдана 4 ноября 1996 г. Министерством связи РФ. Срок действия до 1 октября 2004 г.



Через годы, через расстояния



В НОГУ СО ВРЕМЕНЕМ



ДЕЛО ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВАЖНОСТИ

Первым органом управления связью в России можно считать учрежденный царем Михаилом Федоровичем Ямской приказ, ведавший простейшими учреждениями для отправления почтовой гоньбы. В дальнейшем, наряду с «ямской», появилась так называемая немецкая почта, которая имела привилегию на иностранные сношения, купеческие посылки и грамотки и находилась в ведении Посольского приказа. Петр I объединил обе службы под началом генерал-почт-директора.

В 1781 году было упразднено различие между немецкой почтой и ямом, единый почтовый департамент находился в непосредственном ведении Сената. Именно тогда, при Екатерине II, стал складываться Сибирский почтовый тракт, по которому строились почтовые станции. А указом императора Павла I от 1797 года эти станции выводились из подчинения местной власти и отдавались под управление главного директора почт с тем, чтобы «онные были в надлежащей исправности». Губернаторам же и прочим земским начальникам предписывалось «в деле сем, как относящемся к пользе службы и выгоде общественной, всемерно на законном основании споспешествовать». В данном указе впервые от почты требуют отчетов, ведомостей.

Отметим, что уже в конце восемнадцатого века, а точнее — 25 мая 1798 года, в старинном притрактовом городе Каинске (впоследствии — Куйбышев) открылась почтовая станция — первое из известных учреждений связи на территории нашей области.

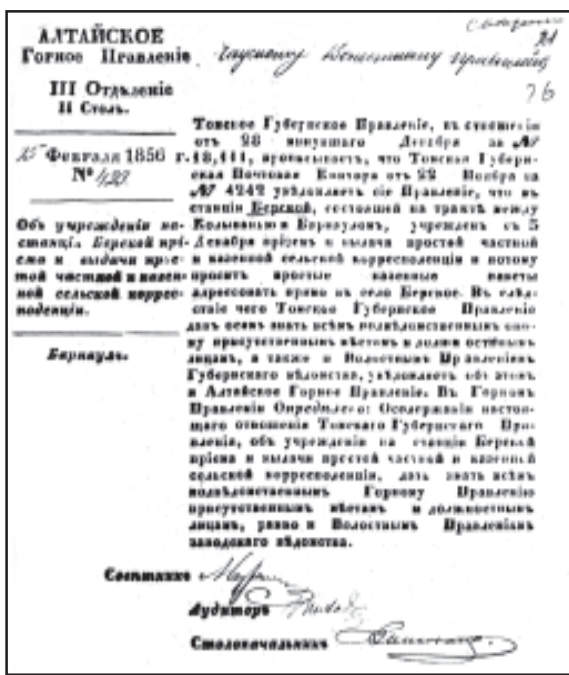
При учреждении министерств в 1802 году департамент был присоединен к Министерству внутренних дел. В 1853 году в России созданы три почтовых округа: Закавказский, Царства Польского и Сибирский. В 1860 году Сибирский округ был поделен на два: Западно- и Восточно-Сибирский, что связано было с общей реформой управления в крае.

Появившийся в середине века телеграф первоначально был отнесен не к почтовому департаменту, а к ведомству путей сообщения. К 1858 году протяженность телеграфных линий в России составляла более 6 тысяч верст, работало уже 77 телеграфных станций. Для управления ими было создано Отдельное телеграфное управление, и до 1884 года, наряду с почтовыми, существовали особые телеграфные окру-

га. Так, Каинская, Колыванская, Гутовская телеграфные станции находились в ведении Омского телеграфного округа.

На 80-е годы XIX века приходится много различных инструкций, указов, «кондиций». Поражает в них дотошная проработка всех технических деталей, и это при достаточно примитивном уровне оборудования. Государство стремилось сохранить под своим безусловным контролем все средства связи. При этом оно не спешило нести затраты на какие-то технические новшества, судьба которых представлялась неясной. Показателен в этом смысле начальный этап телефонизации в России. Пока доходность нового вида связи не стала очевидной, устройство телефонных сетей поручали частным компаниям на концессионных началах. Но очень скоро государство взяло это дело в свои руки. Однако в случае с безудачным городком Новониколаевском на окраине империи было решено вернуться к первоначальной практике и предоставить концессию негосударственной организации.

В 1884 году почтовый и телеграфный департаменты были объединены в Главное управление почт и телеграфов (в составе Министерства внутренних дел), которому подчинялось 35 почтово-телеграфных округов. Не очень многочисленные учреждения связи, существовавшие на территории современной Новосибирской области, относились к Томскому почтово-телеграфному округу.



Томское губернское управление.
«Об учреждении на станции Берской
приема и выдачи простой частной
и казенной сельской корреспонденции».
Февраль 1856 г.

«КАК В БОЕВОЙ ОБСТАНОВКЕ...»

После установления советской власти в стране был образован Народный комиссариат почт и телеграфов — Наркомпочтель — высшее звено управления связью на уровне государства.

Летом 1918 года почтово-телеграфные округа были упразднены, а вместо них созданы отделы связи губисполкомов, в задачу которых входили организация и управление связью. Губернским отделам связи подчинялись все предприятия связи, расположенные на территории данной губернии.

Менялась не только структурная организация отрасли. Казалось, что связь должна заработать целиком на новых началах. Народный комиссар почт и телеграфов Н. В. Подбельский в своей статье к первой годовщине Октября писал: «Мы должны поставить почту, телеграф на самую совершенную высоту организации. Девизом нашего строительства должно являться основное правило: «Самые совершенные в техническом отношении почта, телеграф и телефон — к услугам самых широких масс, на самых доступных для них условиях».

Однако суровой действительностью была Гражданская война и неизбежно сопряженные с ней людские и материально-технические потери. Комиссия по связи при Совете Труда и Обороне Республики Советов так формулировала задачу: «Правильная быстрая связь всех органов Советской власти



Почтово-телеграфные
служащие
на первомайской
демонстрации.
1918 г.

«Список телефонов
Новониколаевской городской
управы на телефонное
сообщение за 1919 год»

должна быть обеспечена и должна действовать с такой же быстротой и точностью, как в боевой обстановке, а РКИ и ВЧК должны оказывать содействие в решительном устранении волокиты и канцелярщины».

В Сибири только к концу девятнадцатого года в результате успешных действий Красной Армии против войск адмирала Колчака власть взял в свои руки Сибирский революционный комитет. Кстати говоря, первый председатель Сибревкома И. Н. Смирнов впоследствии будет работать наркомом почт и телеграфов СССР.

На правах отдела Сибревкома в конце года и был организован Сибпочтель — Сибирское управление почт и телеграфов. Возглавлял его чрезвычайный уполномоченный Наркомпочтеля по Сибири А. И. Ермоленко.

«Обязательное
постановление Томского
губисполкома «Об охране
телеграфных и телефонных
линий». 1919 г.

СПИСОКЪ телефоновъ Ново-Николаевской Городской Управы на телефонное соединеніе на 1919 годъ.	
На 1-е Августа 1919 г. д. н.	
1. Городской Голова /Кабинетъ/	374
2. " " " /Квартира/	521
3. Вокзалъ /Кабинетъ/	505
4. " " " /Квартира/	597
5. Членъ Управы ЯВЕНЪ /Кабинетъ/ и правленіи- ной отдѣлѣ	561
6. Его же /квартира/	232
7. " Городская Управа "общій"	159
8. Ассоциационный Общъ и Иришский мѣсто	69
9. Скотоводы	113
10. 1-я Воиница	114
11. Городской Общественный Банкъ	138
12. Начальн. Центральной части	136
13. Пожарное депо Вокзальной части	143
14. Материальный Складъ	153
15. Начальн. Железнодорожной части	157
16. Типографія	179
17. 2-я Воиница	214
18. Санитарно-Ветеринарная Станція	232
19. Амбулаторія на Кеминкой	299
20. Кордонъ № 2 на городоу	335
21. Желез. складъ на Кеминкой	343



Под его председательством в июле 1920 г. прошло межведомственное совещание по вопросу о развитии сети народной связи. В нем участвовали представители Сибревкома, Сибирского округа путей сообщения, Сибсовнархоза, Сибздрави и других учреждений и организаций.

Совещание постановило «признать развитие сети почтово-телеграфных учреждений в Сибири настоятельно необходимым и принять меры к осуществлению этого развития, причем в первую очередь обеспечить почтово-телеграфной связью нужды окраин Сибири, водного транспорта, во вторую очередь — пункты заготовок, совнархозы, в третью очередь — медицинские и, по возможности, фельдшерские пункты».

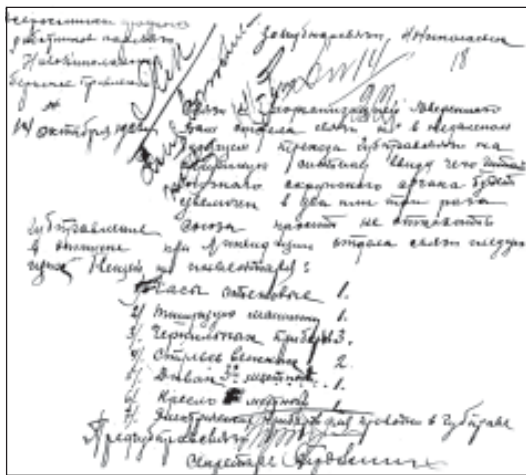
В ПОИСКАХ ОПТИМАЛЬНОЙ СТРУКТУРЫ

Летом 1921 года была образована Новониколаевская губерния, и в губисполкоме вскоре создается отдел нарсвязи, в ведение которого отходит ряд учреждений связи Томской и Алтайской губерний. Возглавил отдел Дмитрий Маненков. В его структуре были подотделы (административный, хозяйственный, технический, эксплуатационный) и линейные участки: 1) Барабинск — Каинск — Чулым, 2) Чулым — Новониколаевск, 3) Новониколаевск — Болотное, 4) Новониколаевск — Тальменка — Медведское —

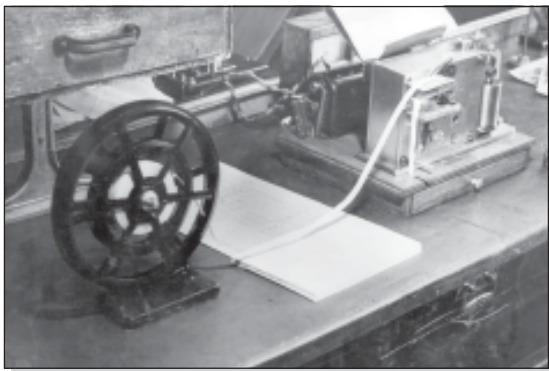
Берское — Камень — Киприно — Тюменцево — В. Ирмень — Битки.

«Первого октября в Новониколаевске организован отдел связи. С этого числа предлагаю всем завуч (заведующие учреждениями. — Ред.) Новониколаевской губернии прекратить сношения по всем вопросам

Предгубрасвязи.
Передача имущества
в новый отдел связи.
1922 г.



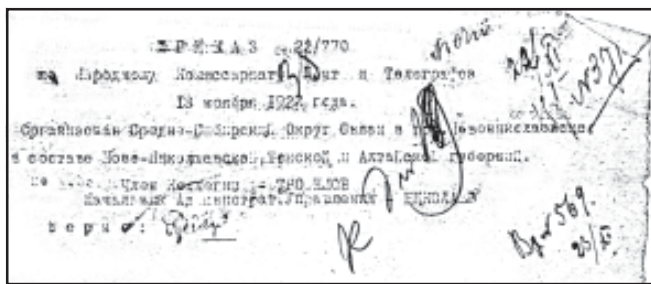
Телеграфный аппарат
Морзе



с Алтайским и Томским уездами, обращаясь в Новониколаевск. Учреждениям города Новониколаевска прекратить непосредственные сношения с Сибпочтеком. В состав Новониколаевской губернии входят уезды Новониколаевский, Каинский, Кургатский, Каменский и Черепановский», — служебную телеграмму такого содержания разослал завгуб Маненков сразу после вступления в должность. Из ее текста видно, что новониколаевские учреждения стремились напрямую выходить на Сибпочтеком, и это было вполне понятно, особенно после того, как высшие руководящие органы Сибири — Сиббюро РКП(б) Сибревком — переехали из Омска в Новониколаевск.

Это событие не только увеличило население города на 13—14 тысяч человек, но и возложило дополнительную ответственность на новониколаевских связистов.

В ведении отдела нарсвязи находилось 96 почтово-телеграфных учреждений со штатом 1137 человек. На 1 января 1922 г. в губернии действовали: почтовая контора — 1, телеграфная контора — 1, почтово-телеграфных контор — 7, почтово-телеграфных отделений — 18, почтовых отделений — 17, радиостанций — 2, конно-почтовых пунктов — 76, в которых насчитывалось 224 лошади, 150 ямщиков. Перевозка почты производилась два раза в неделю, доставка корреспонденции — один раз. Телеграфная связь осуществлялась по аппаратам Уитсон, Морзе. Средств радиовещания не было. Междугородной телефонной связи не было, а городская телефонная сеть находилась в самом плачевном состоянии. За время, прошедшее после Октябрьской революции и до окончательного установления советской власти в Новониколаевске, телефонная сеть то переходила в ведение городской управы, то вновь передавалась Добровольно-пожарному обществу. К моменту национализации она была практически бесхозной и «еле пиликала», по выражению назначенного «поднять» этот участок работы завтефа Нестерова.



Телеграмма-приказ об организации Средне-Сибирского округа связи. 1922 г.

Новониколаевский губотдел народной связи просуществовал лишь год. В стране был осуществлен переход на окружную систему управления связью. Наш город стал центром Средне-Сибирского округа связи. Это было вызвано тем, что для почтово-телеграфного ведомства было трудно создать значительное количество губернских управлений из-за недостатка высококвалифицированных кадров.

Тем более не хватало таких кадров на местах. В новониколаевских предприятиях связи в этот период было всего два человека с высшим, но при этом не специальным, образованием, 8 процентов — со средним, остальные — с начальным, домашним или самоучки.

Вместо управлений (губернских, областных в автономных и независимых республиках, входящих в Федерацию) для руководства предприятиями связи на территории Сибири было образовано три округа связи: Западно-Сибирский с центром в Омске, Восточно-Сибирский с центром в Иркутске

Здание почтово-телеграфной конторы



и Средне-Сибирский с центром в Новониколаевске. Все они подчинялись уполномоченному наркома почт и телеграфов Сибири. Начальником Средне-Сибирского округа на протяжении десяти с лишним лет был В. В. Пенчуков.

Следующим за округом административным звеном были районные конторы. Они осуществляли руководство отделениями почты и телеграфа и вспомогательными пунктами, но ряд самых важных вопросов (например, кадровые) оставался в исключительной компетенции округа связи.

12 февраля 1923 года Новониколаевск посетил нарком почт и телеграфов Довгалецкий. Он выступил на общегородском собрании связистов, где говорил об отсталости связи, отметил положительную работу местных связистов. А они обещали напрячь все силы, чтобы превратить связь в передовую отрасль.

В 1923 году управлению округа, почтово-телеграфной конторе Новониколаевска, ремонтным мастерским местные органы предоставили двухэтажное здание — бывший торговый корпус купца Морозова (ныне полностью реконструированный и расширенный).

Система прямой подчиненности районных контор округу связи не была рациональной. Часть управленческих функций пришлось возложить на промежуточное звено, каким и стала Новониколаевская контора.

В 1925 году (май) был образован Сибирский край, в состав которого вошли Омская, Новониколаевская, Томская, Алтайская, Енисейская губернии и Ойротская автономная область. Вскоре (в октябре того же года) и структура управления связью была приведена в соответствие с административными границами края. Таким образом был создан Сибирский округ связи. Ему непосредственно подчинялись окружные конторы связи — бывшие районные, но наделенные большей самостоятельностью, — и ряд отдельных предприятий связи (железнодорожные отделения, приемо-передающие радиостанции и некоторые другие).

С этих пор органы управления связью соответствуют административно-территориальному делению. Вот почему такая инстанция, как «округ связи» вскоре уступает место «краевому управлению связи».

В 1930 году край был разделен на Восточно- и Западно-Сибирский края. Центром последнего стал Новосибирск, как с 1926 года называется наш город.

«ОБЕСПЕЧИТЬ СВЯЗЬЮ НУЖДЫ ИНДУСТРИАЛИЗАЦИИ!»

В 1926—1929 годах в обстановке индустриализации страны продолжался и дальнейший подъем отрасли связи. Росло число работников связи, качественно менялся их состав, происходило техническое оснащение.

Однако за гигантскими темпами индустриализации связь не успевала. В крае в это время активно осваивался Кузнецкий угольный бассейн, был построен известный на всю страну металлургический комбинат, возводились другие объекты общесоюзного значения, такие как новосибирские заводы «Сибкомбайн» и горного оборудования. В мае 1931 года бюро крайкома приняло постановление, в котором говорилось о резком отставании связи, тормозящем оперативное руководство преобразованием хозяйства районов со стороны края, селом со стороны районов. Отмечалось также, что ассигнования на капстроительство связи со стороны НКПиТ резко отстают от потребностей.

Это давала о себе знать устойчивая тенденция, которую полностью так и не удалось преодолеть даже десятилетия спустя. Связь считалась второстепенной отраслью, со всеми вытекающими из этого последствиями. При этом все продолжали требовать надежную качественную связь. Так, в одном из приказов начальника Западно-Сибирского управления связи отмечалось: «...В 1932 году лучшие ударники-металлурги Кузнецкого завода имени Сталина, рапортуя <...> о своих победах, требовали резкого улучшения обслуживания связью трудящихся».



Перевозка почты
на собаках в Средне-Колымске

Анализируя причины серьезных недоработок, краевое управление связи, однако, не пряталось за объективные трудности — такие, как недостаточное снабжение распределяемыми централизованно материалами (провода, радиоаппаратура, оборудование для телеграфа и телефона), как недостаточность финансовых средств, отпускаемых на ремонт и снабжение самым необходимым — мешками, сумками почтальонов и т. п. В первую очередь выявлялись внутренние причины слабой работы: невысокая техническая грамотность как рядового персонала предприятий связи, так и руководящих работников; неудовлетворительная организация труда; недостаточное внедрение поощрительной оплаты. Соответственно определялись и задачи: тщательный подбор, обучение кадров, усиление контроля и проверки исполнения, внедрение передовых методов организации и оплаты труда.

В начале 30-х в Новосибирске открылись ФЗУ и техникум связи; последний имел радио, телефонное, телеграфное отделения и рабфак. Но очень скорой отдачи и решения всех проблем от них ждать не приходилось. Поэтому на местах создавались кружки технической учебы, все работники регулярно обязаны были сдавать техминимум и т. д.

Краевое управление связи для решения оперативных вопросов, особенно в пору массовых кампаний, таких как уборочная, объединяло райотделы в «кусты». Это помогло ускорить работу громадного механизма — связи целого края.

В 1937 году из Западно-Сибирского края были выделены Алтайский край и Новосибирская область, которая включала в себя три нынешние области: Новосибирскую, Кемеровскую и Томскую. В области было 65 районов с 1263 городскими и сельскими Советами; общая площадь составляла 595 тысяч кв. км, население — 4,1 млн. человек. Эта огромная территория все еще представляла большую сложность для управления и развития экономики, и лишь в 1943—44 годах она была поэтапно разделена на три современные области.

В предвоенные годы было проведено разукрупнение районов, в том числе организовали самостоятельный Новосибирский район. Управление связью этого района долгое время находилось в ГТС, ДРТС, почтамте, телеграфе.

ВОЙНА ОТБРОСИЛА НА МНОГО ЛЕТ НАЗАД

Победа в Великой Отечественной войне стала возможна только благодаря всенародному патриотическому подъему, которым были охвачены все — от фронтовика до труженика тыла. Новосибирск также нес непрерывную трудовую вахту: построенные накануне войны заводы давали фронту самолеты и снаряды, госпитали принимали раненых, эвакуируемые с запада предприятия в кратчайшие сроки начинали выпуск продукции. Связь работала в неимоверно тяжелых условиях. Областное управление связи за годы войны провело сотни обследований подведомственных организаций с оказанием практической помощи.

В 1941 году управление приняло на хранение аппаратуру связи, эвакуированную из Киева, Харькова и других городов. В 1942 году, согласно решению обкома ВКП(б), она была использована для усиления технической вооруженности новосибирских предприятий связи. А в последний год войны уже новосибирские связисты передали большое количество оборудования для восстановления народного хозяйства на территориях, освобожденных от фашистской оккупации.

Мирная жизнь началась с констатации неутешительно го факта: связь во многих отношениях доведена до критического состояния. На областном активе итоги работы за 1945 год были оценены как неудовлетворительные: много необменов и утрат почтовых отправлений, 32 процента замедленных телеграмм на передаче, почти 8 повреждений на 100 номеров задействованной емкости ГТС, при

Группа связистов
на расчистке
железнодорожных путей



средней продолжительности одного повреждения 21,6 часа; по ВТС — общая продолжительность повреждений — 6067 часов, средняя — 7,1 часа; по радиофикации — 160 линейных повреждений на

100 км цепей длительностью в среднем почти 76 часов. Через семинары, кружки техучебы за 1945 год было подготовлено всего семь почтовых агентов и два сортировщика.



В области насчитывалось 508 предприятий связи, в т. ч. 40 в Новосибирске; работало 38 телефонных станций общей монтированной емкостью 11912 номеров, из которых действовали только 8642; имелось 36 радиоузлов и 61 тысяча радиоточек.

Отдел доставки телеграмм.
1947 г.

Планом предусматривались работы по увеличению сети отделений, расширению емкости ГТС, увеличению мощности радиоузлов, работы по прокладке кабелей в городе и райцентрах. Предстояло заменить огромный объем обветшалых проводов, но, как обычно, централизованные поставки материалов, прежде всего 3-миллиметровой проволоки, сильно отставали от потребности.

Основные категории работников переводились на нормы выработки и премиально-поощрительную систему оплаты труда. Работники телеграфа, почтамта, отделения перевозки почты по железной дороге, междугородной телефонной станции, перевыполняющие нормы, ощутили прибавку в зарплате: на МТС в среднем на 10 руб., в ЖДО — на 162 руб. Но таких работников было немного, так как не было условий для выполнения норм выработки, недостаточной была квалификация связистов. Проведенная в 1945 году проверка знаний правил среди 2567 работников показала, что почти у половины оценки не выше «удовлетворительно», а у 7 процентов — слабые. Обучение кадров было очень затруднено из-за недостатка литературы: правил эксплуатации, инструкций. Так, на весь почтамт было всего 6 экз. книг «почтовой эксплуатации», почтовые правила появились значительно позже.

Словом, проблемы были очень похожи на те, что существовали и в 20-е годы: кадры, материалы, методическая и нормативная литература.



Общий вид аппаратной
БОДО.
1955 г.

Кадровая проблема была тесно увязана с жилищным вопросом.

С 1930 года для связистов было построено только три деревянных дома площадью 740 кв. м и один каменный четырехэтажный (Трудовая, 88) площадью

1180 кв. м. Весь остальной жилфонд (83 дома) был дореволюционной постройки, очень ветхий, не подлежащий ремонту.

Управлением связи ставился вопрос о строительстве в 1946—1947 годах жилого дома, а также о выделении средств на ремонт жилья в сумме 400 тыс. руб., но эти просьбы оставались, в основном, без удовлетворения.

По производственным зданиям положение было таким же плачевным: на ремонт Дома связи на 1946 год выделено всего 65 тыс. руб. из необходимых пятисот. А требовался неотложный ремонт: крыша нещадно протекала, и вода вполне могла затопить оборудование и обрушить прогнившие потолки (в 1946-м было четыре обвала). Исключительно неблагоприятное положение было и с помещениями районных контор связи. Управление просило Наркомат связи включить в план капремонта зданий контор связи в Андреевке (теперь Баган), Карасуке, Искитиме, Венгерове, Каргате, Татарске; все названные конторы размещались в ветхих, полусгнивших одноэтажных хатах; отделение перевозки почты в Татарске размещалось в деревянном, очень старом почтовом вагоне, установленном в тупике. Из тупика, образно говоря, всей отрасли следовало выбираться как можно быстрее...

РОСТ И... БОЛЕЗНИ РОСТА

В конце сороковых — начале пятидесятых в Новосибирск стали прибывать молодые специалисты — выпускники вузов и техникумов. В первую очередь ими укреплялись, конечно, основные предприятия связи — телеграф, городская телефонная сеть, междугородка.



Башня
с параболической
антенной

Уровень управления, техническая компетентность, исполнительская дисциплина из года в

год повышались.

Так, новосибирский телеграф очень скоро вышел в число передовых коллективов в масштабе не только области, но и всей страны. На хорошем счету были радицентр и впоследствии выделившийся из него телецентр, междугородная телефонная станция.

Крайне насущными были вопросы строительства. В пятидесятые годы возводится телецентр, радиостанция, новая АТС в Кировском районе города. Очень важным объектом было здание Новосибирского ОПП (ПЖДП), сооружение которого тормозилось из-за недостаточного финансирования со стороны Министерства связи. Лишь несколько зданий районных контор в сельской местности строилось за счет капвложений, тогда как все они, как уже

говорилось выше, нуждались в новых помещениях.

Руководство управления проявляло чудеса особой — социалистической — предприимчивости, чтобы где в плановом порядке, а где и под видом капитального ремонта или так называемымхозспособом обеспечивать свя-



Участок
аппаратного
зала телеграфа

зистов области новыми площадями. За свою долгую историю Дом связи, например, несколько раз менял свой облик: появлялись новые этажи и пристройки.

По инициативе управления связи в Новосибирске были созданы проектный институт «Гипросвязь» и специализированный строительный трест «Связьстрой». В дальнейшем это оказало очень большое влияние на развитие инфраструктуры отрасли в нашей области.

Огромное значение имело обеспечение бесперебойной работы и грамотной эксплуатации линий связи, в первую очередь магистральных. Поэтому необходимо подробнее коснуться истории ЭТУСов (эксплуатационно-технических узлов связи).

В тридцатые годы в системе Западно-Сибирского краевого управления существовал строительный трест, в задачи которого входило сооружение линий связи. В апреле 1933 года на его базе были созданы линейно-технические узлы — Новосибирский и Барабинский, — разделенные, в свою очередь, на участки. В 1938 году в ведение ЛТУ передали проводную связь. Важнейшей функцией линейно-технических узлов было обслуживание магистральных линий связи, проходивших по территории области. Но при этом они же обслуживали существующие внутриобластные линии связи и строили новые.

Впоследствии (с июня 1962 года) в их ведение стали передавать также и сельские линии связи. ЛТУ были переименованы в ЭТУС, и их количество увеличилось до одиннадцати. То есть в ведении каждого находилась территория двух-трех сельских районов области. Например, за магистральное направление Москва — Хабаровск отвечало пять ЭТУСов: Татарский, Барабинский, Каргатский, Новосибирский, Болотнинский.

Квалификация работников эксплуатационно-технических узлов была, конечно,

в целом выше, чем в низовой сельской связи. Поэтому, наряду с линейным хозяйством, ЭТУСам передали все сооружения электросвязи вплоть до колхозных радиоузлов. Но впоследствии было решено вернуться к прежней схеме: два ЭТУСа в Но-



Передовики
Татарского
ЭТУСа

восибирске и Барабинске, а низовые телефонные и телеграфные связи опять отошли в ведение районных узлов связи.

ЭТУСы сыграли громадную роль в развитии сельской телефонной связи, когда, наряду со специализированным строительно-монтажным управлением, они сооружали телефонные линии и монтировали АТС в колхозах и совхозах области. До их создания телефонизацией села параллельно со своей основной задачей — радиофикацией — занималась ДРТС (дирекция радиотрансляционных сетей). Это было оправданно, пока объемы работ по телефонизации были невелики, а из оборудования имелись в основном ручные коммутаторы. Но с начала 60-х в масштабах всей страны был взят курс на расширение сельской телефонной связи, началось повсеместное внедрение АТС. Появились новые АТС координатной системы венгерского и болгарского производства. Первые из них (АТСК 100/2000) предназначались преимущественно для райцентров, вторые (АТСК 50/200) — для деревень. Их ввод в действие лег на плечи ЭТУСов, некоторые из которых были лишь недавно организованы и не имели ни опыта, ни достаточного числа подготовленных специалистов. Как следствие, стали проявляться «болезни роста»: эксплуатация «отставала» от строительства. «В эксплуатации средств СТС, — отмечалось в одном из приказов начальника облуправления связи в 1966 году, — продолжают иметь место серьезные недостатки, снижающие эффективность проводимых ежегодно работ по расширению СТС и ликвидации технической запущенности». Время требовало новых подходов, новых решений.

СОЗДАНИЕ ОПТУС

Выход был один: областное управление должно принимать непосредственное участие в работе на наиболее ответственных участках, то есть взять на себя наряду с контрольно-распорядительными еще и производственные функции. Такой подход был реализован в 1966 году путем создания группы разъездных инженеров и техников, которые, хотя и состояли в штате НГТС и МТС, должны были заниматься вводом в эксплуатацию новых и налаживанием работы существующих средств электросвязи в районах области. А вскоре, в июле 1967-го, вышел приказ министра связи о реорганизации областных управлений. Было



Аварийно-восстановительная бригада в Коченеве. 1954 г.

создано ОПТУС (областное производственно-техническое управление связи) с организацией в его структуре целого ряда именно производственных подразделений. Важная роль отводилась таким структурным единицам, как производственная лабо-

ратория, лаборатория НОТ (научной организации труда), проектно-конструкторский отдел и группы по оказанию технической помощи предприятиям связи.

Специалисты этих групп большую часть рабочего времени проводили в командировках, оказывая практическую помощь РУСам и ЭТУСам области, монтировали и настраивали оборудование — АТС, аппаратуру уплотнения, радиорелейные линии. Поначалу, пока техническая грамотность и знакомство с новой техникой сельских связистов были еще явно недостаточными, специалистам из управления приходилось заниматься всем, вплоть до мелкого ремонта, но постепенно все вставало на свои места, и группы техпомощи больше работали на перспективу, на совершенствование средств связи области. При их непосредственном участии в области были осуществлены три большие программы: по развитию сельской телефонной связи, автоматизации зонавой связи и радиофикации.

В 60-е годы важной государственной задачей считалось приближение условий жизни в сельской местности к городским. Да и как инструмент оперативного управления сельскохозяйственной отраслью телефон приобретал все большее значение. Поэтому значительное внимание со стороны партийно-советских органов уделялось темпам расширения так называемой ВПТС — внутрипроизводственной телефонной связи в колхозах и совхозах.

Объекты эти были мелкими и для строительных и проектных организаций невыгодными. Включение их в план тресту «Связьстрой» не означало еще, что они будут сооружены в срок. Однако ответственность за выполнение плана с областного управления связи никто не снимал. ОПТУС откоман-

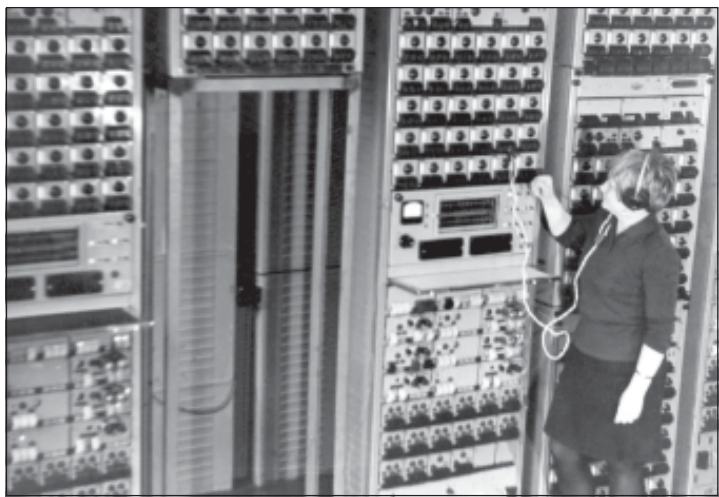
дировывало в помощь специализированным ПМК своих кабельщиков-спайщиков, некоторые объекты, зачастую сверхплановые, вводились в строй действующих силами ЭТУСов, а значительную часть работы по подготовке проектно-сметной документации выполняла собственная группа проектировщиков.

По сложившейся в то время практике, сторонние подрядчики сдавали объекты с серьезными недоделками. Так что инженерам и техникам из мобильных групп технической помощи ОПТУС приходилось неделями «доводить их до ума».

Настойчивость и энтузиазм новосибирских связистов давали результат: если в 1967 году количество телефонных аппаратов на 100 человек сельского населения составляло 1,43, то к 1975 году этот показатель вырос до 2,4. При этом удельный вес автоматических телефонных станций составлял 92,9 процента от общей емкости. В следующем, 1976 году удалось довести телефонную плотность до 3,06 на сотню жителей, в 1977-м — уже до 3,35, а долю автоматических станций в общей емкости СТС — до 98,3. Более 91 процента совхозов и 91,9 процента колхозов были телефонизированы.

Таким образом, к концу 70-х годов программа телефонизации села была в основном выполнена.

Годы с середины 60-х и до начала 80-х можно охарактеризовать как период автоматизации во всех отраслях связи. Это касалось и телеграфа, и радиосетей, но особенно — междугородной, в том числе внутриобластной (зоновой), телефонии.





Долгое время нормой для райцентров было 12—15 каналов связи с Новосибирском. Переговоры предоставлялись обычно лишь на следующий день.

«Хозяйство» внутриобластной телефонной

фонной связи было весьма пестрым. Так, заглянув в отчет за 1971 год, можно узнать, что за прошедший год в нескольких райцентрах заменены коммутаторы М-49 на М-60, в других сдана в эксплуатацию двухчастотная полуавтоматика и вступила в строй АВТС в городе Искитиме, то есть одновременно монтировались системы связи трех поколений: так сказать, день сегодняшний, вчерашний и позавчерашний.

Такое положение вещей объяснялось, в первую очередь, недостатком оборудования и сложностью получения чего-либо сверхпланового или внепланового в условиях фондов и лимитов. Выручала все та же «социалистическая предприимчивость» и рационализаторские таланты инженерно-технических работников ОПТУС. Например, удалось получить оборудование линейно-аппаратного зала для междугородной автоматики из числа... списанного на одной из московских станций. «Реанимированная» новосибирскими умельцами морально и физически устаревшая аппаратура служила потом еще 20 с лишним лет.

Может быть, именно постоянное наличие сложных, нестандартных задач и стимулировало творческую мысль инженеров — энтузиастов своей отрасли? Рационализаторская работа велась в Новосибирском ОПТУС не «для галочки» — все немедленно применялось на практике: ведь это были новые каналы связи, автоматизация, дополнительные телефонные номера...

До 1978 года доля автоматизированных телефонных связей с райцентрами оставалась небольшой. И только ввод в эксплуатацию новой АМТС в областном центре позволил организовать автоматическую телефонную связь сначала с районами, находившимися на основных магистральных направ-

лениях. А в 1980 году благодаря завершению строительства радиорелейной линии Новосибирск — Баган в зонную связь были включены районные центры Ордынское, Кочки, Довольное, Краснозерское, Карасук, Баган и соединенные с последним по кабелю Купино и

Чистоозерное. К 1985 году каждый район области имел в среднем 44 канала телефонной связи с областным центром, при этом абоненты 27 районов из 30 могли выходить на Новосибирск через АМТС.

Проводному радиовещанию в советское время придавалось прежде всего идеологическое значение. А это значит, что расширение сети вещания было под постоянным контролем со стороны партии и правительства. Так, в июне 65-го министр связи издал приказ «О дальнейшем развитии и улучшении средств проводного вещания», в котором потребовал усиления ответственности начальников РУСов и ЭТУСов за выполнение планов прироста радиоточек, особенно в сельской местности.

Этот показатель — прирост радиоточек — не был целиком во власти связистов. Зачастую здесь сталкивались

интересы разных ведомств, но спрос, конечно, был с работников связи.

Например, в соответствии с постановлением Совмина при строительстве жилых домов приемочные комиссии не имели права давать



разрешение на заселение здания, если в нем не были оборудованы радиопроводки. Но это правило регулярно нарушалось: у строителей были свои планы и обязательства, исчисляемые в «кв. метрах».

Постоянно пересекались, причем в буквальном смысле, дороги связистов и энергетиков. При строительстве и реконструкции ЛЭП нередко нарушались радиотрансляционные линии. Ежегодно по этой причине замолкали на срок более месяца по несколько сот радиоточек. Кроме того, участки пересечения с высоковольтными ЛЭП были для воздушных линий радиофикации источником постоянных проблем. Поэтому их полагалось каблировать.

Не только восстановление и обслуживание, но и строительство новых радиотрансляционных линий ложилось в основном на плечи связистов. Специализированные строительные управления треста «Связьстрой» из года в год не выполняли плановые задания по радиофикации населенных пунктов с числом жителей более 500. Прирост радиоточек в сельской местности обеспечивали внеплановые объекты, выполненные силами ЭТУСов. И благодаря этому радиофикация села шла в Новосибирской области с опережением плановых показателей.

Параллельно количественному происходил и качественный рост в этой сфере: шла замена оборудования радиоузлов на более мощное, внедрялась автоматика, дистанционное управление. В Новосибирске, а затем и в райцентрах области нормой становилось трехпрограммное вещание: уже в 1972 году 96,6 процента из почти полумиллиона радиоточек областного центра принимали три радиопрограммы.

В ЧИСЛЕ ПЕРЕДОВЫХ

Целенаправленная, новаторская работа новосибирских связистов была отмечена и на всесоюзном уровне. Так, в 1981 году управлению был присужден Диплом первой степени Выставки достижений народного хозяйства. Такой высокой награды Новосибирское ОПТУС удостоилось за комплекс мероприятий по развитию и совершенствованию средств связи, автоматизации и механизации производственных процессов. Медалями ВДНХ был награжден также и ряд работников управления связи, в том

числе Б. В. Веселых, А. Д. Чвелева, А. П. Стасюк, А. Я. Цареградский и многие другие. Отмечены были работы по вводу в эксплуатацию АМТС, по внедрению трехпрограммного проводного радиовещания, нового оборудования СТС, автоматизации радиоузлов, по распространению передового опыта, рационализации и т. д.

В 1979, 1981, 1982 годах Новосибирское управление связи признается победителем Всесоюзного социалистического соревнования. Все это явилось результатом большой работы как технических, так и экономических служб ОПТУС.

В годы «развитого социализма» большое внимание уделялось таким показателям, как рентабельность, производительность труда, экономическая эффективность, фондоотдача. Например, приказом министра связи РСФСР от февраля 1975 года предписывалось принять действенные меры по повышению рентабельности отделений связи. Ряд узлов был заслушан на балансовой комиссии Новосибирского ПТУС. Кроме того, проводились совещания по проводам — «Об итогах и мерах по повышению рентабельности отделений связи». В результате проводимой работы только за три года удалось сократить количество нерентабельных отделений связи в сельской местности более чем на 22 процента.

Из года в год, из пятилетки в пятилетку Новосибирское управление связи имело самую высокую производительность труда в регионе (например, за первые четыре года двенадцатой пятилетки рост составил 26,5 процента при плане 19,3), самые высокие душевые уровни потребления услуг связи.

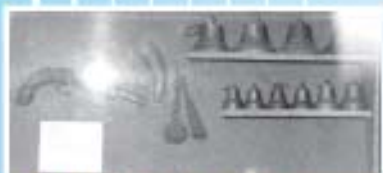


Можно без преувеличения сказать, что система управления отраслью в СССР была отлажена, и Новосибирское ОПТУС было в ней далеко не последним звеном. Однако экономические реалии конца восьмидесятых — начала девяностых, переход к рынку, падение объемов производства, распад союзного государства — все это потребовало от новосибирских связистов принципиально новых подходов и решений. Но это уже тема другой главы.





Через годы, через расстояния



ПУТЕШЕСТВУЮЩЕЕ СЛОВО



Из истории
Новосибирской
почты

«ВОТ МЧИТСЯ ТРОЙКА ПОЧТОВАЯ...»

Точкой отсчета в истории почты следует, видимо, считать 1691 год, когда царским указом была разрешена пересылка наряду с «государевой почтой» частных писем за плату. Также к концу XVII века относится и первое упоминание о почтовой связи между Москвой и городами Сибири.

Первоначально доставка корреспонденции никак не была отделена от «ямской гоньбы» и являлась лишь сопутствующим делом для почтовых станций, задачей которых являлось обеспечение проезжающих транспортом в пределах вверенного им участка пути. Персонаж народной песни «Когда я на почте служил ямщиком», вероятно, не так уж часто возил собственно почту в современном понимании этого слова. Письма от города к городу могли пересылаться и через следующих по своим делам частных лиц — «с кем пристойно было», по усмотрению воевод.

Письма шли медленно, могли неделями дожидаться очереди, поэтому тем же указом 1691 года предписывалось письма возить самим и «не медлить с почтой», а приказным избам свидетельствовать: с кем, куда, откуда прибыли, когда и куда отбыли письма и посылки.

В 1724 году устанавливается регулярное (ежемесячное) почтовое сообщение Москва — Тобольск. В 1733-м учреждена ординарная почта на участке Москва — Тобольск дважды



в месяц, Тобольск — Енисейск и Якутск — по одному разу в месяц, от Якутска до Охотска — один раз в два месяца. Таким образом и на территориях, ныне являющихся Новосибирской областью, была налажена регулярная почтовая связь.

В 1800 году был создан Сибирский почтамт в Тобольске. При этом все же отрасль почти не имела, выражаясь современным языком, собственной инфраструктуры, основываясь на ямской гоньбе как на форме натуральной повинности. Великий наш реформатор начала XIX века М. М. Сперанский, много сделавший для Сибири, рассчитывал заменить ее денежным налогом, который позволил бы иметь средства на содержание дорог и развитие отрасли. Но это нововведение не прижилось.

«...В СВЯЗИ С УВЕЛИЧИВШИМСЯ КОЛИЧЕСТВОМ КОРРЕСПОНДЕНЦИИ»

Сибирь обживалась. Остроги и поселения служилых людей превратились в города, земли вовлекались в сельскохозяйственное использование, активно велся поиск полезных ископаемых и их разработка. Рост населения и активизация хозяйственной деятельности в Сибири потребовали расширения сети почтовых учреждений, и не только вдоль Сибирского тракта. Среди первых почтовых и почтово-телеграфных контор на территории области известны, наряду с Каинской и Колыванской, Берская, Дубровинская, Гутовская, Медведковская, появившиеся во второй половине девятнадцатого века.

Кривошековская (затем Обская, затем Новониколаевская) почтово-телеграфная контора — первое почтовое учреждение в будущей столице Сибири — появилась в 1896 году как отделение Колыванской. Для ее открытия и обустройства в Кривошеково был командирован помощник начальника последней коллежский секретарь Сметанин. В двухэтажном доме крестьянина Петухова — человека зажиточного, владевшего мельницей на речке Каменке, — сняли квартиру на первом этаже. Мебель, оборудование, канцелярские принадлежности были высланы из губернского центра — Томска. В помощь Сметанину назначили почтово-телеграфного чиновника VI





**Строительство
железнодорожного моста
в Новониколаевске**

разряда Когтева и двух почтальонов. Уже 1 февраля временный заведующий извещает полицию и хозяев крупных предприятий о том, что «... с сего числа в поселке Новониколаевском открыто Кривошековское почтовое отделение с приемом и выдачей всякого

рода корреспонденции».

Низовые звенья почтовой системы делились в Российской империи на две категории: «с приемом и вы-

дачей всякого рода корреспонденции» либо «с приемом и выдачей простой корреспонденции». Отделение именовалось по названию левобережного села Кривошеково и всей волости, но располагалось на правом берегу, на том месте, где позже был построен знаменитый новосибирский стоквартирный жилой дом (Красный проспект, 16). Именно здесь, недалеко от пристани и строящегося железнодорожного моста через Обь (войдет в эксплуатацию в 1897 году), и сформировался исторический центр Новониколаевска-Новосибирска.

С первого дня своего существования почтовое отделение работало с полной нагрузкой. В служебной записке от марта того же 1896 года заведующий Сметанин просит прислать еще почтальонов «в связи с увеличившимся количеством корреспонденции». Выписывали тогда новониколаевцы и 242 периодических издания. Начальство прислушалось к обоснованной просьбе, и в поселок Новониколаевский были переведены несколько работников соседних отделений связи. Однако поток писем и иных почтовых отправок рос стремительнее, чем штат отделения. Кстати говоря, уже в следующем году оно было преобразовано в почтово-телеграфную контору сразу V класса (почтово-телеграфные учреждения подразделялись на шесть классов, в зависимости от количества обрабатываемой корреспонденции). Контор пятого класса во всей необъятной Российской империи насчитывалось тогда чуть более трех сотен. Но уже через четыре года, в 1901-м, новониколаевской конторе присвоен четвертый

класс, в 1906-м — третий, в 1909-м — второй. А с 1 мая 1913 года она стала почтово-телеграфной конторой первого класса с грузовым оборотом поступающей и отправляемой почты в 92 тысячи пудов. При этом годовой денежный оборот составил более 36 миллионов рублей.

В 1902 году поселок Новониколаевский становится местом сбора всей корреспонденции, отправляемой затем в Европейскую Россию. Таким образом, именно почтовое ведомство в первую очередь оценило его выгодное местоположение и предвосхитило его роль всесибирского центра.

Железнодорожные почтовые учреждения составляли отдельную категорию, и на большинстве станций были организованы, как минимум, прием и выдача простой корреспонденции.

В 1899 году управление перевозки почт по железным дорогам открыло два новых маршрута: Омск — Обь и Обь — Красноярск, присвоив им прямые и обратные номера 185/186 и 187/188 и подчинив своему десятому (Красноярскому) отделу. В пути следования корреспонденция из почтовых ящиков, установленных на станциях, передавалась в почтовые вагоны, представляющие собой почтовые отделения. В них

она обрабатывалась, при необходимости на конечных станциях данного маршрута передавалась другому почтовому маршруту. Это определило, в частности, функции вокзальной почты станции Обь. В 1904 году почтовое отделение вокзала получает статус железнодорожного и входит в подчинение Красноярского отдела почтовых перевозок. Для обработки корреспонденции сначала использовались круглые штемпеля, затем овальные с надписью «Обь. Вокз.». В мае 1909 года станция Обь была переименована в станцию Новониколаевск. В эти годы к деревянному зданию вокзала пристроили новое — каменное. Строительство Алтайской железной дороги позволило в 1915 году открыть маршрут 327/328 Новониколаевск — Семипалатинск.



НА ГОСУДАРЕВОЙ СЛУЖБЕ

Недостаток почтовых служащих ощущался не только в быстрорастущем Новониколаевске. Почтовое обслуживание сельской местности в Сибири очень долгое время оставалось на крайне низком уровне. Одно учреждение приходилось на несколько волостей, а к каким неудобствам это приводило, можно понять, например, из текста ходатайства схода крестьян Кыштовской волости Каинского уезда об учреждении в селе Кыштовском почтового отделения (март 1900 года):

«...Помещение под него в течение трех лет волостное общество обязуется дать на свой счет, а также и необходимых под своз почтальона лошадей. Приговор чрез крестьянского начальника, как слышно, отослан уже к начальнику почтово-телеграфного округа. Желательно, чтобы ходатайство разрешилось в утвердительном смысле, так как Кыштовская волость, состоящая из 58 селений, разбросанных на 160 верст в окружности, отстоит от ближайшей Спасской почтово-телеграфной конторы на 45—240 верст. Отсылка и получение письма, особенно денежного и заказного, для жителей является крайне затруднительным и обходится дорого, для этого нужно ехать из деревни в волость 30—100 верст, а то и более, два раза, первый затем, чтобы сдать письмо или повестку на получение сотнику, второй — за получением самого письма или почтовой расписки, и при всем этом — посланное письмо или деньги совсем не гарантированы от утраты их сотниками волости, которые их обыкновенно везят. Случаев утраты было уже несколько. Учреждение отделения явилось бы благодеянием для жителей, а произведенная на это затрата, а также и содержание чинов его, все с избытком окупилось бы будущими доходами. К этому нужно прибавить, что отделением кроме жителей волости могли бы пользоваться ближайшие селения Малоокрасноярской волости Тарского уезда и несколько селений Тулунжской инородной управы».

Власти пошли навстречу прошению сельского схода, но ждать кыштовцам пришлось как по пословице — три года.

Во многих отдаленных волостях по закону 1900 года были открыты упрощенные почтовые операции, которые исполнялись обычно волостными писарями за особую плату.

Сложной задачей было обеспечение растущей почтовой сети подготовленными кадрами. Должность почтового служащего была в начале века очень престижной, но занять

КЛЯТВЕННОЕ ОБЪЩАНИЕ.

Я, нижеподписавшийся, обещаю и клянусь Всемогущим Богомъ, предъ святымъ Его Евангеліемъ, въ томъ, что хочу и достигну ЕГО ИМПЕРАТОРСКОМУ ВЕЛИЧЕСТВУ: святому истинному и природному. Всемилостивившему ВЕЛИКОМУ ГОСУДАРЮ ИМПЕРАТОРУ НИКОЛАЮ АЛЕКСАНДРОВИЧУ, Самодержцу Всероссийскому, и законному ЕГО ИМПЕРАТОРСКАГО ВЕЛИЧЕСТВА Всероссийскаго Престола Наследнику, вѣрно и нелицемерно служить, и во всемъ повиноваться, не подая живота своего до последней капли крови, и всѣмъ къ высокому ЕГО ИМПЕРАТОРСКАГО ВЕЛИЧЕСТВА самодержавству, силѣ и власти принадлежащимъ правамъ и преимуществамъ, узаконеннымъ и впредъ узаконеннымъ, по крайнему разумѣнію, силѣ и возможности предостерегать и оборонять, и притомъ по крайней мѣрѣ стараться способствовать все, что къ ЕГО ИМПЕРАТОРСКАГО ВЕЛИЧЕСТВА вѣрной службѣ и пользѣ государственной во всякихъ случаяхъ касаться можетъ: о ущербѣ же ЕГО ВЕЛИЧЕСТВА интереса, вреда и убытка, какъ скоро о томъ узнаю, не только своевременно объявлять, но и всякими мѣрами отвращать и не допускать тѣмъ и всякую внутреннюю тайность крѣпко хранить буди, и повѣренный и положенный на мнѣ чинъ, какъ по сей (генеральской), такъ по особенной, определенной и отъ времени до времени ЕГО ИМПЕРАТОРСКАГО ВЕЛИЧЕСТВА именемъ отъ прелеставленныхъ надо мною начальниковъ опредѣляемымъ инструкціямъ и регламентамъ и улаживать, надлежащимъ образомъ по совѣсти своей, исправлять, и для своей корысти, свойста, друзей и вражды противно должности своей и присяги не поступать, и такимъ образомъ себя вести и поступать, какъ вѣроному ЕГО ИМПЕРАТОРСКАГО ВЕЛИЧЕСТВА подданному благопристойно есть и надлежитъ, и какъ и предъ Богомъ и судомъ Его страпшимъ въ томъ всегда отвѣтъ дать могу; какъ сущи мнѣ Господъ Богъ душевно и тѣлесно да позоветъ. Въ заключеніе же сей моей клятвы цѣлую слои и крестъ Спасителя моего. Аминь. Во свѣтъ вѣсны присягалъ потмолично

Императорскому Величеству-Монарху (Великому Государю) Николаю Александровичу.
31-го декабря 1898 г. Въ присутствіи гвардіи. Вѣнчанинъ
Александръ Гоминъ.

ее мог далеко не каждый. Даже рядовой работник должен был быть человеком безупречной репутации, грамотным, благонадежным. Достаточно сказать, что Главное управление почт и телеграфов относилось к Министерству внутренних дел. Кандидат на должность проходил тщательную проверку, давал подписку о том, что не состоит в тайных обществах. Его приводили к присяге, в которой он обещал «служить верно и нелицемерно» и хранить крепко «всякую вверенную мне тайность». В этом ведомстве не жаловали слабый пол, но все же было разрешено принимать на работу вдов и девиц. Так, в марте 1898 года на работу в Обскую контору была принята первая женщина — почтово-телеграфный чиновник VI разряда Клавдия Козловская. Это потом, спустя десятилетия, связь станет отраслью по преимуществу женской. Поначалу же почтальонами, например, работали только мужчины. О том, что эта работа была под силу лишь человеку физически крепкому, можно судить хотя бы по существовавшим тогда расцен-



**Заслуженный почтальон
Турнаев В.З.
Колыванской почтовой
конторы (умер в 1916 г.)**

кам: новониколаевский почтальон получал 20 копеек за сутки, если был в пути не менее 11 часов.

Служба в почтовом ведомстве была и небезопасна. Нередко случались нападения на почтовые повозки. В июне 1907 года Новониколаевск «прославился» на всю Сибирь из-за вооруженного ограбления почты, следовавшей в город из Берского (Бердска). Грабителями был убит один из сопровождавших. Их добыча составила 50 тысяч рублей. Из газетной заметки следует, что почтальон Горлов даже отстреливался, но потом решил спастись бегством.

Именно почтовое ведомство обладало наиболее развитой инфраструктурой во всех, даже самых отдаленных частях Российской империи. Поэтому когда Министерство финансов решило значительно расширить охват населения сберегательным делом, оно прибегло к помощи почт. В конце XIX века при 87 процентах почтовых и почтово-телеграфных учреждений существовали сберегательные кассы. Так, например, из документа, озаглавленного «Имянной список чинам почтово-телеграфной конторы Колывань, между которыми предназначено распределить вознаграждение за производство операций по сберегательной кассе за 1910 год», можно узнать, что начальник конторы Вильгукевич, чиновники V и VI разрядов Гущин и Пестряков, надсмотрщик Новоселов, почтальоны Трубочев и Севастьянов, наряду со своим основным делом, занимались также привлечением средств населения в сберкассы, за что по итогам года им полагались премиальные.

Оружие, которым вооружали сопровождающих почту до революции



Новониколаевск в 1911 г.



В ПОРУ ВЕЛИКИХ ПОТЯСЕНИЙ

Десятые годы двадцатого столетия становятся для Новониколаевска временем расцвета. Безуездный город превращается в заметный торгово-транспортный центр, по численности населения сравнимый с Томском. Данные статистики за 1912 год дают любопытную картину: мужского населения в Новониколаевске даже больше, чем в губернском городе!

Если в 1904 году штат Новониколаевской почтово-телеграфной конторы состоял из 20 человек, то в 1912-м — уже из 92 (в том числе чиновников — 43, механиков — 7, надсмотрщиков — 12, почтальонов и сопровождающих почту по трактам — 18, сторожей и рассыльных — 10). А к 1917 году в конторе работало уже 203 человека, из них 131 чиновник, 45 почтальонов и сопровождающих почту. В 1917 году жителям города было доставлено около 41 тысячи писем и 227 тыс. экземпляров газет и журналов.

В сельской местности рост численности почтовых служащих не был столь значительным. Однако в 1915 году правительство узаконило массовое открытие почтовых отделений за счет казны. Это было связано с чрезвычайным ростом почтовых отправок, вызванных начавшейся в 1914 г. Первой мировой войной.

После октября 1917-го власть в отдаленных провинциях России не сразу перешла к большевикам. На местах еще долго сосуществовали самые разные политические тен-

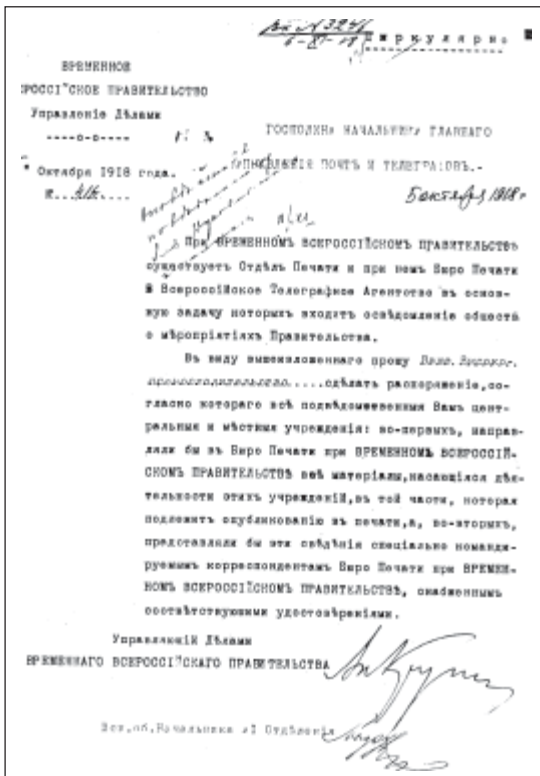
денции. Велика была надежда на Учредительное собрание. Особенностью периода были местные съезды, собиравшиеся по профессиональному принципу. Так, в феврале 1918-го состоялся съезд служащих Томского почтово-телеграфного округа. Но он не принял никакой резолюции и вообще не был завершен из-за непримиримости позиций большевиков — с одной стороны и эсеров-меньшевистской части делегатов — с другой. К весне 1918 года большевикам удалось взять под свой контроль все структуры власти. В почтово-телеграфный округ решением исполкома Совета рабочих, солдатских и крестьянских депутатов был назначен комиссар — Н. А. Величковский.

Однако уже в мае мятеж Чехословацкого корпуса отрезал Сибирь и Урал от Советской России. Власть перешла к Временному Сибирскому правительству, а затем, в ноябре, к «Верховному правителю России» адмиралу А. В. Колчаку.

Его военные успехи были непродолжительны, и 14 декабря 1919-го, части Пятой Красной армии вступили в Новониколаевск. Советская власть здесь была восстановлена.

За неполные полтора года фронт дважды прокатился по территории Западной Сибири. Военные власти, не стесняясь, реквизировали у почтового ведомства все, что было необходимо фронту, прежде всего, транспорт и почтовые вагоны. В последнем особенно отличались белочехи, обеспечившие себе таким образом проезд до Владивостока. Значительными были и кадровые потери. Словом, отлаженная система почтовой связи была почти полностью

Циркуляр Временного правительства за октябрь 1918 г.



**«Советская Сибирь»,
9 февраля 1996 года**

ПОЧТЕ НОВОСИБИРСКА — 100 ЛЕТ

Шло письмо пятнадцать суток

В начале февраля новосибирские почтовые работники отметили столетие первого почтового отделения в поселке строителей железнодорожного моста через реку Обь, положившего начало системе почтового обслуживания нашего города.

...1 февраля 1896 года полицейскому отделению и хозяйствам крупных предприятий было вручено извещение следующего содержания «...с сего числа в поселке Новониколаевском открыто Кривошековское почтовое отделение с приемом и выдачей всякого рода корреспонденции». Село Кривошеково было расположено на левом берегу Оби, а на правом, в устье реки Каменки, находились три небольших поселения — Гусевка, Александровка, Каменка. До 1896 года их жители пользовались услугами Бердской почтово-телеграфной конторы (ПТК), которая подчинялась Томскому почтово-телеграфному округу. Кривошековское отделение обслуживало тогда 40 деревень и поселок Новониколаевский, где имеется всего один почтовый ящик. Выписывали тогда новониколаевцы 212 периодических изданий.

Если учесть, что в поселке было в то время 6 улиц и 40 кварталов, в большинстве своем уже застроенных, и увеличился приток населения, необходимость в расширении почтовых услуг ощущалась все острее. Через год была установлена телеграфная связь поселка Новониколаевского с Колыванью, Томском, Семипалатинском. 26 октября 1898 года открыт прием телеграмм местного характера.

В 1906 году в Новониколаевске выходила общественно политическая и литературная газета «Народная летопись», на страницах которой в разделе «Городская хроника» говорилось: «Почта, благодаря систематическому опозданию сибирских поездов (иногда на целые сутки), приходит, например, из Томска

в Новониколаевск лишь на третьи сутки». И чуть позже: «Почтовому ведомству необходимо увеличить количество почтовых ящиков по городу. Город раскинулся на 12 квадратных верст, и на этом пространстве всего только 4 ящика: за Каменкой, у Сибирского торгового банка (это в центре), на пристани, почте».

Служить на почте мог не каждый: отбор велся тщательно, в основном это были мужчины. Первая женщина-служащая появилась в конторе спустя два года после ее открытия. Это Клавдия Козловская. Вот некоторые извлечения из инструкции Главного управления почт и телеграфов Министерства внутренних дел, действовавшей до июня 1917 года: «Принимаются на службу только девицы и бездетные вдовы. Прием женщин, имеющих ко дню вступления на службу более 30 лет, допускается только с особого разрешения начальника Главного управления почт и телеграфов. Девицы до 21 года, желающие поступить на службу, должны предоставить удостоверение на то от родителей, у коих они находятся на попечении. Замужние женщины, проживающие по общему с мужем паспорту, принимаются на службу с согласия их мужей. Женщины, родившие ребенка, имеют право только в течение одного месяца на освобождение от работы при наличии удостоверения врача. При исполнении служебных обязанностей женщины должны быть одеты в закрытые, скромные платья, по возможности однообразного фасона» и т.д. В России не только женщины испытывали бесправие, нещадную эксплуатацию низших чинов, грошовые надбавки, невыносимые условия труда. Естественно, все это вызывало враждебность к существующему строю, и в первой русской революции 1905-1907 годов многие почтово-телеграфные служащие Новониколаевской конторы открыто встали в ряды тех, кто хотел покончить с самодержавием.

Известно, что после кровавых событий 9 января 1905 года в Новониколаевской почтово-телеграфной конторе была организована забастовка служащих, в ней принимали участие Больша-

нин Николай Федорович, Волошенко Евгений Константинович, Агафонов Георгий Исидорович, Чулков Григорий Алексеевич. После поражения революции началась полоса террора и преследований. Все вышеуказанные служащие были уволены. Интересна биография Г. А. Чулкова, члена стачечного комитета почтово-телеграфной конторы, впоследствии ставшего первым комиссаром и заведующим почтой и телеграфом Новониколаевска в конце 1919 года, после изгнания колчаковских войск.

Чулков родился в семье безземельного крестьянина Саратовской губернии. В 1891 году семья в составе семи человек переехала в Сибирь. Остановились Чулковы в Новониколаевске, где в это время строился железнодорожный мост и железнодорожная линия. В 11 лет Григорий помогал отцу, работавшему возчиком земли. Только в 1897 году ему удалось поступить в местное железнодорожное училище, которое он окончил в 1903 году. Был учеником, потом его назначили чиновником 6-го разряда на почту, в которой прослужил до 15 ноября 1905 года. После увольнения, в 1906 году был арестован и сослан в Нарымский край без указания срока. Зимой 1907 года бежал из ссылки. В начале 1909 года в г. Благовещенске при аресте скрыл свое прошлое и был отдан в солдаты. В июне 1913-го, отслужив действительную военную службу, прибыл в Новониколаевск. По приказу губернатора ему, как политически неблагонадежному, было отказано в приеме на работу. Перебивался случайными заработками.

В 1914 году послан на фронт, служил в телеграфной роте 7-го Сибирского инженерного полка. В марте 1917 года избирается председателем ротного дисциплинарного суда. После демобилизации работал почтово-телеграфным чиновником в Колывани, после революции избирался председателем революционного комитета почтово-телеграфных служащих Колывани, членом Колыванского совдепа. Позже руководил Новониколаевским почтамтом.

В первые годы после изгнания белогвардейцев Новониколаевская почтово-

телеграфная контора располагалась в небольшом двухэтажном доме на углу улиц Октябрьской и Революции. Кроме главной конторы, были отделения: 1-е — на углу Красного проспекта и Фрунзе, 2-е — Закаменское. Штат конторы состоял из 92 человек, в том числе из почтово-телеграфных чиновников, механиков, почтальонов. За год получалось и отправлялось более 200 тысяч телеграмм.

В марте 1918 года состоялся 2-й съезд служащих почтово-телеграфных учреждений, на который прибыли делегаты из Болотного, Щегловска (ныне Кемерово), Колычутина (Ленинск-Кузнецкий), Колывани и Каргата. Молодой республике досталось тяжелое наследство — разруха и голод. Их предстояло преодолеть, оживить экономику, транспорт, связь. Среднесибирская скорость в 1921 году в сутки составляла по железным дорогам — 217 верст, по грунтовым — 48 верст, письмо из Москвы шло 15 суток. Сибирское управление почт и телеграфов в 1921 году отмечало: «...В почтовых учреждениях недостает ламп, весов, упаковочных материалов, указаний, руководств... работают при копилках в помещениях без зимних рам, в рамы вставлены пузыри, кожа, доски вместо стекол. Перевозится корреспонденция без брезентов, на непригодных повозках. Почтовики одеты и обуты плохо. Но, несмотря на это работоспособность почтovieков... растет».

В 1928 году местным руководством поднимался вопрос о создании городской службы почты по обслуживанию учреждений, предприятий и организаций. Такая служба оказывала услуги 600 учреждениям и организациям. Обслуживание велось исключительно конным транспортом, впервые два автомобиля на почтовых перевозках появились в 1924 году. Лишь 16 апреля 1956 года была ликвидирована конно-почтовая станция Новосибирского почтамта. Кстати, в 1966 году для перевозки почты было использовано уже более 60 автомашин.

Сегодня Новосибирский почтамт в числе лучших почтовых предприятий России.

«МЫ НОВЫЙ МИР ПОСТРОИМ...»

Э то было время поисков и реорганизаций и на низовом уровне. Недостаток учреждений связи в сельской местности отчасти восполнялся за счет того, что работники волисполкомов по совместительству выполняли некоторые простейшие операции.

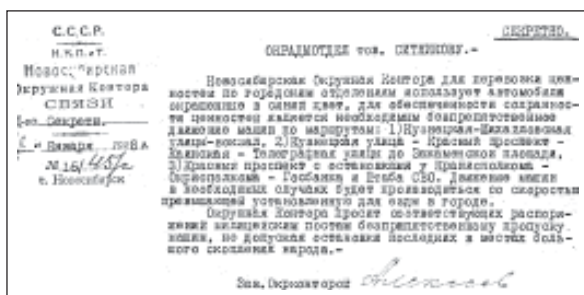
Кроме того, Наркомат почт и телеграфов (НКПиТ) рекомендовал не ограничиваться трафаретными решениями, а проявлять на местах максимум инициативы. Например, связываться с местной школой, чтобы ученики могли уведомить своих односельчан, а по возможности — и доставить им письмо или газету.

На почтовых вагонах были почтовые ящики для приема писем на остановках.

Основными проблемами для почтовых работников являлись скорость доставки и охват почтовыми услугами. В условиях нехватки транспорта второму требованию наиболее полно удовлетворял кольцевой принцип доставки, тогда как первому — радиальный.

В 1924 году Наркомат почт и телеграфов вводит так называемую передвижную почту. Работники связи, следуя по конно-почтовым трактам, обязывались заезжать по пути в максимально возможное количество сел и деревень, лишенных почтовых учреждений, и там выдавать и принимать почтовые отправления. Так возникли своеобразные передвижные отделения связи. С помощью «передвижки» почта стала подходить вплотную к крестьянину. В следующем году передвижная почта перестроилась в кольцевую, однако вскоре вернулись к радиальным трактам как к кратчайшим путям. Это касалось доставки почты до районных центров, внутрирайонная же почтовая связь оставалась кольцевой. В 1927 году многие передвижные почты были упразднены, а взамен введен институт конных сельских писемоносцев.

Следует отметить, что нередко были кампании по сокращению штатов по всей стране и во всех ведомствах. И хотя до минимальных показателей обеспеченности услугами связи было далеко, в Ново-



николаевске в результате одной из них были ликвидированы оба почтовых отделения, существовавших наряду с головной почтово-телеграфной конторой, — Закаменское и в конце Красного проспекта.

С первых дней своего существования советская власть огромное внимание уделяла идеологическому обеспечению важнейших государственных задач. Главным инструментом в этой работе была газета. И в середине двадцатых годов к распространению газет и журналов среди населения привлекается почтовый аппарат, которому были переданы пункты доставки периодических изданий. В результате роль почтовых учреждений значительно возросла. С каждым годом расширялась сеть почтово-телеграфных учреждений, увеличивался их объем работы.

Рост пользования услугами почты во второй половине двадцатых годов:

Отправление на 1 жителя	1923/24 гг.	1930/31 гг.
1. Простых писем и карточек	0,69 (1,27)	3,51 (5,24)
2. Заказных писем и карточек	0,07 (0,14)	0,33 (0,48)
3. Денежных переводов	0,027 (0,14)	0,20 (0,24)
4. Псылкок	0,005 (0,015)	0,082 (0,129)
5. Периодических изданий	— (-)	6,18 (12,0)

Первая цифра — показатель по Сибирскому (в 1930-31 — по Западно-Сибирскому) краю, цифра в скобках — показатель в целом по СССР.

Повышался удельный вес газет, распространяемых в сельской местности, что было особенно важно накануне коллективизации.

Многие редакции активно поощряли распространителей печати, за ростом числа подписчиков пристально следили партийные органы всех уровней.

На низовых почтовых работников, особенно сельских, также ложилась и работа по распространению государственных займов. А в январе 1934 года на почту была возложена выплата почтовыми переводами пенсий и пособий.

Правительство приняло ряд специальных решений, вносивших коренные изменения в организацию почтовой связи на селе путем широкого привлечения колхозов к участию в работе почты. Постановлением СНК СССР в 1931 году была введена доставка почты колхозными почтальонами. На 1935 год в Западно-Сибирском крае насчитывалось 5184 колхозных письменного. В дальнейшем, в 50-е, от этой практики пришлось отказаться, так как она стала препятствием для повышения качества работы, но на первых порах это была существенная помощь.

ПОДЪЕМ ОТРАСЛИ

Первого октября 1931 года открылся Новосибирский почтамт. Первым его начальником был Михаил Алексеевич Алексеев, который проработал в нашем городе почти 35 лет, занимал ответственные посты в органах связи и в профсоюзе работников связи. К этому времени в городе работали отдел доставки и 7 отделений связи: Привокзальное, Октябрьское, Ипподромское, Фабричное, на ст. Иня, на заводах горного оборудования (завод им. Чкалова) и «Сибкомбайн» («Сибсельмаш»).

Кроме того, в Новосибирске действовало ЖДО — отделение перевозки почт по железной дороге. Вся принятая почта за пределы области отправлялась через ЖДО. Даже в 1934 году одна комната для служащих и кабинет начальника отделения размещались в небольшом кирпичном домике, а письма продолжали сортировать в почтовом вагоне, который стоял в тупике. Рядом с этим вагоном стоял еще один, где обрабатывали посылочную почту, а хранили ее в сарае.

Для расширения площадей и улучшения условий труда были приняты меры по строительству нового двухэтажного деревянного здания. В 1940 году здание было построено. На первом этаже ЖДО обрабатывалась тяжелая почта — посылки, а также размещался архив, на втором этаже обрабатывалась письменная корреспонденция и размещалась администрация.

В этот период обслуживались маршруты почтовых вагонов Новосибирск — Семипалатинск, Новосибирск — Свердловск, Новосибирск — Кемерово.

Всего по Западно-Сибирскому краю тогда (цифры 1935 года) имелось 61783 километра гужевых трактов, 22300 — механизированных (в том числе 10725 водных), воздушных — 4161, автомобильных — 3000, аэросанных — 335, железнодорожных — 4144 километра. Почта из Новосибирска в районные центры доставлялась за один (27 райцентров), два (65), три (26) и максимум — четыре дня (в 3 отдаленных райцентра). Хозяйству связи принадлежали 53 автомашины, 323 лошади, 12 мотолодок и 23 катера, но также к перевозке почт привлекались силы Аэрофлота, Госречпароходства и гужевой транспорт колхозов.

Большое значение для дальнейшей судьбы почты имело постановление СНК СССР от 23 мая 1936 года «Об улуч-

шении низовой почтовой связи». Им предусматривалось открыть к 1 сентября 1936 г. десять тысяч сельских отделений связи с полным объемом всех почтовых операций. Райисполкомам было предложено безвозмездно предоставлять для почтовых отделений пригодные помещения с квартирами при них для начальников отделений связи. Этим же постановлением предлагалось расширить функции почтовых агентств, возложив на них прием и выдачу простой и заказной корреспонденции, посылок без объявленной ценности, прием подписки на газеты и журналы.

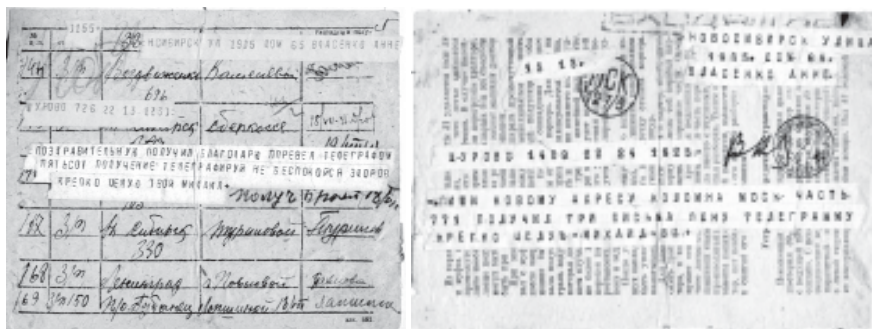
К концу 30-х на первый план в работе почтовиков выходят вопросы качества. В 1939 году были введены единые нормативы частоты движения и доставки почты, выемки писем из почтовых ящиков, а также контрольные сроки обработки корреспонденции и печати, а в 1940 г. организована служба эксплуатационного контроля, сыгравшая большую роль в улучшении качества обработки всех видов почты.

Основным видом транспорта в почтовых перевозках, наряду с железнодорожным, оставался гужевой — лошади и даже быки. Труд почтовиков был почти стопроцентно ручным. Работа по внедрению средств механизации еще только начиналась.

ГОДЫ ПОДВИГА И СКОРБИ

Нападение фашистской Германии в июне 1941 года надолго прервало мирный созидательный труд советского народа. Почтовая связь с первых дней войны была поставлена в тяжелейшие условия. Почти все мужчины, годные для военной службы, ушли на фронт, многие из них пали смертью храбрых. Работа почтовых предприятий в военных условиях наполнилась особым смыслом. Своевременная весточка из дома, присланная миллионам солдат и офицеров, имела, можно без преувеличения сказать, стратегическое значение.

Трудились в почтовых предприятиях в это время в основном женщины. Уже в конце лета 1941-го в Новосибирск начали прибывать эвакуированные заводы. Местные предприятия тоже перестраивались на выпуск оборонной продукции — боеприпасов, вооружения, обмундирования, и многие работники Новосибирского почтамта стали переходить на работу в оборонные отрасли, стремясь помочь героической Красной Армии.



Образцы военных телеграмм

Рабочих рук не хватало, а объем работы увеличивался. Были продлены линии почтовых вагонов до Ташкента, Новокузнецка, Москвы, Владивостока. Резко возрос объем корреспонденции, особенно треугольников, которые обрабатывались и сортировались непосредственно в почтовых вагонах.

Почтальоны были плохо одеты и обуты, но, несмотря на жестокие сибирские морозы, бесперебойно доставляли корреспонденцию, газеты, журналы, нередко обслуживали по несколько участков. В годы войны была трехразовая доставка, за исключением некоторых окраин, где доставляли почту два раза в день!

Нельзя не сказать и о ни с чем не сравнимой тяжелой доле почтальона военного времени — первому сообщать родным о гибели близкого им человека.

В 1941—1942 годах за счет эвакуированных число жителей Новосибирска удвоилось. Можно представить себе, насколько усложнилась работа ЖДО. Трудиться приходилось в тяжелейших условиях, когда для перевозки почты на перроне использовались тележки и сани, а тягловой силой были женщины и одна лошадь! Тем не менее коллектив Новосибирского отдела перевозки почт, который возглавлял тогда Д. Я. Фурман, не только справлялся со своими обязанностями, но и неоднократно выходил победителем Всесоюзного социалистического соревнования и поощрялся наркоматом и областным управлением связи денежными премиями. А 8 апреля 1945 года ему было вручено переходящее Красное знамя ВЦСПС и Наркомата связи.

Рост в военные годы объема корреспонденции, переводов и телеграмм был двух-, трехкратный. Правда, при этом сократилось число посылок и периодических изданий. И только в конце войны пошли товарные и почтовые вагоны с по-

сылками с фронта. Скапливалось до 50—60 вагонов, и для их разгрузки привлекались все работники ЖДО.

Девятого мая 1945 года радио принесло радостную весть: Советская Армия при ак-

тивном участии всего народа нашей страны одержала долгожданную победу над фашистской Германией. Предстояло в короткие сроки восстановить разрушенное войной народное хозяйство, причем основные ресурсы направлялись Наркоматом связи в западные, разрушенные захватчиками районы страны.

Великая Отечественная война оказала громадное влияние на развитие нашего города и всей Сибири. В короткие сроки на пересечении важнейших транспортных путей в центре страны развился крупный промышленный узел. А вскоре было принято еще одно судьбоносное для Новосибирска решение — о размещении здесь филиала Академии наук СССР.

В первые послевоенные годы связисты столкнулись с громадными трудностями. Надо было восстановить довоенную сеть предприятий связи и значительно расширить ее, надо было справляться со все возрастающими объемами почтовых отправок. Возросло не только население города и области, возросла и востребованность услуг связи. Так, например, в начале пятидесятых годов большим дефицитом стали поздравительные открытки — обычай поздравлять друзей и близких с праздниками стал общепринятым. Увеличению почтового обмена также способствовали постановление правительства о свободном и неограниченном приеме посылок, организация отделения Союзпосылторга и снятие лимитов с большинства периодических изданий.

Насколько интенсивно развивалась почтовая связь в Новосибирской области, можно проследить на примере двух важнейших почтовых предприятий — Центрального почтамта и ОПП (который впоследствии стал именоваться ПЖДП — Прижелезнодорожный почтамт).



Коллектив Северного
РУС

«УЧРЕЖДЕНИЕ СРОЧНОГО СООБЩЕНИЯ»

Это определение, данное почтамту словарем Даля, может быть, не охватывает всех сторон его деятельности, но зато выявляет суть: и в эпоху, когда почта только организовывалась, и сейчас главное — сроки доставки любой корреспонденции.

Новосибирский почтамт — самое крупное предприятие связи в нашей области — в послевоенные годы включал в себя сеть предприятий связи из 38 городских и 12 сельских (пригородных) отделений. Сеть почтовых ящиков: в городе — 221, в сельской местности, обслуживаемой почтамтом, — 63. Выемка писем из них производилась два раза в день. Механизирована была выемка из 89 ящиков.

В центральном отделе доставки (ЦОД) было 17 доставочных участков с трехразовой доставкой, остальные отделения связи производили двухразовую доставку.

В 1946 году были введены новые нормативы частоты обмена и доставки почты, выемки писем из почтовых ящиков, новые, более жесткие контрольные сроки обработки, пересылки и доставки почтовых отправок и новая система контроля над сроками прохождения письменной корреспонденции и печати. Перед почтовиками была поставлена задача — всю печать, поступившую в предприятия связи до 15 часов 30 минут, доставлять в этот же день.

К концу первой послевоенной пятилетки скорость продвижения почты достигла довоенного уровня, многие районные центры получали почту из областных центров не позже чем на второй день. В условиях нехватки кадров, слабой пока еще механизации производственных процессов это было важным достижением.

При этом объемы работы почтамта постоянно увеличивались.

Участок страховочных почт при Центральном почтамте



В 1947 году было начато печатание центральных газет «Правда» и «Известия» в Новосибирске, что положительно отразилось на сроках доставки газет подписчикам.

Оплачивалось на дому 50-60 процентов входящих переводов. В ряде городских отделений введены должности деньгоносцев.

Была организована ранняя доставка в адрес исполкомов, в партийные органы, в крупнейшие предприятия, на квартиры руководителей, некоторых научных работников. По системе ГСП (городская служебная почта) в этот период обслуживается 90 организаций. Почтальоны работают в одну смену 10 час. 24 мин.: два дня работают, на третий день отдыхают.

За пятую пятилетку (1951—1955 гг.) почтовая связь получила дальнейшее развитие. На одно отделение связи в городе приходилось 24000 жителей, на каждый почтовый ящик — 3000 жителей. Но контрольные сроки доставки выдерживать все же не удавалось.

Один из основных вопросов — малая механизация. Постепенно на почте увеличивалось количество таких простых, но крайне необходимых приспособлений, как багажные тележки, весы посылочные, пружинные штемпельные аппараты, штемпелевальные машины, обеспыливающий стол. В 1954 году для оснащения отделений связи города изготовлено было 17 переговорных кабин, почтовые барьеры для трех отделений связи, 5 сортировочных шкафов, 3 абонентных шкафа, 2 стола. Это явилось началом славной истории мебельного цеха почтамта, который вскоре стал известен далеко за пределами Новосибирска и области. С 12 до 17 выросло число автомашин, но по-прежнему действует конно-почтовая станция, причем особое внимание там уделяют количеству выращиваемого молодняка. И даже самостоятельно засевают поле овса...

При этом сумка почтальона в городе весит до 20 кг, и зачастую он несет еще дополнительно две сетки!



Бригада
почтальонов
почтового
отделения
№ 54



**Почтальон М. В. Прохоренко
(5 отд.) за раскладкой почты
в опорный шкаф**

Необходима была широкая, продуманная механизация и автоматизация труда почтовых работников, а также оптимизация производственных процессов.

Созданные производственно-техническая лаборатория и нормативно-исследовательская группа занялись этими вопросами. В страховом отделе был установлен погру-

зочно-разгрузочный транспортер, два транспортера смонтированы в 42-м отделении связи при базе Посылторга, изготовлено приспособление для резки бу-

маги в отделе экспедирования печати, установлено 350 почтовых ящиков с механизированной очисткой. Внедрялись новые подъемники, штемпелевальные, маркировальные машины.

Чтобы решить проблему неподъемных почтальонских сумок, в 1959 году было установлено 122 опорных пункта на доставочных участках, 170 абонентских шкафов в подъездах многоэтажных домов; кроме того, 4085 дверных почтовых ящиков спущены на нижние этажи. На подвозке почты к опорным пунктам для почтальонов используется наемный транспорт (такси). По уже упоминавшейся системе ГСП обслуживалось 146 городских организаций с большим объемом входящей почты, которая доставлялась автомобилем по специальному маршруту.

Эти мероприятия сочетались с материальным стимулированием: для почтальонов была внедрена сдельная оплата труда и дополнительная оплата за закрытие смежных, так называемых открытых участков, которые из-за болезни или некомплекта штата временно некому было обслуживать. Новая форма оплаты труда почтальонов положительно повлияла на сокращение среди них текучести кадров.

В предпраздничные и праздничные дни повсеместно принимались поздравительные телеграммы: в магазинах, общежитиях, кинотеатрах, в крупных организациях, даже в поездах и электричках. Для их приема привлекались студенты, школьники, но главным образом — работники отделений связи, почтамта после отработанных смен. Поздравительные телеграммы снабжались указанием срока вручения, печатались

на машинке и отправлялись по почте. За счет этого объем исходящих поздравлений возрастал, а «пиковая» нагрузка в предпраздничные дни уменьшалась. С этой же целью действовали более сотни передвижных касс по приему телеграмм.



Важной стороной дела была агитационно-разъяснительная работа. Так, был проведен большой праздник «Неделя письма». Усилена реклама по радио, телевидению, в печати. Изготовлено и доставлено населению и организациям 500 тысяч экземпляров листовок с указанием номера городского отделения связи, которое доставляет им почту. А за счет доходов от дополнительных услуг для отделений связи приобретались столы, стулья и даже мотороллеры.

Для ознакомления с этим опытом работы в Новосибирский почтамт зачастили гости со всех концов страны. Побывали делегации из Свердловска, Томска, Перми, Кирова, Барнаула, Омска, Кемерово, Киева, Иркутска, Алма-Аты, Горького, Кишинева.

Это доказывало, что направление выбрано правильно: механизация обработки, оптимизация доставки почты, материальное и моральное стимулирование работников, широкая реклама дополнительных услуг. И, конечно, строительство и реконструкция новых отделений связи.

С 1 октября 1964 года 306 доставочных участков (из 561), т. е. более половины, перешли на трехразовую доставку. Вес сумки почтальона сокра-

Период монтажа станции
«Лиман»



тился до 7—8 кг. Но объемы подписки постоянно растут, и это при том, что многие периодические издания заимитированы. Люди с раннего утра занимают очередь, чтобы успеть подписаться на любимый журнал или «Литературную газету». В условиях непрерывного роста количества почтовых отправлений трудными задачами являются обеспечение установленных сроков доставки почты и всемерное облегчение труда громадной армии почтальонов, чему служит установка дополнительных опорных пунктов, которых на начало 1966 года насчитывалось уже 767.

Обыденным делом для предприятий почтамта являются уже автоматы и полуавтоматы по продаже открыток и знаков почтовой оплаты, электросургучницы, электромагнитные штемпелевальные аппараты, обеспыливающие столы, транспортеры с выдвижными секциями, люковые окна с тепловой завесой, автоматы для размена монет и тому подобные машины.

На базе 90-го отделения связи в Академгородке был начат эксперимент по внедрению полностью механизированной трехразовой доставки почты и печати. Для этого лабораториями почтовой связи разрабатывались тщательные технико-экономические проекты, привлекались студенты-дипломники НЭИС. Эксперимент показал, что этот метод является целесообразным, в дальнейшем он нашел широкое применение не только в нашей области, но и других почтовых предприятиях страны. Вскоре новосибирцы внедрили моторизованную доставку еще в шести отделениях связи.

Но самого большого эффекта почтовики ожидали от автоматизации сортировки писем на основе шестизначного индекса, который способна считывать машина.

**На линии сортировки лучшая
сортировщица Перязева Н.А.**



На Прижелезнодорожном почтамте в том же 1967 году была установлена такая писмосортировочная машина. Но первый опыт ее использования показал, что население не особенно старалось указывать на конверте этот индекс, тем более, правильно писать его стилизованными цифрами. Поэтому проводилась очень широкая разъяснительная работа: выпускались листовки в адрес организаций и

частных лиц, перед каждым праздником давались многократные объявления в газеты, на радио и телевидение с просьбой указывать индекс отделения связи адресата и отправителя.

Работа эта продолжалась много лет подряд, использовались разные формы, вплоть до демонстрации в кинотеатрах города мультфильма «Индекс». Масштаб этих акций впечатляет: изготовлено 300 тысяч листовок-обращений, 450 тысяч экземпляров рекламных плакатов о новом порядке адресования, 100 тысяч справок-напоминаний для прикрепления к входящим письмам, поступающим без индекса, с просьбой сообщить отправителю индекс своего отделения связи, 17 тысяч металлических табличек на подъезды; 40 организациям выданы справочники почтовой индексации. К этой работе в школах было привлечено более 100 студентов института связи.

В 1973 году началось внедрение передовой технологии — автоматизированных пунктов связи. Первыми автоматизированными пунктами связи были 112-е и 122-е отделения, в которых были установлены все имевшиеся к тому времени автоматы, в том числе — установки автоматической выдачи посылок, правда, громоздкие, требовавшие больших производственных площадей.

В праздничные и предпраздничные дни проводилась большая работа по реализации праздничных конвертов и открыток, которые продавались не только в предприятиях связи, но и во многих магазинах, киосках, билетных кассах и т. д. От всех работников требовалось принять максимальное количество отправок с дополнительными услугами связи. Каждому оператору был определен план приема отправок с дополнительными услугами, выполнение которого учитывалось при премировании.

Стали оказывать услуги на дому. Даже подготовили музыкальную рекламу для передачи по радио и телевидению.

Также через радио и телевидение призывали заблаговременно отправить телеграммы, поздравительные открытки. Ко всем календарным праздникам (Дню учителя, Дню молодежи, Дню строителя и т. д.) в почтамте и крупных отделениях связи вывешивались красочные объявления.



Операторы 90 о/с
на рабочем месте

В 1968 году состоялся переход на новую систему планирования и экономического стимулирования. Это была прогрессивная форма ведения хозяйства: повышалась материальная заинтересованность в конечных результатах работы, дополнительная прибыль использовалась для образования фондов стимулирования. Итогом всей этой напряженной работы явилось то, что почтамт впервые по итогам года выплатил премии 80,8 тысячи рублей, оказал материальную помощь в сумме 11,0 тысяч рублей, на 3 тысячи рублей было куплено путевок в санатории, на 2 тысячи рублей — путевок в пионерские лагеря.

Новосибирский почтамт один из первых в стране закончил переход на моторизованную доставку почты, обеспечил раннюю доставку пяти основных центральных и двух областных газет общим разовым тиражом 161,5 тыс. экземпляров.

ГЛАВНЫЙ МАГИСТРАЛЬНЫЙ УЗЕЛ ПОЧТОВОЙ СВЯЗИ СТРАНЫ

Темпы бурного развития молодого города Новосибирска коллектив ОПП (отделения перевозки почт по железным дорогам) ежедневно ощущал на себе: количество почты увеличивалось непрерывно, а поступала она в теснейшие помещения, мало приспособленные для обработки таких объемов. Началось постепенное внедрение средств механизации. Первым был смонтирован

подъемник для подъема мешков с корреспонденцией на второй этаж, получена пачковязальная машина МВ-3, выделены два трактора для транспортировки тележек, в холодном сарае установлен передвижной транспортер, получены более совершенные



почтовые вагоны. Дальнейшие перспективы предприятия, уже являвшегося главным магистральным узлом почтовой связи страны, требовали, в первую очередь, увеличения производственных площадей. Поэтому Министерство связи приняло решение о строительстве нового зда-



ния. В 1952 году началось его проектирование, а затем и строительство, которое закончилось в 1960 году.

Проектом предусматривалось новейшее оборудование и технологии на тот период времени и объемы на перспективу 13000 посылок в сутки. Но реальная жизнь обогнала прогнозы, и уже обрабатывалось 18000 посылок. Не был учтен рост объемов печати в связи со строительством типографии «Советская Сибирь» и рост баз Посылторга и Кооп-посылторга. Увеличение объемов по некоторым видам обмена достигало 140 и даже 160 процентов ежегодно (авиапочта, страховые мешки). Почта не помещалась в здании, часто простаивала на перроне, отчего ухудшалась ее сохранность.

В это время коллектив ОПП прилагает максимум усилий к освоению новой техники и технологии, обработке увеличенного объема почты. В новом здании проектом предусматривалась обработка посылок в подвале, на первом и втором этажах, на третьем этаже — обработка письменной корреспонденции. Обмен с городскими автомашинами — с восточной стороны здания. На четвертом этаже — административные службы, на пятом — бюро контроля переводов, гостиница, красный уголок. Но такое размещение уже не удовлетворяло потребности предприятия, и поэтому начались работы по корректировке проекта. Обработка городских посылок по-прежнему осуществлялась в подпорной стене вокзала (ныне — багажное отделение вокзала). В связи со сложностью обработки посылок в подвале там разместили склады и мастерские цеха механизации.

В период освоения новой технологии и оборудования (а оно тоже было несерийное) пришлось совершенствовать и менять размещение рабочих мест.



Для ускорения обработки почты и повышения экономической эффективности в отделение перевозки почт передали сортировку письменной корреспонденции.

В 1962 году работа по совершенствованию структуры предприятий почтовой

связи города была продолжена. Так, в ОПП были переданы газетно-журнальная экспедиция и отдел обмена почт.

Отделение перевозки почт стало выполнять не только функции магистрального узла почтовой связи страны, но и функции городского узла почтовой связи, которое само отправляло почту в отделения связи и забирало ее непосредственно из отделений связи города.

Так как круг задач, возложенных на ОПП, значительно расширился, оно вскоре было переименовано в Прижелезнодорожный почтамт (ПЖДП).

В 1965 году в связи с резко возросшими объемами участок по обработке авиапочты при Толмачевском аэропорте был преобразован в самостоятельное предприятие — АОПП. В 1972 году он был подчинен ПЖДП.

Как уже говорилось, почтамт со дня своего ввода в эксплуатацию уже «был мал», поскольку на него возлагалась обработка и перевозка всеми видами транспорта почты не только Новосибирска и области, но и крупного магистрального узла. Необходимо было расширяться. Первоначально была построена одноэтажная пристройка со стороны Вокзальной улицы, в которую перевели городской сектор по обработке посылок, поступающих из городских отделений связи и близлежащих районных узлов (Бердск, Искитим, Колывань и др.). Здесь установили машину для сортировки посылок типа УСП, технологические линии из транспортеров по приему посылок с тележек, почтовых вагонов и сдаче готовой почты в автомашины. В 1964 году к городскому сектору была сделана пристройка для северного сектора. Затем — пристройка для Кузбасского сектора с западной стороны основного здания ПЖДП. Началось строительство журнального цеха, двухэтажной пристройки к существующему зданию со стороны восточного двора, отдельного одно-

этажного здания площадью 1600 кв. м для участка по обработке крупногабаритных посылок... Но как успеть за такими объемами?! На ПЖДП в этот момент при пропускных возможностях 15000 единиц тяжелой почты в сутки обрабатывается 40000—50000 посылок, столько же мешков с бандеролями, газетных и журнальных пачек. В год доставляется более 180 млн. экземпляров периодики. Все имеющиеся помещения, предназначенные для обработки посылок, мешков, газетных пачек, не вмещают этот объем почты. Она хранится на улице в контейнерах и крытых тележках. Вся территория вокзала и прилегающие территории забиты загруженными контейнерами и тележками с почтой — именно так выглядит ПЖДП в начале 80-х.

При этом даже министерская комиссия отмечает у новосибирских связистов высокий по меркам того времени уровень механизации. И в ПЖДП все технологические процессы были механизированы. В составе производственно-технической лаборатории Прижелезнодорожного почтамта создана группа по моторизованной транспортировке. Эксплуатировалась диспетчерская аппаратура типа ТОДАС-4, промышленная телевизионная установка ПТУ-102 для наблюдения за технологическими процессами и за сохранностью почты. Активно внедрялись контейнерные перевозки: ПЖДП — база городского агентства «Союзпечать», ПЖДП — цех экспедирования печати, маршруты на Ордынское, Кочки, Колывань и т. д. Плановые задания министерства по внедрению передовых методов организации труда даже превышались, но это не могло кардинально улучшить положение новосибирских почтовиков. Многотонные потоки письменной корреспонденции и страховых мешков с бандеролями, особенно в предпраздничные дни марта, декабря и др. заваливали ПЖДП и приводили к авралу, когда даже многие инженерно-технические работники аппарата управления направлялись для оказания помощи в ПЖДП, АОПП и цех экспедирования печати.

**Лучшая сортировщица
посылок Винскевич Г. Ф.**



В НОВЫХ УСЛОВИЯХ

В целом развитие почтовой отрасли в нашей области в 40—80-е годы характеризовалось долговременным интенсивным ростом. Несмотря на недостаток капиталовложений, руководству, специалистам и рядовым работникам почтовых предприятий удавалось быть на высоте и удовлетворять потребности населения. Эти задачи решались в основном за счет смелых инженерных и организационных новаций, тесного сотрудничества с отраслевой наукой. По большинству качественных показателей новосибирцы входили в число передовых коллективов.

Надо сказать, что плотность сети отделений связи, радиус обслуживания одного отделения связи или почтового ящика в нашей области достиг к 1990 году нормативных значений и составлял: в городе — 1,59 предприятий связи на 10 тысяч жителей, а на селе — 8,6 отделений на 10 тысяч жителей. Радиус обслуживания в городе не превышал 2 км. Не имели ОС только 19 усадеб совхозов, 5 колхозов и 3 сельских Совета с числом жителей менее 500 человек. Для приближения услуг связи к населению в нашей области широко практиковалось оказание услуг связи на дому сельскими почтальонами. Более полутора тысяч почтальонов ежегодно оказывали услуги связи на дому (более 400 тысяч услуг в год).

Во всех районных узлах области проводились те же мероприятия, что и в почтамте: установка механизированных люков для обмена почтой, установка систем транспортеров в страховых участках и в крупных отделениях связи, внедрение моторизованной доставки и передвижных

отделений связи, а также почтово-кассовых машин «Онега».

В середине восьмидесятых сеть почтовых ящиков в области составляет более 4 тысяч, в том числе в сельских населенных пунктах более 2,5 тысячи, в Новосибирске — 902 ящика, из них

**Почтальоны
по сопровождению почты
Новосибирского РУПС**



767 — с механизированной выемкой, и 116 находятся внутри отделений связи. Протяженность почтовых маршрутов в области — более 22 тысяч км в одну сторону, частота доставки — не менее 5 раз в неделю.

Доставка почты в 1985 году производилась в области на 3 тысячах доставочных участков, в том числе в городе — на 843 доставочных участках (из них в 833 — моторизованная доставка).

Было установлено 3183 опорных пункта, 102 автомобиля занято на подвозке почтальонов и почты к опорным пунктам на маршрутах общей протяженностью 3400 км в день.

Большая часть отделений должна была работать до 20 часов, не менее 35 процентов — без выходных, и по одному в каждом районе — круглосуточно.

Одним из основных показателей для оценки работы стал во второй половине 80-х так называемый уровень качества. Для почтамта был запланирован, или «доведен», коэффициент качества 4,0, но коллектив добивался показателя 4,3—4,4.

Из безусловных достижений этого периода следует отметить работу по охране здоровья работников почты. Комплексная программа «Здоровье» на 1986—1990 гг. предусматривала ряд мер по улучшению условий труда, механизации производственных процессов, формированию здорового образа жизни, санитарно-оздоровительные мероприятия. На программу предусматривалось 580 тысяч рублей. Были улучшены условия труда 592 работников.

Почтальонам по доставке корреспонденции и печати, а также организаторам доставки выдавались кисломолочные продукты, соки, биологические перчатки по защите рук от воздействия свинца и краски.

В это время в городе стали запирают подъезды, что отрицательно сказалось на доставке почты и телеграмм. Обра-



щения к органам местной власти ни к чему не привели: справиться с этим было невозможно. Почтальонам пришлось обвешиваться ключами от подъездов.

Но это была не единственная и не главная примета времени. Очень скоро поток почтовых отправок резко сократился, что было связано с проведением рыночных реформ, инфляцией, распадом Советского Союза. Как следствие, уменьшилось число предприятий почтовой связи и численность работающих. Может

быть, впервые за многие десятилетия на почте имели дело не с недостатком, а с избытком площадей. Но этот факт далеко не радовал...





Через годы, через расстояния



В ЦЕНТРЕ ДЕРЖАВЫ



Ордена
«Знак Почета»
Новосибирский
телеграф

ПЕРВЕНЕЦ ВЕКА ЭЛЕКТРИЧЕСТВА

Первый телеграф был оптическим и представлял собой ряд семафорных вышек. Еще в 1794 году таким образом была установлена связь между Парижем и Лиллем (225 километров). В 30-х годах XIX века в России также строились подобные линии — сначала от столицы к ближайшим пунктам: Царскому Селу, Гатчине, Кронштадту, а в 1839-м был сооружен самый протяженный в мире семафорный телеграф Санкт-Петербург—Варшава (1200 километров). Существовала даже особая школа сигналистов варшавской телеграфической линии. Но будущее было не за громоздкими сооружениями, носившими наименование первых телеграфов.

Открытия в области электричества, сделанные в XVIII веке, послужили основой для разработки совершенно иного способа передачи сигналов — электромагнитного. Уже в 1753 году шотландский ученый Ч. Моррисон опубликовал работу об электростатическом способе передачи сообщений. К концу последнего десятилетия восемнадцатого века появляются первые сообщения о практическом воплощении этого проекта.

Первый по-настоящему пригодный для эксплуатации электромагнитный телеграф был создан русским ученым П. Л. Шиллингом. 21 октября 1832 года состоялась его демонстрация, а спустя четыре года построили экспериментальную телеграфную линию вокруг Главного адмиралтейства в Петербурге. Еще через год немного усовершенствованные аппараты Шиллинга уже эксплуатировались на английских железных дорогах.

В 1839 г. другой русский ученый Б. С. Якоби сконструировал пишущий телеграфный аппарат. В 1841 году подземный кабель связал Зимний дворец с Главным штабом, а в следующем году — с Главным управлением путей сообщения и публичных зданий. В 1843 г. была построена линия пишущего телеграфа между Петербургом и Царским Селом, где впервые в мировой практике для второго провода была использована земля. В 1850 году академик Якоби создал первый в мире буквопечатающий телеграфный аппарат.

Американский изобретатель и художник С. Морзе в 40-е годы девятнадцатого столетия ввел в эксплуатацию телеграфный аппарат, предусматривавший передачу сигналов посредством специального кода — азбуки Морзе. Усовершенство-

ванный с помощью профессора Гейла и других ученых, аппарат Морзе, благодаря простоте устройства и обращения с ним, безраздельно господствовал на телеграфных линиях мира в течение десятков лет.

Телеграф можно считать первым практическим и действительно массовым применением свойств нового вида энергии. Электромотор и лампа накаливания появятся позже, и, таким образом, именно телеграф открывает собой череду технических новшеств, изменивших мир.

Начиная с середины XIX века телеграфные провода соединяют все большее и большее число населенных пунктов. Россия с ее громадными расстояниями нуждается в новом виде связи, может быть, острее других. В 1854—1855 годах открываются телеграфные линии между столицей и Москвой, Кронштадтом, Варшавой. В 1862 году воздушная линия проложена до Омска, в следующем году — до Томска.

Восемнадцатого сентября 1863-го уездный город Кайинск, первый из населенных пунктов современной Новосибирской области, получил телеграфную связь. В этом же году открылись Колыванская и Гутовская телеграфные станции.

К 1870 году телеграф достиг восточной окраины империи — Николаевска-на-Амуре, а еще через год было завершено сооружение длиннейшей по тому времени телеграфной магистрали — до Владивостока.

Строительство транссибирской телеграфной линии имело — можно сказать без преувеличения — международное значение. В 1869 году российское правительство предоставило группе датских предпринимателей концессию на устройство подводных линий от берега России на Тихом океане до Осаки, Иокогамы или Нагасаки в Японии, а также до Шанхая, Фучу и Гонконга в Китае и соединения их с русским телеграфом. При этом соединительные линии Сретенск — Хабаровск, Хабаровск — Николаевск и дополнительный прямой провод от Владивостока (места соединения с подводным кабелем) до Иркутска русское правительство устраивало за свой счет.

Условия концессии были выполнены в 1872 году. Это означало, что телеграфная цепь опоясала полмира, соединив Англию и Японию. Отныне на биржах Западной Европы в тот же час узнавали результаты торгов, прошедших ранним утром на азиатских биржах.

Настоящую проверку на прочность транссибирский телеграф прошел во время Русско-японской войны 1904—1905 годов. В это время активно велась подвеска дополнительных проводов между сибирскими городами.

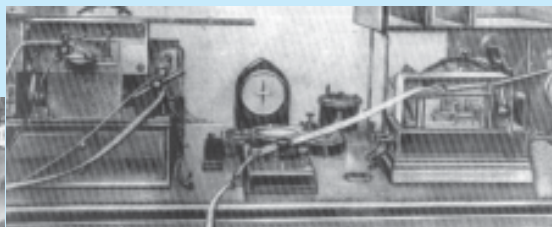
СТОЛИЦА СИБИРИ

Предшественником Новосибирского телеграфа следует считать Новониколаевскую почтово-телеграфную контору. В 1898 году она называлась «Обская почтовая контора Томской губернии». Двадцать первого октября здесь были установлены четыре телеграфных аппарата Морзе и открыт прием телеграмм. За 1898 г. было отобрано 4579 телеграмм, а доход составил 11169 руб. 12 коп. Через десять лет, в 1909 году, контора обрабатывала обмен уже в восемь раз больше, чем в 1898-м. В конторе эксплуатировалось 26 аппаратов (в т. ч. аппараты Юза с дальностью действия до 600 км и скоростной передачей до 1000 слов/час); кроме того, оснащена она была и другой техникой: линейный и батарейный коммутаторы, динамо-машина.

Уже в начале девятисотых годов телеграф становится незаменимым средством общения государственных учреждений, деловых предприятий и частных лиц. Так, например, с 1902 года организован заблаговременный прием поздравительных телеграмм накануне Пасхи, Рождества. Многие солидные фирмы обзаводятся так называемыми условными телеграфными адресами, которые указывают в своих рекламных объявлениях наряду с адресом и телефоном.

В 1917 г. в Новониколаевской почтово-телеграфной конторе было 11 аппаратов Морзе (из них один дуплекс), четыре аппарата Юза (из них три с мотором и один с гирями) и один Уитстона, 11 трансляций, два комплекта слуховых аппаратов, два телефона. К этому году появилась своя мастерская по ремонту телеграфной техники. Прежде вся техника ремонтировалась в Томске, в мастерской почтово-телеграфного округа. В 1917 году новониколаевские связисты стали ремонтировать неисправную аппаратуру на месте.

Аппарат
Уитстона



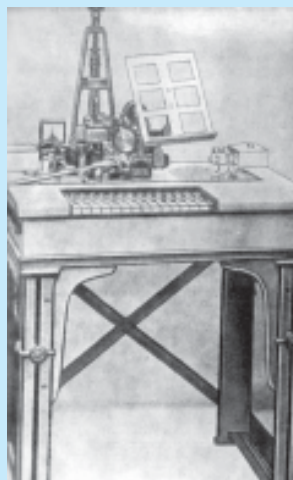
Телеграфный аппарат Морзе

Первый переход власти в руки большевиков произошел в Новониколаевске мирным путем. На телеграф был назначен комиссар — Ф. И. Горбань. Но уже в мае 1918-го в Сибири начались боевые действия, приведшие наш край, как и всю страну, к хозяйственной разрухе. В ходе Гражданской войны телеграфная связь полностью перешла в руки военных, при этом значительная часть аппаратуры, материалов, проводных магистралей была просто уничтожена в соответствии с жестокой логикой вооруженной борьбы. Однако уже в начале 1920 года, сразу после изгнания из Западной Сибири колчаковцев и белочехов, технические агенты Наркомпочтеля и Наркомата путей сообщения восстановили основные телеграфные линии. К маю, как докладывал Сибревкому отдел почт и телеграфов, было «открыто действие телеграфа во всех городах и селениях Сибири, где таковое производилось ранее до Гражданской войны, в прежнем масштабе». Исключение составляли лишь Омск и Иркутск, «т. к. до полной ликвидации внутренних фронтов гражданской войны целый ряд проводов изъят из ведения Нарсвязи и обслуживает исключительно воинские части и учреждения».

В начале двадцатых Новониколаевск становится административным центром Сибири. В этот период на телеграф ложится двойная-тройная нагрузка — в связи с тем, что почтовая связь почти не функционировала, отчего все старались прибегать к помощи телеграфа. И еще долгое время больным для работников телеграфа был вопрос о том, кто и сколько имеет право передавать «по прямым проводам».

В 1922 году в хозяйстве Новониколаевского телеграфа насчитывалось 10 аппаратов Морзе, 3 аппарата Юза и 4 дуплексных аппарата Уитстона, машинный, нефтяной и бензиновый двигатели. В 1924 году был установлен более совершенный и более производительный для того времени аппарат Бодо. На проводных связях применялись 2- и 4-кратные аппараты Бодо, и, в зависимости от кратности, их пропускная способность составляла 2,5 или 4,5 тыс. слов в час. Кроме того, аппарат Бодо был буквопечатающий, в отличие от аппаратов Морзе и Уитстона. В 1926 г. в наличии уже 19 аппаратов Морзе, 8 аппаратов Клоппер, 6 аппаратов Юза, 3 аппарата Бодо, 5 аппа-

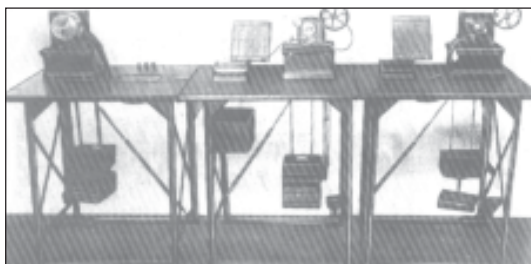
Аппарат Юза





Группа механиков
телеграфа
у аппарата Бодо.
1925 г.

Аппарат Бодо



ратов Уитстона. Обмен телеграмм составлял 196636 в год. Связи были со следующими городами: Москва, Каинск, Свердловск, Рубцовск, Славгород, Иркутск, Минусинск, Красноярск, Томск, Камень (20 часов в сутки), Омск, Щегловск (18), Барнаул, Ленинск (12), Тара, Колывань (6 часов).

В 1928 году были установлены два аппарата «Сименс» для связи с Москвой и Самарой, которые работали до 1936 года. В этом же году были установлены аппараты Кристо, работавшие по радио.

Уже с начала 20-х в Сибири строились радиотелеграфные приемо-передающие и приемные станции, обеспечивающие радиосвязь не только с Москвой, но и с административными центрами Сибири, Заполярья и Дальневосточного края, а также с границей. Одной из таких станций в Западно-Сибирском крае была построенная в 1931 году мощная стокиловаттная станция, являвшаяся четвертой в СССР станцией такой мощности, вблизи разъезда Иня (в 15 км от Новосибирска). Она была оснащена по последним достижениям радиотехники того времени. В дальнейшем на территории области строились и другие, более мощные радиостанции.

РОЖДЕНИЕ НОВОСИБИРСКОГО ТЕЛЕГРАФА

В 1931 г. телеграф был выделен из почтово-телеграфной конторы в самостоятельное предприятие. К этому времени суточный обмен телеграмм достигал 9000 телеграмм, и Новосибирский телеграф превратился в крупный транзитный узел. В 1936 году была открыта первая на востоке страны фототелеграфная связь Москва — Новосибирск на аппаратах ФТ-5, ФТ-3. Проводились опытные передачи газет «Известия» и «Правда» с помощью фототелеграфного аппарата ЗФТ-А4. К этому времени телеграф имел на Бодо — 19 связей, на Юза — 3 связи, на Морзе — 17 связей, на Сименс — 1, несколько аппаратов Шорина. На аппарате Шорина и Тремль работали главным образом с городскими отделениями связи. На радио было 14 связей. Обмен составлял 7200000 телеграмм в год.

Большинство телеграфистов имели образование 5—6 классов. Поэтому в телеграфе было организовано обучение работников на базе семилетки. Работало 18 кружков по повышению квалификации и изучению вторых систем аппаратов. Работала школа ФЗУ.

В аппаратной был установлен ленточный конвейер, с помощью которого механизировали сбор телеграмм.

Телеграфные связи, в основном, работали по стальным проводам, по которым можно было организовать один симплексный или дуплексный канал. Использовались также существующие телефонные цепи для одновременного телеграфирования и телефонирования, как по средней точке цепи (схема Пикара), так и способами



Аппарат Шорина

Группа связистов
у двукратного аппарата
Бодо.
1939 г.



подтонального и частотного (надтонального, тонального) телеграфирования. Первая импортная система тонального телеграфирования с амплитудной модуляцией «Стандарт» на 18 каналов была установлена в 1936 году. Эта система работала в спектре 360—2520 Гц. В качестве источника переменных токов различной частоты применялся машинный генератор. С помощью этой аппаратуры осуществлялась связь по каналу ВЧ на цепи Москва — Хабаровск. Переприем был организован в Новосибирске, Иркутске и Чите. Первоначально это подразделение относилось к междугородной телефонной станции, а в 1949 году было передано телеграфу.



СОРОКОВЫЕ, ГРОЗОВЫЕ...

С первого же дня Великой Отечественной войны коллектив Новосибирского телеграфа оказался в тяжелейшем положении. Связист — специальность на фронте необходимейшая, поэтому более половины (427 человек из 840) работников были призваны в ряды Красной Армии. Тем, кто остался, пришлось работать за двоих, троих, без выходных и, конечно, без отпусков.

Начались трудности военного времени: ухудшилось снабжение эксплуатационными материалами, не хватало угля, и аппаратная плохо отапливалась. Работать приходилось в шубах и пальто. При этом работники телеграфа, как и весь советский народ, стойко переносили все тяготы войны: подписывались на зацм по полтора-два оклада, собирали теплые вещи для бойцов Красной Армии, в зимнее время расчищали железнодорожные пути.

С началом войны резко возрос обмен телеграмм: от довоенных 11 миллионов в год до 14,5 миллиона в 1941-м и 23 с лишним — в 1942-м. Тем не менее коллектив справлялся с возросшим объемом работы и был на хорошем счету в наркомате. В 1944 году Новосибирский телеграф был дважды премирован Наркоматом связи и ВЦСПС, долгое время



удерживал переходящее Красное знамя управления связи и обкома профсоюза. В военные и первые послевоенные годы большая группа работников Новосибирского телеграфа была награждена правительственными наградами за доблестный труд в тылу.

Фронтовики телеграфа

НОВОЕ ПОКОЛЕНИЕ ТЕХНИКИ

С возвращением к мирной жизни начался процесс модернизации оборудования. Постепенно, шаг за шагом, первые телеграфные аппараты снимались с эксплуатации и заменялись более совершенными. Так, в 1946 году установленные на городских связях аппараты Тремль были заменены на аппараты отечественного производства СТ-35, со скоростью передачи 380 знаков в минуту и дальностью телеграфирования по стальному проводу 200-350 км. В этом же году были получены первые буквопечатающие рулонные телеграфные аппараты «Телетайп», на которых к 1952 г. работали все радиосвязи. Обмен на телетайпах был автоматизирован. В 1952 г.





Работники технической части во главе с главным инженером Нехаевым. 1947 г.

на аппаратах Т-19 был организован автоматизированный переприем телеграмм для 19 связей (28 секторов).

До 1949 года цех тонального телеграфирования располагался на междугородной телефонной станции, которая,

впрочем, находилась в одном здании с телеграфом. В конце 1949 года цех тонального телеграфирования был переведен в помещение телеграфа. К тому времени он был оснащен станцией приема «Стандарт», тремя станциями «Вестерн Электрик» и одной 4М. За короткие сроки здесь сменилось три поколения отечественной каналообразующей аппаратуры (ТТ-4М-12/17, ТТ 17П). В начале 50-х годов устанавливалась, а в последующем переводилась на отечественные лампы и трофейная аппаратура «Сименс» на 18 каналов.

В 1959 году новые системы тонального телеграфирования с частотной модуляцией отечественного производства вступили в строй на связях Новосибирска с Барнаулом, Челябинском и Красноярском, что значительно повлияло на помехоустойчивость работы каналов.

В 1959 году новые системы тонального телеграфирования с частотной модуляцией отечественного производства вступили в строй на связях Новосибирска с Барнаулом, Челябинском и Красноярском, что значительно повлияло на помехоустойчивость работы каналов.

Позднее, в 1964 году, была внедрена аппаратура тонального телеграфирования ЧВТ-44 отечественного производства,



Общий вид аппаратного цеха

которая позволила развить огромную сеть общего пользования и сеть абонентского телеграфа.

В 1947 г. впервые на телеграфе была установлена шнуровая станция абонентского телеграфа емкостью на 40 абонентов и 10 каналов. Ручная станция просуществовала здесь недолго: в 1959 г. вместо нее была смонтирована и сдана в эксплуатацию первая в Сибири автоматическая станция абонентского телеграфа АТА-50 емкостью на 100 абонентов и 60 каналов. С пуском станции АТА-50 учреждения Новосибирска и других городов Сибири получили возможность путем набора номера, присвоенного абоненту, получить немедленное соединение со всеми областными центрами. А в 1965 году емкость станции (АТА-57) уже составляла 400 абонентов и 400 каналов.

ГЛАВНЫЙ ОРИЕНТИР — АВТОМАТИЗАЦИЯ

К середине 50-х обмен телеграмм достиг 63 тысяч в сутки. Это в среднем, а в предпраздничные дни нагрузка в несколько раз превышала обычную. Конечно, был организован прием досрочных поздравительных телеграмм к Новому году, другим всенародным праздникам. Он велся силами работников цехов и отделов. Но чтобы в корне улучшить ситуацию, следовало значительно увеличить производительность труда.

Разные системы аппаратов и разные коды усложняли обработку телеграмм. Поэтому в 1955 г. все связи, работающие на Бодо, были силами ИТР телеграфа автоматизированы





Общий вид зала аппаратуры кодовой коммуникации

и при этом переведены на код СТ-35. Кодопреобразователи с кода СТ-35 на Бодо и с Бодо на СТ-35 изготовили в мастерской телеграфа. Все связи с телетайпов были переведены на СТ-35 и новый код ц 2 СТ-35.

В связи с этим пришлось переоборудовать рабочие места: сделали перестановку аппаратуры, переделали столы под СТ-35. Изменения коснулись также сортировки и конвейера. В результате возросла производительность труда, высвободилось около 400 квадратных метров площади. Автоматизированный обмен составил в 1956 году 94,8 процента против 57,4 в 1955-м.

В 1959 году Новосибирский телеграф одним из первых в стране подхватил начинание ленинградцев — перевести связи СТ-35 на работу без контроля передачи. Это позволило высвободить до 40 процентов телеграфных аппаратов и соответствующую производственную площадь.

По мере автоматизации приема и передачи телеграмм система с отрывом и транспортировкой ленты, действовавшая на внутренних этапах обработки, становилась сдерживающим фактором и уменьшала скорость продвижения телеграмм. Для автоматизации внутреннего этапа обработки телеграмм в 1962 г. на Новосибирском телеграфе была смонтирована и сдана в эксплуатацию система с кодовой коммутацией «ЛИМАН». Разработана она была ЦНИИС под руководством Г. Ф. Прамнэка и внедрялась впервые в Сибири. В 1962 г. в «ЛИМАН» были включены магистральные связи, затем городские и внутриобластные. Установка, монтаж и настройка системы велись силами ИТР телеграфа. Инженеры Московского телеграфа и ЦИНИИС оказывали помощь, которая заключалась главным образом в подготовке телеграфистов и ИТР к эксплуатации новой системы и настройке. Внедрение этой системы позволило увеличить обмен в 1,8 раза, сократить штат на 200 человек, увеличить производительность труда вдвое.

рафу из Москвы принимались газеты «Правда», «Комсомольская правда» и «Советская Россия». В то же время в городских отделениях связи устанавливалась компактная отечественная фототелеграфная аппаратура «Нева», «Штрих».

Новосибирский телеграф вышел в число передовых и высококоразвитых предприятий отрасли, а его главному инженеру А. А. Нехаевой в 1966 г. было присвоено высокое звание Героя Социалистического Труда. Указом Президиума Верховного Совета СССР от 8 января 1971 года Новосибирский телеграф был награжден орденом «Знак Почета» за заслуги в развитии средств телеграфной связи. Телеграфу многократно присуждалось за трудовые успехи переходящее Красное знамя Министерства связи, ЦК профсоюза работников связи, Совета Министров РСФСР.



А. А. Нехаева

ВСЕ МЕНЬШЕ МЕХАНИКИ — ВСЕ БОЛЬШЕ ЭЛЕКТРОНИКИ

Связь — очень динамичная отрасль. И в последующие годы коллектив телеграфа продолжает свои традиции, проявляя инициативу и настойчивость в деле дальнейшего развития и реконструкции телеграфа.

В 1976 году было установлено новое координатное оборудование для станций абонентского телеграфа АТК-20/6 и ПТС-К120/48. Эти системы способствовали развитию сети передачи данных. В сеть АТА включено было 600 абонентов и 450 коммутируемых каналов.

Вместо аппаратуры «Газета-1» была введена в эксплуатацию «Газета-2» со скоростью передачи одной полосы в 3 минуты вместо 40. Она позволяла принимать уже 14 центральных газет.

Установленная в 1962 г. система «ЛИМАН» для обработки внутренних потоков сообщений, хотя и представляла

большой прогресс по сравнению с системой «с отрывом и транспортировки ленты», была все же очень громоздкой.

Она состояла из столов и стоек, в основном с релейным и механическим оборудованием, и располагалась в двух залах. В 1980 г. на смену этой системе с устаревшей технологией было завершено строительство на телеграфе первого в стране центра коммутации сообщений (ЦКС) на базе ЭВМ ЕС, с программным обеспечением, разработанным Ереванским отделением Центрального научно-исследовательского института связи (ЕОНИИС) по проекту проектного института «Гипросвязь-4». Москва и Хабаровск начали создание подобных центров на два года раньше, но Новосибирский телеграф сумел справиться с задачей всего за полгода. Решение данной задачи стало возможным благодаря самоотвержен-



Общий вид магистральной секции



**Аппаратура «Лиман».
Столы кодовых регистров
Монтаж аппаратуры**



ному труду коллектива, и прежде всего усилиям начальника телеграфа А. Н. Братухина и первого начальника ЦКС Е. Г. Барова, а также ст. инструктора Н. И. Синельниковой, которая обеспечивала работу курсов по обучению совершенно новой технологии обработки телеграмм телеграфистов города и области.

Осваивал новое оборудование и инженерно-технический персонал. 24 июля 1981 года система коммутации сообщений на 480 каналов была введена в опытную эксплуатацию, и в дальнейшем она позволила в несколько раз повысить количество обрабатываемых телеграмм, снизить трудоемкость, улучшить качество обработки телеграмм.

В ходе эксплуатации ЦКС выяснились крупные недостатки программного обеспечения, разработанного в Ереване. Поэтому в 1986 году центр коммутации сообщений Новосибирского телеграфа был переведен на систему математического обеспечения, разработанную в Москве (ЦНИИС), и в течение месяца без остановки телеграфного узла осуществлен перевод на новый алгоритм работы всех служб функционального контроля ЦКС и работы оконечных пунктов.

В 1990 году ЦКС был полностью реконструирован на базе ЭВМ новейшей модели. К этому времени обмен обрабаты-

ваемых ЦКС телеграмм достиг наивысшей величины — 250 тысяч в сутки!

Момент пуска в эксплуатацию последней современной модели телеграфной станции типа «Телекс»



С вводом ЦКС началось внедрение новых оконечных электронных телеграфных аппаратов типа ОКІМТ, Т-100 и F-2000. С вводом в эксплуатацию новейшего сложного оборудования требовались и новые технологии по его обслуживанию, поэтому на телеграфе создавались новые службы технического и эксплуатационного контроля. Первое подразделение из этого ряда существовало с 1955 года — производственная лаборатория телеграфа. В 1977-м был организован цех технического обслуживания (ЦТО), в 1982-м — цех городских связей (ЦГС) для технического обслуживания телеграфных связей абонентов АТА Новосибирска и городских отделений связи. В 1986 году создали цех контроля измерений (ЦКИ), объединивший функциональные службы по выявлению причин повреждений связей и их восстановлению, что снизило длительность простоев. Наконец, в феврале 1992-го в поисках наилучшей формы организации труда и производственного процесса эти подразделения (ЦТК, ЦКИ, ЦГС, ЦТО) были слиты в один цех под названием ЦГМС (цех городских и магистральных связей).

ФИЛИАЛ «ЭЛЕКТРОСВЯЗИ»

В отрасли связи на рубеже 80-х и 90-х годов в один узел стянулись вопросы экономические, технические и даже политические. В стране осуществлялся переход к рынку, наше общество и народное хозяйство становились более открытыми для контактов с Западом. Это имело свои как отрицательные, так и положительные стороны. К последним следует, безусловно, отнести возможность использовать новейшие достижения мировой техники и технологии. Однако на первом этапе самыми важными стали вопросы структурной перестройки.

С момента реорганизации в 1993 году областного производственно-технического управления связи и создания на его базе Государственного предприятия связи и информатики (ГПСИ) «Россвязьинформ», а впоследствии ОАО «Электросвязь» НСО Новосибирский телеграф становится одним из его филиалов.

В августе 1993 г. был организован цех ц 5 с основными задачами — обеспечивать своевременное и качественное предоставление физическим и юридическим лицам в отделениях электросвязи и пунктах коллективного пользования следующих услуг:



- прием и передача телеграмм всех видов и категорий по сетям общего пользования, абонентский телеграф, телекс;

- предоставление междугородных и международных переговоров;

- прием телеграмм и рекламных

объявлений по телефону «06»;

- прием оплаты за междугородные телефонные разговоры.

Всего телеграф получил в свое ведение 72 городских отделения связи с общей численностью около 700 человек.

В феврале 1994 г. на базе УАКС и АТ создается цех ц 4. В этом цехе в 1994 году под непосредственным руководством главного инженера Е. А. Болдырева была смонтирована и введена в эксплуатацию коммутационная система типа EDXS производства фирмы «Siemens». До этого в 1993 г. на Новосибирском телеграфе было смонтировано оборудование пакетной коммутации с протоколом X25, обеспечивающее доступ в сеть передачи данных «Спринт» (в настоящее время — «Глобал Один»). Это событие положило начало созданию первой в стране областной сети передачи данных «Сибнет». Сеть с пакетной коммуникацией «Сибнет» введена в коммерческую эксплуатацию в 1994 г.

В настоящее время «Сибнет» представляет собой трех-



уровневую структуру, организованную по радиально-узловому принципу. На каждом узле организованы многоканальные номера доступа по коммутационной телефонной сети, обеспечивающие подключение на скорости 9600—19200 бит/с, а по

выделенным линиям — до 64000 бит/с. Все узлы связаны между собой выделенными 4-проводными каналами и взаимодействуют по протоколу X25, обеспечивающему высокую степень защищенности передачи информации.

«Сибнет» предназначена для обеспечения информационного обмена между звеньями областных структур административного управления, правоохранительных органов, а также между предприятиями промышленности, транспорта, энергетики, связи, коммерческими организациями, частными лицами. Так, крупными клиентами являются администрации области и районов, управление казначейства области, его подразделения в районах и ряд других структур.

В 1996 году в соответствии с концепцией Госкомсвязи телеграфом взят курс на интеграцию услуг документальной электросвязи, то есть на объединение традиционных телеграфных служб с телематическими службами. Начальным шагом в деле интеграции явился пуск в эксплуатацию многофункциональной системы обработки сообщений REX-400. Электронный почтамт REX-400 обеспечивает доступ пользователей к услугам телекса и факса, качественный и надежный обмен электронными сообщениями по стандарту X400, рекомендованному Международным союзом электросвязи для надежной деловой переписки.

В начале 1997 г. на телеграфе был создан мощный узел доступа в Интернет. В составе узла — коммутационное оборудование, сервер новостей, сервер электронной почты, сервер коллективного пользования.



**«Вечерний Новосибирск»,
23 октября 1998 года**

**«НОВОСИБИРСКОМУ ТЕЛЕГРАФУ —
100 ЛЕТ!»**

Готовы работать и в XXI веке

Наш телеграф почти ровесник Новосибирску. Но несмотря на то, что им пройден столетний путь, сегодня абсолютно невозможно назвать его старым. Настолько это современное, динамично развивающееся предприятие, ориентированное на внедрение передовых технологий и новых услуг. О том, как идет здесь освоение нового, рассказывает гл. инженер Евгений БОЛДЫРЕВ:

— За последние годы наша телеграфная связь сделала фантастические шаги вперед. Десять лет назад, когда я пришел сюда работать, станция абонентского обслуживания, например, представляла собой зал, наполненный шумным и громоздким оборудованием, на котором работало больше тридцати человек. В 1994 году мы заменили ее на новую телексную станцию, для обслуживания которой нужно всего два человека. С помощью этой станции сети АТ и «Телекс» Западно-Сибирской зоны объединились в единую сеть, был организован региональный национальный телексный центр с функциями тарификации, что позволило ликвидировать подстанции в райцентрах области. А годом раньше у нас было смонтировано оборудование, обеспечивающее доступ в сеть передачи данных общего пользования, что положило начало созданию первой в стране областной сети передачи данных Сибнет.

— *Имеется в виду компьютерная связь?*

— Да. Громоздкие телеграфные аппараты теперь заменили бесшумные компьютеры. Когда в 1993 году после реорганизации «Россвязьинформа» телеграф получил в свое ведение более 60 отделений электросвязи и переговорных пунктов в Новосибирске, мы буквально за год радикально переоснастили их новой техникой — персональными компьютерами «Pentium-100». Сегодня

отделения электросвязи оказывают услуги по приему телеграмм, передаче факсов, ксерокопированию, брошюрованию, принимают платежи за услуги связи и коммунальные платежи. Большинство отделений оборудованы автоматизированными переговорными пунктами на базе ПЭВМ. Сеть передачи данных Сибнет охватывает территорию всех районов Новосибирской области и предоставляет возможность выхода в другие российские и зарубежные телекоммуникационные системы. Основное назначение сети — транспортная среда для удаленного доступа к телематическим службам (системы электронной почты, информационные серверы, банковские системы, биржи и т. д.)

— *Вы упомянули о переговорных пунктах. Многие новосибирцы считают, что телефоны — вотчина НТС...*

— Это действительно было так, но в 1996 году все междугородные таксофоны, и в отделениях связи, и в организациях и учреждениях, передали нам. Сейчас у нас в эксплуатации около 400 таксофонов, причем за 2 года мы сменили весь парк таксофонов.

— *Те горожане, кто звонит по междугороду, видимо, заметили это...*

— Безусловно. И особенно это касается международных переговоров. Еще в начале 90-х дозвониться из Новосибирска в Нью-Йорк было почти невозможно. А сейчас нет никаких проблем, пожалуйста. Покупай пластиковую карточку типа «Экситон» и звони в любой конец света.

— *А доступ в мировую компьютерную сеть Интернет в Новосибирском телеграфе тоже есть?*

— А как же? В начале прошлого года мы на своих площадях разместили мощный узел по доступу в Интернет. Для этого на центральном узле Сибнет имеется многоканальный телефонный номер с профессиональными модемами Motorola. Крупные фирмы, поддерживающие собственные серверы и желающие иметь непрерывный высокоскоростной канал связи, могут подключаться по выделенной линии. В составе узла не только коммутационное оборудование, но и

сервер новостей, сервер электронной почты, Web-сервер коллективного пользования. Организация высокоскоростного шлюза в международную сеть Интернет предоставила пользователям полный набор стандартных услуг Интернет: доступ к Web и FTP, электронная почта (E-mail), электронные конференции (news), размещение вашей личной страницы (homepage).

— На рынке телекоммуникационных услуг все активнее используется электронная почта. Вы тоже предоставляете такую услугу?

— Новые системы документальной связи, входящие сейчас в практику, в корне меняют представление о телеграфе как таковом. Происходит объединение традиционных телеграфных служб с телематическими службами. Начальным шагом к этому стал пуск в эксплуатацию в 1996 году многофункциональной системы обработки сообщений REX400, представляющей собой электронный почтамт, подключенный к сети Сибнет. Он входит в состав узлов международной сети электронной почты и обеспечивает связь новосибирцев с 112 странами мира. Вся эта программа проводится в рамках Госкомсвязи РФ. Электронный почтамт обеспечивает доступ к сетям телекс и факс, качественный обмен электронными сообщениями, надежную деловую переписку. Это направление мы продолжаем развивать. В конце 1997 года на нашем телеграфе смонтировано оборудование из восьми главных узлов создаваемой федеральной сети электронной почты стандарта X400. В будущем году планируется перевод на эту сеть обработки телеграфных сообщений.

В скором времени телеграммы в привычном для нас виде вообще перестанут существовать. На смену им придут электронные письма, в которых можно будет писать сколько угодно слов, не исключая точки и запятые, а при желании даже рисовать схемы, таблицы и просто веселые картинки...

БОРЯСЬ ЗА КЛИЕНТА

После реорганизации 1993 года телеграф получил в свое ведение разветвленную сеть отделений электросвязи и переговорных пунктов в Новосибирске. В короткие сроки отделения были переоснащены новой техникой. Всего за один год произошла замена телеграфных аппаратов на персональные компьютеры «Pentium-100» со встроенным телеграфным адаптером.

С началом перестройки, повлекшей за собой спад промышленного и сельскохозяйственного производства, обнищание большей части населения, появление безработицы, резко

снизился телеграфный обмен и другие виды документальной связи. Из-за этого телеграф вынужден был искать пути обеспечения доходности и рентабельности предприятия за счет предоставления дополнительных услуг, не свойственных или не предоставлявшихся ранее телеграфом. Так, в 1987 г. была организована служба приема по телефону «06» телеграмм и рекламных объявлений. С января 1995 г. телеграф принял в эксплуатацию сеть междугородных телефонов. Менее чем через полгода там было произведено техническое перевооружение на базе нового отечественного универсального таксофона

«Экситон-201» с возможностью оплаты переговоров с помощью электронных пластиковых карт. В начале 1998 г. были сняты с эксплуатации последние МТА жетонного типа.

К 1998 г. во всех отделениях были установлены электронные кассовые аппараты. В



целях улучшения качества обслуживания клиентов и снижения эксплуатационных затрат в 45 отделениях внедрена новая технология обработки телеграмм путем совмещения рабочих мест телеграфистов с кассой с последующим внедрением автоматической тарификации телеграмм. Во всех отделениях на рабочих местах телеграфистов, вместо морально и физически устаревших электронных телеграфных аппаратов F-2000 и ОК1 установлены аппаратно-программные комплексы на базе персональных компьютеров.

Для расширения услуг, предоставляемых клиентам по междугородной телефонной связи, в 20 отделениях электро-связи внедрены автоматизированные переговорные пункты, позволяющие проводить переговоры по авансовой системе. Везде предоставляются дополнительные нетрадиционные услуги: ксерокопирование, брошюрование, ламинирование документов, передача факс-сообщений, доставка квитанций МТС, реализация различных печатных изданий и лотерей, прием платежей от населения за коммунальные услуги, электроэнергию, газ, водоснабжение.

Новой и очень перспективной услугой стала видеотелефония. Сегодня любой новосибирец имеет возможность пригласить на сеанс видеосвязи жителя Хабаровска, Владивостока, Ставрополя — перечень городов неуклонно расширяется. Имеется также возможность записать разговор на видеокассету, вывести графическое изображение собеседника на принтер.

Ввод новых систем и новых технологий как на магистральных, так и на внутриобластных направлениях стал возможным с развитием линейных сооружений — от воздушных проводов и кабелей со свинцовой оболочкой до кабелей более совершенных конструкций, спутниковых каналов, радиорелейных линий и оптоволоконных цифровых трактов.

Новосибирский телеграф — это тысячный коллектив, успешно решающий производственные проблемы, это динамично развивающееся предприятие, ориентированное на внедрение передовых технологий и новых





услуг связи. В 1998 г. телеграф отметил свое 100-летие. Все, что достигнуто им, путь, пройденный от аппарата Морзе до современных технологий, — это результат труда замечательного коллектива, от поколения к поколению сохранившего свою любовь к телеграфу и свое

стремление к постоянному совершенству. Телеграф удостоен ордена «Знак Почета», а около сотни его работников были отмечены высокими правительственными наградами и престижными профессиональными званиями.

Вехи истории

• 23 октября 1898 года в почтовой конторе «Обская» Томской губернии установлены первые 4 аппарата Морзе и открыт пункт приема телеграмм.

• В марте 1899 года Обская почтово-телеграфная контора со штатом 22 человека переименована в Новониколаевскую.

• 1901 год — Новониколаевская почтово-телеграфная контора начала обработку международных телеграмм. Телефонная переписка велась с Австро-Венгрией, Болгарией, Великобританией, Германией, Данией, Румынией, Францией, Швейцарией, Северной Америкой.

• 1902 год. В штате конторы одна женщина. Зарплата почтово-телеграфных чиновников составляла 45—75 рублей в месяц вместе с квартирными и столовыми.

• 1906 год. Установлено, что все телеграфисты, находясь в непосредственном общении с публикой, должны одеваться строго по форме. В предписании на эту тему говорилось: «Низшие почтовые служащие в летнее время могут заменять полукафтан установленного образца рубахой черного, серого или небеленого материала, но обязательна форменная одежда со знаком и номером. Женщина — почтово-телеграфный чиновник обязывается строго выполнять требования, чтобы платья были закрытые, темных цветов».

• 1920 год — в ведении конторы находились три отделения связи, телефонная сеть и радиостанция.

• 1931 год — телеграф выделен из почтово-телеграфной конторы в самостоятельное предприятие. Первым начальником телеграфа назначен Михаил Варламович Шамарин. К этому времени Новосибирский телеграф превратился в крупный транзитный узел, суточный обмен достигал 9000 телеграмм.

• 1936 год — открылась первая на востоке страны фототелеграфная связь Москва — Новосибирск.

• 1941 год — из штата 840 человек уволено 427 в связи с уходом на фронт.

• 1946 год — получены первые буквопечатающие рулонные телеграфные аппараты «телетайп».

• 1956 год — была смонтирована и сдана в эксплуатацию первая в Сибири автоматическая станция абонентского телеграфа емкостью на 100 абонентов и 60 каналов.

• 1966 год — начался прием центральных газет по фототелеграфному аппарату системы «Газета-1». С 1997 года прием сигналов газетных полос стал производиться по системе космической связи.

• 1967 год — после реорганизации диспетчерской службы Новосибирский телеграф становится главным телеграфным узлом Западно-Сибирской зоны.

• 8 января 1971 года — Указом Президиума Верховного Совета СССР Новосибирский телеграф награжден орденом «Знак Почета» за заслуги в развитии средств телеграфной связи. Свыше 50 работников телеграфа награждены орденами и медалями.

• 1979 год — начинается строительство центра коммутации сообщений (ЦКС) на базе ЭВМ ЕС серии «Ряд». В 1980 году первый за Уралом ЦКС запущен в промышленную эксплуатацию.

• 1989 год — организована служба приема телеграмм и рекламных объявлений по телефону 06. В 1992 году эта служба автоматизирована на основе уникальной компьютерной технологии. Система расчетов позволяет формировать и рассылать по каналам телеграфной сети извещения-квитанции в отделения электросвязи для доставки в адрес клиента, принимать и фиксировать информацию об оплате.





Через годы, через расстояния



ОБЪЕДИНЕНИЕ ПРОСТРАНСТВА



Междугородная
и международная
телефонная
связь

НАЧАЛО ПУТИ

В России вопрос об организации междугородных телефонных сообщений общего пользования впервые был поставлен перед телеграфным департаментом, ведавшим в том числе и телефонией, в 1883 году, когда группа владельцев крупных подмосковных фабрик и заводов обратилась за разрешением устроить телефонную связь со своими предприятиями, удаленными от Москвы на расстояние до 150 верст. Сенат, первоначально предполагавший установить на междугородный телефон государственную монополию, согласился на строительство и эксплуатацию московских загородных телефонных сообщений на средства предпринимателей, и в 1885 году Главное управление почт и телеграфов заключило с ними контракт. Московская загородная телефонная сеть позволила построившим ее предпринимателям разговаривать из московских квартир или контор со своими фабриками и заводами, расположенными в Московской и Владимирской губерниях.

В 1895 году началось сооружение телефонной линии Петербург — Москва, производившееся на средства казны. Открытие ее состоялось 31 декабря 1898 года, стало большим общественным событием и широко освещалось печатью. По протяженности эта линия междугородной телефонной связи занимала четвертое место в мире (618 верст).

Спрос на телефонные разговоры между Петербургом и Москвой был очень велик. Уже в начале 1899 года многие лица и учреждения абонировались на телефонные разговоры продолжительностью 6—9 и более минут ежедневно.

Несмотря на большой успех телефонного сообщения Петербург — Москва и его доходность, правительственная междугородная телефонная связь в России развивалась медленно. В связи с ростом требований на междугородные телефонные сообщения правительству пришлось отказаться от монопольного права на их устройство и эксплуатацию. Строительство линий общего пользования и даже общегосударственного значения все больше сосредотачивается в руках частных предпринимателей и земств. Так, частным обществом «Телефон» были построены в 1910—1912 гг. телефонные линии между Москвой и Нижним Новгородом, Москвой и Ивановом, Харьковом и Екатеринославом и др. Число государственных и частных междугородных телефонных линий неуклонно росло, и к 1916 году их насчитыва-

лось 194 общей протяженностью 15850 верст. Из них немногим более 60 процентов линий эксплуатировались правительством, остальные — частными обществами и земствами.

Перед техникой междугородной телефонии с момента ее возникновения стояло множество задач. Первоочередным делом было увеличение дальности связи и экономичного использования проводов как наиболее дорогостоящей части междугородных телефонных линий.

Первоначально увеличение дальности телефонирования достигалось улучшением конструкции телефонного аппарата, увеличением его мощности.

Другим путем увеличения дальности действия телефона явилось уменьшение потерь энергии в проводах линии и вредного воздействия разного рода электрических помех. Для снижения потерь стали применять вместо стальных медные провода, несколько увеличивать диаметр проводов и применять пупинизацию. Снижение мешающего действия соседних телефонных проводов и ЛЭП достигалось введением в практику вместо однопроводных двухпроводных цепей и их скрещиванием. Впервые медные провода и метод скрещивания были применены в России в 1898 году на линии Москва — Петербург.

Опыты по созданию телефонной трансляции были начаты в России в лаборатории Петроградского электротехнического института В. И. Коваленковым. В 1915 году изобретатель продемонстрировал участникам Всероссийского съезда инженеров-электриков макет трансляции, причем усиительная часть трансляции была собрана на электронных лампах, разработанных В. И. Коваленковым совместно с сотрудниками радиотелеграфной лаборатории института. Однако отсутствие промышленной базы, а затем тяжелые условия Гражданской войны помешали реализовать изобретение В. И. Коваленкова. Прошло несколько лет, прежде чем отечественная телефонная трансляция, изготовленная по схеме Коваленкова, была установлена для эксплуатации.

В дореволюционной России типовое коммутаторное оборудование для обслуживания междугородных сообщений отсутствовало. Только в 1912 году, учитывая особенности обслуживания земских телефонных сетей, завод Л. М. Эриксона в Петербурге приступил к выпуску индивидуальных коммутаторов МБ с клапанной сигнализацией так называемого земского типа. Это были единственные типовые коммутаторы, которыми долгое время и после революции комплектовались не только малые междугородные телефонные станции, но и станции в крупных городах.

ИНСТРУМЕНТ ОПЕРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ

В первые годы после Октябрьской революции в тяжелом состоянии оказалось коммутаторное оборудование, до крайности изношенное, с полнотой исчерпанными ресурсами. Изготовление аппаратуры внутри страны почти прекратилось. Так, основной телефонный завод акционерного общества «Эриксон» (впоследствии завод «Красная Заря»), национализированный в 1919 году, из-за отсутствия сырья и топлива до 1921 года никакой про-

дукции не давал. Наркомпоч-
телю с помощью Совнарком
пришлось принимать сроч-
ные меры для налаживания
организационно-раздроблен-
ного хозяйства и правильной
эксплуатации междугородной
связи.

По декрету Совнаркома
от 18 июля 1918 года теле-
фонные сети, в том числе и
междугородные, передавались
в ведение НКПиТ. В начале
1919 года междугородная те-
лефонная станция в Москве
и принадлежащие акционер-
ному обществу «Телефон»
междугородные линии были
национализированы и переда-
ны Народному Комиссариату
почт и телеграфов. Первооче-
редной задачей НКПиТ явля-
лось обеспечение потребно-
стей Советского правитель-
ства и военного командова-
ния. В дальнейшем для со-

Наименование общества		и № адрес.			
24	15	162	Мазарини, Александров	10	
<u>Операторы Связи</u>					
25	1	138	Мазарини, Борис	6	10
			Родниковый, Корнелий	7	10
26	2	100	Сидоренко, Александр	10	10
			Ульянов, Николай	22	20
	3	130	Владимир, Александр	10	10
			Александров, Александр	25	20
27	7	122	Мазарини, Борис	10	10
			Родниковый, Корнелий	7	10
	6	128	Мазарини, Борис	6	10
			Косовский, Алексей	25	10
28	12	145	Мазарини, Александр	6	10
			Косовский, Алексей	20	3
	13	145	Мазарини, Александр	6	10
			Косовский, Алексей	2	10
29	16	71	Сидоренко, Александр	6	10
			Косовский, Алексей	25	10
30	18	59	Сидоренко, Александр	6	10
			Косовский, Алексей	10	10
31	20	56	Сидоренко, Александр	6	10
			Косовский, Алексей	10	10
32	25	166	Мазарини, Александр	6	10
			Косовский, Алексей	5	10

Журнал работ по развитию
Новониколаевской телефонной
связи.
Январь 1923 г.

ветских учреждений была отменена плата за междугородный телефон.

Обслуживание междугородной телефонной связью продолжало оставаться плохим. Сказывалась общая разруха и бесхозяйственность, а иногда и прямой саботаж. НКПиТ поставил для себя задачу «исправить схему связи, чтобы в первую очередь были связаны областные и крупные губернские пункты наибольшего значения с центром Советской России. В свою очередь, областные центры должны быть связаны с зависящими от них административными и хозяйственными единицами». Создание сети междугородных телефонных сообщений по этой схеме долгие годы являлось одной из главнейших задач в деятельности НКПиТ и его органов.

Появление междугородных телефонных связей в Сибири относится к 1923—1924 гг. Первая междугородная телефонная связь была установлена с г. Камнем-на-Оби по телеграфным проводам. Действовала она два часа в сутки. В 1924 году в докладе о состоянии связи Средне-Сибирского округа упоминается, что установлена телефонная связь на телеграфных проводах между пунктами: Новониколаевск — Камень, Томск — Тайга, Рубцовск — Локоть, Каинск — Барабинск.

Одновременная работа телефона и телеграфа (Морзе) обеспечивалась с помощью фильтров, а прием фонического вызова (зуммера) осуществлялся на репродуктор или телефон. Междугородные телефонные связи обслуживались на коммутаторе городской телефонной станции (ГТС).

В сентябре 1924 года Наркомат связи разослал циркулярное письмо, в котором обобщался первый опыт телефонирования по телеграфным проводам на значительные расстояния с применением телефонных трансляций. В письме, в частности, предлагалось: «Представляемые телеграфные провода под телефонные переговоры должны быть тщательно отремонтированы в смысле улучшения их электрического состояния, а именно, необходимо произвести вырезку холодных скруток и вставок проводов неодинакового диаметра, чистку изоляторов, как снаружи, так и внутри, а также устранение других дефектов, имеющих на проводах».

Этот документ дал известный толчок к развитию междугородных телефонных связей в Сибири.

23 июля 1925 года в Новосибирской почтово-телеграфной конторе был установлен первый коммутатор для междугородной телефонной связи. Это было фактическое начало деятельности Новосибирской междугородной телефонной станции (НМТС).



**Коллектив станции.
1931–1932 гг.**

На 1 октября 1927 года Новосибирск имел телефонную связь со следующими населенными пунктами области: Бердском, Верх-Ирменью, Каргатом, Колыванью, Маслянином и Черепановом. Исходящий обмен со-

ставлял более 260 разговоров в месяц.

В период с 1928 по 1930 год были завершены работы по подвеске воздушных цепей из цветного металла на участках: Москва — Свердловск, Новосибирск — Сталинск (ныне Новокузнецк).

В феврале 1931 года НМТС была передана в подчинение Новосибирской ГТС. Штат станции составлял 18 человек. Было установлено 5 междугородных коммутаторов, включено 9 цепей (телефонных каналов).

Летом 1932 года НМТС выделяется в самостоятельное предприятие, подчиненное краевому управлению связи. Был установлен первый телефонный промежуточный усилитель (ТПУ) на связи Москва — Свердловск — Новосибирск — Сталинск. Впервые появилась телефонная связь с Москвой по каналу низкой частоты. Работали всего два сеанса: 1 час и 30 минут. Сталинск (Новокузнецк) работал с Москвой в течение 30 минут. В 1933 году была организована первая высокочастотная телефонная связь со Сталинском (Новокузнецком) с помощью аппаратуры ОСА-407.

Междугородная связь в стране служила, прежде всего, государственным целям, то есть была первейшим инструментом оперативного управления и контроля. Новосибирск в этой схеме вырисовывался как стратегически важный во всех отношениях пункт, поскольку через него проходили все транспортные артерии и здесь коммутировалось до 90 процентов всех транзитных междугородных разговоров — на восток, на север, на юг и, конечно, на запад — к Москве.

ДО САМЫХ ДО ОКРАИН...

В развитии средств междугородной телефонной связи Новосибирской области важное значение имело строительство магистрали Москва — Хабаровск. Строительство линейных и гражданских сооружений этой магистрали началось в 1935—1936 годах. На всем протяжении от Москвы до Хабаровска подвешивалось две цепи из медной проволоки диаметром 4 мм. Проволоку для этой магистрали получали из Японии в счет оплаты за КВЖД (Китайско-Восточную железную дорогу).

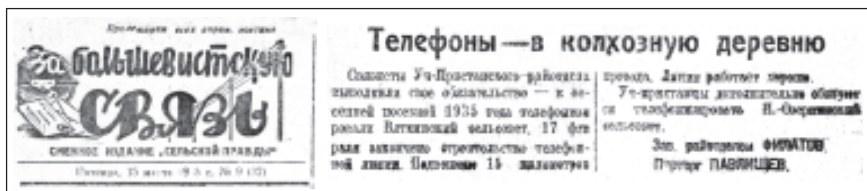
Строились усилительные пункты в Барабинске, Мариинске и других крупных населенных пунктах. По титулу строительства магистрали Москва — Хабаровск в 1936 г. было произведено каблирование подходов к зданию Дома связи в Новосибирске как со стороны запада, так и с востока. При этом было проложено по два кабеля в каждом из направлений. Один кабель предназначался для ввода цепей из цветного металла, другой кабель для ввода стальных цепей и телеграфных проводов. Кабельные опоры в сторону запада были установлены в левобережье города. Через Обь кабели были проложены по железнодорожному мосту.

Строительство станционных сооружений магистрали Москва — Хабаровск началось в 1937 году и закончилось в 1939 году со сдачей магистрали в эксплуатацию. При этом с конца 1938 до середины 1939 года велась большая работа по измерению и настройке каналов этой магистрали.

После пуска магистрали Москва — Хабаровск (1939 г.) была установлена телефонная связь Новосибирска с Красноярском, Иркутском, Читой, Улан-Удэ, Хабаровском и Владивостоком по расписанию; до этого телефонной связи с перечисленными выше городами не было.

Междугородная
линия связи
Москва — Хабаровск





С пуском новой станции значительно улуч- 1935 г.
 шились условия работы телефонистов. На новых
 коммутаторах для каждой междугородной связи имелось два
 гнезда и ключ переключения, что давало возможность вести
 подготовку абонентов и сводить к минимуму потери времени
 при подключении другого абонента для разговора. На ком-
 мутаторах была более совершенная сигнализация по вызову
 и отбою, чем на ранее действующих (земского типа). Наличие
 двух ночных коммутаторов давало возможность в ночное
 время производить концентрацию значительного числа свя-
 зей со слабым обменом. Связи на Москву и другие крупные
 города и в ночное время обслуживались на обычном рабо-
 чем месте. Наличие шнурового переключателя давало воз-
 можность по усмотрению старшей производить переключе-
 ние тех или иных связей на другие коммутаторы, что позволя-
 ло в вечернее время при снижении нагрузки или при взятии
 связи под плановый транзит, а также в выходные дни сокра-
 щать количество действующих рабочих мест, а при наличии

Техник Лобанкова Е. К.
 у контрольно-испытательного
 стола.
 1935 г.



большой нагрузки разгружать некото-
 рые рабочие места. На случай повреж-
 дения рабочего места действующие
 связи переключались на ночной или
 резервный комму-
 татор, что позволя-
 ло ликвидировать
 остановки по при-
 чине поврежде-
 ний на станции.

Помещение
 новой станции
 было светлое, про-
 сторное и уютное.
 К этому времени
 телефонисты уже
 обслуживали по
 три связи, но, как
 и прежде, одним

из основных показателей был процент использования связей.

К началу 1937 года были завершены работы по уплотнению цепей на Омск, Свердловск, Москву, Кузбасс. С помощью аппаратуры «СМТ-34» было организовано: 3 высокочастотных канала, 4 канала надтонального телеграфирования, 1 канал фототелеграфной связи с Москвой, 1 канал низкой частоты. В коммутаторном зале Дома связи (ул. Ленина, 5) было установлено 7 междугородных коммутаторов, центральный переговорный пункт был организован в кассовом зале телеграфа, на втором этаже.

По-прежнему главным участком работы было обеспечение связью органов власти. Так, высокочастотная связь (ВЧ) могла быть только в распоряжении:

- высшего политического руководства страны,
- Генерального штаба Красной Армии,
- органов НКВД.

На тот момент ВЧ-связь осуществлялась с помощью импортной аппаратуры и была самой качественной и надежной.

Надтональное телеграфирование также служило для передачи и приема телеграмм государственного значения и осуществлялось с помощью специальной аппаратуры. Им пользовалась местная власть. Она работала по тем же телефонным линиям, только для передачи применялась другая частота. Действие надтональной телеграфии часто затрудняло голосовую связь, которой пользовались частные лица.

Для служебной связи между промежуточными пунктами использовался один низкочастотный канал.

С МАКСИМАЛЬНОЙ НАГРУЗКОЙ

Великая Отечественная война предъявила новые требования. Резко возросла потребность в междугородной телефонной связи, особенно большая нагрузка приходилась на линии связи с Москвой. В этот период, несмотря на большие трудности с материально-техническим снабжением, питанием, одеждой, обувью, иногда низкой температурой в служебных помещениях, коллектив станции работал самоотверженно, обеспечивая связь тыла и фронта, неоднократно завоевывал переходящие Красные знамена облисполкома и облсовпрофа, Наркомата связи и ЦК профсоюза работников связи.

В Новосибирске разворачивались эвакуированные с запада заводы. Были случаи, когда директора этих предприятий приходили в кабинет к начальнику станции и умоляли помочь связаться с заводом, который еще продолжал грузиться в вагоны в европейской части страны. Необходимо было немедленно налаживать производство, а чего-то недовозило. Необходимо было немедленно передать, что требовалось грузить в первую очередь. Кроме того, некоторые директора предприятий жили в гостиницах и не имели еще кабинетов, телефонов. Такая помощь по мере возможности оказывалась.

Много хлопот было с эвакуированными из Москвы гражданами, особенно после первых случаев налетов немецко-фашистской авиации на столицу. На центральном переговорном пункте, а это тогда был единственный в Новосибирске переговорный пункт в городе, собиралось много народу. С вечера составлялся список — очередь граждан на переговоры с Москвой. Если кому-либо удавалось поговорить по телефону с Москвой, то его буквально засыпали вопросами. Часто телефон в Москве не отвечал, ибо многие москвичи работали в ночные смены или дежурили, и здесь работникам МТС приходилось очень много времени и энергии затрачивать для объяснений с растерянными, предполагавшими самое худшее гражданами.

В конце 1941 года в Новосибирске впервые были оборудованы три районных переговорных пункта — на Новосибирском вокзале, в соцгороде завода им. Чкалова и в Первомайском районе. На пунктах было установлено по одной кабине междугородной связи.



Немедленная служба
МТС

Техперсонал станции проделал большую работу по организации новых связей. За годы войны без каких-либо затрат было организовано 18 новых связей (каналов), в том числе канал на Барабинск (первый внутриобластной канал).

В 1945 году была задействована первая многоканальная (12 каналов) американская аппаратура «У-2» на связи Москва — Челябинск — Новосибирск, которая работала



Телефонистка
В. Н. Машнева
за работой

в спектре частот от 30 до 150 кГц. Для обеспечения ее работы были оборудованы дополнительные усилительные пункты: в Коченеве, Чулыме, Убинском, Барабинске, Кошкуле, Татарске и т. д.

В обобщенной справке по основным показателям работы Новосибирской МТС приводятся весьма интересные цифры. Коэффициент использования связи в 1944 году составил 71,6 процента, в 1945 году — 70,5, тогда как в довоенный период этот коэффициент не превышал в среднем 27 процентов. Получается, что и действующее оборудование, и кабельные магистрали использовались с максимальной пропускной нагрузкой. Техники и электромонтеры, операторы, инженерно-технический персонал работали с небывалой интенсивностью.

В годы войны значительно усложнилась работа усилительных пунктов, и особенно на внутриобластных связях. Во многих райцентрах в то время электроэнергии не было вообще. Электроэнергия для усилительных пунктов шла от собственных электростанций (двигатель Л-3 и Л-6 и генератор). Недостаток горючего, запасных частей, квалифицированного техперсонала и аккумуляторов приводил к срыву электропитания усилителей, а значит, не было нормальной слышимости с отдаленными пунктами.

В те годы в военном ведомстве удалось достать несколько усилителей типа ТПУ-БК (без балансных контуров на полупроводниках). Эти усилители питались от сухих батарей. Там, где очень плохо было с электропитанием, на УП ставили эти усилители. Сухие батареи получали с Ленинск-Кузнецкого завода. В обмен директору завода приходилось оказывать содействие в получении внеочередной связи с Москвой. Хотя усиление и было несколько меньше, чем у

обычных ТПУ, однако с их помощью обеспечивалась более или менее нормальная связь.

По мере увеличения числа каналов и улучшения их использования на станции возникла проблема с набором номера городских абонентов. В начале войны на Новосибирской АТС за счет эвакуированного оборудования была смонтирована секция на 2000 номеров и упразднена таксофонная пятисотка. На новых четырех пятисотках было уже по 60 шнуровых пар, при этом для междугородных телефонных сообщений было выделено 6 шнуровых пар. По предложению главного инженера МТС на новые пятисотки стали переключать телефоны, по которым много велось междугородных переговоров. Список этих телефонов был передан руководству городской телефонной станции.

Ближе к концу войны на станцию приходило много эвакуированных граждан, которые просили предоставить переговоры с тем или иным городом, селом, недавно освобожденным от немецких захватчиков. Хотя связей в то время было мало, но в ночное время удавалось устанавливать связь и находить родных, близких и знакомых, разбросанных войной.

Сколько было радости и благодарностей со стороны этих людей!

За военные годы (1941—1945 гг.), включившись во Всесоюзное социалистическое со-

Коллектив станции.
1947 г.



ревнование, станция неоднократно завоевывала переходящее Красное знамя ВЦСПС и Наркомата связи, денежные премии.

Наконец наступил День Победы.

Операторы МТС еще накануне знали, что подписан акт о безоговорочной капитуляции. Об этом говорили некоторые клиенты из Москвы. Но официально об этом было объявлено утром по радио.

За героический труд в период Великой Отечественной войны большая группа сотрудников станции была награждена орденами и медалями.

Верные своим союзническим обязательствам, принятым на Ялтинском совещании союзников, советские войска приступили к разгрому японской Квантунской армии, оккупировавшей Китай. В период военных действий на востоке и подготовки к ним было усилено внимание обслуживанию магистрали Москва — Хабаровск. В то время это была единственная магистраль, по которой обеспечивалась телефонная и телеграфная связь Москвы с районами Дальнего Востока. Руководство Министерства связи требовало тщательного расследования и принятия мер по всем случаям непрохождения связи.

Коллектив Новосибирской МТС с честью выполнил задачу обеспечения бесперебойной связи с войсками.

ПОСЛЕ ВОЙНЫ

Пусть новосибирцам не приходилось восстанавливать города и села, поскольку непосредственно война их не коснулась, но им пришлось перестраивать все, что во время войны, когда не хватало рабочих рук, было сделано «по временной схеме». Нагрузки на связь стремительно росли, поскольку страна не только поднималась из руин, но и решала многотрудные задачи строительства новых заводов, новых путей сообщения, населенных пунктов.

Прошедшие после войны 15 лет были просто ошеломляющими по уровню и темпам развития междугородной телефонии. Так, если в 1945 году состоялось 300 000 разговоров по имеющимся 47 оконечным каналам, то в 1961 году количество разговоров превысило миллион (при 400 каналах связи).

Рост разговоров проходил как по старым направлениям, так и по новым, построенным сразу после войны линиям



**Инженеры
Л. И. Кожевникова,
Л. А. Бурцева,
Г. А. Семенихина
за наладкой**

междугородной связи. В течение 1946 года были завершены работы по подвеске цепи на участке Рубцовск-Алма-Ата, была смонтирована и задействована трехканальная аппаратура шкафного типа американской фирмы «Вестерн Электрик»

на связи Новосибирск — Семипалатинск — Алма-Ата, что позволило Новосибирску впервые получить телефонную связь с Семипалатинском, Алма-Атой, Ташкентом и другими городами Средней Азии.

В 1947 году была завершена подвеска биметаллической цепи на участке Новосибирск — Тогучин — Кемерово — Прокопьевск, что дало возможность выхода на Кузбасс.

В 1948 году из 36 райцентров области только в 7 районах были установлены междугородные коммутаторы, которые работали только в дневное время, а в остальных 29 райцентрах междугородные связи были включены в коммутаторы ГТС. В 1952 году с помощью аппаратуры ОКС была уплотнена стальная цепь на участке Новосибирск — Чулым, что дало возможность Чулыму получить круглосуточную связь с Новосибирском. В этом же году была подвешена первая цепь из цветного металла для внутриобластных связей на участке Новосибирск — Барабинск. В 1953 году эта цепь была продолжена до Татарска. В 1954 году аппаратурой ОКС были уплотнены цепи на участках Новосибирск — Черепаново, Новосибирск — Искитим и Новосибирск — Бердск. Организация новых связей позволила несколько улучшить положение на внутриобластных телефонных связях.

В 1956 году произошли очень важные события. Появились первые телефонные каналы, организованные по магистральным кабелям типа МКБ, проложенным на участке Москва — Новосибирск. На участке Москва — Челябинск линии уплотнялись системами К-12, а на участке Челябинск — Новосибирск уже системами К-24. После соответствующей

реконструкции на этих линиях стала использоваться аппаратура типа К-60.

В период 1956—1960 годов внедряются отечественные многоканальные системы передачи типа В-12 на связях: Новосибирск — Барнаул, Новосибирск — Томск, Новосибирск — Красноярск. Происходит массовая замена устаревшего оборудования СМТ-34, СМТ-35, а также импортной и трофейной аппаратуры на отечественные системы передачи типа В-3.

В 1959 году в Новосибирске впервые была получена и задействована аппаратура полуавтоматической связи на 10 исходящих и 10 входящих магистральных связях с Москвой, Ленинградом, Челябинском и некоторыми другими городами.

В 1960 году заработал магистральный кабель в восточном направлении: были организованы системы до Кемерово, Красноярска, Иркутска. В этом направлении были проложены кабели типа МКСБ, которые уплотнялись аппаратурой К-60, а позднее — К-60П.

В 1961 году начала действовать первая радиорелейная линия (РРЛ) на участке Новосибирск — Бердск с использованием аппаратуры венгерского производства типа РМ-24. Были организованы междугородные связи с райцентрами: Куйбышев, Ордынск, Искитим, Бердск, Черепаново, Болотное, Венгерово и Кочки.

В 1962 году было завершено строительство нового четырехэтажного технического здания для новой НМТС (пристройка к зданию Дома связи по ул. Ленина, 5), в котором в дальнейшем были установлены междугородные коммутаторы емкостью 300 межгорлиний (114 междугородных коммутаторов и 22 заказных коммутатора), размещено оборудование двухчастотной полуавтоматики, оборудование центрального переговорного пункта (ЦПП) на 30 кабин. Исходящий обмен превысил 1 млн. разговоров, транзитные разговоры составляли 481 тыс.

В 1963—1964 гг. были проложены первые два внутризоновых кабеля связи типа МКПВ 1х4х1,2 на участке Новосибирск — Бердск — Искитим, уплот-



Старший
электромеханик
цеха полуавтоматики
М. К. Перфильева



Первая бригада
коммунистического
труда
Чиняковой У.Д.
1960 г.

ненные в последующем аппаратурой типа К-60.

Для того, чтобы смонтировать и наладить бесперебойную работу такого объема оборудования и кабельных сетей, требовалось не только хорошо отлаженное материально-техническое снабжение. Требовались специали-

сты разного профиля, специалисты опытные, грамотные, умеющие работать не «от звонка до звонка», а согласно требованиям времени. Для этого нужно было менять всю организационную структуру, вырабатывать методы производства применительно к местным условиям.

СТАРОЕ И НОВОЕ

В послевоенные годы на междугородной сети СССР оказались в эксплуатации различные системы высокочастотного телефонирования (большой частью иностранного производства), отличавшиеся друг от друга по принципу действия, числу каналов, разговорному и линейному спектрам частот, конструктивному оформлению, способу электропитания. Использовались системы с передачей в линию несущей частоты, с приглушенной частотой и без передачи несущей частоты; с 2, 3, 8, 12 и 15 телефонными каналами в разных линейных спектрах, с различной эффективной шириной телефонного канала и т. д.

Дальнейшее развитие сети требовало перехода к единой образной аппаратуре.

В 1949 году начался серийный выпуск аппаратуры В-3 (6—15 кГц в одном направлении передачи и 18—27 кГц в обратном), которая позволяла образовать по одной цепи три двухсторонних высокочастотных телефонных канала шириной 0,3—2,7 кГц каждый и была рассчитана на длину связи до 10 тыс. км. Аппаратура В-3 выпускалась более полутора десятков лет.

С 1965 года радиотехническая промышленность перешла к выпуску новой 3-канальной аппаратуры В-3-3, предназначенной для уплотнения как цветных, так и стальных цепей. Выполненная на транзисторах с применением малогабаритных эле-



ментов и печатного монтажа, аппаратура В-3-3 по сравнению с аппаратурой В-3 имела значительно меньший объем и вес, была экономичнее в отношении потребляемой электроэнергии. По объединенным двум телефонным ВЧ-каналам В-3-3 можно с помощью типовой аппаратуры АВ-2/3 образовать широкополосный канал для передачи программы радиовещания.

В 1951 году промышленность начала серийный выпуск новой отечественной многоканальной аппаратуры В-12, разработанной коллективами научно-исследовательских институтов Министерства связи и радиотехнической промышленности.

В середине 50-х годов в аппаратуре междугородного телефонирования начинают внедряться полупроводниковые приборы. Впервые на этих приборах для междугородных телефонных линий были выпущены промышленностью усилители тональной частоты (ИТУ). В 1956—1957 гг. проводилась разработка оборудования линейных усилителей трактов на полупроводниковых приборах для уплотнения одночетверочных и четырехчетверочных симметричных кабелей.

В 1959—1960 гг. была введена в эксплуатацию первая отечественная система уплотнения коаксиального кабеля К-1920, обеспечившая создание мощных пучков телефонных каналов и передачу телевизионных программ на большие расстояния. Система К-1920 была рассчитана на уплотнение стандартного кабеля типа КБМ-4 и позволяла образовать по каждому двум коаксиальным парам 1920 телефонных каналов или 300 телефонных каналов с одновременной передачей по тем же парам телевизионной программы

Смена
коммунистического
труда
Климашевич Т. С.
1965 г.



Автоматический узел коммутации каналов

со звуковым сопровождением. Система К-1920 была уже в большой степени автоматизирована: около 95 процентов усилительных пунктов — это НУП, которые питаются и обслуживаются дистанционно.

Разработанное в системе К-1920 окончечное телефонное оборудование было затем унифицировано. Оно использовалось в многоканальных системах уплотнения кабельных и радиорелейных линий, с различным числом телефонных каналов.

В 1964—1966 гг. системы К-1920 начали действовать на связях СССР с Западной Европой. Они обеспечивали и обмен программ международного телевидения.

СТИХИЯ КАК ДВИГАТЕЛЬ ПРОГРЕССА

В декабре 1953 года на территорию нашей страны из Атлантики пришел циклон с очень высокой влажностью. Этот циклон двигался от западных границ страны до районов Сибири. Влажность воздуха была столь велика, что за 8—10 часов на проводах нарастала изморозь (куржак) диаметром до 6—7 см, поскольку стояла тихая безветренная погода. Наличие такой изморози вызывало непрохождение высокочастотных связей сначала в западных районах страны, а затем в районах Урала и Сибири. На линии связи для обивки изморози с проводов выводили тысячи колхозников и рабочих совхозов, но результатов не было: удалять изморозь с проводов можно было только в световой день, а он в декабре очень короток, да и не все добросовестно относились к этой работе. Кроме того, через 2—3 часа на проводах вновь появлялась изморозь. В течение 6—8 дней если по телефону и удавалось провести некоторые переговоры при наличии на каналах повышенного шума, то тональный телеграф не работал совершенно, что создало на телеграфах исключительно трудную обстановку, и особенно на связях с Москвой и другими городами запада. Тысячи телеграмм ле-

жали неотправленными по несколько дней. Правительственные и особо важные телеграммы передавались по связям, работающим по телеграфным проводам и средним точкам, но они не обеспечивали возможность передачи всего потока телеграмм. По решению Министерства связи СССР, как исключение, часть телеграмм отправлялась в Москву самолетом с нарочным.



Это стихийное бедствие еще раз показало ненадежность воздушных линий связи.

С пуском электрифицированных железных дорог сразу появились большие помехи на местных однопроводных линиях связи, которых в то время было довольно много, что приводило порой к срыву междугородных переговоров.

Электрификация железных дорог имела и свои положительные стороны для связистов. При электрификации железных дорог, как правило, вдоль последних строились мощные ЛЭП-110 киловольт, по которым обеспечивалась подача электроэнергии как для тяговых подстанций, так и для нужд железнодорожных станций и населенных пунктов. Это обеспечивало бесперебойное получение стабильной по напряжению электроэнергии для большинства усилительных пунктов магистральных и внутриобластных связей.

Переломным в развитии магистральных средств связи в Сибири стал 1955 год.

Если до этого основное развитие магистральных междугородных телефонных связей шло за счет строительства воздушных линий связи и их уплотнения, то с 1955-го начинается широкое внедрение кабельных, а позднее и радиорелейных линий связи.

КАБЕЛЬНЫЕ ЛИНИИ СВЯЗИ

Первая кабельная линия Ростов — Харьков — Киев, построенная из трофейного кабеля, была принята в эксплуатацию в 1944 году. Кабельная магистраль Москва — Харьков была открыта в 1946 году, к XXIX годовщине Великого Октября. На магистрали было



Кабельщики-спайщики за работой

задействовано 100 телефонных каналов. К 1950 году кабельные линии связали Москву с южными, западными районами страны и с Ленинградом.

Несколько позднее началось строительство кабельной магистрали

ли в восточном направлении. Для строительства этих магистралей уже использовались кабели как

заграничного, так и отечественного производства, с бумажно-кордельной изоляцией.

В последующем при строительстве кабельных магистралей стали применяться кабели со стирофлексной изоляцией типа МКС емкостью 4х4 и 7х4, а также коаксиальные кабели типа КМБ-4.

И вот в 1955 году магистральный кабель был проложен до Новосибирска. Прокладка кабеля, как правило, осуществлялась кабелеукладчиком (специальным устройством вроде плуга), который тянули несколько тракторов. Если в европейской части и в южных районах страны кабели, как правило, укладывались на глубину не более 100 см, то в условиях Сибири, где в грунте иногда появляются морозобойные трещины, кабель прокладывается уже на глубину 120 см.

Для эксплуатационного обслуживания вновь построенной кабельной магистрали в Новосибирске было создано управление кабельной магистрали № 8. По мере завершения строительства гражданских сооружений улучшились условия эксплуатации кабельной магистрали. Для эксплуатации прибыло много молодых инженеров и техников, которые с честью справились с поставленной задачей по эксплуатации кабельной магистрали и освоению вновь устанавливаемой аппаратуры уплотнения, другой техники.

РАДИОВЕЩАНИЕ ПО КАНАЛАМ МЕЖДУГОРОДНОЙ ТЕЛЕФОННОЙ СВЯЗИ

До 1939 года прием центральной программы радиовещания в Новосибирске осуществлялся только с эфира, через выделенную приемную радиостанцию. Каких-либо каналов вещания не было.

После пуска воздушной магистрали Москва — Хабаровск начали практиковать передачу центрального вещания по обычному телефонному каналу с помощью аппаратуры СМТ-35.

Передавалась программа вещания во все города, где имелся переприем по системе СМТ-35, а именно: Куйбышев, Новосибирск, Иркутск, Чита и Хабаровск. Правда, это были в основном речевые передачи, т. к. частотный диапазон канала был очень узкий (300—2600 Гц), и он не обеспечивал качественного приема музыкальных передач.

Особенно широко стали практиковать передачу центрального вещания по каналу 336 цепи в годы Великой Отечественной войны 1941—1945 годов. Голос Левитана приносил нам сводки Информбюро.

Для техперсонала НМТС одной из важнейших работ было — обеспечить качественный и бесперебойный прием радиопередач из Москвы. Это вещание обеспечивалось постоянным звуковым контролем в ЛАЦе НМТС.

В 1958 году появились каналы вещания, организованные по экранированным парам магистрального кабеля с помощью аппаратуры СВЭП. По этим каналам уже была организована передача программ музыкальных передач.

В начале шестидесятых годов поступила аппаратура АВО-2, с помощью которой появилась возможность из двух телефонных

Абонентский участок



каналов, работающих по кабельным или воздушным линиям связи, организовать один канал вещания. Первые комплекты АВО-2 были установлены на кабельной магистрали для обеспечения передачи программ вещания в восточные районы страны, а потом и по другим направлениям. Позднее промышленностью стала выпускаться аппаратура АВ-2/3 на полупроводниках, которая постепенно заменила аппаратуру АВО-2. Эта аппаратура позволяет организовать канал вещания из двух или трех телефонных каналов.

В 1966 году на НМТС был организован цех вещания, на который было возложено обслуживание каналов вещания и проведение селекторных совещаний (перекличек) по системе ДГТС.

ДАЛЬНЕЙШЕЕ РАЗВИТИЕ

В период 1966—1970 годов велось бурное развитие междугородных телефонных связей. Начала работать кабельная коаксиальная магистраль в южном направлении. Завершено строительство РРЛ на запад, которая позднее была реконструирована с целью организации новых каналов. Была задействована РРЛ на восток. В результате этого количество телефонных каналов увеличилось вдвое.

Группа развития –
бригада коммунистического
труда Берестовой М. А.
1976 г.



Раньше не принято было говорить о том факте, что значительный объем коаксиального кабеля использовался в военных и косми-

ческих целях. МТС Новосибирска, таким образом, напрямую причастна к осуществлению первых космических стартов и к созданию стратегического ракетного щита страны. По этим строго защищенным подземным линиям связи осуществлялась

передача телеметрических данных и голосовой связи из Байконура во время подготовки и пуска космических ракет, а также вся информация из подземных шахт ядерных ракет стратегического базирования и с секретного полигона Сары-Шаган, где испытывалась новая ракетная техника. Позднее была проведена еще одна линия спецсвязи, через Семипалатинск — Павлодар — Омск — Свердловск, но новосибирское направление оставалось дублирующим. Тем более, что по этим линиям шла еще и прямая правительственная связь, осуществлялась прямая связь Министерства обороны с военными округами и военными базами. Также закрытой линией связи пользовались КГБ и МВД, закрытые города.

Для 1971—1976 годов характерно дальнейшее развитие магистральных и внутриобластных связей, внедрение полуавтоматики и автоматики на междугородных телефонных связях, значительный рост действующих междугородных телефонов-автоматов, увеличение объемных показателей станции и улучшение качества работы.

Кроме того, этот период отмечен строительством новых крупных объектов связи, таких как АМТС в Новосибирске, радиорелейная линия Новосибирск — Баган и др.

ВНЕДРЕНИЕ АВТОМАТИКИ И ПОЛУАВТОМАТИКИ

В течение девятой пятилетки (1971—1976 гг.) на НМТС высокими темпами внедрялась полуавтоматика и автоматика. Число каналов, оборудованных аппаратурой входящей полуавтоматики, возросло в 2,9 раза: с 169 каналов в 1970-м до 548 каналов в 1976-м, в т. ч. на внутриобластных связях — с 84 до 188 каналов. Число действующих междугородных телефонов-автоматов увеличилось в 8,7 раза.

Развитие междугородных телефонных связей позволило уже в 1972 году на некоторых направлениях внедрить скорую систему эксплуатации, для чего на НМТС в 1972 году было смонтировано оборудование автоматической междугородной телефонной станции типа АМТС-1М. Внедрение АМТС-1М на НМТС позволило создать определенные удобства для учреждений, организаций и населения города, а глав-



Автоматический узел коммутации каналов

ное — это позволило обеспечить полную автоматизацию части исходящего обмена.

Из отчетных данных за 1975 год следует, что через АМТС-1М и МТА проходило более 30 процентов

всех исходящих переговоров, в среднем за сутки — 2,7 тысячи разговоров.

Ввиду определенных трудностей с укомплектованием штата телефонисток и отсутствием свободных площадей в 1976 году назрела необходимость упразднить немедленную систему эксплуатации, и оборудование коммутаторного зала ц 2 было демонтировано. В помещениях, ранее занимаемых коммутаторным залом ц 2, были размещены гардероб и учебная комната. Ранее гардероб размещался в подвальном помещении, которое было очень тесным.

СТРОИТЕЛЬСТВО АМТС В НОВОСИБИРСКЕ

В 1965 году началось проектирование новой АМТС: технологической части и гражданских сооружений. По первоначальному варианту намечалось строительство станции типа АМТС-2 с коммутаторами бесшнурового типа.

В 1967 году был разработан технический проект на строительство этой МТС. В 1972 году тип предполагаемого оборудования АМТС был изменен: вместо АМТС-2 запланирована станция АМТС-20 фирмы НИКОЛА ТЕСЛА (Югославия).

В 1973—1974 годах готовились рабочие чертежи на монтаж оборудования АМТС-20, рабочие чертежи на строительство гражданских сооружений, разработанные раньше, корректировались.

Строительство технического семиэтажного здания АМТС объемом 63680 кв. м началось 16 августа 1970 года. Зда-



ние возводилось в центре Новосибирска с выходом торцевой части на площадь Ленина. Здесь предполагалось размещение всех служб НМТС.

И вот в 1977 году новая автоматическая междугородная телефонная станция мощностью 6200 точек поля вошла в строй действующих. Непосредственное участие в работах по настройке оборудования принимали инженеры производственной группы службы МТТС Новосибирского ОПТУС.

В 1982 году на Новосибирской МТС была организована международная служба. Эта служба имела возможность с четырех коммутаторов типа МРУ по специальному коду, через Москву, набирать требуемую страну, город, абонента и устанавливать с ним соединение абонентов из Новосибирска. Кроме новосибирских абонентов, международная служба обслуживала абонентов городов Сибири и Дальнего Востока, словом, эта служба являлась преимущественно транзитной. В среднем ежедневно проводилось до 50 переговоров, из них около 30 транзитных.

Полная автоматизация междугородных связей была завершена в области в 1984 году. В этом же году емкость ARM-20 увеличилась до максимальной емкости 8000 точек поля (4000 исходящих и 4000 входящих). Был осуществлен монтаж и настройка второго комплекта станции (APE-13) на 4220 точек поля (2220 исходящих и 2000 входящих). Были выполнены работы по дооборудованию и реконструкции линейно-аппаратного цеха НМТС (замена оборудования систем передачи К-1920 на К-3600, установка нового группового оборудования типа «ОКОП»).

СВЯЗЬ НУЖНА И В ЭПОХУ ПЕРЕМЕН

В девяностые годы в нашей области продолжалось развитие междугородной телефонной связи на основе новейших технологий. Проложен магистральный волоконно-оптический кабель от Новосибирска до сетевого узла (СУС 08002) ТЦМС-8 АО «Ростелеком», проведена реконструкция РРЛ-8 с заменой аналогового оборудования систем передачи на цифровое.

В 1994 году произошли важные перемены: эстафету от ОПТУС и ГПСИ «Россвязьинформ» приняло ОАО «Электросвязь» Новосибирской области, а НМТС вошла в него в качестве филиала.

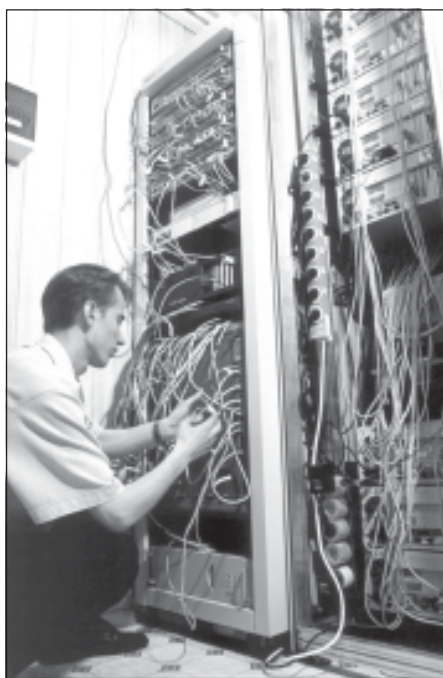
Время было уже рыночное, оборудование приходилось приобретать, а не получать по фондам. «Электросвязь» смогла в 1996 году закупить современную цифровую АМТС типа EWSD («Сименс», Германия) мощностью 13590 точек поля.

В 1997 году было начато строительство первой в области волоконно-оптической линии связи Новосибирск — Бердск — Искитим — Черепаново протяженностью 120 км.

С пуском данной магистрали появилась возможность предоставления новых видов услуг связи и значительного улучшения качества междугородной и международной телефонной связи. В дальнейшем по этой магистрали были организованы цифровые каналы на Барнаул.

В это же время на НМТС был установлен коммутатор МТТ для организации сотовой связи федерального стандарта NMT-450 (аналоговый) и создано ЗАО «НСС-450», соучредителем которого является и АО «Электросвязь». В настоящее время услугами сотовой связи данной компании пользуется более 2000 абонентов.

В 1998 году начато строительство второй волоконно-





оптической линии связи на участке Новосибирск — Мошково — Ояш. Данная линия имеет важное стратегическое значение (резерв магистральных связей АО «Ростелеком»). В этом же году начал оказывать свои услуги другой оператор ЗАО «ССС-900» в цифровом федеральном стандарте сотовой связи GSM-900. У компании, значительная доля (около 30 процентов) акций которой принадлежит «Электросвязи», сегодня более 130 тысяч абонентов.

В настоящее время продолжается работа по цифровизации внутризональной первичной сети, создаются новые каналы на основных направлениях связи. Рассматривается вариант использования свободной емкости EWSD в качестве сельско-пригородного узла (УСП), а также в качестве комбинированной (междугородно-городской) станции. Количество ус-



луг, предлагаемых АМТС, постоянно возрастает. Эти изменения нашли свое отражение и в организационной структуре: летом 2001 года объединены междугородная телефонная станция и телеграф, создан НГТУ.

Время ускоряет свой бег. За более чем семидесятилетний период своей деятельности Новосибирская междугородная телефонная станция пережила много технических и организационных перемен. Было все — и бурное наращивание линий связи, а после — их передача другим пользователям, даже другому государству. Была Великая Отечественная война и с ней большие лишения, но были и семидесятые годы — период созидания и многочисленных наград. Был переход к рынку, и настоящая революция, связанная с цифровыми технологиями. Все это было и оставило незабываемый след в истории МТС.





Через годы, через расстояния



...И РАДОСТЬ ЖИВОГО ОБЩЕНИЯ



Новосибирская
городская
телефонная
сеть



Мало какое техническое новшество по своей немедленной востребованности может сравниться с телефоном. Изобретенный в 1874 году, он в течение какого-то десятилетия — срок для девятнадцатого века поистине кратчайший — вошел в быт и деловой обиход во всех развитых странах мира. Телефонные станции работали в России уже в 1882 году — в Москве, Санкт-Петербурге, Риге, Одессе. К концу столетия во всех значительных российских городах был телефон.

Первые телефоны работали от местной батареи. У каждого абонента устанавливался комплект аппаратуры из телефона, микрофона, индуктора, звонка и гальванической батареи. На станции примерно тем же набором технических устройств было оснащено рабочее место телефонистки, которая соединяла абонентов через однопроводной коммутатор. Владелец телефонного аппарата вращением ручки индуктора вызывал станцию, и тогда от тока, вырабатываемого индуктором, на станции открывался вызывной клапан. После разговора абонент вновь вращал ручку индуктора, сигнализируя об его окончании телефонистке, при этом срабатывал отбойный клапан на панели соединительных шнуров. Дальность действия такого аппарата была невысокой.

Крупнейшими фирмами, производившими и поставлявшими на мировой рынок телефонную технику, были в то время «Сименс», «Эриксон», «Вестерн-Электрик». Наиболее сильными в России были позиции шведской компании «Эриксон», имевшей свое производство в Санкт-Петербурге.

Телефонные линии были воздушными, то есть провода (обычно стальные, 2,2—2,5 мм) подвешивались на столбах или специальных стойках. У зданий телефонных станций, куда сходились все магистрали, число подвешенных проводов могло достигать нескольких сотен, что, конечно, имело свои отрицательные стороны. Поэтому были предприняты попытки спрятать эти коммуникации под землю. Первый подземный телефонный кабель в России был проложен при сооружении нижегородской телефонной сети в 1885 году. Он состоял из 10 жил и был длиной около километра. Однако стоимость строительства сетей таким способом была сравнительно высокой, поэтому на первом этапе телефонизации в России основной оставалась воздушная подвеска линий.



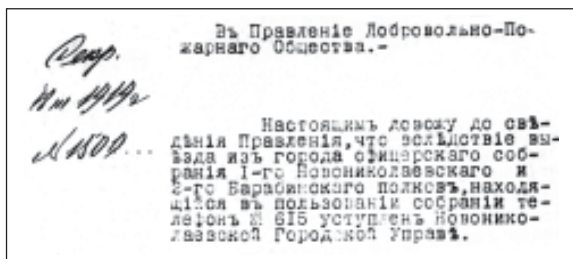
НОВНИКОЛАЕВСКИЕ ПОЖАРНЫЕ ВЕРИЛИ В ТЕХНИЧЕСКИЙ ПРОГРЕСС

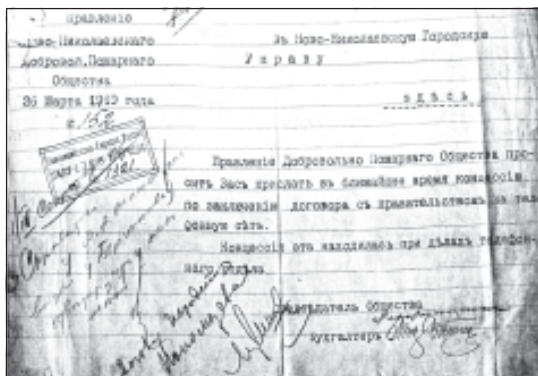
Телефонная сеть в Новониколаевске была устроена в 1906 году силами местного Добровольно-пожарного общества по контракту с Главным управлением почт и телеграфов. По одной из версий, телефон привлек внимание пожарных, в первую очередь, как средство скорейшего предупреждения о загораниях. Так или иначе, но новониколаевское ДПО должным образом построило «сеть телефонных сообщений в размерах местной потребности», провело ее реконструкцию в 1914 году и занималось эксплуатацией сети вплоть до Гражданской войны.

Передавая дело обеспечения города телефонной связью в руки негосударственной организации, управление почт и телеграфов позаботилось о всестороннем соблюдении интересов государства и его граждан. Так, был установлен предельный уровень платы за пользование телефоном — 75 руб. в год — и, кроме того, специально оговорено, что в случае, если эксплуатационные доходы превысят 10 процентов в год, то в определенной пропорции должна быть снижена и абонентская плата. Технический надзор за содержанием сети осуществлялся правительственными чиновниками от Томского почтово-телеграфного округа. Концессия на эксплуатацию телефонной сети предоставлялась сроком на 18 лет и могла быть возобновлена лишь при условии надлежащего исполнения ее условий.

Новониколаевская телефонная сеть была смонтирована на базе оборудования «Эриксон» и включала в себя (1917 год) центральную телефонную станцию на 574 абонента и две подстанции на вокзалах Омской (60 абонентов) и Алтайской (16 абонентов) железных дорог. Протяженность сети составляла 43 версты, воздушных проводов — 967 верст, длина подземных кабелей — 256 са-

Донесение в правление
Добровольного пожарного общества.
18 марта 1919 г.





Ответ Добровольно-пожарного общества на договор с правительством на телефонную связь. 18 марта 1919 г.

женей. Линии были однопроводные, а коммутаторы системы местной батареи — полного суточного действия.

Телефонизированы в Новониколаевске были: отделение казначейства, полицейское управление, вокзал, отделение Госбанка, городская управа, переселенческий пункт, средние учебные заведения, общественные здания, редакции газет, больницы,

аптеки, банки и т. д. Разумеется, был установлен телефон и в почтово-телеграфной конторе — при этом, по условиям контракта 1906 года, предусматривалась передача телеграмм по телефону.

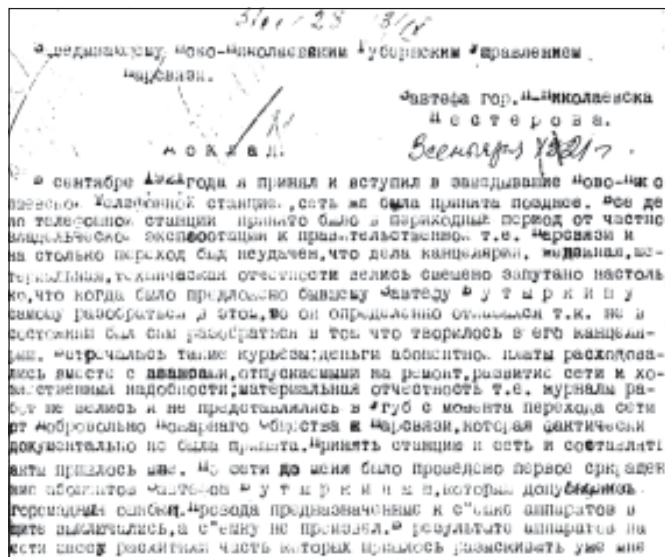
Квартирные телефоны имели, в основном, должностные лица: городской голова, начальник полиции, начальник железнодорожной станции, городской архитектор, техник электростанции, начальник гарнизона, начальник почтово-телеграфной конторы.

КРУТЯТСЯ ДИСКИ: В НОВОСИБИРСКЕ — ПЕРВАЯ АТС

Гражданская война, неоднократная смена власти в Новониколаевске привели к тому, что городская телефонная сеть оказалась «далеко не на высоте своего благоустройства», как выразился в своем письменном отчете один из ее руководителей в переходный период. Сказывалось как отсутствие грамотного контроля и руководства, так и острейший дефицит материалов.

В конце 1919 года в городе окончательно утвердилась советская власть. Телефонная сеть была национализирована и подчинялась губернскому управлению связи, которое располагалось в Томске. Однако в 1921 году Новониколаевск стал губернским городом и центром всей Сибири. Это вызвало массовый приезд в город совучреждений. Каждое из них тре-

Доклад
заведующего
Ново-
николаевской
телефонной
станцией
о состоянии
дел.
3 сентября
1921 г.



бывалось надежно обеспечить телефонной связью. Где-то телефоны снимались, а где-то устанавливались, но зачастую эта работа не давала приступить к главному: ремонту и реконструкции линий. Правда, именно прибытие в Новониколаевск вместе с руководящими органами технического склада Сибпочта позволяло хоть как-то оснастить монтеров.

Ввиду большого объема текущей работы Сибпочтель был вынужден даже объявить через газеты о прекращении установки новых и переноски существующих номеров «впредь до окончания ремонта». Впрочем, в результате целенаправленной работы вскоре объем сети уже превысил довоенный уровень: в 1926 году в Новосибирске насчитывалось 878 абонентов. При этом протяженность воздушных линий составляла 54,3 км, воздушного кабеля — 3,4 км, подземного кабеля — 0,57 км. Одновременно новосибирские связисты одними из первых в стране задумались о переходе на автоматическую телефонную связь. «Вчерашним днем» были и воздушные магистрали, следовало вести прокладку линий под землей в специальной бетонной канализации.

Было время нэпа, с советской страной сотрудничали многие западные фирмы. Все тот же «Эриксон» построил в 1929 году первую в СССР автоматическую телефонную станцию — в Ростове-на-Дону. Такую же АТС планировалось соорудить и в Новосибирске, по предварительным расчетам, в 1928-м, затем — в 1930-м. В итоге только к маю 1931 года ее удалось смонтировать и запустить в эксплуатацию.

КАК ПОЛЬЗОВАТЬСЯ ТЕЛЕФОНОМ ПОСЛЕ ОТКРЫТИЯ АВТОМАТИЧЕСКОЙ СТАНЦИИ

Основные выдержки из правил пользования телефонными аппаратами новой автоматической системы

БЕЗ ТЕЛЕФОНИСТОВ

1. При вызове нужного абонента, **сначала найдите в списке телефонов его номер, номерную 30/148. Набор номера на память идет в одиночном соединении.**
2. Сняв трубку, **слушайте сигнал** — непрерывный гудок низкого тона.
3. Услышав сигнал с автоматической станции — гудок низкого тона, **используйте пальцы и отверстие первой цифрой (+0) набранного номера, рис. 1, и поверните диск по часовой стрелке до упора, рис. 2, вынуть диск, дайте диску возвратиться в первоначальное положение, не делайте при этом никаких попыток в ускоренно или замедленно движения диска.**
Когда диск придет в первоначальное положение — остановится, **установите палец в отверстие второй цифрой (+0) набранного номера, дайте диск до упора, выньте палец и дайте диску возвратиться в первоначальное положение.**
Таким порядком набирайте третью (+1), четвертую (+2) и пятую (+3) цифру требуемого номера в порядке их расположения.

Рис. № 1.

Рис. № 2.

4. Во время набора номера или при ожидании сигнала перед набором и после набора не **включайте рычаг аппарата.**
5. При включении набора номера **слушайте стандартный сигнал: редкий гудок низкого тона — сигнал «исполнен» — идите ответа; частые гудки высокого тона — сигнал «занят»** — в этом случае следует повесить трубку на место.
6. По окончании разговора **немедленно выньте трубку из рычага аппарата.**
7. Занятого абонента **вызывайте повторно** по прошествии 2-5 минут.
8. Читайте подробные правила об автоматике в абонентском списке на 1931 год и в случае каких-либо затруднений в пользовании телефоном автоматом, обращайтесь в Службу помощи абонентов, выходя номер на диске аппарата 62.
О повреждении аппарата сообщайте с ближайшего исправного телефона автомата в Службу Помощи абонентов, выходя номер на диске 62.

Памятка. Как пользоваться телефоном после открытия автоматической станции. 1931 г.

Это был громадный успех! Емкость АТС-2 составила 3000 номеров. Кроме того, возросло и качество связи. Инженеры и техники подробно объясняли населению особенности и преимущества новой техники: полная конфиденциальность разговора, гарантия от преждевременного рассоединения. Была выпущена серия плакатов, обучавших премудростям обращения с дисковым номеронабирателем: диск крутить по часовой стрелке, давать ему без помех возвратиться в исходное положение и т. п. Конечно, автоматика требовала более высокого уровня подготовки и со стороны самих связистов. Конструктивно механическая АТС имела ряд слабых мест:

контактное поле искателей было выполнено из неблагородного металла, реле имели одинарные контакты. Особенно были подвержены повреждениям гибкие шнуры приборов. Необходимость регулярной чистки и смазки приборов и машинного привода требовала значительных трудозатрат персонала станции. Кроме того, при монтаже первой новосибирской АТС несколько сэкономили на приборах для исходящих вызовов: на каждую 500-номерную группу приходилось только 40 таких приборов. Для абонента это оборачивалось длительным ожиданием ответа станции.

БЕЗ ПРАВА НА «ОБЪЕКТИВНЫЕ ПРИЧИНЫ»: В ТЫЛУ ВЕЛИКОЙ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ

Новосибирск рос очень быстро. Население его в 1931 году составляло 180 тысяч человек, а уже в конце тридцатых — более четырехсот тысяч. Кроме того, в этот период город становится настоящей региональной столицей с массой административно-управленческих учреждений: здесь находились штаб СибВО, управления железной дороги, гражданской авиации и пароходства, руководящий аппарат Сиблага и т. д. В тридцать пятую первую и единственную пока новосибирскую АТС расширили еще на 2,5 тысячи номеров. Но этого было явно недостаточно, и в третью пятилетку (1937—1942 гг.) предполагалось значительно повысить обеспеченность телефонами. Однако жизнь распорядилась иначе. Началась Великая Отечественная.

В первые же месяцы войны в город стали прибывать эвакуированные из европейской части страны заводы. Они в короткие сроки, зачастую не имея крыши над головой, возобновляли производство нужной фронту продукции. И, конечно, нуждались в телефонной связи.

В коллективе НГТС из 128 специалистов 56 были призваны в действующую армию. Нагрузка на сеть, на каждого работающего возросла многократно. Пришлось пойти на такую меру, как отключение наименее важных с точки зрения военного времени абонентов.

Группа курсов
телефонисток.
1939 г.



Наряду с промышленным оборудованием из западных районов СССР было эвакуировано и некоторое количество аппаратуры связи. В августе 1941-го вместе с демонтированной АТС на 2000 номеров из оставленного нашими войсками Киева в Новосибирск приехал инженер-связист с немалым практическим опытом Х. Л. Гомельский. Он и был поставлен во главе Новосибирской ГТС — с задачей обеспечить бесперебойную связь с оборонными заводами. Забегая вперед, отметим, что Х. Л. Гомельский руководил сетью целых двадцать лет, а затем, уйдя на пенсию, еще более двадцати работал в своем коллективе инженером.

Бюро обкома ВКП(б) приняло специальное решение о расширении автоматической телефонной станции, для чего предполагалось использовать эвакуированное оборудование. Таким образом, емкость ее увеличилась до семи с половиной тысяч номеров. Наряду с этим в городе действовало 59 коммутаторных установок, принадлежащих предприятиям, с общей емкостью на 11 с лишним тысяч номеров. На заводе им. Чкалова, например, имелась собственная телефонная станция на 1000 абонентов. Но запустить ее в действие заводчанам без помощи настоящих профессионалов было не под силу. В короткие сроки специалисты НГТС завершили монтаж кроссового оборудования и аккумуляторной — и связь обес-

**Коллектив
телефонной станции.
40-е годы**



печили. На «Сибкомбайне» (ныне — «Сибсельмаш») также было свое работоспособное оборудование, но эксплуатировать его было некому. Работники НГТС пришли на помощь, обучили группу заводской молодежи, и на «Сибкомбайне» — на левом берегу, в новом заводском районе, связанном с центром лишь железнодорожным мостом, — заработала телефонная станция.

Главной проблемой была кадровая. Коллектив сумел организовать подготовку рабочего пополнения, а энтузиазма и самоотверженности молодежи военной поры было не занимать. Совсем юные девчонки и мальчишки, имея в своем распоряжении из транспорта одну лишь лошадь Сивку, не только четко устраняли все повреждения, но и прокладывали новые кабельные линии: сеть непрерывно расширялась, в город все прибывали и прибывали предприятия и учреждения. Считается, что в годы войны Новосибирск принял столько же людей, сколько проживало в нем в 1941-м. И, как говорится, «не было бы счастья, да несчастье помогло»: в числе эвакуированных была группа специалистов ленинградского института «Гипросвязь», которые значительно укрепили инженерный состав НГТС.

Коллектив справился с труднейшей задачей обеспечения связи в условиях военного времени. Далось это, конечно, путем неимоверного напряжения сил. «За четыре года, — вспоминает инженер В. С. Савин, — мы забыли, что такое выходные, часто приходилось по несколько суток вообще не спать». Но именно такой самоотверженный труд на каждом рабочем месте и приблизил Победу.

После освобождения временно оккупированных территорий страны новосибирские связисты безвозмездно передали туда большое количество оборудования для восстановления инфраструктуры отрасли в разрушенных войной районах.

НА БАЗЕ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ТЕХНИКИ

В послевоенное время в СССР началось производство автоматических телефонных станций следующего поколения — декадно-шаговых. Разработка ленинградского завода «Красная Заря» получила наименование АТС-47 (по году создания — 1947-й). Однако механические станции служили еще очень долго. В Новоси-

бирске существующая центральная АТС была расширена до 9300 номеров, при этом оставалась она единственной в городе почти с миллионным населением без малого тридцать лет.

Но, помимо постоянной нехватки емкости, перед новосибирской городской сетью вставала еще одна серьезная проблема. Дело в том, что для нашего города характерна большая разбросанность застройки. (На НГТС вспоминают, как в пору разработки генплана развития сети в Новосибирск прибыла министерская комиссия, и после объезда мест предполагаемыхстроек москвичи не могли скрыть удивления именно этим обстоятельством: «Ну и город! Какие-то хутора!») Заводы, грузовые железнодорожные станции, аэропорт Толмачево, затем ОбьГЭС, СО Академии наук «обрастали» жилыми массивами, и все это был Новосибирск. Расстояния в 7—10 километров — критичны для городских телефонных кабелей. Слышимость и вообще надежность связи в этом случае резко падает. Работникам НГТС приходилось для связи с такими районами, как Академгородок, использовать аппаратуру междугородной и сельской связи, что тоже не вполне решало проблему из-за малого количества каналов. Только после внедрения аппаратуры уплотнения КРР30/60, увеличивавших число каналов в одной паре с 2—8 до 30—60 с одновременным усилением, и прокладки высокочастотных кабелей типа МКС удалось добиться качественной связи на больших расстояниях.

Общий дефицит телефонных номеров приводил к тому, что всякое более-менее крупное предприятие стремилось иметь собственную телефонную станцию. Сложилась ситуация, когда емкость ведомственных станций превышала емкость станций НГТС в

полтора раза. При этом производственно-учрежденные АТС, конечно, не всегда рационально использовались. Существовало постановление правительства о передаче таких станций в ведение Министерства связи. В масштабах

Коммутаторный зал.
1963 г.



Новосибирска это, например, означало, что без серьезных затрат в городе добавилось бы несколько тысяч номеров! Однако понятно, что ведомства вовсе к этому не стремились, и желание иметь «свою телефонию», пусть даже это был ручной коммутатор, брало верх.

Надо сказать, что в пятидесятых годах в Советском Союзе выпускались АТС трех основных типов. Это уже упоминавшиеся декадно-шаговые АТС-47 и их более поздняя модификация АТС-54, затем учрежденческие УАТС-49 производства рижского завода «ВЭФ» и, наконец, игравшие роль домовых подстанций ПС-МКС-100. Последние принадлежали уже к следующему, более совершенному поколению телефонной аппаратуры — координатному — и не требовали постоянного обслуживания. Таким образом, оборудование позволяло создать единую полностью автоматизированную сеть из городской и учрежденческих АТС с использованием, при необходимости, также небольших домовых подстанций емкостью 100 номеров. Тем не менее последняя ручная станция в городе была закрыта только в 1969 году, то есть она пережила даже первую нашу автоматическую станцию, демонтированную в 1967-м! Но причины этого были, конечно, не технические. Вот как пишет в своих воспоминаниях Г. П. Абаимов, один из самых компетентных и заслуженных работников НГТС: «В отличие от автоматической телефонной станции, приборам которой безразлично, кто набирает номер, телефонистка имела возможность приоритетного обслуживания властей предрешающих, чем последние беззастенчиво пользовались».

ГОРОД СТАНОВИТСЯ МИЛЛИОНЕРОМ. А СЕТЬ?..

В 1960 году вошла, наконец, в строй действующих АТС-4 емкостью 3600 номеров — первая на левом берегу и первая декадно-шаговая АТС в Новосибирске. Вскоре была смонтирована АТС на 2600 номеров в Заельцовском районе. Одновременно все же велась передача на баланс сети ряда ведомственных станций. Начальником НГТС после ухода на заслуженный отдых Х. Л. Гомельского стал Ф. С. Шмырин — фронтовик, летчик, Герой Советского Союза, также один из самых заметных в истории коллектива людей.

В то время АТС располагались на первых этажах жилых зданий. Это приводило ко многим неудобствам. При ра-



**Ветераны труда.
1977 г.**

боте декадно-шагового оборудования неизбежен шум. Кроме того, для подзарядки аккумуляторов на случай отключения электроэнергии при станции полагалось иметь передвижную дизельную электростанцию, которая также вызывала недовольство жителей сильным шумом и выхлопными газами. Теснота, низкие потолки, отсутствие достаточной вентиляции в автоматных залах, жара выше 30 градусов — вот в таких условиях приходилось трудиться персоналу АТС. Однако еще большими неприятностями это «коммунальное житье» было чревато для приборов АТС. Нерадивые жильцы сверху вполне могли затопить свой первый этаж, и однажды такой случай привел к еще более тяжелому бедствию — пожару, возникшему вследствие попадания воды на аппаратуру высокочастотного уплотнения. Поэтому в шестидесятые годы было решено отказаться от размещения АТС в жилых зданиях.

Впервые в Новосибирске АТС в отдельном здании была размещена при строительстве Академгородка. Это был так называемый Дом связи. Затем были возведены еще два типовых здания: под АТС-6 в Октябрьском районе и АТС-7 в Дзержинском. Правда, были они спроектированы без расчета на перспективу, максимально — на 6000 номеров. И если здание АТС-6 позже удалось расширить, то в Дзержинском районе отсутствие помещения еще долгое время сдерживало развитие узла.

В первые послевоенные годы специалисты приезжали в далекую Сибирь по распределению из европейской части страны — после окончания Московского института связи, Смоленского техникума связи, — но уже в начале пятидеся-

ные кадры связистов. В 1953-м открылся НЭИС — Новосибирский электротехнический институт связи, воспитавший большинство сегодняшних инженерных работников сети. Кроме того, в городе работали электротехникум связи и профильное ГПТУ-51. По многим объективным показателям Новосибирская ГТС в эти годы выглядит не лучшим образом. Но в действительности это был период накопления сил.

РЕШЕНИЕ ОДНО — СТРОИТЬ, СТРОИТЬ И СТРОИТЬ

«Год 1966-й... Ранняя весна. В городе отсутствует ливневая канализация, и все весенние воды текут по телефонной. Практически не работает половина абонентов телефонной сети города. Не хватает кабельной продукции, на весь город одна пародушевая установка и две кабельные машины. Всего 30 процентов кабельных магистралей и соединительных линий находятся под воздушным давлением, из них большая часть требует постоянной подкачки. Не хватает высококвалифицированных кабельщиков-спайщиков...» — так описывает в своих воспоминаниях ситуацию, сложившуюся в середине шестидесятых, Г. С. Волобой, сменивший Ф. С. Шмырина в должности начальника НГТС.

Положение действительно было критическим. В городе, чьи уникальные темпы развития вошли в энциклопедии, отставали многие элементы инфраструктуры, что, впрочем, можно считать вполне естественными болезнями роста. Особенно нагляден пример телефона. И количество телефонов — 35,6 тысячи номеров, — и качество связи были весьма невысоки. Между тем наше общество вступило в ту фазу своего развития, которое социологи характеризуют как период смены стандартов жизни, качественного изменения запросов в массовом потреблении. Квартирный телефон должен был стать нормой, а не исключением.

Напомним также, что это было время «косыгинских пятилеток», когда активно внедрялись новые, эффективные на том этапе формы хозяйствования. Постановление Совмина от 15 октября 1966 года «О строительстве сооружений связи...» можно назвать поворотным для всей отрасли. Во всяком случае, так его восприняли на Новосибирской ГТС. Строительство на основе долевого участия заинтересованных

министерств и ведомств — это был тот путь, который при правильной организации дела помог бы решить все проблемы.

Первым шагом на пути к резкому увеличению емкости сети должен был стать переход на шестизначную нумерацию. И вот в течение шестьдесят шестого года на площадях, смежных с АТС-2, была смонтирована новая декадно-шаговая АТС-22. На остальных станциях установили оборудование для образования дополнительных ступеней искания, и в ночь с 18 на 19 февраля 1967 года телефон в Новосибирске стал шестизначным, а старейшая в городе АТС машинной системы перестала существовать.

Программа нового строительства давно созрела в умах руководства НГТС. Однако было время плановой экономики, и предстояло решить еще множество чисто административных вопросов, как на уровне областной власти, так и в министерстве. Что-то новосибирские связисты могли сделать своими силами: так, были построены гараж и пристройка к зданию 66-й АТС, где тогда размещалось управление НГТС.

Но основными задачами были строительство зданий под АТС и производственной базы. Без последней вообще нечего было и думать о расширении сети и совершенствовании техники. А у НГТС на тот момент имелась лишь старая кузница да деревянный складик, и размещалось все это на площадке с... садовый участок. Новое оборудование, например, предназначенное для будущей АТС-21, хранилось просто под открытым небом во дворе АТС-66.

В августе 1967 года по приглашению областных властей в Новосибирск приехала комиссия Министерства связи. В результате был подготовлен план строительства пяти отдельно стоящих зданий АТС в самых остронуждающихся районах. Оставалось, как говорится, немного — начать да кончить...

ОТ ЗАМЫСЛА ДО ВОПЛОЩЕНИЯ

Телефон был нужен всем. Но финансировать строительство АТС, хотя бы и в порядке долевого участия, предприятиям не очень-то хотелось. Потребовалась громадная организационная работа, потребовался личный контроль со стороны председателя горисполкома И. П. Севастьянова и весь его авторитет, чтобы дело сдвинулось.

Насколько все это было трудно, можно судить по такому вот факту: зам. председателя горисполкома А. И. Лосев проводил еженедельные (!) совещания по вопросу строительства новых АТС. Постепенно все «срасталось»: финансы, лимиты на материалы, план для строительных организаций.



Автозал на Центральном телефонном узле

Помогли городские власти и со строительством производственной базы, которое НГТС вела «за счет собственных средств развития», как это называлось тогда. На практике это означало примерно следующее: строить не благодаря плановой экономике, а вопреки. Тем не менее за 1970—1972 годы, громадное сооружение площадью 4000 квадратных метров, включавшее в себя склады, мастерские, гаражи, в том числе для спецтехники, эстакаду и т. д., было построено.

В начале семидесятых многие тысячи новосибирцев стали счастливыми обладателями домашнего телефона. Это начала приносить плоды задуманная программа ввода новых мощностей: АТС-43 на ул. Степной, АТС-42 на Затулинке, АТС-24 на улице Крылова, АТС-67 на Гусинобродском жилмассиве, АТС-46 на ул. Новогодней. 46-я — станция на 10 тысяч номеров, здание под которую было построено в 1972-м, а монтаж завершен в 1973 году, — была первой в городе (и вообще за Уралом) координатной АТС. Таким образом, была дана дорога следующему поколению телефонной техники.

В 1972 году Г. С. Волобой перешел на работу в областное управление связи, а начальником НГТС стал В. Ф. Пашковский. Он работал главным инженером сети все с того же 1966 года, когда коллектив возглавил Г. С. Волобой, так что «большой скачок» они задумывали и осуществляли вместе. И генеральная линия была продолжена: строить и еще раз строить. Новые АТС, новые блоки телефонной канализации предстояло соорудить в застроенной части города. А это связано с расселением жильцов, с интересами

других ведомств. Так, например, между решением о выделении участка под постройку АТС-23 и ее вводом в эксплуатацию уместился временной промежуток в 20 лет! Но это было скорее исключение, в целом же новые мощности в семидесятых годах и начале восьмидесятых вводились весьма планомерно. В 1977 году в Новосибирске был подключен 100-тысячный абонент! И в дальнейшем число телефонов в Новосибирске росло «с шагом» 10 000 номеров в год.

ТРЕТЬИ В СТРАНЕ

В начале восьмидесятых Новосибирская ГТС по основным показателям становится одной из лучших в стране. Так, по телефонной плотности — 10,26 на сто жителей — она вышла на третье место в Союзе. Да и по многим объемным показателям уступала лишь столицам — Москве и Ленинграду.

Однако не только количественно прирастала НГТС. Качество связи тоже всегда было основной заботой ее коллектива. Здесь всегда в чести был творческий поиск. Люди не боялись брать на себя ответственность, а в таких случаях результаты, как правило, бывают успешными. Знали об этом и в Министерстве связи СССР, где сложилось об НГТС весьма почетное мнение — как об идеальной площадке для опытной эксплуатации последних разработок. Именно поэтому министерство раз за разом поручало НГТС внедрять и проверять в работе последние новинки: АБУ (абонентские высокочастот-

Новое здание АМТС.
1977 г.



ные установки), инверторы, опытный образец оборудования для справочно-информационного участка «09» и другие передовые для того времени разработки. НГТС, в свою очередь, тоже получала несомненную

выгоду: передовые методы и новая техника, проходя проверку в рабочих условиях, сразу же, без промедления, брались на вооружение и помогали высоко держать профессиональную планку.

Надо сказать, что еще в конце шестидесятых, когда НГТС далеко еще не относилась к числу самых крупных наших городских телефонных сетей, здесь решили перейти к узловому звену и создали три телефонных узла: Центральный, Кировский и Дзержинский (позже появился еще и Советский). И это решение удалось «пробить» в министерстве, несмотря на то, что узлы тогда имелись только в Москве, Ленинграде и Киеве. Как вспоминает В. Ф. Пашковский, помимо мыслей о перспективе — ведь в том, что сеть будет интенсивно расширяться, никто не сомневался, — руководствовались еще и одной вполне сиюминутной заботой. Слишком многое тогда было принято решать «через первых лиц». Начальник должен был, например, вести прием населения, не говоря уже о массе совещаний в партийных и советских органах с обязательной явкой. А надо было заниматься стратегией, вот почему создание промежуточных звеньев управления, которые взяли бы на себя текущие вопросы, стало необходимостью. Так что и в этом отношении НГТС была на «столичном» уровне. Кстати, потом, году в 1983-м, вышло вдруг распоряжение везде узлы ликвидировать. Однако руководство НГТС и областное управление связи сумели настоять на своем. Время подтвердило их правоту, так как вскоре в тех городах, где поспешили министерскую директиву исполнить, телефонные узлы пришлось создавать заново.

Проявили характер и в другом принципиальном вопросе — о новой технике. В конце восьмидесятых на смену координатным пришли электронные АТС. Однако на тот момент мы уже сильно отставали в технологическом отношении от Запада, и советские разработки, например, ЭАТС уфимского производства, были качества весьма невысокого. Именно такую, далекую от мировых стандартов технику настоятельно предлагали НГТС. Новосибирцы мотивированно выдвигали встречное предложение: вести дальнейшее развитие сети на базе оборудования финской фирмы «Nokia». В 1987 году такое решение на уровне Минсвязи состоялось. Однако от решения до его выполнения проходит подчас немалый срок...

В ШТОРМОВОМ МОРЕ РЫНКА

Для НГТС поначалу все пошло почти по пословице: «не было ни гроша, да вдруг алтын». Дело в том, что союзное Министерство связи планировало в начале девяностых поставить финское оборудование телефонным сетям столиц прибалтийских республик. Однако СССР доживал свои последние месяцы, и наиболее очевидными сепаратистские настроения были как раз в Прибалтике. Поэтому решено было передать эту технику российским городам. Так в Новосибирске появились первые электронные АТС — 10-я и 11-я, смонтированные в 1992 году. Но на этом все и закончилось, ведомственная структура управления отраслями народного хозяйства пришла в состояние глубокого кризиса. Как развиваться, как достигать современного уровня связи?

В этих условиях решено было сделать ставку на экономическую самостоятельность. И в июле 1992 года Новосибирская городская телефонная сеть становится самостоятельным предприятием, а в декабре — акционерным обществом. Его генеральным директором был избран В. Ф. Пашковский, к тому времени уже 20 лет стоявший во главе сети.

В стране бушевала инфляция, продолжался спад производства. Очень непросто было выбрать правильную стратегию. На НГТС решили: расширение и качественное улучшение сети нельзя откладывать «до лучших времен». Конечно, чтобы покупать новую технику, придется брать валютный кредит, но рост числа абонентов и возможность предоставлять дополнительный платный сервис должны окупить затраты.

Начались поиски зарубежного партнера. Более 20 фирм предлагали свое оборудование новосибирцам, в итоге решено было остановиться на бельгийской «Алкатель Белл». Первый контракт подписали 15 октября 1993 года, а в марте 1995-го бельгийское оборудование было уже смонтировано и запущено в эксплуатацию.

В начале 1994 года вышло постановление мэрии Новосибирска, которым разрешалось до 40 процентов телефонов устанавливать по договорным ценам. Остальные же — по себестоимости (30 процентов) или ниже себестоимости, по так называемым регулируемым тарифам (еще 40 процентов). Это был разумный компромисс, учитывавший и громадное

социальное значение телефона, и необходимость финансировать программу технического обновления сети, которую НГТС осуществляла без каких-либо централизованных капиталовложений. Все средства, получаемые от коммерческой установки телефонов, направлялись на развитие. Кроме того, наряду с увеличением числа абонентов необходимо было заменять существующие декадно-шаговые АТС на электронные, а это около 70 тысяч номеров...

Рынок заставлял думать и о другом: какой еще дополнительный сервис мы можем предложить? Так в системе НГТС появились радиопоисковая станция, первая в Сибири транспортная сеть передачи данных, дочерняя сотовая компания, платные информационно-справочные услуги. Готова НГТС оказалась и к взрывоподобному росту числа пользователей Интернет.

Очень остро встал вопрос о строительстве. В сложившихся условиях срыва сроков при введении новых емкостей были совершенно недопустимы: ведь все в конечном итоге было завязано на выплату кредитов. Поэтому решено было создать собственное РСУ, чтобы не зависеть от сторонних строительных организаций, где так часто встречались еще нерасторопность и деловая необязательность.

В первый же год своего существования на строительстве и монтаже АТС-51 собственное стройуправление сэкономило для НГТС полмиллиарда рублей и не поддающееся учету время. Что такое «объект с недоделками», здесь за семь лет просто забыли.

Настоящей проверкой на прочность стал для российских предприятий август 1998-го, когда произошло обвальное падение рубля. Несмотря на это, в декабре того же года НГТС приобрела очередную партию оборудования «Алкатель» на 53 тысячи номеров, причем в июне следующего оно уже работало в Новосибирске.

В целом же период 1992—2000 годов для НГТС был временем интенсивного роста. Более 180 тысяч номеров установлено, введено в эксплуатацию много технических новинок, в том числе оптико-волоконное кольцо SDH, заменены почти все декадно-шаговые АТС, а координатные — модернизированы, что позволяет обеспечивать новосибирцев телефонной связью мирового уровня качества. Три четверти жителей города имеют сегодня квартирный телефон.

СНОВА ВМЕСТЕ

Сегодня по уровню телефонной связи Новосибирск принадлежит к самым развитым городам России. Судьба НГТС как акционерной компании тоже складывалась в целом благополучно. Однако на определенном этапе стало очевидно, что оптимальной стратегией является интеграция городской сети в структуру АО «Электросвязь», тем более что контрольный пакет акций обеих компаний находился у «Связьинвеста». К этому побуждали и экономические, и чисто технические причины: услуги связи становились все более универсальными, доля собственно телефонного трафика в них уменьшалась, и по многим направлениям «Электросвязь» и НГТС работали уже параллельно.

Весь двухтысячный год прошел под знаком «возвращения»: прорабатывалась непростая процедура присоединения, готовились документы, координировались планы развития. И в январе 2001-го состоялось итоговое собрание акционеров, которое и завершило этот процесс. С этого момента НГТС стала структурным подразделением АО «Электросвязь».





Через годы, через расстояния



НА СИБИРСКИХ ПРОСТОРАХ



Телефонная
связь в райцентрах
и сельской
местности

Рассказ о развитии связи был бы неполным без истории развития телефонии в населенных пунктах области. По объективной причине — громадным расстояниям между селами и поселками в условиях Сибири — эту связь с полным правом можно поставить в один ряд с междугородной. Не надо забывать, что телефонизация села, как и строительство внутриобластных дорог, всегда служили замедлению оттока жителей в города и обеспечивали рост сельскохозяйственного производства.

Значительный рост уровня телефонизации села пришелся как раз на семидесятые годы, когда началось внедрение новых технологий и принципов приема-передачи сигнала.

Развитие телефонной связи в райцентрах области проходило те же этапы, что и городская телефонная связь в областном центре: шло постепенное наращивание емкости телефонных станций и замена ручных коммутаторов системы МБ и ЦБ на автоматические станции (АТС). Первые АТС, в свою очередь, заменялись на более совершенные АТС большей емкости. Планомерное развитие сельской телефонной связи началось в нашей стране, в основном, по мере организации совхозов и колхозов. С 30-х годов развитие сельской связи (СТС) стало проходить под контролем Наркомата связи.



Техник
Венгеровской
АТС
Жук И. Т.
1955 г.

Семинар
междугородных
телефонисток
Новосибирской
области.
1960 г.

Несмотря на относительно быстрый рост, СТС долгое время была отсталой отраслью хозяйства связи. В ряде областей, в том числе и в Новосибирской, действовали однопроводные телефонные цепи, на многопроводных линиях не всегда соблюдались схемы скрещивания, применялись некондиционные материалы, в одну цепь включалось по несколько телефонных аппаратов и т. п. Все это сказывалось на качестве телефонной связи.

Великая Отечественная война приостановила развитие сельской телефонной связи. За годы войны, когда все внимание уделялось междугородной и городской связи, оборудование сельских линий пришло в упадок. Именно для скорейшей ликвидации отставания в этом направлении сразу же после войны, в 1946 году, Министерство связи СССР образовало в своем составе Центральное управление внутрирайонной связи.

Если до Великой Отечественной количество абонентов СТС увеличивалось на 5—7 тыс. в год, то в 1945—1950 — уже на 15,6 тыс. В этот период начали применять кабель ПРППМ (с полихлоридной изоляцией) и внедрять сельские АТС. В начале 50-х годов Ленинградским отделением ЦНИИС была создана первая отечественная релейная станция для внутрирайонной связи АТС-ВРС, обслуживавшая до 20 индивидуальных и спаренных телефонных аппаратов. Модернизированная АТС-ВРС-20м была рассчитана на возможность работы по уплотненным соединительным линиям с сельскими станциями любых типов, вплоть до ручных систем МБ и ЦБ.



Телефонистки на рабочем месте.
Ордынск





Переговорный пункт
в г. Куйбышеве

В 1963 году Министерством связи была утверждена система СТС, предусматривавшая полную автоматизацию телефонной связи в сельской местности, работу всех АТС без постоянного обслуживания.

Такие же этапы прошла СТС нашей области. Например, в Чановском районе с

1932 года в эксплуатации находился ручной телефонный коммутатор типа МБ, а в 1947 году он был заменен на коммутатор системы ЦБ. Первая автоматическая телефонная станция координатной системы емкостью 500 номеров была введена в 1964 г., а в 1984-м расширена до 1000 номеров.

В Татарском районе первая телефонная станция на базе коммутатора системы МБ появилась в конце 1937 года. В это время было несколько десятков телефонов: в райисполкоме, милиции, конторе связи, радиоузле, райкомах партии и комсомола, редакции газеты и в некоторых других организациях. В 1952 году в здании радиоузла была смонтирована новая телефонная станция УРТС-120х2 системы ЦБ. Емкость станции вначале была 240 номеров, а впоследствии увеличена еще на 120 номеров. Первая АТС координатной системы (на 600 номеров) была введена в Татарске в 1966 году. Это

районный уровень.

Первые телефонные коммутаторы МБ в сельской местности были установлены в 1947 г. в селах Платоновке и Новомихайловке. В период 1950—1963 годов коммутаторы МБ были установлены еще в пяти сель-



ских населенных пунктах, а в начале 1964-го сдана в эксплуатацию первая АТС-ВРС на 20 номеров в Новомихайловке, затем в 1967 году установлена АТС координатной системы на 50 номеров в Первомайском совхозе. И в дальнейшем



АТС п. Криводановка

техническая политика в развитии сельской телефонной связи шла по пути строительства внутрипроизводственной телефонной связи (ВПТС) в колхозах и совхозах области, в основном, за счет их средств и на базе новейших типов АТС.

Сегодняшний день сельской связи — это электронные телефонные станции типа Si-2000, которые установлены в райцентрах: Усть-Тарке, Тогучине, Коченеве, Купине, Мошкове, Убинке, Карасуке, Куйбышеве, Ордынске. Жители и организации этих районов получили услуги связи на уровне междугородных стандартов.

Общим для всех районов является и характер реконструкции линейных сооружений. Как правило, воздушные линии связи заменялись на кабельные и широко внедрялась цифровая аппаратура уплотнения на участках от АТС райцентра до сельских АТС.

За последние три года широко внедряется аппаратура АОН, благодаря которой абоненты сельских АТС получили возможность автоматически выходить на междугородную и международную сеть. Внедряется также аппаратура временного уче-

Болотнинский
районный узел
связи



та стоимости разговоров (АПУС) в Краснозерском, Северном, Чулыме.

Дальнейшее развитие сети АО «Электросвязь» в Новосибирской области предусматривается по трем основным направлениям:

1. Цифровизация внутризоновой первичной сети.
2. Цифровизация местной телефонной сети.
3. Развитие сетей передачи данных, телеметрических служб, внедрение новых телекоммуникационных технологий.

Скоро не будет никакой, даже малозаметной, разницы в количестве и качестве услуг связи между селом и городом.





Через годы, через расстояния



«ГОВОРИТ И ПОКАЗЫВАЕТ НОВОСИБИРСК...»



ЭФИРНОЕ РАДИОВЕЩАНИЕ

Начальный этап развития радиовещания в Западной Сибири тесно связан с деятельностью и судьбой моряков-радиотелеграфистов, служивших на Балтийском флоте и направленных в марте 1918 года в Новониколаевск. Тогда в здании городской гостиницы на Ярмарочной площади (ныне площадь имени Ленина) была установлена аппаратура для приема правительственных телеграмм. В 1921 году в Закаменском районе (ныне — Октябрьском) было смонтировано приемное оборудование и 35-киловаттный дуговой передатчик. Руководил всеми работами старший радиотелеграфист с крейсера «Аврора» Андрей Михайлович Зоткевич, ставший впоследствии начальником первой передающей радиостанции в Новониколаевске.

Первая опытная радиопередача для широкой публики в нашей стране состоялась 17 сентября 1922 года в 15 часов по декретному времени. В это время в населенных пунктах, расположенных в радиусе 3000 километров от Москвы, могли слушать первый радиоконцерт.

Так эфирное радиовещание, служившее ранее для сугубо военных целей, стало работать для народа.

Первые радиопередачи принимались детекторными радиоприемниками, на наушники, причем приемники в основном были самодельными.

В 1924 году Сибирский ревком рассмотрел проект создания сети радиовещательных станций в Новониколаевске и окружных городах. Уже в 1926 году в районе железнодорожной станции Алтайка (ныне ул. Добролюбова) выходит в эфир первый радиовещательный передатчик РВ-6 мощностью 4 кВт. При открытии передачи диктор объявил: «Слушайте, слушайте! Говорит первая Сибирская широковещательная радиостанция РВ-6 с мощностью в антенне 4 кВт». Техническим руководителем был назначен радиотелеграфист Балтийского флота И. И. Никонов. За период первой пятилетки — в 1928—1932 гг. — планировалось ввести в действие 4 радиовещательных передатчика мощностью по 100 кВт — в Москве, в Ленинграде и в Новосибирске. По этому плану под Новосибирском началось строительство передающей радиостанции № 1, где в конце 1932 года смонтировали радиовещательный передатчик мощностью 100 кВт, получивший позывной «РВ-76».

С началом работы передатчика оживилась культурная и политическая жизнь Сибири — в эфир транслировались новости, велась трансляция заседаний, лекций и концертов. А в годы Великой Отечественной войны почти каждый день



Ремонтная группа
радиостанции № 2

как набат звучала песня «Священная война»: «Вставай, страна огромная, вставай на смертный бой, с фашистской силой темною, с проклятою ордой!», поддерживая жителей города в тяжелый период. В 1952 году было проведено увеличение мощности передатчика до 150 кВт, а в 1972 году его заменили более совершенным. С 1935 года на радиостанции ц 1 заработали коротковолновые магистральные радиосвязи, а приемное оборудование КВ радиосвязей было размещено на радиостанции ц 2. 1956 год ознаменован началом вещания на зарубежные страны. Особенности распространения волн коротковолнового диапазона, эффективно отражающихся от ионосферы, позволяют организовать прием радиовещательных программ РГРК «Голос России» далеко за пределами нашей страны. Передающие 110-метровые антенны КВ диапазона, расположенные в центре Западной Сибири, и

сегодня обеспечивают подачу программ на территорию Индии, Китая, Японии. За 75 лет с момента выхода в эфир первого радиовещательного передатчика в Сибири коллектив предприятия проделал огромную работу по строительству, вводу в эксплуатацию но-



Ветераны
труда НГРТС

вых средств радиовещания и радиосвязи, систем спутниковой связи и вещания. Особый вклад в становление и развитие предприятия внесли руководители Алексей Ипполитович Кухто и Владимир Павлович Мясников, отдавшие многие годы жизни своему родному предприятию.

Старейшая радиостанция ц 1 и в настоящее время обеспечивает распространение областных программ. Первый мощный радиовещательный передатчик РВ-76 сейчас представляет собой современный радиотехнический комплекс, состоящий из передатчика ДВ диапазона мощностью 150 кВт и уникальной антенны-мачты высотой 205 метров. Технические параметры комплекса позволяют осуществлять высококачественное радиовещание для жителей не только Новосибирской области, но и прилежащих районов Кемеровской, Томской областей и Алтайского края. Квалифицированный персонал обеспечивает бесперебойную работу технических средств: начальник передающего участка М. С. Носков, инженеры С. П. Пушкин, Б. В. Новиков, В. А. Пермяков, руководитель радиостанции В. Ф. Зайков.

Специализацией радиостанции ц 5 с момента основания в 1956 году является радиовещание в коротковолновом диапазоне на зарубежные территории. В 1980 году была проведена модернизация КВ радиовещательных передатчиков. Для увеличения излучаемой мощности и зоны покрытия вещанием передатчики работают на сложение мощности в эфире. Зона распространения программ радиокompании «Голос России» — страны Юго-Восточной Азии.

В 1967 году в Мошковском районе Новосибирской области был введен в эксплуатацию один из крупнейших радиопередающих центров России — радиоцентр ц 9, оборудование которого составляли передатчики нового поколения на современных генераторных лампах, с более совершенной системой охлаждения, сложными антенно-фидерными устройствами и возможностью коммутации на любую антенну заданного направления. Радиус зоны уверенного приема мощных передатчиков диапазона длинных и средних волн составлял 500—1000 км, а мощные передатчики коротковолнового диапазона позволяли осуществлять вещание на территории стран Юго-Восточной Азии.

Вообще, необходимо подчеркнуть, что развитие средств связи в области не отставало от технического прогресса в мировой электронике. Когда в начале семидесятых годов совершился переворот, связанный с изобретением и бурным внедрением полупроводниковой техники, новосибирские свя-

зисты одними из первых в стране взялись за кардинальное переоснащение своих систем. Так, работавшая на лампах аппаратура АВО-2, служившая для организации каналов радиовещания путем преобразования и усиления



Группа антенно-мачтового хозяйства радиостанции № 2

радиопрограмм, принимаемых по междугородным телефонным линиям, в начале восьмидесятых годов была заменена на полупроводниковую аппаратуру АВ-2/3. Аппаратура этого класса значительно повышала качество радиовещания. Это в значительной мере послужило толчком к организации и развитию радиовещания на ультракоротких волнах. В этом диапазоне спектр воспроизводимых частот резко расширяется и составляет полосу примерно от 60 Гц до 12000 Гц. Особенно важна такая широкая полоса воспроизводимых частот для трансляции музыкальных программ. Слушатель получает чистый, натуральный звук, не замутненный досадными эфирными помехами, которые неизбежны при передаче радиопрограмм в КВ, СВ и ДВ диапазонах.

К тому времени отечественная промышленность уже наладила выпуск радиоприемников с УКВ диапазоном. УКВ вещание произвело незаметную, но для специалистов явную революцию в организации высококачественного эфирного радиовещания. Трудно было пройти мимо открывающихся возможностей.

Областной радиотелевизионный передающий центр (ОРТПЦ) без особых капитальных затрат смог начать передачу в УКВ диапазоне, причем сразу нескольких программ — местной и двух центральных. Всесоюзное радио, транслировавшееся еще с довоенных времен, дополнилось программой «Маяк», ставшей, благодаря высокому качеству звучания, самой популярной в СССР станцией. А сама программа «Маяк» смогла





Производственная лаборатория ОРТПЦ

возникнуть и развиваться в своем формате вещания опять же благодаря УКВ диапазону, поскольку восемьдесят процентов ее эфирного времени отводилось различным музыкальным программам.

Новосибирский ОРТПЦ первым в Сибири обеспечил высококачественную трансляцию радиопрограмм, причем их могли принимать не

только радиослушатели областного центра, но и других населенных пунктов области. Так, на МТС в 1968 году было смонтировано 6 первых комплектов аппаратуры АВ-2/3, а к 1977 году — 26 комплектов. Это означало, что высококачественное эфирное вещание в УКВ диапазоне могли получать жители двадцати шести крупнейших населенных пунктов области. ОРТПЦ в этом развитии вещания сыграл первейшую роль, поскольку к тому времени началось строительство радиорелейных линий, где, кроме прочей аппаратуры, размещались и УКВ передатчики эфирного радиовещания. Радиослушатели Новосибирской области по достоинству оценили высокое качество транслируемых программ.

В 1935 г. Радиоцентром была смонтирована и пущена в эксплуатацию радиостанция ц 2, которая в дальнейшем обеспечивала работу приемных КВ-каналов магистральных радиосвязей. Через технические средства радиостанции ц 2 осуществлялась работа более чем с десятью крупными областными центрами и столицами республик бывшего СССР, проводился контроль за работой передающих средств, ведущих внутрисоюзное и иновещание в КВ диапазоне. Интересной страницей в истории подразделения была работа по обеспечению полетов пилотируемых космических аппаратов и орбитальных станций.

С 1995 года началось перепрофилирование радиостанции в центр спутниковой связи. Здесь были установлены две спутниковые приемо-передающие станции с антеннами диаметром 4, 8 и 7 метров. С 1996 года до недавнего времени ЦСС «Матвеевка» осуществлял регулярное спутниковое ве-

щание телевизионных программ НТВ и ТНТ на регионы Сибири, Дальнего Востока и ряд зарубежных стран. Вещание велось в аналоговом, а затем в цифровом виде в стандарте MPEG2. Комплекс оборудования для передачи телевизионных сеансов и телемостов из Сибирского региона в Москву по спутниковым каналам обеспечивает потребности практически всех информационных служб российских и зарубежных телекомпаний. Ежемесячно осуществляется около двухсот ТВ-перегонов, включаемых в программы новостей ведущих телекомпаний. В 2000 году была установлена еще одна спутниковая станция с антенной диаметром 7,2 метра и комплектом оборудования для цифрового телевизионного вещания.

Коллектив ЦРР-11 успешно занимается внедрением новой техники. В 1998 году на радиостанции № 5 введено в эксплуатацию оборудование узловой станции цифровой радиорелейной линии (ЦРРЛ), связывающей между собой подразделения ЦРР-11 и АМТС г. Новосибирска. Пропускная способность оборудования Alcatel 9674Ш 155 Мбит/с позволяет организовать необходимое количество цифровых каналов для соединения центров спутниковой связи ЦРР-11 с узлами коммутации первичной сети.

ПРОВОДНОЕ ЗВУКОВОЕ ВЕЩАНИЕ

История проводного звукового вещания в Новосибирской области началась с 1927 года, когда по инициативе Общества друзей радио в городе Новосибирске в здании на пересечении ул. М. Горького и Красного проспекта был открыт первый радиоузел. Радиоузел был оборудован усилительной аппаратурой мощностью около 50 ватт, изготовленной силами радиолюбителей. Первыми объектами радиофикации были площадь им. Ленина, где повесили мощные динамики-«колокола», и небольшое количество домов на прилегающих к площади улицах.

В 1928 году в здании, где сейчас располагается Новосибирский почтамт, была смонтирована первая усилительная станция на базе типового оборудования мощностью 400 ватт, которая положила начало развитию городской радиотрансляционной сети.

В 1934 году центральный радиоузел был перемещен в Дом Ленина. Мощность усилительной станции достигла уже 1000 ватт (сейчас мощность усилительных станций ГТРК бо-

лее 350 кВт). До 1935 года все усилительные станции в городе были ручного управления, а с 1936 года начато строительство усилительных станций дистанционного управления с подачей на них программы вещания по кабельным линиям. До этого программу усилительные станции получали через радиостанцию г. Новосибирска (центральный радиоузел получал программу непосредственно из радиовещательной аппаратной областного радиокомитета, располагавшейся в Доме Ленина).

В это же время внедрение проводного вещания было начато и в близлежащих районах области. В 1941 году на базе городского радиотрансляционного узла была организована Областная дирекция радиотрансляционных сетей (ДРТС), которая занималась развитием и эксплуатацией радиоузлов и в области. Позднее, с организацией ЭТУСов, ДРТС занималась только городом Новосибирском.

Дальнейшее развитие проводного вещания в сельской местности осуществлялось согласно директивным указаниям, приказам Министерства связи, постановлениям Совмина, по которым обязательной радиофикации подлежали населенные пункты с численностью населения более 500 человек, а затем — более 200 человек.

С целью повышения качества вещания и увеличения его продолжительности за годы десятой пятилетки (1976—1980) был автоматизирован 171 радиоузел.

Всего на конец 1980 года в области работало 372 радиоузла. Протяженность радиотрансляционной сети составляла 18662 км воздушных и 1502 км кабельных линий, на которых было установлено 648974 основные радиоточки.

В том же 1980 году на сетях проводного вещания начато внедрение трехпрограммного вещания — установлены передатчики на вторую и третью программы на РУ г. Новосибирска. Жители трех населенных пунктов (Новосибирск, Краснообск, Пашино) получили возможность слушать три программы вещания — две московские и одну местную.

Примерно с 1985 года начинаются первые трудности в решении вопросов развития и эксплуатации сетей проводного вещания. Так, в недостаточных количествах выделялось новое усилительное оборудование радиоузлов, отсутствовал специальный кабель, изолированный провод, арматура для опор и другие материалы. До конца 80-х годов продолжалась работа по радиофикации населенных пунктов, по оптимизации существующей радиосети, однако с каждым годом положение со снабжением подотрасли ухудшалось.

Проводное вещание во все времена носило социально значимый характер и для отрасли связи являлось убыточным. В начале 90-х годов убытки стали возрастать, и в первую очередь — за счет увеличения статей расходов, на которые практически нельзя повлиять. Это резко возросшие амортизационные отчисления, расходы на электроэнергию (на небольших сельских радиоузлах расходы только на электроэнергию превышали всю сумму доходов). В Новосибирской области 96,8 процентов (более 12 тыс. км) абонентских линий радиофикации были подвешены на опорах ЛЭП-0,4.

Из-за ветхого состояния линий электропередачи и несвоевременного проведения энергетиками их капитального ремонта ОАО «Электросвязь» вынуждено было начать отключение своих сетей от таких линий, которые представляли угрозу жизни населения и обслуживающего персонала.

За период с 1992 по 1994 год отсев основных радиоточек по районам области составил 30 процентов. Отсев радиоточек происходил как за счет отказа абонентов при росте абонентской платы, так и в результате разрушения абонентских сетей при проведении энергетиками реконструкции ЛЭП.

В сложившейся ситуации с проводным вещанием в Новосибирской области и в целом по России назрела необходимость перехода с проводного на эфирное вещание, и ОАО «Электросвязь» составило в 1994 г. программу такого перехода. Кроме того, руководствуясь Указом Президента РФ от 6 октября 1995 г. № 1019 «О совершенствовании телерадиовещания в Российской Федерации», постановлением администрации Новосибирской области от 5 декабря 1997 г. № 681, была утверждена программа «Создание региональной телерадиовещательной сети», основной целью которой является обеспечение широких слоев населения области возможностями получения региональной информации в достаточном объеме.

За период перехода на УКВ-вещание установлен за счет средств бюджета области и средств АО «Электросвязь» 151 передатчик: мощностью 1 Вт — 109 штук, мощностью 150 Вт — 36 штук, мощностью 1 кВт — 6 штук.

Через филиалы АО «Электросвязь» реализовано населению более 51 тысячи эфирных приемников. Учитывая социальную значимость радиовещания и низкую платежеспособность населения, в районах области продолжается практика продажи радиоприемников в рассрочку, предоставления в пользование эфирных радиоприемников вместо проводных, причем при абонентской плате как за обычную радиоточку.

На 1 января 1999 г., по данным Новосибирского ОРТПЦ, 93,9% населения области имели возможность принимать (нормированный прием) в УКВ диапазоне программу «Радио России», 89,91% населения — программу ГТРК «Новосибирск», 90,31% — программу «Маяк».

Проводное звуковое вещание пока еще сохранилось в Новосибирске, Бердске, Искитиме, в ряде населенных пунктов сельских районов.

Известно, что историю делают люди. Так и в отрасли проводного вещания история ее развития тесно связана с судьбами людей, которые, проработав десятки лет, отдавали любимому делу всю свою душу.

Во главе коллектива всегда стояли высококвалифицированные, ответственные и инициативные специалисты. Так, 23 года (с 1943 по 1974 г.) ГРТУ возглавлял М. Я. Вортман, а с 1976 по 1992 г. — Б. П. Токарев. В настоящее время городскую радиотрансляционную сеть, являющуюся филиалом ОАО «Электросвязь», возглавляет Константин Вениаминович Лебедеенко, опытный профессионал, награжденный знаком «Почетный радист», прошедший хорошую школу практической работы в этой отрасли.

А сам коллектив сегодня состоит в основном из молодых, высококлассных специалистов, любящих свое дело и, главное, знающих, как развивать его сейчас и в будущем. Так, например, хорошие перспективы у новой услуги, оказываемой ГРТС, — монтаж и обслуживание систем коллективного приема телевидения на новостройках Новосибирска.

В связи с широким внедрением цифровых технологий у радиовещания намного расширяются горизонты и возможности украсить нашу жизнь, сделать доступной любую информацию.

Уже ведется строительство мультипротокольной мультисервисной сети, которая позволит обеспечить абонентов широким спектром услуг — они получают доступ к шестидесяти телевизионным каналам, в том числе спутниковым, к Интернету, к почти двум десяткам радиоканалов. Это — цифры только первого этапа нового технического направления развития.

Возможности, которые в скором будущем АО «Электросвязь» сможет предоставить своим абонентам, поистине безграничны.

ТЕЛЕВИЗИОННОЕ ВЕЩАНИЕ

Об изумительном чуде XX века — телевидении — можно рассказывать беспрестанно. Сегодня нельзя представить себе самый дальний уголок области без телеприемника.

А начиналось все достаточно буднично и в обязательном плановом порядке.

Приказом № 26 от 15 декабря 1955 года, подписанным тогдашним министром связи РСФСР Черенковым, был дан старт строительству в Новосибирске типового телецентра серии 410. Серия 410 обозначает площадь главного павильона телевизионной студии. Следует сказать, что немногие города России могли иметь такой павильон. Чаще строились типовые павильоны на сто, реже двести или триста квадратных метров.

Специалисты Новосибирского управления связи прошли множество дверей и коридоров самых авторитетных инстанций, чтобы получить разрешение на строительство такой огромной студии. К примеру, столица тогда еще Казахской ССР — Алма-Ата — до 1980 года имела студию с главным павильоном всего в 300 квадратных метров.

Тогда в Новосибирске на месте будущей студии, в 54-м квартале Кировского района, еще не было домов. Единственная грунтовая дорога вела к огромному картофельному полю. Вот на его месте и начали возводить телевизионный центр. Все начиналось с монтажа телевизионной вышки. К тому времени уже работал завод спецметаллоконструкций, который производил из труб различного диаметра сегментные элементы типовой телевизионной вышки.

Благодаря уникальной конструкции, из этих элементов можно было смонтировать антенную мачту любой необходимой высоты. Дело в том, что одновременно по



всей стране началось строительство протяженных радиорелейных линий. Вот для многочисленных опор ретрансляционных вышек и потребовалось иметь возможность собрать как высокую, так и низкую конструкцию, смотря по рельефу местности. Спутников связи еще не было и в помине, поэтому ударными темпами СССР покрывался ретрансляторами. Тем более что в их эксплуатации очень были заинтересованы военные.

Монтаж телевышки шел быстро. Здание студии соорудилось много медленнее. Но велико было желание специалистов, как технических, так и творческих, приобщиться к чуду телевидения. И вот 7 августа 1957 года владельцы первых телевизионных приемников в Новосибирске увидели первую передачу из недостроенного павильона, из маленькой, размером всего 53 квадратных метра, студии. Первый диктор — Лилия Тимофеевна Луцко — торжественно объявила: «В эфире — Новосибирская студия телевидения!»

В тот год в Новосибирске вряд ли насчитывалась и сотня телевизоров марки «КВН-49», экран которого был размером в две пачки сигарет.

«На телевизор» ходили семьями, смотрели все, от первого до последнего кадра. Вещание «своего» телецентра, «своей» студии телевидения тогда объединяло и сплачивало людей разных возрастов и профессий в одну дружную семью.

Станция «Орбита»

Первая передача продолжалась два часа, в течение которых были показаны документальные фильмы «Путешествие по Швеции», «Из Рима в Милан» и художественный фильм «Весна». Так началось регулярное телевидение.

С 1 апреля 1966 года Новосибирский телецентр становится самостоятельным предприятием (до этого он являлся цехом Радиоцентра). В 1969 году он стал называться Новосибирской областной радиотелевизионной передающей станцией, а с 1974 года более привычной нам всем аббревиатурой ОРТЦ.

Через десять лет после начала вещания, в



1967 году, в Новосибирск пришла первая программа телевидения из Москвы, для чего была построена станция спутниковой связи «Орбита». Ее силуэт, вместе с силуэтами театра оперы и балета, Дома ученых Сибирского отделения Академии наук, стал на долгие годы символом интеллектуального потенциала Новосибирска.

Новосибирский телецентр обеспечивал телевидением население города и области только в радиусе 80—100 км. Для охвата телевидением большей территории области в 1960 г. областное управление связи (в то время начальником ОПТУС был Н. В. Стрелков) обратилось в обком КПСС и облисполком с предложением о дальнейшем развитии телевидения в области.

Это согласование было необходимо для привлечения местных финансовых ресурсов и долевого участия в строительстве крупных предприятий города и области, т. к. Министерство связи СССР не имело возможности выделить большие финансовые средства на эти цели. Средства были необходимы прежде всего для сооружения внутри области радиорелейных линий и ретрансляционных пунктов. Строительство телеретрансляторов в области началось в 1961 г., когда было издано служебное распоряжение № 15 от 27 апреля 1961 г. главного инженера областного управления связи В. А. Сорокина о сооружении ретрансляторов типа «ТРСА-56» в Маслянине, Сузуне и Чулыме. В дальнейшем телевизионное вещание в области развивалось стремительно: в 1963 г. введен в эксплуатацию ретранслятор в Болотном, в 1965 г. — ретранслятор в Тогучине, в 1966 г. — в Ордынке и Карасуке.

Все вводимые ретрансляторы были эфирного приема и не обеспечивали качественного приема телевизионного сигнала. С целью дальнейшего развития ТВ в области и повышения качества приема программ необходимо было начать строительство радиорелейных линий связи.

В мае 1961 г. бюро Новосибирского обкома КПСС и облисполком совместным постановлением обратились в Совет Министров СССР и Госплан разрешить строительство



Радиотелевизионная станция (Довольное). Самая высокая опора в области — 254 м



**Радиорелейная станция
Пролетарская (Коченево — Баган)**

РРЛ на участке Новосибирск — Куйбышев за счет привлеченных средств. Впоследствии аналогичные обращения были и по строительству РРЛ на других участках. Так были построены в разные годы РРЛ на участках Черепаново — Маслянино, Сузун — Черепаново — Завьялово, Куйбышев — Северное, Белое — Здвинск, Киселевск — Тогучин, а в 1970 г. началось строительство РРЛ Коченево — Баган, с вводом которых было обеспечено устойчивое и качественное телевизионное вещание в районных центрах Кочки, Краснозерске, Довольном, Карасуке, Багане, Купине, Ордынске и Здвинске. С вводом магистральной РРЛ-8 от Москвы до Новосибирска и далее РРЛ-8А — на восток по-

явилась возможность организовать по этой линии телевещание до Куйбышева, Татарска, Убинки, Чулыма и Болотного. Параллельно в Куйбышеве и Татарке монтировались 200-метровые опоры для подвески антенно-фидерных устройств. Пуск в эксплуатацию РРЛ позволил значительно улучшить качество принимаемых населением программ. В настоящее время протяженность РРЛ составляет 1142 км.

В самом отдаленном районном центре Кыштовка первоначально была построена станция «Орбита», которая долгое время обеспечивала ТВ этого района. В настоящее время эта станция закрыта и ТВ переведено на новые телевизионные системы «Экран» и «Москва». Эти же системы установлены в тех населенных пунктах, которые не попали в зону уверенного приема ТВ сигнала от мощных ретрансляторов. Всего в области установлено 640 приемных устройств «Экран» и «Москва», действующих в автоматическом режиме и обеспечивающих прием населением двух телевизионных программ. К 1985 году охват ТВ населения составлял 98 процентов, а в настоящее время ТВ охвачены все районы области. С 1972 года все программы телевидения Новосибирской области транслируются только в цветном изображении.

Все эти годы формировался коллектив настоящих профессионалов. У его истоков стояли такие люди, как выпуск-

ник МЭИС Д. С. Мурыгин, в числе первых осваивавший телевидение и затем 20 лет проработавший главным инженером телецентра; Р. Ш. Саметов, руководивший коллективом в конце шестидесятых и начале семидесятых; В. К. Нестеров, который уже более сорока лет трудится в ОРТПЦ; В. А. Курапов, возглавляющий ОРТПЦ на протяжении более чем четверти века.

Сегодня здесь, в основном, трудятся выпускники Государственного технического университета, университета телекоммуникации и информатики и колледжа связи. Работники ОРТПЦ живут в Новосибирске и еще в 36 населенных пунктах области.

Новосибирский ОРТПЦ всегда тесно сотрудничал с техническими специалистами студии телевидения. Во многом это определяло то, что по всем параметрам телевидения Новосибирск занимал лидирующее положение в Сибири. Инженерно-технические работники первыми освоили видеозапись — в 1965 году, вещание в цветном изображении — в 1972 году, обработку цветных киноплёнок для эфира — в 1976 году.

Практически первыми в Сибири специалисты ОРТПЦ приняли самое активное участие в организации негосударственных (коммерческих) телеканалов в конце 80-х годов. Их техническое оснащение и эксплуатация требовали иного подхода, новых знаний и умения.

Сейчас в Новосибирске работают шесть телеканалов в метровом диапазоне и девять — в дециметровом. Почти все они ведут вещание с использованием оборудования ОРТПЦ.

Кроме того, в большинстве районов области стараниями специалистов ОРТПЦ налажено вещание центральных телеканалов «нового поколения» — НТВ, «Культура» и других.

Все эти старания дают результат, которого всегда добивались и к которому стремились десятилетиями — чтобы в каждом доме, в городе ли, в селе ли, каждый вечер загорался голубой экран и люди мог-

Аппаратная цеха УКВ





ли услышать привычные слова: «В эфире — Новосибирская студия телевидения».

Время идет. Время приносит перемены. Так, в начале 90-х годов, в связи с акционированием предприятий связи, ОРТПЦ вышел из числа предприятий ОПТУС, а позднее, 4 сентября 1998 года, в соответствии с указом Президента России и постановлением правительства, стал филиалом Всероссийской государственной телерадиовещательной корпорации.

Телезрителям, по сути, не важны организационные и структурные преобразования. Им важно то, что каждый раз, утром или вечером, днем или ночью они откроют «окно в большой мир», увидят то, что смотрит вся область, вся страна, вся планета.



Через годы, через расстояния



СЛУЖБА СПЕЦИАЛЬНОЙ СВЯЗИ НОВОСИБИРСКОЙ ОБЛАСТИ



СЛУЖБА СПЕЦИАЛЬНОЙ СВЯЗИ НОВОСИБИРСКОЙ ОБЛАСТИ

Свою историю Управление специальной связи по Новосибирской области ведет от памятного приказа № 1 Наркомата связи СССР от 15 августа 1939 года, которым был организован отдел спецсвязи. В состав отдела было переведено 284 работника из НКВД. Этим же приказом на должность начальника отдела был назначен Григорий Максимович Попов, секретарем отдела стала Мария Тимофеевна Булгакова, начальником первого отделения — Казаков Андрей Прокопьевич, начальником второго отделения — Даниленко Василий Сергеевич, бухгалтерами — Грачева Александра Петровна и Гуляева Мария Георгиевна.

На вновь организованную службу Наркомата связи Правительством СССР была возложена задача по приему и перевозке особо важных государственных и партийных документов, документов Наркомата обороны. С первых дней работы службы, а в ее состав вошли аппараты периферии — отделения и пункты спецсвязи не только Новосибирской области, но и соответствующие подразделения Томской и Кемеровской областей. Между ними было организовано социалистическое соревнование. Итоги социалистического соревнования подводились ежеквартально, присуждались места по группам аппаратов отделений и пунктов спецсвязи. Победителям вручалось переходящее Красное знамя отдела. К при-



меру, по итогам работы за 1940 год большую группу работников наградили знаком «Победитель социалистического соревнования Наркомата связи», 76 специалистам были выданы премии, 75 сотрудников отдела получили путевки в санатории союзного и местного значения.

22 июня 1941 года грянула Великая Отечественная война. В отделе спецсвязи, как и по всей стране, были отменены очередные трудовые отпуска, работники находились фактически на казарменном положении. Более 30 процентов личного состава отдела спецсвязи были призваны в ряды защитников Родины. На смену им пришли неопытные, неподготовленные кадры. Поэтому на оставшихся в отделе специалистов легла двойная нагрузка: они и основную работу делали, и обучали новых работников. В эти суровые военные годы обслуживалось много правительственных маршрутов спецсвязи. Перевозки спецотправлений осуществлялись также и гужевым транспортом. И, надо отметить, все важные правительственные задания всегда выполнялись качественно и в срок.

Среди тружеников тех лет нельзя не назвать и ныне здравствующего Ивана Ивановича Скворцова, который пришел на работу в отдел спецсвязи одним из первых. В 1940 году он был призван в Красную Армию, демобилизовался только в 1946 году, потом долго и плодотворно трудился на разных ответственных должностях. В настоящее время находится на заслуженном отдыхе.

Незадолго до начала и в первый год Великой Отечественной войны пришли в отдел спецсвязи Морозова Зоя Павловна, Шахматов Михаил Петрович, Калмыков Петр Иванович, Пермина Анна Степановна и многие другие.

С момента образования отдела и до окончания войны работой отдела руководил Григорий Максимович Попов, которого в мае 1945 года сменил на этом посту Иван Николаевич Фигуров, назначенный приказом наркома связи СССР.

С окончанием войны многие демобилизованные сотрудники отдела вернулись на прежние места работы. Началось восстановление разрушенного хозяйства страны. И в это тяжелое время спецсвязисты Новосибирской области проявляли себя настоящими патриотами: они оказывали помощь в восстановлении отделов спецсвязи на бывших оккупированных территориях, постоянно выезжая в служебные командировки.

В первые послевоенные годы отделом спецсвязи руководили сначала Василий Иванович Артемьев, затем Александр Иванович Дарвин.



Кантаев В. Н.

В 1957 году под Новосибирском развернулось строительство научного городка Сибирского отделения Академии наук СССР. Для обслуживания многочисленных научных институтов научного городка было открыто отделение спецсвязи, первым руководителем которого был Николай Иванович Агеенко.

С 1961 года начальником отдела спецсвязи назначен Василий Никитович Кантаев, участник Великой Отечественной войны, начинавший в свое время фельдъегерем, потом работавший инспектором, старшим инструктором, начальником отделения. В период его руководства на службу специальной связи

была возложена ответственная задача по перевозке и доставке тяжеловесного груза с изделиями оборонных предприятий и золотодобывающей промышленности.

В 1965 году отделу спецсвязи Министерством связи СССР было присвоено звание «Отдел коммунистического труда». Постепенно улучшалась техническая оснащенность. Управление связи для обслуживания предприятий, организаций, учреждений и воинских частей, услугами спецсвязи выделило 3 автомашины, еще 4 арендовались в таксомоторном парке. Начиная с 1975 года, отдел спецсвязи получил возможность приобретать свой транспорт.

С 1979 года работой узла спецсвязи по Новосибирской области руководит Станислав Иванович Подшибякин.

В восьмидесятые годы, когда отмечался рост промышленности оборонно-

го комплекса страны, новосибирские спецсвязисты стали обслуживать магистральные маршруты Новосибирск — Москва — Новосибирск, Новосибирск — Владивосток — Новосибирск, Новосибирск — Ташкент — Новосибирск, Новосибирск — Харьков — Новосибирск, перевоза грузы госу-



дарственной важности. Узел спецсвязи также принимал самое активное участие в обслуживании выборных кампаний всех уровней, за что был не раз отмечен почетными грамотами Министерства связи СССР, обкома партии и облисполкома.

В 1991 году узел спецсвязи был переименован в Управление специальной связи по Новосибирской области, и од-

новременно стал филиалом государственного унитарного предприятия Главный центр специальной связи Министерства Российской Федерации по связи и информатизации.

Управление специальной связи по Новосибирской области в настоящее время является одним из крупных предприятий спецсвязи России. Несмотря на сложную ситуацию в стране начала 90-х годов, управление за счет слаженной работы всего коллектива справилось с трудностями. Сегодня имеет стабильное экономическое положение. За последнее десятилетие значительно расширены производственные площади; в одном из подразделений проведена реконструкция с применением новейших средств сигнализации, видео- и аудио-контроля, позволившая качественно улучшить сохранность всех видов отправок спецсвязи. Работа по приему и доставке отправок производится на специальном транспорте. Крупное подразделение и администрация Управления спецсвязи расположены сегодня в современном здании, где созданы все условия для плодотворной работы.

В 1995 году с целью координации деятельности филиалов спецсвязи создано 6 региональных управлений, в том числе Сибирское региональное управление с центром в Новосибирске. В Сибирское региональное управление входят 12 управлений. Работой Сибирского регионального управления руководит заместитель начальника Главного центра специальной связи Подшибякин С. И.

Управление спецсвязи всегда славилось своими людьми. Многие работники управления имеют звание «Ветеран службы специальной связи», — это Грешных А. А., Батюценко В. Н., Памятов В. М., Борисова С. С., Агейкина Н. С.,



Члены бригады коммунистического труда
Скворцова И. И.

Ожередова З. И., Белкина Н. Е., Александрова М. А. и многие другие.

Более 40 лет работает в органах спецсвязи фельдъегерь по специальным поручениям Грешных Александр Акимович. Более 30 лет трудятся ведущий экономист Агейкина Надежда Степановна, ведущий бухгалтер Ожередова Зинаида Ивановна, экспедиторы Белкина Нина Евгеньевна и Александрова Мария Александровна, фельдъегеря Бахтин Анатолий Алексеевич, Невольских Михаил Андреевич. За успешную работу в органах спецсвязи почетное звание «МАСТЕР СВЯЗИ» присвоено:

- Кантаеву Василию Никитичу,
- Подшибякину Станиславу Ивановичу,
- Лазареву Анатолию Ивановичу,
- Котовой Анастасии Петровне,
- Грешных Александру Акимовичу.

Двум работникам управления присвоено звание «Почетный работник службы специальной связи РФ» — Подшибякину Станиславу Ивановичу и Коркину Анатолию Семеновичу.

В честь 60-летия службы специальной связи большую группу сотрудников наградили Почетными грамотами Главного центра специальной связи Министерства РФ по связи и информатизации.

За 60 лет служба специальной связи Новосибирской области прошла большой путь и прочно заняла достойное место среди других управлений специальной связи России.

Нынешнее поколение спецсвязистов Управления спецсвязи по Новосибирской области в своей деятельности опирается на лучшие традиции прошлого и помнит о тех, кто стоял у истоков службы, кто своим трудом способствовал ее процветанию, всегда честно и добросовестно выполняя свой долг.



Через годы, через расстояния



**ОБРЕТЕНИЕ
ИМЕНИ**

НАКАНУНЕ

Что предшествовало созданию в 1994 году акционерного общества «Электросвязь»?

Как и в других отраслях, в связи с конца 80-х годов шли поиски концепции работы в новых экономических условиях. В 1990 году вместо Министерства связи было образовано «Министерство РСФСР по связи, информатике и космосу». На областном уровне на смену областным производственно-техническим управлениям связи в 1991 году пришли ГПСИ (Государственное предприятие связи и информатики). В состав ГПСИ «Россвязьинформ» НСО в качестве филиалов вошли предприятия связи области, что, в общем-то, повторяло организационную структуру ОПТУС. Изменения происходили преимущественно во взаимоотношениях с министерством: ГПСИ получало все большую степень самостоятельности, в частности, увеличивалась доля денежных средств, остававшихся в его распоряжении.

В 1992 году в стране начался переход к рыночной системе хозяйствования, был взят курс на либерализацию цен и приватизацию большей части государственных предприятий, в том числе и в отрасли связи.

Одним из условий акционирования ГПСИ было выделение из его состава почты, которая должна была остаться государственной. Этот процесс был завершен к октябрю 1993 года. Кроме того, за 1991—1993 годы стали самостоятельными предприятиями НГТС, «Союзпечать», областной радиотелевизионный передающий центр.

ОАО «Электросвязь» Новосибирской области было учреждено при приватизации Государственного предприятия связи и информатики «Россвязьинформ» Новосибирской области в мае 1994 г. Согласно планам приватизации, вновь образованному акционерному обществу были переданы следующие сети и системы связи: системы междугородной коммутации, элементы зонной первичной сети, местные телефонные сети Новосибирской области (кроме ГТС г. Новосибирска, г. Краснообска и п.г.т. Кольцово), системы коммутации и сети телеграфной связи, а также сети проводного вещания в г. Новосибирске и ряде других населенных пунктов области. Телефонные сети общего пользования в г. Новосибирске, г. Краснообске и п.г.т. Кольцово, включая городские АТС, межстанционные линии, заказно-соединительные линии к АМТС, а также распределительную абонентс-

кую сеть, стали собственностью ОАО «Новосибирская городская телефонная сеть».

Итак, 30 мая 1994 года родилось акционерное общество «Электросвязь» НСО. Это было пока только название — к тому же типовое. Именем ему еще предстояло стать — то есть обрести известность, авторитет, вес, солидное и устойчивое положение на рынке.

СТАРТОВЫЕ УСЛОВИЯ

Начавшаяся 1 января 1992 года экономическая реформа вызвала на первом этапе рост цен, инфляцию, закрытие неконкурентоспособных предприятий и ряд других болезненных процессов, например, появление безработицы. К тому же этот начальный, переходный этап затянулся на несколько лет. Год 1994-й был едва ли не самым тяжелым из них.

После создания холдинговой компании — ОАО «Связь-инвест» — принадлежащие государству пакеты акций ОАО «Электросвязь» Новосибирской области и ОАО «Новосибирская городская телефонная сеть» были переданы в управление холдингу.

Основной пакет акций АО «Электросвязь» находился у Государственного комитета по имуществу, 18 процентов были переданы администрации Новосибирской области (позже, после организации государственного холдинга «Связь-инвест», оба эти пакета были сосредоточены у него; в результате ОАО «Связьинвест» владеет 38%, всех акций и 51% голосующих акций).

Четверть акций являлась собственностью трудового коллектива. Остальные были реализованы через аукционы физическим лицам за ваучеры. Фондовый рынок еще не работал по-настоящему, и говорить о какой-то дополнительной эмиссии акций было преждевременно. Учитывая недостаточную привлекательность кредитных ресурсов, компании пришлось изыскивать альтернативные источники инвестиционного финансирования: во-первых, собственные средства, во-вторых, прорабатывалась возможность получения товарного кредита со стороны поставщиков оборудования.

Из-за безостановочного падения покупательной способности рубля очень трудно было выстроить правильную тарифную политику. Тем более, что очень скоро в нее стали

вмешиваться органы местной власти, которые, естественно, в первую очередь сдерживали рост тарифов. Например, в телеграфной и сельской телефонной связи установленный тариф был существенно ниже себестоимости. Это так называемые социально значимые услуги. По той же причине нельзя было закрыть убыточные отделения электросвязи. Как нельзя и взыскать дебиторскую задолженность с силовых или правоохранительных структур. Словом, сразу после акционирования «Электросвязь» оказалась перед клубком проблем.

Однако были и безусловные плюсы. Компания оставалась собственником довольно значительных основных средств. Пусть деловая активность российских предпринимателей распространялась в основном на сферу торговли, но они все же увеличивали платежеспособный спрос на услуги связи, в том числе междугородной и международной. Наконец, специалисты «Электросвязи» впервые за многие годы стали самостоятельно определять техническую политику. Таким образом, учитывая отсутствие регламентации в этом вопросе, АО «Электросвязь» получило возможность самостоятельно выбирать оборудование, как правило, импортное, и тем самым проводить техническое перевооружение с применением современных цифровых технологий.

ПЕРВЫЕ УСПЕХИ

Тогда, в 1994-м, мы многого еще не знали, — вспоминает директор по развитию и строительству Б. В. Веселых, — и только нащупывали правильные подходы. Например, для нас, конечно, привычным было централизованное распределение ресурсов. А тут — рынок, полная самостоятельность и... весьма ограниченные финансовые возможности. Однако выяснилось вдруг, что огромное число фирм желает с нами сотрудничать! Что это были за фирмы? Разные. С позиции накопленного опыта видно, что были среди наших тогдашних визитеров и представители действительно серьезных компаний, нацеленных на взаимовыгодное сотрудничество. Но много было и весьма сомнительных дельцов. До сих пор помню один из предложенных «проектов», по которому наш потенциальный партнер рассчитывал на 50-процентное участие в деле всего лишь за организацию кредитной линии. В итоге руковод-

ство компании приняло правильное со стратегической точки зрения решение — рассчитывать только на собственные силы. Не скажу, что обошлось без ошибок. Видимо, ошибочным решением было создание некоторых совместных предприятий, контроль над которыми мы вскоре утратили. Но это был опыт, укрепивший нашу уверенность в выбранной стратегии.

Об этом же говорит и начальник службы экономической политики и контроллинга АО «Электросвязь» Л. М. Медведева:

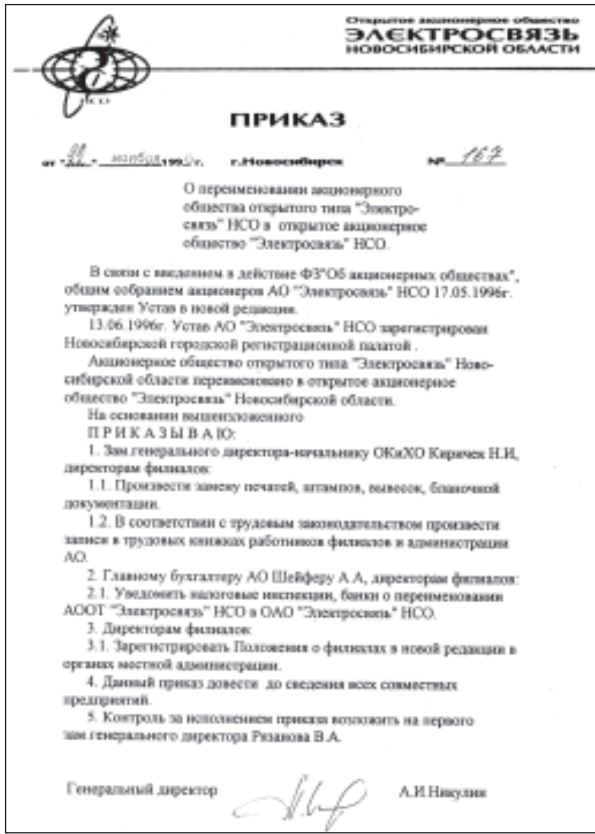
— Кредитные ресурсы были очень дороги и процентные ставки превышали все мыслимые уровни рентабельности услуг связи. Мы все время вынуждены были рассчитывать только на свои средства, которые были ограничены. Источниками собственных средств у нас в основном являлись амортизация и часть чистой прибыли, остающаяся после выплаты дивидендов и начисления резервного фонда. Рост прибыли завязан на результаты деятельности наших филиалов, а среди них половина была планово-убыточной. Пойти на резкое сокращение подразделений, приносящих убыток, мы не могли, так как это привело бы к снижению доступа к нашим услугам и, соответственно, — к невыполнению условий лицензии, в соответствии с которой мы обязаны были сохранять предоставление всех, в том числе и убыточных, услуг.

Выделение из состава ГПСИ предприятий почтовой связи, в том числе и ОС (отделений связи), заставило руководство решать проблему сохранения сети доступа к услугам электросвязи для населения. В результате было принято решение об организации на базе телеграфа сети отделений электросвязи. Был даже создан штат собственных доставщиков, что было экономически выгоднее, чем пользоваться для доставки телеграмм и счетов за межгород услугами почтальонов.

Так было в областном центре. Сложнее обстояли дела в сельской местности. В любой населенный пункт может прийти телеграмма или



Л. М. Медведева



вызов на междугородные переговоры. Отказаться от этих социально значимых услуг невозможно. Поэтому сегодня на селе услуги электросвязи предоставляет почта, оценивая свой труд в 38 процентов от той суммы, что платит потребитель. Тариф у «посредника», конечно, высокий, но другого пути нет.

В 1995 году произошло событие, оказавшее значительное влияние на дальнейшее развитие компании. Роль Новосибирска как транзитного узла рос-

ла, и «Ростелеком» установил на Новосибирской МТС цифровое оборудование фирмы «Siemens» емкостью 6330 каналов. АО «Электросвязь» намеревалась выкупить это оборудование, что, конечно, было совсем не просто. Год строжайшей экономии — и в 1996 году современная телефонная станция «Siemens» стала собственностью «Электросвязи». Это было серьезное достижение, ибо львиную долю поступлений в бюджет компании давала именно междугородная и междunarодная, в том числе транзитная, связь.

Еще одним несомненным успехом была сдача в эксплуатацию здания по улице Горького, где сейчас располагаются дирекция и многие службы акционерного общества. Здание перешло в основные фонды АО «Электросвязь» при акционировании, будучи классической «незавершенкой»: стоимость высокая, а денег не приносило ни копейки. Понадобились немалая предприимчивость и громадные организационные усилия, чтобы закончить его строительство и внутреннюю отделку.

На протяжении второй половины 90-х годов компания отличалась весьма высокой прибыльностью, регулярно платила акционерам высокие дивиденды, имела исключительно прочное финансовое состояние и отличную кредитную историю. «Электросвязь» НСО постепенно проводила модернизацию своих сетей и расширяла предложение новых услуг. Сегодня «Электросвязь» занимала и занимает доминирующее положение на рынке услуг связи Новосибирской области, являясь одним из крупнейших региональных операторов холдинга «Связьинвест».

Лицензия ц 3033 от 4 ноября 1996 г., действительная до 1 октября 2004 г., охватывает территорию Новосибирской области и дает права на предоставление следующих услуг:

- местной и внутризоновой телефонной связи,
- междугородной и международной телефонной связи по договору с ОАО «Ростелеком», включая осуществление расчетов с пользователями связи,
- телеграфной связи, передачи данных, телематических служб, сдачи в аренду физических цепей, каналов и трактов связи, в том числе каналов вещания,
- трансляции звуковых программ по сети проводного вещания.

Помимо этого, лицензия ц 3033 возлагает на «Электросвязь» НСО исполнение функций:

- областного (для Новосибирской области) и регионального (для Западно-Сибирской зоны) расчетного центра по взаиморасчетам за услуги телеграфной связи,
- регионального национального центра сети АТ/Телекс для Западно-Сибирской зоны,
- главного телеграфного узла по оперативно-техническому управлению и контролю за работой телеграфных сетей и телеграфного оборудования для Западно-Сибирской зоны.

УПРАВЛЯТЬ — ЗНАЧИТ ПРЕДВИДЕТЬ

Работа в условиях рынка напоминает плавание на веслах против течения: только чуть успокоился и решил передохнуть — как тебя отнесло назад. И как в условиях, когда простое удержание достигнутых позиций требует постоянных усилий, не замкнуться на текущих задачах, а правильно увидеть перспективу?

Это было тем более трудно, что российскую экономику в девяностые преследовали масштабные потрясения. Самым памятным, хотя и не единственным, событием такого рода был так называемый «дефолт» августа 1998 года.

— Наши менеджеры были готовы к финансовому кризису, — рассказывает Л. М. Медведева. — Мы ожидали финансового провала в стране, поскольку ясно было, что пирамида ГКО не выдержит напряжения и обвалится. Уже к середине 1998 года мы перешли на режим экономии и сэкономленные средства направили на погашение товарных кредитов. Кроме этого, в третьем квартале была разработана антикризисная программа, позволившая снизить потери и получить в конечном итоге прибыль, хотя и меньшую, чем планировалось. В то же время этот год с убытком отработал ряд компаний электросвязи, не говоря уже о громадном числе предприятий других отраслей. А наше акционерное общество сохранило статус VIP-клиента в среде коммерческих банков и зарубежных поставщиков оборудования.

Нестабильность экономической ситуации в стране, требования инвесторов и обостряющаяся конкурентная борьба привели руководство компании к решению привлечь финансовых консультантов для анализа ситуации и долговременного планирования бизнеса. Специалисты ЗАО «СтратЭкон» детально рассмотрели всю деятельность АО «Электросвязь». Причем опирались они на опыт предприятий связи Восточной Европы и Южной Америки. Результатом их работы стал подробно разработанный стратегический план — пятилетний труд, в котором:

- дан обзор бизнеса компании,
- проведен анализ структуры и развития телекоммуникационной отрасли,
- рассмотрены общеэкономические и политические факторы развития компании,
- проведена оценка телекоммуникационного рынка Новосибирской области,
- дана оценка конкурентных позиций компании,
- определена стратегия и основные направления развития на 2000—2005 годы,
- составлен финансовый прогноз на 2000—2005 годы.

Анализ мировых и внутрироссийских тенденций развития телекоммуникационной отрасли позволил сделать вывод о грядущем усилении конкуренции. Ее острота будет тем выше, чем в большей степени улучшится экономическая и политическая обстановка в России и ее ключевых регио-

нах, в том числе и в Новосибирской области. Поэтому надежд на сохранение монопольного положения ЭС НСО в будущем не остается. Компания должна принять все необходимые меры для того, чтобы быть способной противостоять потенциальным конкурентам, весьма развитым в техническом, маркетинговом и финансовом отношениях.

Стратегия ЭС НСО на 2000—2005 гг. предполагает решение трех важнейших групп задач:

- изменение делового профиля, увеличение доли новых услуг в доходах компании с 2 до 35 процентов;

- завершение модернизации сетей на базе цифровых технологий, создание собственных широкополосных мультисервисных и интеллектуальных сетей, развитие IP-технологий;

- коренное изменение организации деятельности с акцентом на радикальное улучшение обслуживания клиентуры, совершенствование внутренних структур и повышение эффективности управления бизнес-процессами.

Главной задачей всего коллектива АО «Электросвязь» в условиях постепенного насыщения рынка самыми разными услугами связи становится борьба за клиента.

Да, у компании громадный потенциал, заслуженный авторитет, широкие возможности. Но ими еще надо суметь грамотно воспользоваться. Как, например, это удалось в случае с услугой «8-180» («Интернет в кредит»). За разработку и внедрение такой массовой и важной услуги на выставке «Сибсвязь» компании была присуждена Большая золотая медаль. Этот проект заслуженно получил высокое признание не только независимых экспертов, но и, что самое важное, потребителей. Благодаря ей Интернет дошел до малых городов и сел, где нет своих провайдеров (житель области, подключаясь к глобальной сети через 8-180, не оплачивает междугородный трафик), а новосибирцев она привлекла своей простотой и тем, что всегда приятно платить не вперед, а по факту.

Вообще говоря, именно рынок интернет-услуг на сегодня самый динамичный и перспективный. Достаточно принять во внимание, что за последние годы число пользователей, например, телефона возросло в разы, а Интернета — на порядки. Это станет еще более очевидным, если сравнить рост не клиентуры, а трафика.

Тот факт, что три четверти пользователей Интернета в области являются клиентами «Электросвязи», говорит опять-таки о правильно спрогнозированном в свое время развитии событий, о предугаданной роли новых технологий. Но все

же конкуренция заставляет не останавливаться на достигнутом, а двигаться дальше, повышая, например, уровень сервиса.

— Для выполнения этой задачи в АО «Электросвязь» была создана новая служба, — рассказывает директор по расчетно-сервисному обслуживанию И. В. Дадыкин. — В ее функцию в первую очередь входит координация взаимодействия всех наших подразделений с клиентами. То есть все разнообразие услуг, получаемых населением, организациями, предприятиями города и области, поручено представлять расчетно-сервисному центру. Предлагать услуги, гарантировать их исполнение и получать за них плату — все это сделает РСЦ. Таким образом, центр должен будет вести, назовем так, лицевой счет клиента. В едином лицевом счете будут отражены суммы к оплате всех услуг, предоставляемых клиенту, начиная от оплаты установки телефона, абонентской платы и заканчивая мультимедийными сетями и Интернетом. Огромное значение для клиента имеет то, что он в одном месте может разрешить все свои проблемы: получить необходимую информацию или снять возникшие недоразумения, скажем, по оплате междугородных разговоров. Стоит еще отметить, что уже сейчас хорошие клиентские залы — прототипы РСЦ — работают в районных узлах связи в Чулыме, Сузуне, Коченеве, Бердске, на курорте «Карачи» и еще в двух десятках крупных населенных пунктов. Вскоре система РСЦ станет всеобъемлющей.

НЕ ЗАБЫВАЯ ОБ ИНТЕРЕСАХ ГОСУДАРСТВА

Даже во времена нередких в недавней нашей истории экономических кризисов, когда деловая активность, казалось бы, совсем замирала, в новосибирских средствах массовой информации продолжали публиковаться объявления: «Купим акции АО «Электросвязь» НСО». «Электросвязь» стала одной из немногих новосибирских компаний, вышедших со своими ценными бумагами на американский фондовый рынок. Центральный банк РФ дал разрешение на допуск к обращению за пределами России обыкновенных акций компании в количестве почти двадцати миллионов штук. Банк JP Morgan (США) объявил в середине 2001 года о начале торговли Американскими депозитарными расписками (АДР) на акции региональных компаний «Связьинвеста». А международная практика однозначно сви-

детельствует о том, что рыночная стоимость акций на внутреннем рынке после выпуска депозитарных расписок возрастает на десять процентов и более.

Словом, бизнес компании успешно развивается, ее доходность и инвестиционная привлекательность растут. Однако в «Электросвязи» всегда понимали, что даже в рыночных условиях связь, нервы страны, должна быть единой системой.

Важным событием в деле укрепления единства, повышения экономической эффективности и управляемости связи в масштабах Новосибирска и области стало присоединение ОАО «НГТС» к компании «Электросвязь».

«Связьинвест», который реально формирует политику в отрасли, в последние годы осуществляет курс на укрупнение своих региональных компаний. Следующим шагом в этом направлении стало объединение вокруг АО «Электросвязь» НСО 11 компаний сибирских краев и областей. Аргументами в пользу выбора новосибирской компании в качестве головной стали ее величина, ее роль как транзитного узла и регионального центра в общероссийской системе связи, наконец, то, что в Новосибирске находится центр федерального округа.

Создание «Сибирьтелекома» формально завершило историю АО «Электросвязь» НСО, а на деле — можно с уверенностью это сказать — открыло его новую, еще более славную страницу.







Через годы, через расстояния

**ЗВОНОК
В БУДУЩЕЕ**

СОВСЕМ НЕДАВНО...

Еще двадцать лет назад типовая станция декадно-шаговой или координатной системы на 10000 номеров представляла собой специально сооруженное здание не менее чем в три этажа, а то и в пять. Здание проектировалось специально под существующее и перспективное (по тем временам) оборудование и многочисленный обслуживающий персонал. Собственно станционное оборудование занимало двухэтажный зал. Различным вспомогательным подразделениям требовалось не меньше места. На ней работало около сорока специалистов — от монтера линии связи до старшего инженера АТС. Такая станция нуждалась в отдельной линии электроснабжения. Прокладка многочисленных кабельных линий требовала земляных работ, бетонных и металлургических изделий. А сами кабели изготавливались из дорогостоящей меди с применением не менее дорогостоящих технологий. По совокупности затрат одна такая станция стоила как десять жилых типовых пятиэтажных домов.

Не только старшее, но и среднее поколение связистов прекрасно помнит, в каких приходилось работать условиях. В автозале приходилось чуть ли не кричать, ведь стоял треск и гул от работающих механических приборов соединения. Все механизмы стоек круглосуточно проходили профилактику. Дежурная смена автозала постоянно, по графику, чистила контакты. Над стойками, то над одной, то над другой, загорались красные лампочки — или механический сбой соединения, или «короткое замыкание» на линии. Специалисты смены искали повреждение и тут же отключали «пару», где произошел сбой. У абонента замолкал телефон.

Отечественные разработки оборудования средств связи всегда были ориентированы на новейшие достижения науки. Нужно отдать должное нашим конструкторам и научным работникам — в своих разработках они даже превышали зарубежный уровень. Но только внедрение этих разработок в «металл» происходило долго, что и приводило на каждом этапе развития к технологическому отставанию.

Между тем появились новые, электронные системы коммуникации. Громоздкие шаговые искатели заменили миниатюрные микросхемы. Коммутационное оборудование на 10 тысяч номеров монтировалось уже всего лишь в 6—8 шкафах, размещенных в одной комнате с хорошей кли-

матикой. Электроэнергии при эксплуатации такие станции потребляли на порядок меньше.

Но электронные аналоговые системы устарели еще быстрее, чем декадно-шаговые. Повсеместно им на смену приходят цифровые, а медный кабель на межстанционных связях уступает дорогу оптическому волокну.

В условиях такого стремительного развития техники и технологии очень важно вовремя правильно оценить перспективность того или иного оборудования и, зачастую, связанного с ним целого направления деятельности.

Так в структуре компании появился отдел новых технологий. О его работе рассказывает начальник отдела К. В. Пирля:

— Все ныне существующие отделы и подразделения перспективного развития созданы в структуре холдинга «Связьинвест» и очень интенсивно обмениваются информацией. Причем идет обмен как на уровне внутренних, так и международных связей. Современное строительство отрасли, а тем более ее перспективное развитие, невозможно без такого взаимовыгодного и плодотворного сотрудничества. Неумолимая глобализация всей мировой экономики ведет к слиянию и укрупнению телекоммуникационных компаний.

В свою очередь, экономические и финансовые возможности позволяют нам сегодня начать быстрое развитие по нескольким направлениям деятельности.

МЕСТНЫЕ СЕТИ

Прежде всего, опираясь на формируемую уже пять лет систему кольцевой оптоволоконной связи как в области, так и в регионе, необходимо завершить формирование «внутризоновой» цифровой сети. Естественно, что и в Новосибирске межстанционная сеть связи в основном построена на базе оптоволоконных колец. Это большое достижение, ведь оптоволокно имеет высокую надежность и полную отказоустойчивость, длительный срок эксплуатации. Сеть базируется на системах STM-4, имеющих пропускную способность 622 Мгб/сек и STM-16, пропускная способность которой — 2,4 Ггб/сек. Поясняя, что значат эти цифры, следует сказать, что самая первая система уровня STM-1, чьи возможности много меньше, позволяет одновременно пропускать до 16 телевизионных программ.

А уж возможности голосовой телефонии на ней исчисляются тысячами одновременных разговоров.

Созданная опорная межстанционная сеть связи в городе позволяет снизить эксплуатационные затраты на ее содержание, повысить качество телефонии, в том числе междугородной и международной связи, а также развивать новые услуги.

На станциях районных центров области работает как цифровое оборудование (SI 2000), так и отечественное оборудование координатного типа (АТСК). Сегодня для крупных телефонных узлов приобретаются только наисовременнейшие цифровые станции. Потребители услуг связи в городах и многих сельских райцентрах уже сейчас получают дополнительные услуги при подключении к сети ISDN. Эта система позволяет интегрировать в одном потоке несколько услуг сразу. Так, если раньше активному пользователю Интернета необходимо было заводить две телефонные пары — одну на Интернет, другую на телефон, то сейчас в сети ISDN он будет подключен к одной телефонной паре, но в ней будет свободно работать Интернет с высоким качеством и независимо от него — обычный телефон.

Как показали минувшие несколько лет, новые технологии, внедряемые АО «Электросвязь», способны ускорить обороты экономической жизни наших предприятий. Подсчитано, что за счет подключения активных абонентов к действующей сети Frame Relay (созданной достаточно давно — в 1994—1996 годах) их коммерческие обороты, прямая и косвенная прибыль увеличиваются на 20—30 процентов. Кроме того, значительно повышаются организационные возможности компаний через объединение локальных сетей офисов. Объединение происходит путем выделения пользователям прямых линий до узловых телефонных станций. Пропускная способность сети FR — 2 Мгб/сек., что достаточно для обслуживания внутриофисных сетей.

Кроме FR активно востребованы услуги сети с протоколом X.25. На нем базируется созданная в 1994 году внутриобластная сеть передачи данных «Сибнет». Она объединяет 30 районных узлов связи, т. е. «закрывает» услугами практически всю область, а также обеспечивает доступ во внешние сети. Сеть «Сибнет» отличается тем, что обеспечивает абонентам высочайшую надежность, конфиденциальность и защищенность. Создавалась сеть «Сибнет» в первую очередь для оказания услуг связи спецклиентам — государственным органам управления, МВД, ФСБ.

Следует отметить, что в этой сети работает крупнейший за Уралом объединенный Сибирский банк — филиал Сберегательного банка Российской Федерации. Сибирский банк имеет неофициальный статус «привилегированного специального клиента». Только в Новосибирске он имеет сто выделенных линий, пользуется особым каналом спутниковой связи. Сибирский банк работает в сети X.25 в первую очередь из-за ее полной непроницаемости от постороннего проникновения.

Спрос на такого рода системы — высокоскоростные, с надежной защитой — является первоочередным. Сейчас заканчивается полная реконструкция технического обеспечения сети X.25. К имеющимся способам доставки и получения информации, в частности, добавится голосовая связь. Полностью будет осуществлен перевод сервиса доступа абонентов на цифровых направлениях с каналов тональной частоты на цифровые при расширении пропускной способности каналов: с 28,8 Кб/сек. до 2,0 Мгб/сек.

ИНТЕРНЕТ: «БОЛЬШОЙ» И «ГОРОДСКОЙ»

Сейчас как интернет-провайдер АО «Электросвязь» предоставляет услуги подключения по выделенным линиям на скоростях от 64 Кб/сек, до 10 Мгб/сек.

В свое время АО «НГТС» (ныне СП «НГТС») нашло замечательный по своей простоте маркетинговый прием для увеличения числа пользователей. Там была организована служба «интернет плюс», которая позволяла одновременно пользоваться Интернетом и говорить по телефону. Кроме того, оборудование «интернет плюс» позволяет уводить трафик Интернета от коммутационного оборудования самой АТС, а это значительно снижает уровень нагрузки станции. В дальнейшем планируется размещение узлов доступа «интернет плюс» на всех основных АТС. Пользователь «интернет плюс» оплачивает количество полученной — переданной информации. Так сейчас оплачивается эксплуатация выделенных линий: сколько потребил — столько оплатил.

— Ближайший перспективный и социально важный проект, подлежащий реализации, — продолжает рассказывать К. В. Пирля, — условно называется «Городской Интернет». Суть проекта в создании доступа к информационным ресур-

сам города и области без доступа в «большой» Интернет. Цены на услуги «городского» Интернета планируется сделать в три-четыре раза меньше, чем на услуги «большого». Миссия этого проекта — доступность для бюджетных организаций, вузов, школ, лицеев всех городских информационных ресурсов. С идеологической точки зрения — это социальная программа, поэтому стоимость доступа к информационным ресурсам города и области обойдется пользователю всего в 4—5 рублей в час. Проект «Городской Интернет» прочно базируется на уже существующих линиях связи и на том, что сейчас широко развернулась программа компьютеризации школ и других бюджетных учреждений. Уже около восьмисот школ имеют по несколько компьютеров. Не считая других потенциальных пользователей — милицию, налоговые органы, администрацию и прочее. Особенно, повторюсь, это важно для сельских школьников. Они сразу получают доступ к огромному массиву информации, а через некоторое время и к «большому» Интернету. Что, уверен, сыграет огромную роль в формировании будущего поколения.

Проект «внутреннего» Интернета не есть простой слепок с «мировой паутины». У него в перспективе просматриваются достаточно своеобразные возможности. Взять хотя бы систему «Город», которая сейчас работает в основном режиме расчета и приема коммунальных платежей. Сегодня уже 40 из 59 отделений «Электросвязи» подключены к цифровым сетям ISDN и FR. Они и послужили базовым обеспечением системы «Город». Следует отметить, что программное обеспечение, как клиентское, так и центрального узла, было разработано Центром финансовых технологий при поддержке мэрии Новосибирска. Оригинальное программное обеспечение сводит в единую базу данных абонентов Энергосбыта, Горводоканала, телефонно-телеграфные узлы и других пользователей и поставщиков услуг. Сведение в единую систему коммунальных платежей — это только малая часть реализованных возможностей. Ведь «Городской Интернет» может позволить ответственным службам контролировать прохождение бюджетных потоков до каждой организации, обратную отдачу и прочее, и прочее. Без длительной бумажной волокиты отраслевые отделы мэрии в любой момент могут получить данные о наличии угля на ТЭЦ, об уровне потребления городом тепла, электроэнергии. Что, естественно, полезно для адекватной реакции исполнительной власти.

Для дальнейшего движения вперед, как технического, так и экономического, очень важно иметь опорные выносные

пункты Интернета в НСО, которые в настоящее время построены в Бердске, Искитиме. Программа запущена в реализационный поток.

ТЕЛЕФОНИЯ БЫВАЕТ РАЗНОЙ

Еще один более чем наглядный результат внедрения новой услуги — видеотелефония. Филиал АО «Электросвязь» «Новосибирский телефонно-телеграфный узел» оказывает эту услугу абонентам более чем в 50 городах России и за рубежом. Развитие видеотелефонии в России пока упирается в отсутствие согласованной технической политики между региональными операторами телекоммуникационных услуг. Но, безусловно, этому виду связи принадлежит будущее. Уже сегодня стоимость видеосеанса лишь немногим выше обычного междугородного звонка. Таким образом, развитие сети ISDN создает предпосылки для широкого предложения этой услуги населению.

Среди новосибирских предприятий возрастает спрос на проведение видеоконференций. Широкое распространение дистанционного обучения тоже связано с развитием видеосвязи. Когда в Новосибирске начиналась видеотелефония, многое еще было в диковинку. Сегодня уже никого не удивляют студенты, в режиме видеоконференции сдающие экзамены в дальнем зарубежье, врачи, консультирующиеся по поводу серьезных операций у коллег из других городов.

Большое будущее у интернет-телефонии, т. е. передачи голосовых сообщений через всемирную сеть. Уже установлено и проходит техническую «обкатку» оборудование компьютерно-телефонного шлюза на МТС. За счет снижения себестоимости, создания наибольшей привлекательности и внедрения новой услуги ее стоимость в 2—3 раза ниже традиционной. Значит, и потребитель будет платить за междугородный разговор много меньше, чем сегодня.

Передача голосовых сообщений через Интернет производится исключительно по цифровым каналам связи с пакетной коммутацией. Голос при этой технологии оцифровывается, сжимается и «пакетом» с высокой скоростью передается к ближайшему «порту» потребителя. Там происходит его дешифровка, и в результате разговор идет в традиционном виде. С технической точки зрения, качество разговора по этой технологии несколько уменьшается, идет некоторое

замедление приема-передачи голоса, возникает синдром «эха». Но, во-первых, потребителю эти помехи почти не заметны, а во-вторых, он вполне доволен новой услугой, точнее, суммой платы за ее использование.

Вообще технические, операторские решения для этого нового вида связи появились всего два года назад, хотя исследования и пробные варианты велись на Западе еще в 1996 году. Так что у этого вида связи все еще впереди, она проходит только этап изучения своих богатых возможностей.

ПРОЕКТЫ «ТРЕТЬЕГО ПОКОЛЕНИЯ»

Пуск и эксплуатация всей первичной внутризоновой цифровой сети Новосибирской области в недалеком будущем позволит улучшать качество и увеличивать количество услуг простым механическим наложением на сеть других систем.

В первую очередь, это внедрение очень и очень перспективной и выгодной технологии — технологии АТМ (асинхронный режим передачи). АТМ осуществляет конвергенцию сетей, основанных на протоколах TCP/IP, Frame Relay, X.25, и дает абоненту гибкую возможность выбора необходимой технологии, пропускной способности и качества сервиса. Поэтому, собственно, она и становится первой в Сибири настоящей мультипротокольной, мультимедийной системой передачи данных. В перспективе в Новосибирске будет создано до восьми узлов АТМ, от которых будут поданы каналы ко всем городским АТС, где откроются узлы абонентского доступа.

АО «Электросвязь» при этой технологии начинает развитие в Новосибирске мультисервисной мультипротокольной сети связи (ММСС), так называемой сети третьего поколения. Или, с точки зрения преследуемой ее созданием цели, сети кабельного телевидения с обратным каналом. Первыми абонентами узла ММСС емкостью 3000 абонентов в Новосибирске станут жители Депутатского и Шевченко-вского жилищных массивов. Выбор опытной площадки продиктован плотностью застройки и близостью существующих коммуникаций. Здесь будет проходить обкатка проекта, который в будущем охватит всю территорию сибирского мегаполиса.

Предполагается, что по сети кабельного телевидения сначала будет подано около 40 аналоговых телевизионных

каналов с качеством звука и «картинки» гораздо лучше тех, что обеспечивают домашние антенны и устройства коллективного приема. К этому нужно добавить 5—7 радиоканалов диапазона УКВ. Кроме того, абонент сети автоматически получает возможность подключения к Интернету, причем качество и надежность связи будет несоизмеримо выше тех, что сегодня получает потребитель, связываясь с провайдером через модем по телефонной линии. За минимальную абонентскую плату будущие клиенты смогут заказать базовый пакет услуг, например, несколько телевизионных и радиоканалов. «Расширенные» пакеты включают в себя доступ к каналам спутникового телевидения. А отсюда уже недалеко и до создания настоящего интерактивного телевидения. Что оно будет из себя представлять? На собственной студии создается мощный сервер, подключаясь к которому через обратный канал, клиент может выбрать любую программу, передачу, видеофильм. «Интерактивность» телевидения заключается в возможности моментально отвечать на запросы абонента.

Впервые в России мультипротокольные сети связи были построены в Санкт-Петербурге и Челябинске. Там уже созданы достаточно развитые сети абонентского доступа. Телекоммуникации в Новосибирске сейчас развиваются опережающими темпами, и, может статься, новосибирцы окажутся вскоре одними из первых в стране по широте внедрения ММСС. Уже выполнен монтаж головной станции (производитель оборудования — фирма Teleste), начинается строительство магистральной и распределительной сети кабельного телевидения. Предполагается, что мультимедийный проект в процессе его реализации закроет все жилые многоэтажные дома Новосибирска за пять, максимум десять лет.

Возникает другой вопрос — а как же обеспечить доступ к этой важной и достойной услуге жителям частного сектора и пригородных поселков, где расположены дачные массивы? В этих районах проживает не менее активное население, которое не желает быть обойденным важными, социально значимыми услугами. Вместе с тем подача сигнала в частный сектор по оптоволокну — весьма и весьма затратная работа. Для решения этой проблемы на Западе давно разработана система радиодоступа. То есть все телефонные и телевизионные сигналы можно передать до потребителя по радиоканалам. Услуга эта сначала будет дороговатой для потребителя, но с увеличением их числа, когда услуга станет массовой и рентабельной, вполне возможно снижение стоимости до массово-приемлемой.

Оператор услуг связи должен иметь гибкую систему начисления оплаты абонентам. Это направление развития телекоммуникационных услуг называется конвергентным биллингом. В качестве перспективного инструмента, позволяющего внедрять новые услуги, связанные с маршрутизацией вызовов и начислением оплаты, рассматривается технология интеллектуальных сетей связи. Уже в ближайшее время для удобного начисления оплаты звонков по дальним направлениям — междугородным и международным — клиентам будет предложена единая сервисная карта. Приобретая такую карту, абонент заводит собственный пароль доступа и может звонить с любого предприятия или из любой квартиры без привязки счета к номеру конкретного телефонного аппарата. Это альтернатива существующей модели предоставления услуг связи по дальним направлениям и отчасти мобильной связи.

Технология интеллектуальных сетей связи предусматривает возможность предоставления разнообразных информационных услуг, в числе которых будут как уже существующие бесплатные услуги, предоставляемые городскими справочными службами, так и новые платные услуги. Все они будут доступны владельцу единой сервисной карты. Дело уже недалекого будущего — получить, к примеру, по телефону консультацию врача нужного вам профиля, справку о курсе валют и даже индивидуальный гороскоп. Также становится возможным и предоставление такой услуги будущего, как телеголосование.

...Уже сегодня любой абонент может сделать звонок в будущее. Да, действительно в будущее. Этот звонок пройдет через линии связи и замрет в электронных недрах. Но пройдет намеченное время, и однажды, в урочный час, у вас зазвонит телефон и вы, подняв трубку, услышите свой собственный голос. Вы не удивитесь: много из того, что неожиданно и почти невероятно сегодня, станет для нас привычным в самые ближайшие годы.





Через годы, через расстояния



ОСНОВНОЙ КАПИТАЛ



СВЯЗЬ ДОВЕРЕНА ПРОЛЕТАРИАТУ...

В послереволюционной России средствами связи отводилась роль координатора совместных действий в построении общества нового типа. Правительство понимало, что без обеспечения кадрами отрасли не подняться. Первые десятилетия развития предприятий связи, в которые уместилось и восстановление из разрухи после Гражданской войны, и тяжелое бремя Великой Отечественной войны, показали, насколько важна была целенаправленная работа с кадрами. Если в 1917 году немалый по тому времени 80-тысячный Новониколаевск обходился двумя предприятиями связи: почтово-телеграфной конторой со штатом 203 человека и железнодорожным почтовым отделением, в котором работали 14 человек, то уже через пятьдесят лет в том же городе, теперь Новосибирске, число работников связи вы-

росло в 33 раза. Так, в 1967 году в сибирской столице с населением в 1 миллион 78,5 тысячи человек работают 7093 связиста. В том числе:

- в почтовых отделениях трудятся 3683 человека;
- на телеграфе — 663 человека;
- на междугородной телефонной станции — 431 человек;
- в городской телефонной сети — 606 человек;
- городской радиопункт имеет 179 работников.

[illegible]

«Список
квалифицированных
работников Отдела
связи».
28 декабря 1921 г.

Уже в 1919 году правительством принимается ряд важнейших постановлений, предусматривающих подготовку профессиональных кадров. Так, Народный Комиссариат почты и телеграфа (НКПиТ) создает подотдел народной связи при Народном Комиссариате просвещения для разработки учебных планов и программ, создания учебных баз. Началом организации профессионально-технического образования работников связи стали краткосрочные курсы при губернских отделах и крупных предприятиях связи. В Москве организовываются первые курсы подготовки руководителей почтово-телеграфного ведомства с шестинедельным сроком обучения.

Особую важность приобретает развитие одного из самых перспективных в то время направлений связи — радиосвязь. В Москве открывается радиошкола, которая в скором времени объединяется с телеграфной школой. Разработано Положение об электротехникуме.

Практически в течение года в России создана основа для организации высшего учебного заведения, которое могло бы готовить связистов всех квалификаций. Им становится Московский электротехнический институт связи им. В. Н. Подбельского.

По примеру двадцатипяти тысячников — посланцев передовых рабочих в колхозы, в 1929 году полторы тысячи рабочих-партийцев направлено на работу в аппарат управления хозяйством связи. Пролетарский десант будущих руководителей прошел подготовку на Высших административных курсах связи по двум отделениям: начальники управлений (УН) и заведующие конторами (КЗ).

СИБИРСКАЯ ШКОЛА ВОСПИТАНИЯ КАДРОВ

Централизованная подготовка специалистов всех уровней — от руководящего состава до низшего звена — несколько снимала остроту проблемы, но не могла закрыть потребность в кадрах на местах полностью. Особенно наглядно просматривался дефицит специалистов на необъятных сибирских просторах. По данным на 1.01.1932 года, в Западно-Сибирском крае — тогда Новосибирское краевое управление связи объединяло хозяйства Новосибирской, Кемеровской, Томской областей и Алтайского

края — работало 17287 работников связи, значительная часть которых не имела специального образования. В краткой характеристике состояния хозяйства связи Западно-Сибирского края от 1 января 1935 года отмечается: «Основными причинами еще неудовлетворительной работы связи надо считать:

а) Слабую техническую грамотность работников как рядового, так и руководящего и административного состава. Из общего количества 276 руководящих работников районов (начальники районных отделов связи и их помощники) к концу IV квартала сдали техминимум 47,1%. Из общего количества работников рядового состава сдали техминимум 43,5%...

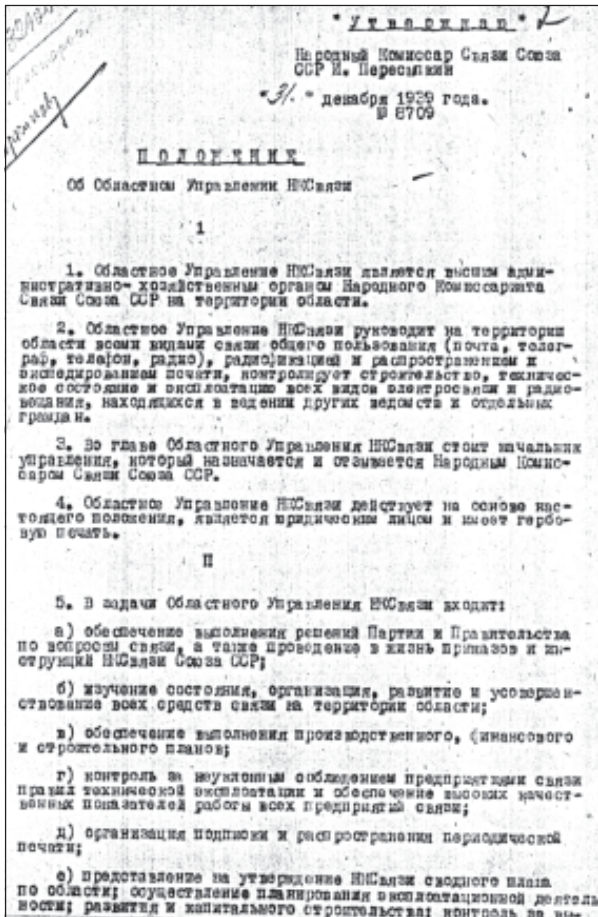
...Для улучшения работы связи по Западной Сибири... необходимо подготовить и переподготовить 3895 человек...

...Для укрепления технических кадров предприятий связи

Края необходимо командировать (для работы на местах) инженеров — 28, экономистов — 7, техников — 202...»

Тридцатые годы положили начало развитию сибирской школы воспитания кадров — организована система курсового, бригадного и индивидуального ученичества. В 1930 году открыт Новосибирский техникум связи с трехлетним обучением на 192 чело-

Приказ наркома связи СССР
«Положение об областных управлениях связи».
1939 г.



века. В 2000 году техникум (НЭТС) отметил 70-летие. За эти годы в его стенах подготовлено более 25 тысяч высококвалифицированных специалистов.

В пятидесятых годах правительство страны берет курс на быстрое освоение богатых природных ресурсов Сибири и Дальнего Востока. Это требует опережающих темпов развития средств связи. В 1953 году в Новосибирске открывается электротехнический институт связи. Расположился он в одном помещении с техникумом связи. Такое соседство позволило многим выпускникам техникума, продолжив образование, получить дипломы инженеров. Более того, преподавателями института стали наиболее одаренные выпускники техникума: М. А. Чвелев, Н. В. Мазурко, И. Н. Запасный, В. П. Чернышов, Н. Н. Мазуренко и другие.

Практически с самого основания электротехнический институт связи ведет научно-исследовательскую работу, направленную на совершенствование организации труда и управления производством на предприятиях связи. Так, в начале 60-х годов кафедрой организации и планирования предприятий связи по рекомендации СО АН СССР обследована часть структурных подразделений Новосибирского областного управления связи, на которых работает 22 процентов связистов области. Большинство работников, до 80 процентов, составляли женщины. Почти половина работников (48,7 процента) имели неполное среднее образование. На всех обследованных предприятиях трудилось лишь 55 дипломированных инженеров, хотя только на одном центральном телеграфе их должно было быть 54 человека. Особенно низок был образовательный уровень работников районных контор связи. Из 540 человек — только один с высшим образованием, 14 — со средним. Несколько лучше квалифицированными кадрами был обеспечен Новосибирский областной радиопункт. Здесь высшее и среднетехническое обра-



Новосибирский электротехнический институт связи. Заседание научно-технической конференции. 1970-е годы



НЭИС. Открытие научно-технической конференции. Министр связи СССР В. А. Шамшин, ректор НЭИС Н. В. Наумов, проректор НЭИС по научной работе Э. А. Демин. 1970-е годы

зование имели 36,9 процента сотрудников. Тем не менее на предприятиях связи работала преимущественно молодежь, и это открывало широкие возможности для повышения общего и специ-

ального образования связистов в учебных заведениях.

Именно шестидесятые годы можно назвать переломным периодом в укреплении кадрами решающих

участков работы всех отраслей связи области, и прежде всего — существующих и вновь создаваемых узлов связи и ЭТУСов. На основные должности выдвигаются молодые инженеры и техники, а также работники связи, имеющие большой опыт работы и организаторские способности. Такой подход к кадровой политике дал хорошие результаты: большинство служащих, назначенных на руководящие должности, в эти годы успешно справляются с порученной работой. Геннадий Алексеевич Тюрин, долгое время возглавлявший Куйбышевский РУС, в шестидесятые годы стал первым начальником районного узла связи, имеющим высшее образование. В скором времени дипломированного начальника получил и Краснозерский РУС — им стал Анатолий Семенович Аблоухов. За Тюриным и Аблоуховым потянулись и другие руководители РУСов. Многим пришлось получать диплом о высшем образовании без отрыва от производства.

Наиболее характерным по тенденции повышения квалификации кадров можно считать 1965 год.

В области в 1965 году было организовано восемь районных узлов связи. На должности начальников и заместителей вновь организованных узлов связи назначены работники с образованием 8—9 классов, заочно обучающиеся в техникумах, имеющие опыт работы в связи.

В номенклатуру областного управления связи входят: начальники, заместители, главные и старшие инженеры, глав-

ные и старшие бухгалтеры, старшие инженеры и экономисты предприятий города, городских и районных, эксплуатационно-технических узлов связи, городских и районных агентств «Союзпечать», начальники цехов предприятий связи города, начальники городских и сельских отделений связи. Всего номенклатура насчитывает 2280 человек.

Уделяется внимание подготовке и выдвижению сотрудников на руководящие должности. В 1965 году из числа дипломированных специалистов на руководящую работу выдвинуто 60 человек, в том числе 15 женщин.

Проводится работа по вовлечению связистов в заочную учебу в техникумах и институтах. Написаны письма на предприятия связи, личные письма практикам, имеющим образование 8—10 классов (начальникам отделений связи, электромеханикам), проживающим в сельской местности. Вместе с письмами посылаются программы для подготовки к экзаменам в институт, техникум. Хорошо зарекомендовали себя личные беседы с практиками, не имеющими образования, руководителями и инженерно-техническими работниками. В марте—июне 1965 г. организованы подготовительные курсы в техникуме и институте связи. Для сдачи экзаменов работают приемные пункты в районах: в Кыштовке, Тогучине, Куйбышеве.

С ноября 1965 г. организованы шестимесячные подготовительные курсы при техникуме и при институте, где обучаются сотрудники

Семинар старших бухгалтеров
контор связи.
Август 1960 г.





Двухмесячные курсы областных
механиков колхозных и совхозных
радиоузлов Кулундинской
и Барабинской зон.
1954 г.

Конкурс телеграфистов
в честь 60-летия СССР.
1982 г.



предприятий связи города. Всего в 1965 году в техникумах и институтах учатся 1213 человек.

На курсах и семинарах по повышению квалификации в 1965 году вновь подготовлено 2028 человек.

Проводятся двухмесячные курсы кабельщиков-спайщиков для районных узлов связи, курсы повышения квалификации механиков колхозных радиоузлов по изучению АТС релейно-блочных и координатных СТС. Организованы полугодовые курсы электромехаников СТО по изучению сельской АТСК 40/80, месячные курсы по повышению квалификации монтеров ВРС при эксплуатационно-технических узлах связи. Проведены семинары со старшими телеграфистами, телефонистами районных узлов связи, с начальниками ЭТУСов, РУСов, с заместителями районных узлов связи, с начальниками и старшими бухгалтерами агентств «Союзпечати», экономистами и главными бухгалтерами предприятий связи города и области. 40 инженерно-технических работников обучаются на межобластных курсах в Куйбышеве, Ленинграде, Казани, Москве, Новосибирске.

В 1966 году 50,3 процента инженерных должностей замещены дипломированными специалистами.

Работа с кадрами теперь носит системный характер. Разрабатываются перспективные планы кадровой политики как в самом управлении, так и на местах. Принимаются меры к улучшению материально-технической базы предприятий связи, что, в конечном итоге, ведет к улучшению условий труда. В это же время начинают работать общественные отделы кадров, которые рассматривают вопросы увольнения, а также сокращения текучести кадров.

Одним из массовых движений в образовательном процессе становится экономическая учеба. Именно она призвана повысить не только уровень знаний, но и ответственность сотрудников за выполняемую работу. У человека, который понимает, что значит его участок работы в общем процессе, меняется и отношение к труду.

Наиболее эффективной и востребованной формой массовой подготовки квалифицированных кадров становится обучение без отрыва от производства. Значительное число инженеров-экономистов связи по специальности «Экономика и организация связи» выпущено заочным отделением НЭИС. В 1959—1978 годах факультет с заочной формой обучения окончил 540 человек, из них 90 процентов специалистов подготовлено для Сибири, в том числе и для Новосибирской области.



На Всесоюзном семинаре
работников почтовой отрасли.
1980 г.

В 1983 году на предприятиях связи организуется смотр-конкурс «Каждому молодому труженику — среднее образование». Руководство управления тревожит тот факт, что на предприятиях связи 10,9 процента

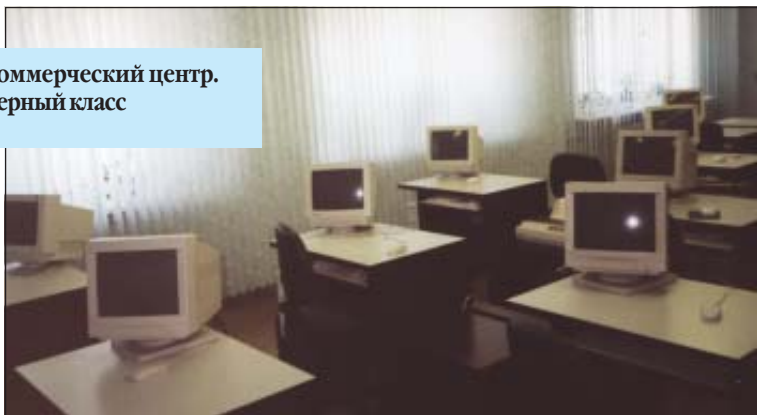
молодых работников в возрасте до 29 лет не имеют среднего образования. Итогом смотра-конкурса становится замечательный факт: практически половина от общего количества работников, не имеющих среднего образования, поступила для продолжения учебы в техникумы и школы рабочей молодежи. Не охваченными новым движением остались лишь те, кто не мог учиться по уважительным причинам.

Большое внимание уделяется формированию резерва кадров на руководящие должности предприятий, в связи с чем организовано обучение специалистов с отрывом от производства по курсу «Подготовка организаторов производства». В то же время активно пропагандируется повышение образования сотрудников предприятий связи в техникумах и институтах. Ведется интенсивная работа по профориентации учащихся общеобразовательных школ на профессии связистов. Эксплуатационным предприятиям связи предоставляется право оплачивать обучение необходимых производству специалистов.

УЧЕБНЫЙ ЦЕНТР — НЕ РОСКОШЬ, А ОСОЗНАННАЯ НЕОБХОДИМОСТЬ

Для поддержания высокого уровня знаний и квалификации работников большое значение имеет собственная учебная база. Гибкая учебная программа, возможность постоянного обновления курсов позволяют быстро откликаться на потребности дня. Все это в АО «Электросвязь» опробовано десятилетиями. С 1967 года при областном управлении успешно работает учебно-курсовая база, преобразованная впоследствии в учебно-коммерческий центр (УКЦ) подготовки кадров. Начинаясь его история с четырех комнат общей площадью 110 кв. м в помещении общежития почтамта. В сентябре 1967 года курсовая база приняла первых слушателей — работников почты. Для проживания приезжающих на курсы связистов в том же общежитии были выделены двадцать мест. В первый год на курсах, ориентированных на изучение новой сельской техники связи, квалификацию повысили 234 человека. Разработкой учебных планов на начальном этапе занимался первый руководитель курсовой базы Яков Николаевич Самаринов. Задача была не из легких. Ведь помимо организации изучения новой техники, которая в то время поступала в районы, необходимо было обладать даром предвидения, знать, что нового готовит связистам день завтрашний. Исходя из этого не только составлялись учебные планы, но и оснащались классы для занятий. Техническое оборудование курсовой базы всегда соответствовало современному уровню развития средств связи. Слу-

Учебно-коммерческий центр.
Компьютерный класс





шатели обучались на стойках тонального телеграфирования, оборудовании В-2, В-3, АТСК 50/200 на 50 номеров и первой в почтовом классе «Онеге» 3М. Так все начиналось.

Сегодня в распоряжении слушателей УКЦ имеются помещения площадью 527 кв. м, прекрасно оборудованные компьютерный класс, класс станционного оборудования АТСК и систем передач, класс для обучения электромонтеров и кабельщиков-спайщиков. Иногородные слушатели проживают в двухместных номерах, не уступающих по комфорту лучшим гостиницам города. В этом огромная заслуга директора гостиницы Раисы Федоровны Савиной, длительное время работавшей заведующей курсовой базой.

Учебно-коммерческий центр.
Номер гостиницы «Уют»



УКЦ АО «Электросвязь» НСО имеет лицензию Управления науки, высшего, среднего образования и технологий администрации НСО на осуществление деятельности в сфере дополнительного образования по специальностям связи, ЭВМ, английскому языку, бухгалтер-

скому учету, психологии управления и деловому общению (всего по 18 темам и направлениям). УКЦ является единственным учебным центром на территории Сибири и Дальнего Востока, имеющим сертификат, дающий право на ведение обучения по герметизации телефонных каналов фирмы ЗМ, Райхем; по применению соединительных технологий фирмы AMP.

— Хорошо зная потребности производства и представляя перспективы развития отрасли, — рассказывает директор учебно-коммерческого центра Владимир Иннокентьевич Прусаченко, — мы формируем курсы, готовим те программы, которые будут актуальны в будущем. Параллельно обучению проводим тестирование, внимательно изучаем наших слушателей. Это позволяет более тонко подходить к профессиональной ориентации человека, максимально использовать в обучении его способности и наклонности. Ежегодно у нас обучается более 1000 человек.



Директор УКЦ
Прусаченко В. И.

НА ВОЛНЕ СОРЕВНОВАНИЯ

В годы реконструкции хозяйства, выполнения первых пятилетних планов возникло и широко распространилось всенародное движение ударничества и социалистического соревнования. В хозяйстве связи это движение было озаменовано ломкой старых норм и укоренившихся методов работы. Телеграфисты-новаторы добились увеличения скорости действия аппаратов. Передовые телефонисты расширяли одновременно обслуживаемую связь. Широкое распространение среди работников связи получи-



Группа ИТР.
1936 г.

ли в это время совмещение профессий, борьба за сокращение непроизводительных расходов и многое другое. В ходе социалистического соревнования на предприятиях связи создавались хозрасчетные бригады, цехи, смены.

Основы соревнования, зало-

женные в годы первых пятилеток, находили отражение и в последующие десятилетия. Так, в шестидесятые годы большой резонанс получил передовой

опыт работы Кыштовской районной конторы связи. Здесь, вдали от крупных городов и железной дороги, благодаря энтузиазму начальника конторы И. И. Грифф, было организовано повышение квалификации местных работников связи и освоение ими смежных профессий, что обеспечило полную взаимозаменяемость. И подобных примеров было много. Энтузиазм, стремление к самообразованию творили чудеса, облегчали внедрение новых технологий.

В 1935 году на Новосибирском телеграфе, ГРТС возникла новая форма соревнования — движение новаторов производства — стахановцев. Стахановское движение было направлено на повышение производительности труда, улучшение качества работы, на перевыполнение установленных норм. Проводились стахановские смены, сутки, декады, организовывались стахановские школы.

С 1937 года Новосибирский телеграф соревнуется с Иркутским ЦТ. Все смены и бригады охвачены социалистическими договорами. Индивидуальных договоров заключено 750. По результатам этого соревнования 223 работникам присваивается звание «Ударник», 111 человек признаются стахановцами.

За 1938 г. по областному Управлению связи из работающих 7931 человек — ударников 1879 (23,5 процента).

Великая Отечественная война внесла свои коррективы в хозяйственные планы страны. Перед отраслью связи вста-

ли новые задачи. В основу работы положен приказ наркома от 07.12.41 года — организовать бесперебойную связь в условиях войны. Ничто так не сплачивает людей, как общая беда. Дальнейшее развитие социалистического соревнования и ударничества идет под лозунгом «Все для фронта, все для победы!»

Начиная с августа 1942 года по области учреждены два переходящих Красных знамени: для районных контор связи — областного исполнительного комитета депутатов трудящихся, областного Управления связи и обкома союза связи и одно: областного Управления связи и обкома союза связи — для радиоузлов.

В 1944 г. по итогам Всесоюзного социалистического соревнования коллективу Новосибирского телеграфа два раза присуждалась премия наркома связи и ВЦСПС.

Весь коллектив междугородной телефонной станции участвует в социалистическом соревновании и по итогам Всесоюзного социалистического соревнования трижды завоевывает первенство по Союзу с присуждением Красного знамени НКС и ВЦСПС и премии НКС и ВЦСПС.

С честью выполняя все задания по обеспечению фронта и тыла качественной почтовой, телеграфной, телефонной и междугородной связью, коллектив успешно внедряет и осваивает новейшую технику связи. Все связисты включились в патриотическое движение за усиление помощи доблестной Красной Армии, за быстрейший разгром немецко-фашистских захватчиков.

Опыт этой работы перенесен на послевоенный период. За период с 1942 по 1946 годы предприятия связи Новосибирска получили от Министерства связи по итогам работы переходящее Красное знамя ВЦСПС и Министерства связи. По внутриобластному соцсоревнованию переходящее Красное знамя областного исполнительного комитета депутатов трудящихся присуждалось 18 предприятиям связи. Из них Болотнинская контора связи удерживала знамя 6 месяцев. Переходящее Красное знамя обкома союза связи и Управления связи Барабинской конторе связи присуждалось четыре раза, Черепановской конторе связи — три раза.

В результате соцсоревнования многие предприятия связи области по важнейшим показателям систематически имели высокие результаты. В соцсоревновании ежемесячно участвовали 95—97 процентов связистов. Из новосибирских городских предприятий отмечались междугородная телефонная станция, телеграф и другие. Из числа районных — Болот-



Всесоюзный Центральный Совет Профессиональных Союзов Народный Комиссариат Связи Союза ССР, рассмотрев итоги всесоюзного Социалистического Соревнования работников предприятий НКСвязи за май 1945 года, признавая победителями в социалистическом соревновании:

Новосибирское отделение перевозки почт, которое в мае обеспечило выполнение всех условий Всесоюзного социалистического соревнования.

Новосибирскому отделению перевозки почт оставлено переходящее Красное Знамя ВЦСПС и НКСвязи и выдана вторая премия в размере 15.000 рублей (начальник тов. Фурман, секретарь

Новосибирский центральный телеграф, который в августе улучшил свои качественные показатели.

Государственный план доходов выполнен на 38,4% против 36,7% в июле. Совершенно не имел станционных технических остановок. Замедление телеграмм на передаче снижено до 18,8% (против 19,7% в июле), на доставке до 2,8% (против 3,0%/д), брак на передаче до 0,11%.

Новосибирскому центральному телеграфу вручено переходящее Красное Знамя ВЦСПС и НКСвязи, с передачей Знамени от Уфимского телеграфа, и выдана вторая премия в размере 30.000 рублей (начальник тов. Ялов, парторг тов. Пангаева, предработница тов. Жуковская).

Новосибирскую междугородную телефонную станцию, которая выполняла в августе план доходов на 34,9% к квартальному плану, повысила коэффициент использования связей по цепям класса до 75,2% и в целом по станции до 73,2%. Остальные показатели удовлетворяют условиям соревнования.

Новосибирской междугородной телефонной станции вручено переходящее Красное Знамя ВЦСПС и НКСвязи, с передачей Знамени от Ворошиловградской междугородной телефонной станции, и выдана вторая премия в размере 9.000 рублей (начальник тов. Фингарет, парторг тов. Костриков, предработчица тов. Франова).

нинская контора связи, которая получила достойное право вечного хранения переходящего Красного знамени областного исполнительного комитета депутатов трудящихся по основным показателям работы, а также по состоянию в целом хозяйства связи района.

В 50-е годы большую роль по-прежнему играет стахановское движение и совершенствование соцсоревнования. Так, на МТС стахановских школ было организовано — 30. Только в 1959 году через них в области подготовлено более 2,5 тысячи работников массовых

профессий. В соревновании по междугородной телефонной станции на звание «Бригада отличного качества» участвовало 17 бригад, из которых 8 бригад добились этого звания.

Хорошим стимулом повышения результативности в работе было взаимное соперничество отраслевых предприятий. Новосибирские связисты соревновались с коллегами из Омска, Свердловска, Куйбышева и др. Коллективы контор и отделений связи соревновались с соседними конторами и отделениями. В ходе соревнования постоянно проводился обмен опытом между предприятиями. В результате такого сотрудничества коллективом Новосибирского телеграфа был подхвачен почин работников Ленинградского телеграфа о передаче телеграмм без печатного контроля. По обмену опытом на Новосибирском телеграфе побывали бригады из Таш-

кента, Сталинграда, Ленинграда, Томска, Челябинска, Барнаула, Семипалатинска. Бригады Новосибирского телеграфа выезжали для обмена опытом в Свердловск, Москву, Ленинград, Киев, Таллин.



Комсомольская группа
телефонисток.
1952 г.

Работники предприятий связи области брали на себя повышенные обязательства. В этом отношении характерен 1959 год, который не был отмечен юбилейными событиями, традиционно отмечаемыми трудовыми победами. И тем не менее 3943 работника предприятий связи области соревнуются за звание «Лучший по профессии». Из них в декабре 1959 года это звание заслужили 777 человек; из 127 бригад, борющихся за звание «Лучшая бригада», звание получили 27 бригад. В соревновании районных контор связи в этом же году переходящее Красное знамя Управления связи и обкома профсоюза по квартальным итогам работы вручалось коллективам Карасукской, Тогучинской, Сузунской контор связи. Благодаря такому энтузиазму в 1959 году досрочно выполнены годовые планы по развитию: открыто десять отделений связи вместо трех по плану; установлено 1057 телефонов на ГТС (план выполнен на 105,7 процента); 16683 радиоточки (план выполнен на 100,5 процента); телефонизировано 20 колхозов (105,2 процента плана).

Выполнение принятых обязательств, считалось делом чести коллективов предприятий и отдельных работников. Поощрением было занесение в Книгу почета Областного производственно-технического управления и обкома профсоюза работников связи, объявление благодарности. За высокие производственные показатели в 1979 г. и успешное выполнение соцобязательств 83 связиста области награждены орденами и медалями СССР, пяти работникам присвоено звание «Заслуженный связист РСФСР», двенадцати — «Мастер связи», 92 человека удостоены звания «Лучший по профессии Министерства связи СССР», имена шести связистов за-



Бригада коммунистического труда Дондиной А. Н. 1962 г.

Председатель облисполкома Зверев А. И. зачитывает Указ Президиума Верховного Совета СССР о награждении Новосибирского телеграфа орденом «Знак Почета». 1971 г.

несены в Книгу почета министерства. Лучшим работникам предприятий по итогам внутриобластного соревнования вручены ордена «Знак Почета». Правительственной наградой отмечены связисты телеграфа, междугородной телефонной станции, областного агентства «Союзпеча-

чать», Баганского и Тогучинского районных узлов связи. Коллектив Баганского РУС шесть раз подряд удерживал первенство во внутриобластном соцсоревновании.

В январе 1971 года Указом Президиума Верховного Совета СССР Новосибирский телеграф награжден орденом «Знак Почета» за заслуги в развитии средств телеграфной связи.

В 1983 году коллективы новосибирской междугородной и городской телефонных станций становят-



ся победителями Всесоюзного социалистического соревнования, а коллектив НЭТУС — Всероссийского социалистического соревнования.

Связисты предприятий ОПТУС поддержали инициативу коллективов передовых предприятий и организаций связи страны по развертыванию соревнования за достойное выполнение заданий 1984 года и пятилетки в целом, в честь 40-летия Победы советского народа в Великой Отечественной войне. Инициаторами выступили коллективы: ГРТУ, ГТС, Новосибирский РУС и другие. В честь 40-летия Победы связистами области были приняты дополнительные повышенные социалистические обязательства. Новый подъем соревнованию дало 50-летие стахановского движения.

В течение 1984 года наилучших показателей добились коллективы — победители внутриобластного соревнования: ГТС, телеграф, ПЖДП, МТС, Северный, Маслянинский, Коченевский и Купинский РУСы. Более 600 передовиков производства награждены Почетными грамотами, значками «Отличник социалистического соревнования», «Ударник 11-ой пятилетки», занесены на Доску почета ОПТУС и в Книгу почета МС РСФСР и СССР. Девяти работникам присвоено звание «Лучший по профессии МС РСФСР и МС СССР».

За высокие производственные показатели, достигнутые во Всесоюзном социалистическом соревновании, коллективу Новоси-



бирского ОПТУС восемь раз присуждалось переходящее Красное знамя Министерства связи СССР и ЦК профсоюза работников связи (за III квартал 1979 г.; III квартал 1981 г.; II квартал 1982 г.; III квартал 1983 г.; I квартал 1986 г.; III квартал 1987 г.; III квартал 1989 г.; I квартал 1990 г.).

В 1979 г., 1981 г. и 1982 г. коллективу Новосибирского ОПТУС присуждено переходящее Красное знамя ЦК КПСС, Совета Министров СССР, ВЦСПС и ЦК ВЛКСМ (с занесением на Всесоюзную Доску почета на ВДНХ). В 1989 году Новосибирское областное производственно-техническое управление связи награждено переходящим Красным знаменем Совета Министров РСФСР и Всесоюзного Центрального Совета Профессиональных Союзов за успешное выполнение плана экономического и социального развития.

ПО КУРСУ НОВЫХ ВЕЯНИЙ

Девяностые годы радикально изменили ситуацию в стране. Одновременно с преобразованием ГПСИ «Россвязьинформ» в АООТ «Электросвязь» Новосибирской области кадровые вопросы потребовали новых решений. Сокращение объема ряда услуг повлекло за собой сокращение персонала. Предприятия перестали принимать работников массовых профессий. Затянувшаяся перестройка длительное время поддерживала напряженную обстановку в коллективах структурных подразделений АО. Сложное финансовое положение заставляло предприятия отказываться от финансирования программ по обучению и повышению квалификации своих сотрудников. Каждый день непротивления обстоятельствам усугублял критическое положение предприятий связи. Необходимо было пересмотреть подходы к кадровым вопросам. Руководство хорошо понимало, что выжить в конкурентной борьбе возможно только за счет опережающего внедрения современных технологий связи. И кадры — это как раз тот потенциал, резерв



предприятий, от которого зависит, в полной ли мере удастся опередить конкурентов, выиграть спор за потребителя. Сейчас ни для кого не является секретом тот факт, что АО «Электросвязь» во многом выиграло в сложной социально-экономической ситуации девяностых годов именно за счет своих специалистов.

Сегодня происходит качественное изменение технического состава специалистов, их переориентация на знание современных цифровых технологий и новых телекоммуникационных услуг. Несмотря на повсеместную автоматизацию основных направлений деятельности, люди остаются бесценным достоянием, ведь костяк штата формировался в течение десятилетий. Современная кадровая политика АО «Электросвязь» направлена на развитие кадрового потенциала, повышение уровня образования руководителей, специалистов и квалифицированных рабочих, оценку деятельности персонала, постоянное его обновление, обеспечение хорошего социально-психологического климата в трудовых коллективах, предоставление социальных льгот.

Для мотивации персонала к высокопроизводительному труду в 2000 году введены в действие «Положение о Почетной грамоте АО «Электросвязь» НСО» и «Положение о благодарности генерального директора АО «Электросвязь» НСО».

Подбор персонала в АО «Электросвязь» НСО всегда был и остается важным элементом кадровой работы, особенно в настоящее время, когда появляются новые средства связи, электронное оборудование, внедряются волоконно-оптические кабельные линии, применяется сложная вычислительная техника. Сегодня, как никогда, АО нужны высокообразованные, высококвалифицированные, молодые специалисты нового поколения. Для этого подбор кандидатов на вакантные должности осуществляется по следующим ступеням: предварительные беседы, заполнение кадровых документов, проверки рекомендаций с места учебы или предыдущей работы, тестирование. Основными поставщиками специалистов для АО остается СибГУТИ и колледж связи. Прием работников практикуется на конкурсной основе и только с испытательным сроком. Средний возраст работников АО стабильно удерживается на отметке 40—42 года.

Ежегодно руководители и ведущие специалисты АО «Электросвязь» принимают участие в Государственной аттестационной комиссии по защите дипломных проектов выпускников СибГУТИ и колледжа связи, занимаются рецензированием научных разработок, дипломных проектов, что по-



Конкурс электромонтеров
в учебно-коммерческом
центре

звоняет выяв-
лять наиболее
перспективные
молодые кадры.

Такой
подход является
основой посто-
янного улучше-
ния качествен-
ного состава ра-
ботников. В
1995 году число
специалистов с
высшим образо-

ванием от общего числа ИТР состав-
ляло 52 процента. В 2001 году из
542 руководителей (с учетом структур-
ных подразделений) высшее образо-

вание имеют 383 человека (71 процент).

Хорошей традицией в АО стало проведение ежегодных конкурсов профессионального мастерства. Очередной конкурс водителей предприятий связи прошел в октябре 2000 года. В нем приняло участие 66 человек из 33 предприятий.

Начиная с 1999 года на базе УКЦ проведено два смотра-конкурса профессионального мастерства линейных электромонтеров 4-го и 5-го разрядов. В первом конкурсе приняли участие 35 человек из 22 филиалов АО, во втором — 49 человек из 28 филиалов. Целью конкурсов является — повышение уровня профессиональной подготовки, развитие творческой активности, достижение высокого качества работы и эффективности производства. Очередной конкурс проведен в I квартале 2001 года с привлечением электромонтеров НГТС и ОАО «Связьстрой-6».

СОЦИАЛЬНАЯ ПОДДЕРЖКА ОКУПАЕТСЯ СТОРИЦЕЙ

Наибольшая эффективность работы высококвалифицированного персонала возможна только при максимальном удалении от работников социальных проблем. Поэтому одной из форм стратегии управления персоналом является социальная поддержка работников, в том числе в виде предоставления социальных льгот на ос-

новании Соглашения по трудовым и социально-экономическим вопросам между обкомом профсоюза работников связи и АО «Электросвязь», а также на основании коллективных договоров, заключенных во всех филиалах Общества.

Одной из важных социальных льгот остается выделение займов работникам Общества для решения социальных проблем. Так, в 1997 году была оказана финансовая помощь и выданы займы 338 работникам Общества. В 2000 году за счет централизованной части средств АО были предоставлены беспроцентные займы 36 работникам АО. На выдачу займов израсходовано 2482 тыс. рублей, что на 40 процентов больше, чем в 1999 году.

Кроме централизованной части прибыли, филиалами АО «Электросвязь» используется и собственная прибыль для выдачи займов и оказания финансовой помощи своим работникам. Например, в 2000 году она составила 4258,3 тыс. рублей, что на 12,4 процента больше, чем в 1999 году.

Необходимо отметить, что за все время существования предприятий связи в Новосибирской области, руководство всегда уделяло особое внимание жилищным условиям своих сотрудников. Выделялись немалые средства на строительство жилого фонда. Лучшие молодые сотрудники, активисты-общественники, получали рекомендации руководства для участия в движении МЖК, получившем широкое распространение в области в 80-х годах. Молодым специалистам и вновь принимаемым на работу сотрудникам предоставлялись места в общежитии. Ветераны «Электросвязи» хорошо помнят, в какое праздничное событие в 1987 году превратился переезд общежития в новое здание. Причем праздник по праву был двойным: помещения старого корпуса торжественно передали в полное распоряжение учебно-курсовому комбинату.

В условиях рыночных отношений предоставление бесплатного жилья работникам стало практически невозможным. Понимая остроту проблемы, администрация нашла выход. Сегодня около 50% займов связистам выделяется на улучшение жилищных условий. Займы и субсидии на улучшение жилищных условий, капитальный ремонт жилья и приобретение строительных материалов в 1996 году составили 2465,1 миллиона (неденоминированных) рублей, а на обустройство быта — 905 миллионов (неденоминированных) рублей. В 1997 году таким образом приобретено 4955 квадратных метров жилья. В 2000 году в целом по АО за счет всех источников на улучшение жилищных условий израсходовано 3584,0 тысячи рублей.

В результате приобретено 1216,0 кв. м жилья, 116 работников Общества улучшили жилищные условия.

В АО «Электросвязь» помощь оказывается как работникам, так и неработающим пенсионерам. В филиалах и аппарате АО совместно с профсоюзными комитетами постоянно проводится работа по поддержке пенсионеров, ветеранов труда. Уже проводжая своего работника на пенсию, предприятие стремится максимально сгладить болезненность процесса. С 1996 года в АО действует «Положение о выплате единовременного пособия работникам АО «Электросвязь» НСО при выходе на пенсию». Пенсионерам, имеющим звание «Заслуженный связист», «Мастер связи», «Почетный радист», предприятием предоставляется льгота по абонентской плате за квартирные телефоны. Не менее значима для пожилых людей и помощь в лечении, оплате операций, приобретении дорогостоящих лекарственных средств. Только за 2000 год на эти цели израсходовано 305,5 тысячи рублей.

Не забывают о ветеранах и в праздники. С удовольствием приходят пенсионеры на встречи, торжественные собрания, концерты, организованные для них ко Дню связистов, Дню Победы.

Особым вниманием администрации Общества пользуются семьи с маленькими детьми. В годы перестройки многие предприятия постарались в первую очередь сбросить с плеч бремя социальных затрат, в том числе отказывались от содержания дошкольных учреждений. «Электросвязь» не позволила себе такой «роскоши» — ведь столь непродуманная политика неминуемо привела бы к риску остаться без молодой гвардии перспективных работников.

После вручения медали
«Ветеран труда». 1984 г.



Сегодня родители дошкольников обеспечиваются местами в детских садах, их

в АО два на 175 мест. В дошкольных учреждениях «Электросвязи» работают грамотные и, главное, преданные своему делу люди. Многие из них на одном месте трудятся не

один десяток лет. Например, заведующая детским садом ц 298 Лидия Федоровна Колощук начала работать здесь в 1979 году ночной няней. Затем десять лет трудилась воспитателем, а в 1993 году стала заведующей.

— Годы перестройки, можно сказать, разрушили мечты, — вспоминает заведующая детским садом ц 17 Лидия Сергеевна Новикова. — Уже был утвержден план реконструкции нашего здания, которое было построено в 1936 году. Мы должны были переехать в новое помещение, но его строительство так и не началось. Более того, над детским садом ц 17 — старейшим предприятием «Электросвязи», история которого ведется с 1948 года, как, впрочем, и над нашими коллегами — детским садом ц 298, нависла угроза передачи на баланс муниципальным властям. Мы остались подведомственными учреждениями только благодаря вставшим на нашу защиту обкому профсоюза связи и заместителю генерального директора АО «Электросвязь» по работе с персоналом Нине Ивановне Киричек.

А сражаться действительно было за что. В свое время детские сады создавались как самостоятельные подразделения предприятий связи, и их работа строилась так, как было удобно родителям, трудящимся на этих предприятиях. Например, в детском саду ц 17 из шести групп четыре работали в режиме интернатного круглосуточного пребывания. Детей привозили со всех уголков города и пригорода. Родители были спокойны, твердо зная, что детям обеспечен практически домашний уход. Снабжение детского сада всегда было отменным. Питание выгодно отличалось от того, что предлагалось в муниципальных дошкольных учреждениях. В день на питание каждого ребенка предусмотрена сумма в 32—34 рубля. Причем оплата детского сада для родителей, работающих на предприятиях связи, составляет всего 350 рублей в месяц. Никаких дополнительных взносов: на расходные материалы для занятий (краски, тетради, альбомы, карандаши, кисточки), на игрушки или на туалетные принадлежности, — родители не вносят. Все заботы берет на себя «Электросвязь».

Уважение к труду воспитывается здесь не только на посильной помощи воспитателям, помощникам воспитателей, дворнику, но и на примере родителей. Доброй традицией стали экскурсии воспитанников детского сада на предприятия связи города. Детям интересно все: быстрый набор строк, выходящий из-под рук телеграфисток, и упаковка посылок, которые через несколько часов уедут, улетят в самые разные города страны, стук телеграфного аппарата и звук голо-

са в наушниках телефониста. Маленьких экскурсантов здесь охотно принимают, и всегда находятся специалисты, умеющие интересно рассказать о своей профессии. Совсем не случайно многие выпускники детского сада № 17 стали связистами. Среди них Андрей Свешников — программист цеха линейной аппаратуры, Лариса Бабаева — специалист отдела капитального строительства ГТС, Лена Шопик — служащая управления связи, Юлия Зюкова — студентка института связи.

Воспитывать добрых, целеустремленных людей, разглядывать в каждом маленьком человечке задатки творческой личности под силу только умным, талантливым педагогам. С благодарностью рассказывают здесь о людях, проработавших в саду не один десяток лет. Это ветераны — Мария Васильевна Гурина и отличник просвещения Мария Ивановна Кудрина. Они трудились здесь еще в годы Отечественной войны, в детском доме, который находился в этом здании до 1948 года. С 1960 года работают в детском саду заведующая Лидия Сергеевна Новикова и старший воспитатель Надежда Константиновна Шайхутдинова, более 20 лет трудится повар Алла Константиновна Федоренко, 18 лет назад пришла сюда воспитатель Галина Николаевна Лукина, между прочим, выпускница этого детского сада.

Люди, работающие в коллективе детского сада, удивительно похожи друг на друга добрыми глазами и увлеченностью, с какой рассказывают о своих подопечных. Перечислять все, чем занимаются дети в этом детском саду, дело не простое. Все равно что-нибудь да упустишь. Им интересно, они с удовольствием бегут сюда по утрам и не хотят уходить вечером. Это ли не высшая награда их воспитателям. Гордятся таким подразделением и руководители «Электросвязи». Не надо заведующей долго упрашивать и убеждать, что в чем-то детскому саду нужна помощь. Откликаются сразу. Не забывают о работниках своих дошкольных учреждений и во время подготовки к праздникам. Премии, подарки, поздравления. Это приятно и хочется работать с еще большей отдачей.

В АО «Электросвязь» НСО работают грамотные, высококвалифицированные специалисты, качественный состав которых непрерывно улучшается. Постоянно совершенствуется кадровая политика АО, внедряются новые формы внутрифирменной подготовки персонала, разрабатываются и используются новые виды мотивации работников, большое внимание уделяется вопросам социальной защищенности. Именно эта ежедневная многогранная работа помогает сохранить основной капитал предприятия — его кадры.



Через годы, через расстояния



**СВЯЗИСТЫ
ОБЪЕДИНЯЮТСЯ**

СВЯЗИСТЫ ОБЪЕДИНЯЮТСЯ

По оценкам журнала «Деньги», на конец июня 2001 года акционерное общество «Электросвязь» Новосибирской области имело рыночную стоимость 53,5 миллиона долларов, занимало 69 место среди 200 крупнейших компаний России. Немалую роль в столь высокой рейтинговой позиции сыграло его объединение с АО «Новосибирская городская телефонная сеть» в конце 2000 года. Это не только позволило ОАО прочно занять место в десятке наиболее крупных альянсов связи России, но и стало первым шагом к объединению 11 компаний электросвязи Сибирского региона и созданию крупнейшего оператора связи — «Сибирьтелекома».

Процесс реорганизации отрасли электросвязи страны в 2000 году инициировало Правительство Российской Федерации. На основе 88 региональных компаний было предложено создать семь крупных операторов электросвязи в рамках федеральных округов. Главным координатором выступил владелец контрольного пакета акций предприятий электросвязи России ОАО «Связьинвест».

— Надо сказать, что мысль об укрупнении компаний в кулуарах власти вынашивалась не один день, — рассказывает начальник службы межрегиональной реорганизации ОАО «Сибирьтелеком» Вера Васильевна Белослужева. — Естественно, что еще до официального приказа ОАО «Связьинвест» № 53, которым предписывалось создать региональные рабо-



Здание Генеральной
дирекции ОАО
«Сибирьтелеком»

чие группы по вопросам реорганизации и приемочные комитеты по всем семи компаниям, разговоры на местах о предполагаемых изменениях велись. Честно признаюсь, многих опытных руководителей разных уровней перспективы объединения не радовали. И не потому, что любые перемены влекут за собой массу неудобств и неясностей. Сама идея казалась нереальной. В голове не укладывалось, как можно, например, у нас в Сибири, на одной четвертой площади России, создать хорошо управляемую единую компанию. Даже, когда процесс реорганизации начался и в Иркутске в марте 2001 года были утверждены региональные рабочие группы, еще особо не верилось, что что-нибудь получится. Хотя, безусловно, с аргументами, приводившимися в пользу укрупнения компаний авторами проекта и экспертами, не согласиться было трудно.

Вот некоторые из них. Из 88 операторов связи на начало 2001 года, по мнению генерального директора ОАО «Связьинвест» Валерия Яшина, только 10—15 можно было считать относительно крупными по российским, но отнюдь не по мировым меркам. Практически в каждом регионе было по несколько самостоятельных операторов связи. Если в Новосибирске до объединения в 2000 году их было два — акционерные общества «Электросвязь» и НГТС, то на Урале в Екатеринбурге — четыре: городская телефонная станция, междугородка, телеграф, электросвязь. В некоторых же регионах число самостоятельных операторов доходило до пяти. К небольшим компаниям, тем более в далекой Сибири, зарубежные инвесторы относятся весьма настороженно. Только создав мощную межрегиональную компанию, имеющую выход на мировые финансовые рынки, можно убедить потенциальных партнеров, что их инвестиции в сибирскую связь — это выгодное и надежное вложение капитала.

По предварительным, самым сдержанным оценкам, выгода от объединения в Сибири должна исчисляться миллионами долларов в год, объем инвестиций удвоится (прибыль может возрасти на 15 миллионов долларов, а привлечение инвестиций — на 24 миллиона долларов). Возрастет финансовая устойчивость, снизятся производственные затраты. Это очень важно, учитывая неизбежное усиление конкуренции как со стороны российских альтернативных, так и глобальных операторов. Укрупненная компания сможет реализовывать проекты, непосильные для меньших по размеру предприятий. Представители Альфа-банка, финансовые консультанты си-

бирского проекта, просчитали, что одним из результатов укрупнения станет увеличение количества телефонных линий в ближайшее время до 3,45 миллионов, возросшие инвестиции позволят в ближайшие 2—3 года ввести дополнительно 60 тысяч новых телефонных линий или 100 базовых станций GSM. Качественного скачка можно будет ожидать и на фондовом рынке. Объединенная компания будет иметь масштаб, достаточный для формирования ликвидного рынка акций, что приведет к существенному росту капитализации. Увеличение же рыночной капитализации всегда считалось одной из главных стратегических целей бизнеса: чем больше рыночная капитализация компании, тем привлекательнее она для инвесторов.

И все-таки к заманчивым посулам отношение оставалось настороженным: мало ли начинаний в стране с благими намерениями «Сделать как лучше» заканчивались, к сожалению, известным итогом. Именно поэтому, подвигнутые к действию волевым решением ОАО «Связьинвест», руководители региональных компаний любые предложения по конкретным шагам реорганизации воспринимали настороженно. Оспаривались даже казавшиеся очевидными решения.

Например, по рекомендации «Связьинвеста», базовой компаний «Сибирьтелекома» изначально должна была стать ОАО «Электросвязь» Новосибирской области. Выбор был сделан не случайно. После слияния с ОАО «НГТС» она стала крупнейшей компанией Сибири по объемам выручки, прибыли и другим финансово-экономическим показателям. Объем сделок в РТС с акциями «Электросвязи» Новосибирской области в три раза превосходил сделки с акциями, например, «Электросвязи» Красноярского края, поскольку новосибирские акции выше ценятся на фондовом рынке. «Связьинвест» учел и то обстоятельство, что Новосибирск является узловой точкой российской сети электросвязи и центром федерального округа. Новосибирск к тому же выступает координатором объединительных процессов и в других отраслях народного хозяйства в округе.

По существу, ни одна сибирская компания объективно не могла соперничать с «Электросвязью» НСО. Тем не менее первенство новосибирцев было оспорено губернатором Красноярского края Александром Лебедем, который хотел видеть в качестве базовой компании ОАО «Электросвязь» Красноярского края. По этому вопросу было даже обращение в Министерство связи, но, учитывая положительные мо-

менты выбора ОАО «Электросвязь» НСО в качестве базовой компании, решение осталось прежним.

Возложенная на новосибирцев миссия повлекла и большую ответственность. На компанию легли вопросы по общей координации объединения на межрегиональном уровне 11 компаний: ОАО «Электросвязь» Новосибирской области, Республики Алтай, Кемеровской, Омской, Иркутской, Читинской областей, Красноярского края, Республики Хакасия, Республики Бурятия, «Алтайтелекома», «Томсктелекома». На базовую компанию возлагались обязанности по сбору, обобщению и систематизации информации и предложений сибирских компаний, а также организационное обеспечение обсуждения ключевых вопросов реорганизации. Для подготовки основных документов и положений была создана Межрегиональная рабочая группа, в которую вошли заместители генеральных директоров по экономике, главные бухгалтеры и главные инженеры, юристы, представители служб ценных бумаг. Основополагающие документы утверждаются на Приемочном комитете, в который вошли генеральные директора предприятий связи и руководители «Связьинвеста».

Легко сказать: «Объединить 11 самостоятельных компаний». А как это сделать? Объемы до сих пор поражают воображение. «Сибирьтелеком» объединит под своим началом 55 тысяч работников, более трех миллионов номеров... Каждая компания на протяжении без малого сотни лет развивалась практически сама по себе. Поэтому все они разные. Структура складывалась, исходя из многих параметров, например, географического положения или местных ландшафтов. У вытянутого на сотни километров Красноярского края — своя структура, у Томска с множеством болот — своя. У всех свое оборудование, программное обеспечение, система оплаты труда, то есть абсолютно все индивидуально. Различны даже должностные инструкции и функции служб. И эти компании необходимо сделать филиалами, подобными друг другу по всем основным параметрам.

Определились, что вся деятельность рабочей группы будет распределена по трем основным блокам: организационный, финансово-экономический и технический. В каждом блоке свои сложности, работа по каждому направлению затрагивает интересы конкретных людей. Как, например, без потерь поменять структуру предприятия, складывавшуюся годами? И ликвидация, и укрупнение любого отдела тянет за собой вмешательство в чью-то судьбу... Но без этого не обой-



**Руководители
ОАО «Сибирьтелеком»**

тись, поэтому важно постараться учесть все до мелочей, чтобы процесс проходил менее болезненно.

Генеральных директоров предприятий с самого начала весьма волновал вопрос разграничения полномочий. Положения о региональном филиале и о разграничении полномочий между Генеральной дирекцией и региональными филиалами межрегиональной компании электросвязи рассматривались на собраниях представителей регионов пять раз. И все время возникали новые вопросы и замечания. Важно было избежать двух крайностей. Во-первых, нельзя было допустить, чтобы центр раздал максимум полномочий филиалам, а сам остался как бы ни с чем. Во-вторых, взять на себя решение всех вопросов, касающихся региональных хозяйств связи, погрязнуть в мелочной опеке тоже было нельзя. Если все замкнуть на Новосибирск, то работа будет парализована. У региональных руководителей не будет никакого стимула для проявления инициативы.

Совещание в мае 2001 года в Томске можно по праву считать знаменательным. Впервые рассматривался вопрос о разграничении полномочий и, следовательно, Положение о региональном филиале. После тщательного обсуждения проекты Положений в целом были одобрены.

Именно здесь, в Томске, был преодолен психологический барьер в понимании того, что реорганизация — необхо-

димый и неизбежный процесс. Что есть возможность каждому представителю региона, от генерального директора до специалиста — участвовать в выработке правил игры, по которым предстоит жить в будущем.

20 сентября в Новокузнецке на совместном заседании Межрегиональной рабочей группы и Приемочного комитета предстояло принять судьбоносные решения окончательно.

Помимо утверждения положений о региональном филиале, о разграничении полномочий, необходимо было утвердить коэффициенты конвертации акций. Естественно, что наиболее острых дебатов ждали по данному вопросу — об акциях, поэтому и поставили его первым. Утверждение Положений о филиалах и схемы разграничения полномочий оставили напоследок, как наиболее проработанные документы.

Однако спор разгорелся по совсем простому, казалось бы, вопросу, на который и отводилось-то по регламенту всего 10 минут, а именно: по названию региональных филиалов. Предполагалось, что названия будут соответствовать единому образцу: «Сибирьтелеком. Иркутский филиал», «Сибирьтелеком. Томский филиал» и так далее. Два часа шло обсуждение. Регионы настаивали на существовавших названиях, аргументируя, что люди к ним привыкли и не просто будет объяснить, что «Томсктелеком» остался по сути той же фирмой, но с другим названием — Томский филиал «Сибирьтелекома», что ни к чему разрушать раскрученные марки, и так далее.

Совещание руководителей региональных компаний в период объединения. 2002 г.





**Заседание Межрегиональной рабочей группы и Приемочного комитета в Новокузнецке.
20 сентября 2001 г.**

Обсуждение же коэффициентов конвертации акций прошло более спокойно. Из-за того, что самолет с основными докладчиками по этому вопросу — финансовыми консультантами из

Альфа-банка, прилетел на несколько часов позже, разговор перенесли на послеобеденное время. Альфа-банком была проделана большая и тщательная работа. При расчетах коэффициентов конвертации были учтены все основные методы оценки акций: по стоимости фондов, по дисконтированным потокам, по рейтинговому положению компаний и так далее.

Время и общие заботы делают свое дело. Практически за год проведено 15 совещаний. Сейчас, когда собираемся, разговор идет в деловом и доброжелательном ключе. Становимся одной командой. Конечно, спорим, но по существу и с пониманием, что принимаемые нами решения составят фундамент новой и одной из крупнейших компании электросвязи в стране. Если что-либо обсуждаем, то думаем вместе, как лучше выйти из ситуации. Все осознали, что процесс этот неизбежен, и общая задача — прийти к цели с наименьшими потерями. Чем дружнее будем работать и согласовано вырабатывать документы, тем будет лучше и удобнее по этим документам жить.

Уже зарождаются традиции «Сибирьтелекома». Совещания проходят постоянно в разных регионах. Поскольку

каждая встреча — своеобразный исторический этап становления компании, принимающая сторона стремится придумать нечто интересное, чем совещание запомнилось бы участникам. Вот и барнаульцы к приезду коллег сделали памятный кубок с надписью «Барнаул. 20 ноября 2001 года. Совещание Межрегиональной рабочей группы». Когда в завершение работы намечали следующую встречу в Красноярске, кубок передали красноярцам. А те, в свою очередь, — представителям из Хакасии, принявшим эстафету подготовки очередного совещания.

Сегодня заинтересованно обсуждаем атрибутику новой компании. Всем хочется, чтобы компания «Сибирьтелеком» была узнаваема и по внешним признакам. На Западе логотипам уделяется большое внимание. Мы, желая создать компанию, привлекательную для иностранных инвесторов, к вопросу выбора логотипа подошли очень серьезно. Была проделана огромная работа по организации и проведению конкурса по выбору подрядчика для разработки логотипа с привлечением представителей всех региональных компаний. На приглашение участвовать в конкурсе откликнулось 16 фирм. Сделали сайт в Интернете, чтобы все регионы могли заранее обсудить предлагаемые варианты. На конкурс было представлено 13 образцов логотипов. По результатам конкурса подрядчиком была выбрана новосибирская фирма «Ринет» — дочернее предприятие НГТС. Там работают настоящие профессионалы, есть и своя Web-студия. Разработанные логотипы прошли апробацию на фокус-группе, где представители



различных социальных групп оценивали варианты по ассоциациям. В ближайшее время логотип ОАО «Сибирьтелеком» будет утвержден.

Подтверждением нашей уверенности в завтрашнем дне компании является высказанное на встречах пожелание — у ОАО «Сибирьтелеком» должен быть свой гимн. И это не фарс — люди, мечтающие о гимне для своей компании, приложат все способности, знания, опыт и силы для того, чтобы каждый сотрудник компании мог с гордостью сказать: «Я работаю в ОАО «Сибирьтелеком»!».





ЖИВЫЕ ГОЛОСА



По страницам
документов
и периодической
печати

1698 год**1698**

*Указ 1698 года.
Полный свод законов
Российской империи. Том 3*

И отнюдь ничьей грамотки не распечатывать и не смотреть, чтоб всяк, заплатя достойную плату, был обнадежен, что его грамотка в дом к нему дойдет.

1899 год**1899**

*«Вечерний Новосибирск»,
10 июня 1987 года*

Со штемпелем «Обь»

90 лет назад железнодорожный мост через Обь был открыт для движения. Вступила в строй Среднесибирская магистраль, начальным пунктом которой являлась станция Обь. К этому времени относится организация почтовых услуг пассажирам на этой станции. Только в 1897 году по магистрали было перевезено 609 тысяч пассажиров. В 1899 году управление перевозки почт по железным дорогам открыло два новых маршрута: Омск—Обь и Обь—Красноярск, присвоив им прямые и обратные номера 185(186) и 187(188) и подчинив своему 10 (Красноярскому) отделу. В пути следования корреспонденция из почтовых ящиков, установленных на станциях, передавалась в почтовые вагоны, представляющие собой почтовые отделения. В них она обрабатывалась, при необходимости на конечных станциях данного маршрута передавалась другому почтовому маршруту. Это определило, в частности, функции вокзальной почты станции Обь. В 1904 году почтовое отделение вокзала получает статус железнодорожного и входит в подчинение Красноярского отдела почтовых перевозок. Для обработки корреспонденции сначала использовались круглые штемпеля, затем овальные с надписью «Обь. Вокз.». В мае 1909 года станция Обь была переименована в станцию Новониколаевск. В эти годы к деревянному зданию вокзала пристроили новое — каменное. К числу услуг добавилась телеграф-

ная связь, строительство Алтайской железной дороги позволило в 1915 году открыть маршрут Новониколаевск — Семипалатинск 327(328). В советский период Новониколаевское железнодорожное почтовое отделение перешло в подчинение местной почты.

А. ЗАКРЕВСКИЙ

*«Вечерний Новосибирск»,
23 марта 1979 года*

Телефон XIX века

В экспозиции Новосибирского областного краеведческого музея появился интересный и довольно редкий в наши дни предмет — телефонный аппарат фирмы «Эриксон и К» конца прошлого — начала нынешнего веков. Наш корр. попросил подробнее рассказать об этой находке научного сотрудника музея И. К. Истомину.

— Телефон возник чуть больше столетия назад — в 1876 году. Первая телефонная станция была построена в США, а у нас, в России, такие станции возникли в 1882 году в Петербурге, Москве, Одессе и Риге. Примерно в это время и появляется в Петербурге отделение шведской фирмы по производству телефонной аппаратуры «Эриксон и К». Одно из изделий этой фирмы и попало в наш музей. Этот аппарат действует с помощью индуктора переменного тока, который закреплен тут же, на его корпусе. Телефонная связь могла осуществляться непосредственно по прямому проводу или через коммутатор. Для этого необходимо было покрутить ручку индуктора, сигнал поступал телефонистке на коммутатор, которая уже и подключала требуемый аппарат. После разговора для отбоя телефонистка вновь подавала сигнал. Переданный нам телефон — в прекрасном состоянии. Он может действовать и сейчас. Очевидно, этот аппарат в начале века был установлен на квартире или в конторе одного из зажиточных жителей нашего города. В это время Новониколаевск бурно развивается — здесь появляются новые предприятия, магазины. Расширяется сеть частных лечебниц, гимназий. Об

активности деловой жизни города говорит деятельность почтово-телеграфного отделения. В 1913 году Новониколаевской почтово-телеграфной конторы был присвоен первый класс. Между различными фирмами, конторами и магазинами осуществлялась телефонная связь. В 1912 году в «Справочнике по городу Новониколаевску» упоминается более трехсот абонентов. Особенно телеграфная сеть города расширилась в годы первой мировой войны, когда новониколаевские торговые дельцы, денежные «тузы» наживались на военных поставках.

Е. САШКО.

1900 год

*«Сибирская жизнь»,
18 марта 1900 года*

с. Кыштовское Каинского уезда. Наш волостной сход постановил: ходатайствовать пред правительством об учреждении в селе Кыштовском почтового отделения, помещение под него в течение трех лет волостное общество обязуется дать на свой счет, а так же и необходимых под своз почтальона лошадей. Приговор чрез крестьянского начальника, как слышно, отослан уже к начальнику почтово-телеграфного округа. Желательно, чтобы ходатайство разрешилось в утвердительном смысле, так как Кыштовская волость, состоящая из 58 селений, разбросанных на 160 верст в окружности, отстоит от ближайшей Спасской почтово-телеграфной конторы на 45—240 верст. Отсылка и получение письма, особенно денежного и заказного, для жителей является крайне затруднительным и обходится дорого, для этого нужно ехать из деревни в волость 30—100 верст, а то и более — два раза, первый, затем, чтобы сдать письмо или повестку на получение сотнику, второй — за получением самого письма или почтовой расписки, и при всем этом — посланное письмо или деньги совсем не гарантированы от утраты их сотниками волости, которые их обыкновенно возят. Случаев утраты было уже несколько. Учреждение отделения явилось бы благодеянием для

жителей, а произведенная на это затрата, а так же и содержание чинов его, все с избытком окупилось бы будущими доходами. К этому нужно прибавить, что отделением кроме жителей волости могли бы пользоваться ближайшие селения Малокрасноярской волости Тарского уезда и несколько селений Тунужской инородной управы.

*«Сибирская жизнь»,
19 апреля 1900 года*

На основании последовавшего решения г. начальника главного управления почт и телеграфов, находящаяся в поселке Ново-Николаевском, расположенном при ст. Обь Сибирской железной дороги, Обская почтово-телеграфная контора переименована в Ново-Николаевскую, но чему всякого рода почтовую, а равно телеграфную корреспонденцию, следующую жителям названного поселка, во избежание направления ее на железнодорожную станцию Обь, необходимым является адресовать в Ново-Николаевск Томской губернии.

1903 год

*«Сибирская жизнь»,
8 января 1903 года*

Томская хроника. В селе Кыштовском Каинского уезда Томской губернии 1 сего января открыто почтовое отделение. Такое же открыто в Казанском волостном правлении Каинского уезда.

1905 год

*«Сибирская жизнь»,
25 февраля 1905 года,
выходила в Томске*

**Корреспонденции.
К почтовому устройству**

На ст. Татарской хотя и нет нормального почтово-телеграфного отделения, но все-таки ведутся неполные почтовые операции (без приема переводов и накладного платежа) и в почтовом отношении ст. Татарская обслуживает огром-

ный район, так как все юго-западные волости Каинского уезда (Казаткульская, Юдинская, Купинская и др.) ведут свои почтовые операции исключительно через ст. Татарская.

Нужно видеть, какую массу писем, газет, журналов и денежных пакетов получается каждый день на ст. Татарская, несомненно, многие захудалые почтовые станции Европейской России не выполняют и половины количества почтовых операций, которые на ст. Татарской находятся в ведении начальника железнодорожной станции, и ведутся одною его помощницей в очень тесной комнате, не имеющей самых примитивных приспособлений для почтовых операций. Даже отдельные волости, которые ведут такие же почтовые операции, например, Юдинская, чувствуют большие неудобства в том отношении, что у них нет нормального почтового отделения, тем более ненормально положение упрощенного почтового отделения ст. Татарская, где давно уже должна существовать правильная почтовая станция даже не последнего разряда. Устройство такой станции при железной дороге не представляет никаких трудностей, а между тем, несомненно дало бы большие удобства для окрестного населения, которое имеет тяготение к ст. Татарская. Теперь же случайно засланная бандероль или посылка с накладным платежом задерживается в Омске или Каинске, и оттуда уже шлетя повестка почтально, что крайне мало удобно.

**«Сибирская жизнь»,
23 сентября 1905 года**

Телефон в Ново-Николаевске

С 1 октября в г. Ново-Николаевске начинает функционировать телефонная сеть, устроенная местным добровольным пожарным обществом.

1906 год

**«Народная летопись»
21 апреля 1906 года**

Почтовому ведомству необходимо увеличивать количество почтовых ящи-

ков по городу. Город раскинулся на 12 квадратных верст и на этом пространстве всего только 4 ящика, а пятый на почте, кстати, ящики размещены так: за Каменкой, у Сибирского торгового банка, на пристани, а четвертый неизвестно где...

1907 год

1907

**«Сибирь», Иркутск,
22 июня 1907 года**

15 июня в 11 часов утра, не доезжая с версту до села Бугров, ограблена берская почта, едущая в Ново-Николаевск. Грабители, которых было четверо, напали на почту из березового колка. Первыми выстрелами одна лошадь была убита наповал, а две тяжело ранены, после чего лошади бросились в сторону. Почтальон выбрался из-под повозки и бросился тоже бежать, осыпаясь пулями и сделав в грабителей два выстрела, десятский, сопровождающий почту с винтовкой, убит наповал в повозке. Из пяти сумок четыре денежные оказались распоротыми и без денег. Почту сопровождали: почтальон Горлов (невредим), десятский кр. Берской волости Звягин (убит) и ямщик кр. Гаврилов (спасся). У сотника была казенная винтовка, которая грабителями украдена. Крестьяне, работавшие в поле неподалеку от места ограбления, видели перестрелку и потом четырех человек в желтых рубашках и шляпах, бегущих по направлению к р. Оби. Один из убежавших нес две винтовки, а остальные узлы, причем у одного виднелся на плечах большой белый узел. Некоторые видели, как четыре человека сели на Бугринском берегу в крошечную лодку и отправились в Ново-Николаевскую сторону. У повозки в траве найдено два револьверных заряженных пулями патрона и несколько пуль в стальных оболочках. Наряженной сельскими властями погоней не удалось нагнать грабителей.

**«Сибирь»,
24 июня 1907 года**

14 июня почта в 8 час. утра выехала из Берска. Почту сопровождал почталь-

он, ямщик и сотский. Последний охранял почту. В нескольких верстах от Берска, на переезде Чомы — Бутры, в лесу, семь неизвестных произвели нападение. Нападавшие все были вооружены винтовками. Перестрелкой нападавшие убили сотского и трех лошадей. Ямщик же и почтальон убежали и возвратились в Берск, где сообщили о происшедшем. Грабители забрали денежную почту — около 50000 руб. (в том числе золотом — 20000 руб.) и скрылись неизвестно куда. Властями производится розыск грабителей и дознание. Ямщик и почтальон арестованы.

1911 год

ПОДПИСКА

1911 года января 1 дня. Я, нижеподписавшийся, дал сию подписку в том: сим обязуюсь сохранять в совершенной тайне содержание всех телеграмм, которые дойдут до сведения моего, какого бы существа они ни были, равно не открывать посторонним лицам, кем и кому телеграммы поданы. При нарушении сего подвергаюсь ответственности по всей строгости законов. За изложенным и даю сёю подписку — Почтальона Локтевского Почтово-Телеграфного Отделения Ивана Акимова.

1918 год

РОССИЙСКОЕ ПРАВИТЕЛЬСТВО
Министерства Внутренних Дел
Канцелярия Министра
27 декабря 1918 г.

Из личных докладов Начальника Главного Управления Почт и Телеграфов и отдельных донесений с мест усматривается систематическое вмешательство военных властей в административную область почтово-телеграфного ведомства. В виду того, что отдельные рапорты военных властей, касающиеся почты и телеграфа, отдаются обычно для непосредственного исполнения учреждениями почтово-телеграфного ведомства, не ставя о том в известность Главное Управление Почт и Телеграфов и часто идут вразрез с существующими в

ведомстве правилами, не представляется возможным поддерживать правильное функционирование столь важного в настоящее время почтово-телеграфного аппарата.

Чтобы не быть голословным, позволю себе привести несколько фактов из различных областей почтово-телеграфной службы, иллюстрирующих затрагиваемый вопрос.

По отделу перевозки почт по железным дорогам и грунтовым трактам.

Несмотря на то, что ведомство почт и телеграфов ощущает острый недостаток в специально приспособленных для перевозки и обработки почт в пути вагонах, военными властями в разное время реквизировано для собственных нужд 12 почтовых вагонов, которые и до сих пор занимаются различными войсковыми учреждениями. Так почтовый вагон № 736 занят канцелярией Штаба чехословацких войск на ст. Челябинск, вагон № 1555 неизвестной пока войсковой частью, № 815 типографией I Отдельного Сибирского Корпуса...

...СПРАВКА VI ОТДЕЛЕНИЯ

1) Коменданты станций насильственным путем входят в почтовые вагоны, производят обыски, грузят для провоза различного рода клади; как, например, труп человека, помещают пассажиров, арестантов с конвоем, офицеров для проезда между станциями и т. д. С разъездными чинами, вопреки их служебному положению как военных часовых, обращаются крайне грубо, угрожают арестом, грубыми ответами вроде «не Ваше дело», «не разговаривать», «не рассуждать», «знаете кто я» и т. д.

2) Воинскими частями захватываются почтовые вагоны для своих надобностей во всех случаях менее важных нежели общегосударственная надобность перевозки почты и ценностей для снабжения тех же воинских частей.

3) Чехословаками занимаются почтовые вагоны для перевозки своей почты, между Владивостоком и Челябинском, по количеству безусловно менее, чем общероссийская, — каковая перевозится в пассажирских и даже товарных вагонах (занято шесть вагонов).

4) Японскими войсками тоже занимают почтовые вагоны для перевозки своей почты (занято два).

5) На возбужденные ходатайства об освобождении вагонов Военное Ведомство ответило: «почтовые вагоны Военному Ведомству необходимы, наш долг всеми силами идти навстречу фронту, настаивать на возвращении полагаю бесполезно».

6) При проездах по почтовым трактам военные чины совершенно не считаются с правилами, для сего установленными: бьют ямщиков, загоняют и реквизируют лошадей, забирают фураж и тд.

И. об. Начальника Отделения
(подпись)

1920 год

В газете Новониколаевского ревкома и общегородского комитета РКП(б) «Красное знамя» № 15 от 13 января 1920 года помещено объявление, в котором говорилось: Заведующий почт и телеграфов Новониколаевского района объявляет: «...операции почты, прием телеграмм в Новониколаевской почтово-телеграфной конторе возобновлены. Простые закрытые письма до 15 граммов и карточки пересылаются бесплатно».

1921 год

Скорость движения почтовой корреспонденции в 1921 году составляла: по железным дорогам — 217 верст, по грунтовым дорогам — 48 верст в сутки. Так, письмо из Москвы в Новониколаевск шло 15 суток!

1922 год

Выдержки из отчета Новониколаевского губ. отдела связи губисполкому по состоянию с 1.1. по 1.4.1922 г.: «...В губернии находится Новониколаевская почтовая контора — 1, Н-Н телеграфная контора — 1, почтово-телеграфных контор — 7, почтово-телеграфных отделений — 18, почтовых отделений — 17. Радиостанций — 2. Конно-почтовых пунктов — 76, в которых содержатся на договорных условиях 224 лоша-

ди, которых обслуживают 150 ямщиков на 18 трактах. Перевозка почты на этих трактах производится два раза в неделю, за исключением тракта Новониколаевск — Камень (перевозка на этом тракте ежедневна). Перевозка на железнодорожной ветке Каинск — Барабинск почтовый обмен происходит два раза в неделю. Работников по штату 1070 человек, фактически имеется 913 человек. Скорость движения почтовой корреспонденции в среднем 50 верст в сутки».

1924 год

В отчете Средне-Сибирского округа связи за 1924 год говорится: «Для перевозки почт в Новониколаевске приобретено у военного ведомства два непригодных для них автомобиля, оба отремонтированы и после окраски (один — 20. VIII, второй — 1. IX) будут пущены в эксплуатацию. Эксплуатация двух автомобилей заменит 9 лошадей, при шести ямщиках».

1925 год

В Сибирскую краевую комиссию по районированию.

До 1 октября с. г. управление связью на территории Сибири было построено следующим образом:

Ново-Николаевская, Алтайская, Томская, Омская губернии и Ойротская область составляли Средне-Сибирский округ связи; Иркутская и Енисейская губернии входили в состав Восточно-Сибирского округа связи, в границы которого также входят Якутская Республика и часть Монголо-Бурятской Республики. Каждый округ делится на районы, в большинстве случаев совпадавшие с границами уездов (погубернского деления не было); район возглавлялся районной конторой, которой в административном и отчетном отношении подчинялись все почтовые отделения данного района, почтово-телеграфные же конторы и отделения подчинялись только в отчетном отношении.

С 1 октября, по распоряжению центра, структура управления связью изменена. Енисейская губерния из Восточ-

но-Сибирского округа передана в состав Средне-Сибирского округа связи с переименованием его в «Сибирский округ связи». На смену бывшим районным конторам пришли окружные конторы связи, действующие пока в объеме прав-обязанностей районных контор, но в территориальных границах современных административных округов. В настоящее время Управлением округа разрабатывается подробная инструкция по применению с 1 января 1926 г. положения об окружных конторах связи, утвержденном НКПиТ. Этим положением предусматривается расширение круга прав-обязанностей б. районных контор, а именно: а) все предприятия связи, за исключением железнодорожных почтовых отделений, приемно-передающих радиостанций и особо выдающихся по деятельности почтово-телеграфных предприятий (Омская телеграфная контора), будут подчинены в административном и отчетном отношении окружной конторе связи; б) окружной конторе будет предоставлено право назначений, увольнений и перемещений квалифицированных работников, что сейчас составляет компетенцию Управления округа; в) в компетенцию окружной конторы будет входить наем возчиков почт, аренда помещений и развитие низовой почтовой сети в пределах открываемых кредитов, что сейчас хотя и выполняется названными конторами, но по разрешениям Управления округа на

каждый отдельный конкретный случай.

О преимуществах проводимой системы в свете практических наблюдений говорить в настоящее время преждевременно, так как возможность этих наблюдений еще впереди.

Сеть связи в пределах Сибирского округа реорганизована на основе новых тяготений: район к окружному центру, а последний к центру краевого.

В отношении организованной связи в части Иркутской губернии Сибревком 26 ноября с.г. за № 9181 сообщил в НКПиТ, настаивая на установлении организационного единства.

П.п. НАЧАЛЬНИК ОКРУГА (Пенчуков)
НАЧАЛЬНИК ОТДЕЛЕНИЯ (Макаров)

1926 год

1926

СССР — КРАЕВ. Т. 1.
Сибирское Краевое Управление Связи
Омская телеграфно-почт. станция. Отделение связи
Адрес: Омск, ул. М. Горького № 10-12. Телефон: 10-12.
Связь: Омск — Москва.

21/11/26 17:40 4/6 402/45718 2077 М. 1.

Установлено радиопередатчик 4-х кл. мощностью 1117 ватт. Работает станция данной мощности 1117 ватт. Оборудование соответствует техническим требованиям передатчика по составу и качеству Сибирского округа.

Станция находится в помещении Сибирского округа и работает 2-часовым графиком 4 часа в сутки.

21.11.26 17:40 4/6 402/45718 2077 М. 1.

273 (Завед.)

1928
год

СССР.
Н.П.П.Т.
Новосибирская
Окружная Контора
СВЯЗИ
Секрет.

ОКРАДМОДЕЛ тов. СИТНИКОВУ. - 29

11 января 1928 г.
М. 16/457
г. Новосибирск

Новосибирская Окружная Контора для перевозки ценностей по городским отделениям использует автомобили окрашенные в синий цвет, для обеспечения сохранности ценностей жалуются необходимостью безпритомного движения машин по маршрутам: 1) Кузнецкая-Михайловская улицы-вокзал, 2) Кузнецкая улица - Красный проспект - Ленинская - Телеграфная улицы до Заводской площади, 3) Красный проспект с остановками у Крайнего вокзала - Окрисполкома - Госбанка и Плата СВО. Движение машин в необходимых случаях будет производиться со скоростью превышающей установленную для езды в городе.

Окружная Контора просит соответствующих распоряжений милицией по безпритомному пропуску машин, не допуская остановки последних в местах большого скопления народа.

Зав. Окружной Конторой

1937 год

1937

П Р И К А З
по Западно - Сибирскому Управлению Связи

Кемеровск 28 февраля 1937 г. 40

Во исполнение приказа Наркома Связи № 14 от 16/1-37г. и распоряжения Зам. Наркома т. Прокофьева № 838 от 27/1-37г. - ИТКАЗЫВАЮ:

- Подчинить Эксплуатационную службу Радиобюро, по телеграфным связям, Центральному телеграфу, для чего эксплуатационный штат Радиобюро в составе:

1. И.м. Начальника по эксплуатации.....	1 чел.	11. Контролеров передачи.....	7 чел.
2. Перепрошивки.....	2 "	12. " приема.....	3 "
3. Учетчик сделок.....	1 "	13. Учетчиков замедления.....	4 "
4. Старших по аппаратуре.....	20 "	14. Раскладчиков.....	4 "
5. Радиоопер. и радиотелеграф.....	20 "	15. Транспортных.....	4 "
6. Машинистов.....	10 "	16. Техников.....	1 "
7. Нахлебщиков.....	16 "	17. Счетовод.....	1 "
8. Инженеров.....	18 "	18. Делепровозитель.....	1 "
9. Журналистов.....	15 "		
10. Справочников.....	4 "		
- Передать с 1/II с/г. Центральному телеграфу, а также весь фонд книг, журналов, исходя и средней ставки 190 руб. в м-ц на каждую передаваемую единицу штата.
- Штат уборщиц остается в системе ТРЦ, который отвечает за содержание помещений рабочих мест в чистоте и за ремонт помещений.
- Начальнику Р/Узла в соответствии с вышеупомянутым приказом пересмотреть штат ТРЦ к 1/II с/г.
- В связи с передачей эксплуатационной службы Р/Бюро Центральному телеграфу, начальнику ТРЦ к 2/II с/г., представить калькуляцию часа работы отдельных подразделений Р/телеграфу, Р/телефону и Р/телефонии, передала хозрасчетный материал на 1937г.
- Директорам ТРЦ, ИТ и ИТС заключить между собой к 5/II-37г. договора, регулирующие эксплуатационные взаимоотношения и предусматривающие материальную ответственность за правильное и стопроцентное использование аппаратуры-оборудования.
- Действующую школу ТРЦ по подготовке массовых кадров сохранить в системе ТРЦ до выпуска обученного в ней контингента и весь выпуск передать в распоряжение ИТ, после чего указанную школу реорганизовать в школу по подготовке кадров радиотехнических работников периферии.

Начальник Управления
Связи

1938 год

1938

ПОСТАНОВЛЕНИЕ № 4495-а
президиума Новосибирского городского Совета Р.К. и К.Д.

От 9 февраля 1938 г.

Вопрос: О работе радиоузлов (докл. гл. инженера радиоузла т. Мороз, содоклад секции связи и горплана.

1. Отметить, что со стороны руководства радиоузлом игнорировались жалобы и запросы трудящихся, что руководство радиоузлом и радиосвязью не занималось вопросом подготовки кадров и игнорировало рационализаторские предложения в отношении радиовещания.

2. Горплан самоустранился от планирования работы радиоузлов.

Президиум ПОСТАНОВЛЯЕТ:

1. Постановление бюро секции связи горсовета от 26.1.38 г. утвердить.

2. Считать, что со стороны главного инженера радиоузла т. МОРОЗ допуще-

но исключительно бездушное отношение к жалобам трудящихся, отсутствие работы с кадрами, запущенность в производственной работе и т. п., поставить вопрос о его дальнейшем оставлении на работе гл. инженера узла — перед начальником радиоузла.

3. Весь материал о безобразном состоянии радиоузла передать следственным органам для привлечения виновных к ответственности.

4. Довести до сведения президиума облисполкома, что по вине радиоотдела обл. управления связи сорван ремонт радиоузлов города на 1938 год.

5. Предложить нач. радиоузла тов. Лаврову составить план ликвидации последствий вредительства и конкретный план мероприятий работы радиоузла на 1938 год.

6. Поручить тов. Лаврову разработать вопрос в части установления тарифа

стоимости установки радиоточек и др. видов обслуживания.

7. Обязать Горстройконтроль установить порядок, чтобы во вновь строящихся зданиях, наравне с электропроводкой, предусматривалось радиофикация дома.

8. Поручить нач. радиоузла разработать правила охраны радиохозяйства и обеспечить охрану радиоузла, внести на рассмотрение президиума.

9. Поручить тов. Лаврову произвести расчет с уличным комитетом по проведению радиолинии по ул. Д. Ковальчук и оказать ему техническую помощь в части эксплуатации той радиолинии, которая была проведена уличным комитетом.

10. Считать необходимым созыв районных собраний уличных комитетов, на которых заслушать доклад радиоузла о его работе.

11. Поручить райсоветам созвать собрание радиослушателей по районам с постановкой доклада радиоузлов.

12. Поручить жилищному управлению Горкомхоза подыскать помещение для размещения радиоузла, срок 15 дней.

П. П. зам. пред. горсовета Кузнецов

Вр. исп. об. ответ. секретаря Вертоградская

«Вечерний Новосибирск»,

23 мая 1991 года,

(Новосибирск — 100, 1938 год)

«За последнее время значительно возросла нагрузка Новосибирской междугородной телефонной станции. Если в начале прошлого года за сутки проходило до 600 переговоров, то в декабре число их в отдельные дни доходило до 1500. Недавно Новосибирск получил новую связь с Алма-Атой, Иркутском, Красноярском. В недалеком будущем открывается телефонная связь с Челябинском, Уфой и Куйбышевом».

«На Новосибирском телеграфе установлена первая в Союзе мощная буквопечатная установка для работы по радио с использованием аппаратуры Бодо. Установка, обслуживающая линию Москва — Новосибирск, дает возможность передавать и принимать одновременно 9 теле-

грамм. Скорость работы установки — 360 слов в минуту. Опытная эксплуатация ее дала хорошие результаты».

«С 1 апреля в Новосибирске очистка большей части почтовых ящиков будет производиться 6 раз в сутки. Для этого выделяется три автомашины легкого типа, которые будут ежедневно курсировать по городу. Для быстреего продвижения корреспонденции в сельской местности областное управление связи выделяет для колхозных писмоношцев дополнительно 100 велосипедов, а для перевозки почты по трактам — 20 автомашин».

1939 год

1939

ПРИКАЗ НАРОДНОГО КОМИССАРА СВЯЗИ СОЮЗА ССР.

г. Москва №721. 30 ноября 1939 г.

Ввести в действие положение о Народном Комиссариате Связи Союза ССР и об уполномоченных Наркомсвязи при СНК союзных республик, утвержденное Советом Народных Комиссаров Союза ССР 16 ноября 1939 г.

Начальнику Планового отдела НКСвязи разработать типовое положение об областных (краевых) управлениях связи и разослать его для предварительного обсуждения в управлениях связи.

Начальникам областных (краевых) управлений связи к 20/XII с.г. выслать в НКСвязи свои замечания по типовому положению. До окончательного утверждения мною положений, никаких структурных изменений в аппаратах областных (краевых) управлений связи не производить.

Начальникам центральных управлений и отделов НКСвязи и областных (краевых) управлений связи на основе положения о Наркомате связи, утвержденного СНК СССР и утвержденных мною положений об управлениях (отделах), — разработать и утвердить положения об отделах и секторах (внутри управлений) и должностные инструкции для работников аппарата.

Для получения указаний о задачах дальнейшей работы и отработки нового положения об уполномоченных

НКСвязи при СНК союзных республик созвать на 8/XII с.г. совещание всех УЧ.

Обязать УЧ подработать к указанному совещанию свои соображения о положении, структуре и задачах работы Уполнаркомсвязи.

Всем УЧ и начальникам областных (краевых) управлений связи учесть в служебной переписке все структурные изменения, произведенные положением о Наркомате связи, утвержденным СНК Союза ССР.

Народный Комиссар Связи –
Союза ССР – И. ПЕРЕСЫБКИН

1940 год

*«Советская Сибирь»,
14 июня 1940 года*

Новая фототелеграфная линия

На днях вступила в эксплуатацию фототелеграфная линия Новосибирск—Иркутск. Таким образом, Новосибирск в настоящее время имеет фототелеграфную связь с четырьмя городами — Москвой, Свердловском, Челябинском и Иркутском. Фототелеграфная аппаратура с каждым годом совершенствуется. Если в 1939 году фототелеграммы принимались написанные только черной тушью и чернилами, то теперь их можно также писать фиолетовыми, синими и красными чернилами. Научная мысль инженерно-технических работников направлена сейчас на изобретение цветной фотографии. В Москве в этой области проводятся опыты, уже давшие некоторые достижения.

Р. ЛОПТУНОВСКИЙ

*«Советская Сибирь»,
18 декабря 1940 года*

Новое в связи

На днях вступила в строй линия прямой телеграфной связи Новосибирск — Владивосток, оборудованная новейшей аппаратурой, изготовленной на заводах Советского Союза. До этого Новосибирск корреспонденцию в Приморье направлял через другие города, что уд-

линяло срок ее прохождения. Сейчас телеграммы передаются прямо во Владивосток и принимаются там через несколько минут. Наркомат связи с 15 декабря ввел прием нового вида телеграмм, посредством которых отправитель может передать адресату по телеграфу копии документов (выписки из метрик, аттестатов об окончании учебных заведений, различных справок и т. д.). Это новшество очень удобно для населения. Например, высланный почтой документ в Москву прибывает через 3—4 дня, а по телеграфу его можно переслать через полтора-два часа.

1941 год

*«Советская Сибирь»,
16 февраля 1941 года*

Телефонизация и радиофикация районов области

На телефонизацию и радиофикацию сельской местности в 1941 году будет затрачено в нашей области 1159 тысяч рублей. Облисполком 12 января утвердил титульный список этого строительства. Будут построены и сданы в эксплуатацию новые радиоузлы в селах Пудино и Молчаново. На постройку здания радиоузла мощностью в 100 ватт, его оборудование и создание энергобазы в селе Пудино отпущено 102 тысячи рублей, в селе Молчаново — 97 тысяч рублей. Начнется строительство второй очереди мощного радиоузла в 500 ватт, который должен будет обслуживать районные центры: Асино, Пышкино-Троицкое и прилегающие населенные пункты. Телефонную связь получают в текущем году 53 сельских Совета, 10 машинно-тракторных станций и 3 совхоза. Общая протяженность линии — 762 километра, с подвеской проводов, на 2600 километров. Частичная телефонизация будет проведена в северных районах: Зырянском, Пышкино-Троицком, Тегульдетском и районах Барабы: Убинском, Чистозерном и Барабинском. В Купинском районе будет закончена телефонизация сельсовета, начатая в 1940 году.

1951 год*«Советская Сибирь»,
№ 12, 1951 года***Новый Дом связи**

В центре города Искитима закончилось строительство нового двухэтажного здания — Дома связи. Помещение хорошо оборудовано. В нем размещаются почтамт, городская телефонная станция, телеграф. К услугам посетителей киоск «Союзпечати». На втором этаже имеется красный уголок. Здесь для работников связи проводятся политинформации, лекции и другие массовые мероприятия.

1953 год*«Советская Сибирь»,
4 января 1953 года***У коченевских
связистов**

Большую работу проделала в этом году Коченевская контора связи (начальник т. Леонтьев), завершив прокладку новой 22-километровой телефонной линии от Коченева до Захолустнинского сельсовета. Линия сдана в эксплуатацию. В Чикском отделении связи в ближайшие дни вступит в строй первая в районе автоматическая телефонная станция. Установкой АТС руководит техник телефонного отделения областного управления связи т. Котляров. Произведена замена аппаратуры радиоузла более новой и мощной. Это позволяет почти втрое увеличить число радиоточек. В прошлом месяце в селе Прокудском радиофицировано свыше 20 домов.

1956 год*«Советская Сибирь»,
17 июня 1956 года***Телевизионный центр
в Новосибирске**

Первая очередь телецентра в Новосибирске должна вступить в строй в текущем году. Это будет сложный комп-

лекс технических сооружений, располагающий крупными студиями, аппаратными, радиопередатчиками, антенными сооружениями, передвижными телевизионными станциями и вспомогательными устройствами.

В студийном корпусе Новосибирского телецентра будут размещены студии площадью свыше трехсот квадратных метров, аппаратные, кинопроекционные и просмотрные залы, лаборатория, декорационная и вспомогательные технические службы. В помещении радиостанции — передатчики сигналов изображения и звукового сопровождения телепередач, а также передатчики звукового радиовещания. На территории телецентра устанавливается металлическая четырехгранная свободно стоящая башня-антенна высотой 180 метров. На ней будут смонтированы антенны телевизионного вещания, ультракоротковолновых передатчиков и приемные параболы передвижной телестанции. Оборудование телецентра рассчитано на однопрограммное вещание черно-белого изображения с четкостью разложения 625 строк при 25 кадрах в секунду. В комплект центра входят пятикиловаттный телепередатчик с амплитудной модуляцией, звуковой передатчик мощностью 2,5 киловатта с частотной модуляцией, оборудование питания, управления, контроля и антенно-фидерная система.

Оборудование телецентра позволит вести студийные, кино- и внестудийные телепередачи. Из студии могут передаваться спектакли, концерты и кинофильмы. Внестудийные передачи могут осуществляться из театров, концертных залов, со стадионов и других мест, удаленных от телецентра не свыше 20 километров. В дальнейшем, при сооружении кабельных или радиорелейных линий, станет возможным междугородный обмен программами.

На Новосибирском телецентре, кроме телевизионного оборудования, устанавливается также ультракоротковолновая вещательная радиостанция, предназначенная для двухпрограммного вещания.

ЧЕРЕЗ ГОДЫ ЧЕРЕЗ РАСТОЯНИЯ

Согласно проекту радиус действия Новосибирского телецентра — 50—60 км. При использовании сложных приемных антенн, большой высоте их установки, применении антенных усилителей и телевизоров высокой чувствительности дальность приема может быть значительно увеличена.

Сдача в эксплуатацию первой очереди Новосибирского телецентра позволит начать в текущем году передачу кинофильмов и, возможно, студийные передачи.

1957 год

1957

*«Советская Сибирь»,
15 марта 1957 года*

В Болотном открылось новое, хорошо оборудованное почтово-телеграфное отделение. Это улучшило обслуживание связью жителей западной части города.

1958 год

1958

*«Вечерний Новосибирск»,
8 сентября 1958 года*

560 разговоров за ночь

Сегодня за ночь междугородная телефонная станция провела 560 переговоров. К утру все заявки новосибирцев были выполнены. Пункты, с которыми разговаривали горожане, — это Москва и Берлин, Пекин и Улан-Удэ, Свердловск и Ленинград, десятки других городов. Междугородная станция за последнее время оборудована новой аппаратурой. Увеличивается число городов, с которыми установлена так называемая немедленная связь.

1964 год

1964

«Труд», 4 июля 1964 года

**Чуткость,
просто чуткость...**

За чуткость, проявленную к гражданке Донниковой Н. С., пенсионерке 79 лет, потерявшей дочь, за розыск ее... обя-

вить благодарность Г. П. Черненко, начальнику цеха, К. В. Гречихо, бригадиру, Л. Н. Шевченко, телефонистке... Это строка из приказа, который вчера был издан начальником Новосибирской междугородной телефонной станции Н. М. Мулиным. В газетной статье К. Барыкина рассказывается о том, как работницы НМТС помогли жительнице Новосибирска Ниониле Семеновне Донниковой найти в Венгрии потерявшуюся во время войны дочь Руфину Валентиновну. Связистки взяли шефство над пожилой женщиной, стали писать письма в различные инстанции. Когда долго не приходил ответ, подключали к поискам междугородный, а затем и международный телефон. И пришел долгожданный хороший ответ: Руфина Валентиновна Кароль-Шандорне жива, здорова. Ее адрес — Венгрия, Будапешт, улица Банки Донат... Мать и дочь соединились через многие годы вынужденной разлуки. И сегодня живут в Венгрии большой дружной семьей. Дети и внуки Руфины Валентиновны говорят по-русски. Часто идут в Новосибирск на междугородную телефонную станцию письма из Будапешта. А отсюда в Венгрию — встречи. Это переписываются настоящие друзья, люди, так близко познавшие тепло человеческих сердец.

1968 год

1968

*«Вечерний Новосибирск»,
30 декабря 1968 года*

Медаль ВДНХ

На Центральном телеграфе сейчас особенно напряженные дни — тысячи поздравлений с наступающим Новым годом летят во все концы страны. А незадолго до этих дней было получено приятное сообщение. Работа инженера В. Н. Стаскина, представленная на Выставке достижений народного хозяйства, удостоена бронзовой медали. Электрические сигналы на принимающие телеграфные станции во все концы страны с Новосибирского телеграфа передаются при помощи трансмиттера Т-50. Один

из узлов этого аппарата предназначен для автоматической передачи перфорированной ленты, на которой закодирована вся телеграфная информация. Для четкой работы этот узел нужно постоянно проверять. Раньше это производилось вручную, это было сложно и не всегда обеспечивало точность и надежность. Инженер Центрального телеграфа В. Н. Стаскин сделал и предложил пульт для проверки и регулирования трансмиттера. Теперь при осмотре используются электронные приборы. Повысилась точность и надежность регулировки.

«Вечерний Новосибирск».
30 декабря 1968 года

Наберите код...

На Центральном переговорном пункте появилась интересная новинка — междугородный телефонный аппарат (МТА). Вы хотите поговорить со своими друзьями — в Томске. Одна минута разговора стоит пятнадцать копеек. Опустите монеты в кассу, и сразу же загорится красная лампочка. Набираете специальный код, который свяжет вас с Томском, а потом сразу номер телефона своих знакомых. И можете говорить. За 30 секунд до окончания разговора загорается табло, предупреждающее об этом. После этого можно еще опустить в кассу монеты и продолжить разговор. Это быстро и удобно.

Междугородной телефонной станцией нашего города получено три подобных автомата. Один установлен на Центральном переговорном пункте, по нему можно разговаривать с Томском, Кемерово и Барнаулом. Сейчас инженер М. И. Стасюк и начальник цеха полуавтоматики станции В. И. Свешников заняты отладкой второго аппарата для переговоров с Омском, Красноярском, Иркутском. Третий аппарат свяжет Новосибирск с Москвой. Междугородный телефонный автомат — подарок работников связи новосибирцам к Новому году.

1971 год

1971

«Вечерний Новосибирск».
2 июля 1971 года

Награды связистам

За достигнутые успехи в выполнении заданий пятилетнего плана 150 работников предприятий и организаций связи Новосибирска и области награждены орденами и медалями СССР. Высшей правительственной наградой — орденом Ленина — отмечен труд начальника участка Новосибирского эксплуатационно-технического узла связи Николая Антоновича Милоенко. Свою трудовую деятельность Николай Антонович начал монтером связи в 1938 году. За хорошие организаторские способности, глубокое знание специальности в 1951 году он был назначен начальником участка. В течение последних семи лет возглавляемый им коллектив выполняет работы по текущему и капитальному ремонту линий связи только с высокой оценкой. Пятилетний план ремонта и реконструкции магистральных линий связи Москва — Иркутск и Москва — Хабаровск на этом участке был закончен досрочно — в сентябре 1970 года.

Орденом Октябрьской Революции награжден монтер Дзержинского телефонного узла Сергей Васильевич Долгов, работающий в управлении ГТС с 1949 года. В совершенстве овладев профессией монтера, Сергей Васильевич выполняет сменные задания на 120—150 процентов. За годы пятилетки он установил свыше 2500 телефонов с высоким качеством монтажа. За многие годы С. В. Долгов обучил более 40 учеников.

Такую же высокую награду получил и старший инженер радиопункта Петр Иванович Бычков. Как лучший специалист, он в течение трех лет оказывал техническую помощь в развитии средств связи Республики Куба. За это П. И. Бычков имеет три почетных грамоты от посла Советского Союза и министра связи Республики Куба.

Под руководством и при активном участии Марии Афанасьевны Чукавиной — старшего электромеханика городско-

го радиотрансляционного узла проведение реконструкция центральной усиленной станции. В результате этого простои станции снизились более чем в 4 раза. Мария Афанасьевна награждена орденом Трудового Красного Знамени.

Ударник коммунистического труда почтальон Зинаида Филипповна Алешкина обслуживает население своего микрорайона только на «отлично». За 5 лет она реализовала знаков почтовой оплаты на 5 тысяч рублей и обучила своей профессии шесть учеников. Ее труд отмечен орденом «Знак Почета».

Орденом «Знак Почета» награжден и главный инженер проектов Новосибирского отделения института «Гипросвязь» Борис Иванович Черников, который успешно руководит работой по обеспечению средствами связи предприятий нефтегазовой промышленности Западной Сибири.

Большая группа связистов награждена медалями «За трудовую доблесть» и «За трудовое отличие». Среди них — монтер Междугородной телефонной станции Т. З. Зыкова, монтер телеграфа В. П. Кузнецова, оператор Толмачевского отделения перевозки почты А. Ф. Филюшова и многие другие.

*А. НЕХАЕВА,
главный инженер областного
производственно-технического
управления связи*

1975 год

1975

**«Вечерний Новосибирск»,
18 декабря 1975 года**

И скорость, и точность

Никого не нужно убеждать в том, что телеграф — быстрый и удобный вид связи. Мы часто прибегаем к его помощи: поздравляем друзей с праздником, знаменательной датой или передаем другие срочные сообщения. Но услугами телеграфа пользуются и промышленные предприятия. На первый взгляд, все выглядит просто: на заводе устанавливается телеграфный аппарат, и это дает возможность связаться с другим заводом и произвести документальный обмен информацией. Предприятия эти включены

в сеть абонентского телеграфа. В Новосибирске их 420, и они легко могут связаться с любым предприятием страны. Но как быстро свяжутся между собой абоненты, насколько передаваемая информация пройдет без искажений — это зависит уже от четкой работы цеха абонентского телеграфа.

В целом цех работает четко и слаженно, поэтому в процессе работы неисправности возникают редко. Информация передается надежно и быстро. Однако поток информации растет с каждым годом. Без использования электронных вычислительных машин, без создания вычислительных центров обработать ее будет просто невозможно. Для работы вычислительного центра нужен оперативный сбор информации, ее обработка и передача обратно — абонентам, входящим в ВЦ.

Но сейчас обмен между ВЦ и предприятиями затруднен, так как требуется высокая скорость и достоверность передаваемой информации, иначе теряется всякий смысл подобной работы. Оборудование, применяемое сейчас, работает со скоростью 50 бод (или 400 знаков) в минуту. Этого было достаточно при ручной работе на телеграфном аппарате, но с применением вычислительных машин скорость стала мала. Поэтому ныне на Новосибирском телеграфе создается сеть передачи данных, оснащенная новым оборудованием. В отличие от старого, работающего на механических реле, — это электронное оборудование, которое во много раз увеличивает достоверность передаваемой информации, то есть сводит к минимуму возможные ошибки и искажения. Что касается скорости передачи, то она возрастет в 4 раза и станет 200 бод (или 1600 знаков) в минуту.

Э. ИЗМАЙЛОВ

1976 год

**«Вечерний Новосибирск»,
19 октября 1976 года**

Телеграф и электроника

В абонентском цехе Новосибирского телеграфа впервые установлена ав-

томатическая коммутационная станция, позволяющая передавать информацию в другие пункты со скоростью в четыре раза больше обычной. Эта станция — первая «ласточка» серии новой аппаратуры, создаваемой для оперативного прямого общения вычислительных центров Новосибирска с ВЦ других городов страны. После успешно проведенного монтажа сложной автоматической станции начата отработка ее связи с Новокузнецком. Через этот город будет налажен «выход» на все другие пункты. Новосибирские телеграфисты успешно претворяют в жизнь положения, записанные в Основных направлениях развития народного хозяйства СССР на 1976-80 годы: «Продолжать работы по дальнейшему развитию и совершенствованию системы передачи данных». Именно в этой пятилетке телеграф будет оснащен новой электронно-вычислительной техникой.

1978 год

1978

*«Известия»,
8 сентября 1978 года*

Прямая связь

Новосибирск. В городе на Оби вступила в строй новая автоматическая междугородная телефонная станция. На востоке нашей страны она самая мощная. Новосибирцы теперь могут набрать нужный номер телефона Москвы, Ленинграда, Ашхабада и других городов без предварительного заказа. Объем оказываемых услуг населению возрастет вдвое.

1979 год

1979

*«Молодость Сибири»,
23 января 1979 года*

«Вызываю Нью-Йорк!..»

В этом году телефонистка городской телефонной станции Бердска Валентина Смирнова поедет на стажировку в Москву. Это необходимо. Потому что обслуживать участников и гостей Олим-

пийских игр — дело сложное и ответственное. А именно это ей предстоит в 1980 году.

Да, Вале предоставляется прекрасная возможность показать, на что она способна. А в том, что способности у нее есть, говорят следующие факты: Смирнова официально считается одной из лучших телефонисток города, ударник коммунистического труда, неоднократный победитель соцсоревнования.

*«Советская Сибирь»,
26 августа 1979 года*

Звоните в Маслянино по автомату

Новосибирские связисты подключили к междугородной автоматической телефонной станции еще один районный центр нашей области — Маслянино. Ему присвоен цифровой код — 247. Теперь новосибирцы могут без помощи телефонисток разговаривать с 12 районными центрами области. Всего жители областного центра имеют автоматический выход к абонентам 111 городов Советского Союза.

*«Вечерний Новосибирск»,
11 августа 1979 года*

Награда связистам

Из Москвы в адрес Новосибирского областного производственно-технического управления связи пришла в этот день телеграмма — поздравление с первым классным местом во Всесоюзном соцсоревновании по итогам второго квартала. Перевыполнив план по ряду показателей, связисты области внедрили 262 рационализаторских предложения с экономическим эффектом 77 тысяч рублей, обеспечили высокое качество работы всех средств связи. Большой вклад в общую победу внесли коллективы ордена «Знак Почета» Новосибирского телеграфа, прижелезнодорожного почтамта, областного агентства «Союзпечати» и другие.

1980 год

1980

**«Трудовая жизнь»,
14 февраля 1980 года**

Связисты... Их работа у всех на виду, хотя сам процесс ее скрыт от наших глаз. Мы слушаем радио. Звоним по телефону. Получаем и отправляем письма, посылки и телеграммы. Ежедневно вынимаем из почтового ящика газеты и журналы. И принимаем это как должное, не вспоминая о том, что все это происходит не само собой, а в результате усилий многих людей. А усилия эти немаленькие, и работа — далеко не легкая. Связисты ее успешно выполняют, совершенствуя по всем направлениям. Среди них немало передовиков, работников, которые с честью несут ударную вахту пятилетки. Это и монтеры, и телеграфисты, и телефонисты, и почтальоны, и работники многих других специальностей.

Телефон в нашем быту

Телефон... Однажды войдя в наш быт, он занял в нем далеко не второстепенное место, стал необходимым средством связи, общения. За свои более чем столет существования из примитивного устройства с предельно ограниченными возможностями и весьма неопределенной перспективой (в то время) он превратился в совершенный аппарат. Его возможности возрастают с каждым годом. В январе 1980 года куйбышевцы получили возможность набирать самостоятельно с личного или служебного телефона в любое время абонентов некоторых городов СССР. В дальнейшем, с вводом на полную мощность автоматической междугородной станции в Новосибирске, список городов будет значительно шире. С увеличением числа предоставляемых услуг увеличивается и нагрузка на телефонную станцию. Но если при междугородных переговорах мы стараемся быть лаконичными (время — деньги), то внутренние линии АТС перегружаем основательно. Поэтому с 1977 года внедряется система временного учета телефонных разговоров. Если

сейчас абонент вносит плату независимо от их количества и длительности, то в скором времени и то, и другое станут учитывать счетчики. Тарифы повременной оплаты за телефонные разговоры будут утверждены Государственным комитетом цен Совета Министров СССР. Система станет вводиться по зонам, вначале в небольших городах. В настоящее время эксперимент проводится в Пскове. В целях дальнейшего улучшения обслуживания средствами телефонной связи предприятий, учреждений и населения нашего города была произведена реконструкция городской телефонной сети, что позволило в прошедшем году установить 706 телефонов. В связи с массовой телефонизацией нам, работникам АТС, приходится часто сталкиваться с тем, что абоненты не умеют правильно пользоваться телефонными аппаратами. Правила нужно знать и соблюдать. Однако, и качество связи, надо признать, оставляет желать лучшего. Анализируя жалобы абонентов на качество связи, можно выделить две основные. Во-первых, плохой выход к абонентам учреждений станций, во-вторых, подключение к разговаривающим абонентам. Много усилий прилагают работники телефонной станции для улучшения качества связи. Большой вклад в это вносят старший электромеханик А. Т. Савченко, работники бюро ремонта В. С. Юдина, Н. М. Зубрилина, электромеханик Н. Л. Полеева и многие другие. У нас смонтирована автоматическая внутриобластная телефонная связь с выходом на Новосибирск, в которую включены 200 абонентов. Внедрение дальней междугородной связи — значительное достижение связистов. Телефонная связь продолжает совершенствоваться. У нее — хорошие перспективы развития.

**«Вечерний Новосибирск»,
2 января 1980 года**

Рождается электронный телеграф

— Владимир Георгиевич, линолеум темный. Мы его по краю дадим, а в центре светлый. Хорошо?

— Маслова нет, он за последним оборудованием в Госснаб поехал.

— Значит, сегодня будем поднимать? Отлично, кран готов.

И группа маляров СМУ-612 треста «Связьстрой-6», и монтажники — все, кто связан сейчас с реконструкцией телеграфа, привычно обращаются с любым вопросом к Владимиру Георгиевичу Барову — будущему начальнику информационно-вычислительного центра. Он внимательно и быстро дает команды, умело справляясь с кругом новых, непривычных для него — специалиста по электронике — строительно-монтажных работ.

В бригаде по созданию нового — электронного — телеграфа трудятся вместе с ним старший инженер-электроник (в будущем — начальник сектора обслуживания ЭВМ) Николай Иванович Маслов, инженер-математик Юрий Александрович Пругов, инженер-связист Татьяна Викторовна Тиняева и другие. Главная их забота — обеспечить все повышенные требования к помещению, где будут работать ЭВМ. Уже приподняты на нужную высоту второй настил пола.

— Это не обычный линолеум, а с антистатическим эффектом, — Владимир Георгиевич вступает на площадку, тщательно готовящуюся для машин. — И помещение это мы называем гермозонной — она отделена от других очищающими герметическими тамбурами. Чистота воздуха здесь должна быть не более 1 миллиграмма взвесей на кубометр воздуха, а наибольшая частичка не более 3 микрон.

Высокие требования предъявляют машины и к источникам питания. Они будут как бы добавлением к комплексу, эти автономные системы питания, преобразующие переменное напряжение в постоянное и вновь в переменное, чтобы исключить любые случайные всплески напряжения, на которые машины реагируют остановкой. Впервые на этом ВЦ, не имеющем права останавливаться и на миг (секундная остановка — это шесть переданных телеграмм), предусмотрена надежная система питания на случай отключения электроэнергии: в течение

30 минут будет работать аккумуляторная, затем — своя дизельная. Весь второй этаж Дома связи, освободившийся после переезда междугородной станции в новое здание, сейчас в стадии реконструкции. Создаваемый здесь новый электронный телеграфный центр коммуникационных сообщений — последнее слово современной техники. Она идет на смену отслужившим уже более сорока лет традиционным старт-стопным телеграфным аппаратам.

— Наше электронное оборудование с использованием единого ряда ЭВМ будет первым в Сибири, — говорит главный инженер Центрального телеграфа Виталий Павлович Меньшиков. — Его преимущества очевидны и многочисленны: высокое качество передачи информации, высокая скорость ее передачи, надежность работы машины, имеющей дублера, сокращение почти в три раза обслуживающего персонала.

Примечательны и два таких показателя: экономический эффект — 7 миллионов рублей, окупаемость — в течение года.

В большой круг забот начальника ИВЦ входит уже забота о кадрах.

— Очень нужны инженеры-электронники, — говорит В. Г. Баров. — Первые специалисты уже проходят обучение. В конце 1980 года мы должны приступить к линейным испытаниям, то есть проверим наше оборудование на реальных связях первых тысяч телеграмм, принятых отделениями связи.

И. ЛАСОВСКАЯ

1981 год

1981

«Вечерний Новосибирск»,
2 ноября 1981 года

Телеграмму читает ЭВМ

На одной из дверей нового электронного комплекса Новосибирского телеграфа кратко обозначено «СИТ». В просторной комнате, выходящей огромными окнами на улицу имени Ленина, стоят несколько красивых телеграфных аппаратов новых незнакомых марок. На

белой ленте, как в обычной пишущей машинке, автоматически появляются тексты телеграмм. Кто-то просит встретить на вокзале, кому-то нужно выслать теплые вещи, кого-то поздравляют с днем рождения.

— Вроде бы люди торопятся, — говорит опытный телефонист, кавалер ордена Трудового Красного Знамени Зинаида Ивановна Вахромеева, — а телеграммы их изъяты из общего потока, потому что не имеют индекса. Представьте, специально из-за таких невнимательных отправителей создана наша служба индексации — сокращенно СИТ. Без индекса машина не пустит телеграмму в электронный центр коммутации сообщений, вернет ее нам на доработку.

В двух соседних смежных залах — инженеры и операторы, обеспечивающие бесперебойную связь со всеми городами страны. На их диспетчерских пультах горят зеленые и красные огоньки сигналов о работающих и заблокированных каналах. Через каждые 20 минут центр требует подтверждения готовности каналов. Вмешательство человека иногда почти не требуется — невидимый электронный диспетчер, получив команду, сам начинает посылать сигналы в Воронеж или Кыштовку: «Открой связь!»

Всего три месяца назад центр принял, обработал, передал и запомнил первую телеграмму. А его маленький коллектив уже завоевал переходящее Красное знамя телеграфа. Первая награда достойно венчает труд тех, кто за рекордно короткий срок освоил принципиально новую технику. Год назад в этом зале, куда мы входим сейчас с начальником ИВЦ Владимиром Георгиевичем Баровым, работали строители. Особенно тщательно они должны были выложить большие квадраты необычного съемного пола. В зале с двойным полом, вместившим коммуникации кондиционера и основной электронно-вычислительной техники, сейчас светло и чисто.

— У нас чистота должна быть такой же идеальной, как в операционной, — поясняет Баров. — Мы проходим мимо двух стоящих друг против друга одинаковых ЭВМ типа ЕС-1033 и открываем

дверь застекленного сектора внешней памяти этих ЭВМ.

— Вот в этих блоках памяти, — Владимир Георгиевич берет один из пакетов магнитных дисков с прозрачной герметичной крышкой-коллаком, — записывается вся информация. Здесь, в электронном архиве, хранится. В любую минуту она может быть востребована для сверки и контроля.

Чтобы оценить все достоинства нового электронного телеграфа, сравним его со стоящей в другом зале старой аппаратурой центра телеграфных сообщений релейной конструкции. При ее эксплуатации многое делалось вручную, человек прокручивал, прочитывал миллионы километров узких рулончиков перфоленты с отпечатанными текстами телеграмм. Электроника делает теперь телеграфистов операторами, ей понадобится в три раза меньше людей. Увеличиваются и скорость отправки и поиска телеграмм в общем потоке. Новый центр сам делит их по важности: обычная будет идти 40 минут, срочная — доли секунды.

Большую ответственность за бесперебойную работу сложных узлов центра взял на себя опытный инженер по вычислительной технике Николай Иванович Маслов. И хотя вместе с ним за «здоровьем» комплекса следят такие грамотные специалисты, как А. Н. Брайловский, Ю. И. Левченко, С. Сатанин, авторитетное мнение Николая Ивановича — высший критерий: «Маслов знает все». И всегда приходит на помощь. Всем специалистам пришлось пройти различные курсы специализации, повышения знаний.

Знакомясь с непривычно жесткими условиями эксплуатации новейшей электронной техники, постигая всю сложность перевода работы телеграфа на плечи машин, проникаешься уважением к этому серьезному и ответственному коллективу.

Москва и Хабаровск начали создание подобных центров на два года раньше Новосибирска, однако сибиряки сумели справиться с задачей всего за полтора года. Специалисты Ташкента и Хабаровска теперь приезжают к ним учиться.

И. ЛАСОВСКАЯ

1982 год**1982***«Советская Сибирь»,
18 февраля 1982 года***По каналам «Телекса»**

Новосибирск станет первым в стране городом, где будет построена станция абонентского телеграфа на оборудовании югославской фирмы «Николо-Тесла». Эта станция — главное звено в реконструкции телеграфного узла нашего города, проект которой завершили недавно специалисты института «Гипросвязь-4».

Абонентский телеграф, иначе говоря, служба «телекс» — одна из самых современных форм телеграфной связи. В Новосибирске действует подобная автоматическая станция, но оборудование ее морально устарело и не позволяет развивать дальше коммуникационные каналы: к ней подключены лишь 300 абонентов. Новая станция даст возможность установить телетайпную связь с 1000 абонентов в Новосибирске и столько же в районах области.

*«Мошковская новь»,
8 марта 1982 года***Рубиновые огоньки**

Веским аргументом, подтверждающим ее мастерство, и очень памятным событием в жизни Нади является тот факт, что она была направлена для обслуживания XXII летних Олимпийских игр в Москве в 1980 году. А за год до них побывала в столице на летней Спартакиаде, ставшей генеральной репетицией перед Олимпиадой. 38 дней работала она на Центральном столичном телеграфе. И не только работала, но и обучалась многому.

А потом, когда областное управление связи попросило представить для обслуживания Олимпиады телефонистку, хорошо знающую правила телефонной эксплуатации, обладающую хорошей скоростью работы и обязательно вежливую, молодую и... симпатичную (как-ни-

как — престиж страны), выбор без колебаний пал на Надю Литвиненко. Пройдя своеобразный конкурс среди представительниц всех районов области, Надя и еще четыре девушки из Бердска, Искитима, Куйбышева и Ордынского с волнением стали готовиться к отъезду.

Служебную командировку на Олимпиаду можно еще считать первым партийным поручением Надежды Литвиненко, ставшей незадолго до этого кандидатом в члены КПСС. И с ответственным этим поручением она отлично справилась. Вот как об этом сказано в свидетельстве, выданном ей Министерством связи: «...успешно окончила курсы олимпийской подготовки при институте повышения квалификации руководящих работников и специалистов связи Министерства связи СССР и приняла участие в обслуживании средств связи на Играх XXII Олимпиады 1980 года в г. Москве».

Как память о тех 32 днях олимпийского лета, хранит Надя и это свидетельство, и специальную, с олимпийской символикой форму, в которой она работала, и, конечно, сувениры, которые дарили ей приходящие на переговорный пункт в Крылатском иностранцы-туристы и спортсмены. С какими только странами ни пришлось ей связываться — Италией, Японией, Швейцарией, ГДР... Конечно, помогали девушкам переводчики, но иногда приходилось обходиться и без них. За внимание, вежливость, чуткость много благодарностей высказано телефонисткам в книге отзывов, и среди них есть строки, посвященные Наде.

*«Советская Сибирь»,
24 июля 1982 года***Мастера из мастеров**

Состоялся областной конкурс связистов. За право быть названным лучшим по профессии состязались монтеры связи, телеграфисты и почтальоны по доставке телеграмм. Подлинное мастерство, разносторонние знания показал монтер связи Центрального телеграфа Новосибирска А. П. Гуторов. Успех его зако-

номерен. Анатолию Петровичу присвоено звание «Лучший монтер Министерства связи СССР». Родина наградила его двумя орденами — Трудового Красного Знамени и Октябрьской Революции. Среди телеграфистов не было равных А. Д. Лихачевой из 90-го городского отделения связи. Алевтине Дмитриевне часто приходится иметь дело с международными телеграммами, поскольку ее почтовое отделение находится в Академгородке, а ученые часто пользуются телеграфом для связи со своими зарубежными коллегами. Несколько дней назад на городском, а теперь и на областном конкурсе подтвердила титул лучшего почтальона по доставке телеграмм Татьяна Зеленева из пятидесят четвертого отделения связи Ленинского района. Победители получили не только памятные призы, но и путевки на зональный конкурс связистов, который состоится в сентябре в Челябинске.

**«Вечерний Новосибирск»,
18 декабря 1982 года**

**«Алло, слышу вас
хорошо...»**

Пять лет назад вступила в строй Новосибирская автоматическая междугородная телефонная станция. В точном соответствии с расчетным периодом освоены мощности ее первой очереди, начат монтаж второй.

...Сразу у входа в длинный высокий зал линейно-аппаратного цеха — деревянные барабаны с кабелем, ящики с деталями, многоцветные гирлянды тонкого монтажного провода. Все эти материалы должны со временем превратиться в сложнейшие узлы современной каналообразующей аппаратуры. Высокие металлические стативы, расположенные четкими рядами, заполнены аппаратурой лишь в освоенной половине огромного цеха. Характерные щелчки переключений реле — в этот момент абоненты набирают номера телефонов в других городах — слышны только здесь. Там, где ведется монтаж, на стативах приколоты схемы, в чуткой рабочей ти-

шине слышны лишь краткие деловые вопросы. От внимания работающих сейчас здесь инженеров, техников, монтажников зависит качество наших будущих телефонных разговоров.

Именно высокое чувство ответственности характерно в первую очередь для ведущего инженера цеха автоматики Людмилы Николаевны Жуковой, инженеров Раисы Петровны Деряпа, Валентины Леонтьевны Понуровской, Марины Еремеевны Подгорной, представляющей второе поколение известной в городе династии связистов. Все годы с момента сдачи этого здания строителями работают в нашем городе специалисты из Узбекистана во главе с начальником участка Ташкентского СМУ А. И. Поповым.

— Уже понимаем друг друга с полуслова, — говорит начальник АМТС Юлиан Петрович Устинов. — Вторая очередь станции будет иметь новейшую аппаратуру типа ARE-13 с записанной программой. С вводом ее в 1984 году емкость всей станции увеличится в два раза. Таким образом, доля ручного труда сократится еще значительно. Сейчас она составляет всего 6 процентов от всего объема работ. За три последних года численность телефонисток уменьшилась на 100 человек, однако есть пока такой сложный участок работы, где без традиционной коммутации каналов не обойтись. Всю простую работу взяла на себя автоматика, зато от линейных телефонисток требуется теперь весьма высокая квалификация. И многие из них стали настоящими виртуозами. Хотите убедиться?

Мы входим в зал линейной коммутации. Сегодня здесь немало героев дня: еще 25 октября первой выполнила годовой план Людмила Ивановна Нефедова, 18 ноября — Нина Сергеевна Русева, 19 ноября — Елена Федоровна Толкачева, а сейчас уже 54 телефонистки и даже сменные бригады Л. С. Тарасовой и Э. В. Салминой. Красочные поздравления, изящные елочки победителям — явление в цехе и радостное, и частое. Вторник определил еще одного победителя конкурса профессионального мастера — телефонистку стола заказов

Нину Миронченко. Ну а «конкурс», в котором победила Нефедова, длился целый год. И каждый день, каждую свою смену Людмила Ивановна с молниеносной точностью соединяла самых «сложных» абонентов, безошибочно находя кратчайшие пути для связи жителей районных глубинок, далекого Севера и малоизвестных южных городов. Максимально уплотнив свое рабочее время, она сможет обеспечить до конца года сверх плана 6540 разговоров. А ведь разговоры для телефонной станции — это та же продукция, что и на любом другом предприятии.

И. ЛАСОВСКАЯ

1983 год

1983

*«Вечерний Новосибирск»,
4 августа 1983 года*

Три знамени связистов

Из Москвы в адрес Новосибирского областного производственно-технического управления связи и обкома профсоюза работников связи пришла телеграмма. В ней сообщается о присвоении новосибирским связистам трех первых классов мест во Всесоюзном и Всероссийском соцсоревновании. За успешное выполнение плана первого полугодия сообразительств переходящих Красных знамен Министерства связи СССР и ЦК отраслевого профсоюза удостоены НГТС и Новосибирская междугородная телефонная станция. Первое место во Всесоюзном соцсоревновании с вручением переходящего Красного знамени Министерства связи РСФСР и ЦК профсоюза завоевал Новосибирский эксплуатационно-технический узел связи. Второе место в соревновании по Российской Федерации заняло новосибирское городское агентство «Союзпечать». Отличными трудовыми достижениями ознаменовал первое полугодие сердцевинного года пятилетки коллектив НГТС. Достигнут значительный прирост абонентов: при плане установки за полугодие 6750 новых телефонов включено в городскую сеть 6904.

*«Советская Сибирь»,
30 октября 1983 года*

Связь: проблемы, перспективы

В течение текущего года в редакцию систематически поступали письма о работе различных служб связи. Авторы предъявляют претензии сотрудникам почты, телеграфа, междугородной телефонной станции, просят ускорить установку квартирных телефонов, говорят о необходимости повышения культуры обслуживания клиентов в отделениях связи. Читательская почта показывает, что и в сельской местности, и в г. Новосибирске нередки факты задержки в доставке телеграмм, газет, не изжиты факты утраты почтовых отправок. На все эти вопросы отвечают руководители подразделений областного производственно-технического управления связи.

А. А. НЕХАЕВА, начальник областного производственно-технического управления связи:

— Прежде всего мне хотелось бы проинформировать читателей «Советской Сибири» о том, что в области сделано для развития средств связи и решением каких проблем мы сейчас занимаемся. Для развития материально-технической базы связи за два с половиной года текущей пятилетки освоено 27 миллионов рублей. За этот период на 29 тысяч номеров возросла емкость городских телефонных сетей, на 6 тысяч номеров увеличилась емкость автоматических телефонных станций в райцентрах области, в 1,2 раза увеличилось количество квартирных телефонов.

Построена или реконструирована внутрипроизводственная связь в 59 колхозах области. Увеличилась протяженность телефонных каналов на междугородных линиях связи. Заканчивается опытная эксплуатация центра коммутации сообщений на Центральном телеграфе. Этот центр представляет собой вычислительный комплекс с использованием новейших достижений науки и техники. Его внедрение позволило суще-

ственно увеличить производительность труда и освободить около 200 человек штата, значительно улучшить качество обработки и скорость прохождения телеграмм.

Внедрение второй очереди междугородной телефонной станции позволит значительно продвинуться вперед в автоматизации междугородной телефонной связи, в том числе на внутриобластных направлениях. Уже к концу 1983 года АМТС позволит дополнительно включить 805 междугородных каналов. В настоящее время 21 райцентр имеет двухстороннюю автоматическую междугородную телефонную связь через Новосибирскую АМТС.

Достигнуты неплохие успехи по дальнейшему развитию телевидения. За счет установок ретрансляторов с приемным устройством системы «Экран» и замены малоомощных ретрансляторов на более мощные значительно увеличена зона их действия.

Объем работы у связистов очень большой, ибо в услугах связи нуждаются и учреждения, и население. И перед нами стоит задача оказывать эти услуги наиболее полно и качественно. На предприятиях связи трудятся более 6 тысяч ударников коммунистического труда, 10 заслуженных связистов РСФСР, 16 мастеров связи, 79 почетных радистов. Более 400 человек награждены правительственными наградами. Среди лучших связистов назову А. В. Авдеева — начальника почтового вагона ПЖДП, В. П. Турова — электромонтера центрального телеграфа, Р. Е. Баталову — почтальона почтамта, Р. П. Апарцеву — ст. инженера городской телефонной сети, А. С. Баранову — киоскера «Горсоюзпечати», Ю. Ф. Корневу — главного инженера Центрального телефонного узла, заслуженного связиста РСФСР, Г. Н. Гостеву — телеграфиста Чистоозерного районного узла связи, В. Н. Орлову — телефонистку междугородной телефонной станции, З. С. Гурьеву — почтальона Чулымского районного узла связи, Г. И. Макарову — инженера Бердского городского узла связи.

Разумеется, устранение большинства недостатков и решение ряда проблем зависят от самих связистов. Но есть у нас претензии и к строителям. Неудовлетворительными темпами строятся помещения для АТС, особенно в Новосибирске. С 1979 года, к примеру, строится АТС на 30 тысяч номеров в Засельцовском районе. Медленно идет строительство АТС на Северо-Чемском жилмассиве, в г. Краснообске, этот список можно продолжить. Затяжной, с неопределенными сроками характер строительства зданий не позволяет нам своевременно решать вопросы по проектированию и вводу емкостей ГТС, выделению технологического оборудования. Несмотря на существующее положение об охране линий связи, большой ущерб наносят нам строительные организации города и области, повреждающие подземные коммуникации связи, что приводит к большим материальным затратам для их восстановления.

Возможности автоматизации

Из ответа главного инженера АМТС Г. Н. БАЕВА на вопросы читателей.

Коллектив Новосибирской междугородной телефонной станции постоянно уделяет большое внимание развитию технических средств связи, модернизации оборудования. В 1983 году закончена реконструкция автоматической междугородной телефонной станции типа АРМ-20. Введение новых мощностей позволит повысить качество обслуживания абонентов нашего города, расширить географию предоставления автоматической связи. В ближайшее время готовится к открытию выход на Каргат, Чулым и ряд городов страны. На Новосибирской междугородной телефонной станции начато строительство автоматической междугородной телефонной станции нового типа АРЭ-13. Соединения по переговорам на этой станции будут выполняться под управлением электронных устройств-процессоров.

1987 год**1987***«Советская Сибирь»,
7 мая 1987 года***Алло, говорит Мошково!**

Чтобы из Мошково дозвониться, скажем, в Новосибирск, сейчас понадобятся считанные минуты. Отпала необходимость в услугах коммутатора, связь прямая, по автоматике. Улучшилась связь и внутри самого Мошково, и внутри района. Здесь коллективом ПМК-601 треста «Связьстрой-6» досрочно введена в эксплуатацию новая телефонная автоматическая станция на тысячу номеров. Значит, можно теперь оперативнее решать производственные дела, надежнее стала связь с медицинской и другими службами, легче общение друг с другом. Больше стало домашних телефонов, при распределении в первую очередь постарались учесть заявки ветеранов войны, инвалидов. Сейчас связисты ведут отладку оборудования новой АТС в одном из самых крупных населенных пунктов района рабочем поселке Станционн-Ояшинский. Сеть абонентов расширится еще на 500 номеров.

*«Вечерний Новосибирск»,
21 октября 1987 года***Автоматическая
междугородная**

Здание строгих форм из бетона и стекла в центре Новосибирска останавливает внимание всех, кто приезжает в наш город. Это автоматическая междугородная телефонная станция.

Сейчас с помощью автоматической связи осуществляется 88 разговоров из 100. Автоматические телефонные каналы связали Новосибирск более чем с 400 городами и райцентрами страны. Из города на Оби можно поговорить со столицами зарубежных государств — Варшавой, Прагой, Лондоном, Парижем, Хельсинки. Сложная техника

здесь, в этих огромных залах, равных половине футбольного поля, доминирует над всем. Еще больше ее роль и значимость возрастет в ближайшем будущем. К этому обязывают новые формы организации труда, переход на самофинансирование и полный хозрасчет. На предприятии уже перешли на новые тарифные ставки и оклады. Еще раньше здесь выдержал экзамен и получил прописку щекинский метод, а бригадный подряд расширил его рамки и возможности. Перестройка сказалась на переменах в психологии и настроении людей. Повысилась ответственность за порученное дело. И как итог — появилась возможность высвободить из производства 35 человек, создать резервный фонд зарплаты, распределять ее по коэффициенту трудового участия.

Но впереди у коллектива не менее сложные задачи. Предстоит автоматизация связи с Сибирским и Дальневосточным регионами, открытие новых автоматических направлений, планируется до минимума свести ручной труд в коммутаторном цехе, улучшить качество междугородной связи. Многие из того, что намечено, сегодня уже делается. Двадцать девять районов из тридцати имеют автоматическую телефонную связь, а к концу года будет автоматизирован последний районный центр — село Кыштовка.

По итогам работы во втором квартале коллектив станции занял третье классное место в республиканском соревновании. Восемь работников коммутаторного цеха досрочно выполнили задания двух лет пятилетки и личные обязательства в честь 70-летия Великого Октября. Инициаторы соревнования — партгруппорг Галина Иванова, Татьяна Михайлова, Екатерина Третьякова, Татьяна Мудрицкая и другие стали примером высокой культуры обслуживания абонентов. Две бригады носят звание «Победитель Всероссийского соревнования». Их возглавляют Диляра Васильева и Людмила Тарасова.

Г. ЧИЧУЛИН

1988 год**1988***«Советская Сибирь»,
9 января 1988 года***Сокращаются большие
расстояния**

Последний, самый отдаленный район области — Кыштовский — получил автоматическую связь с областным центром. Код — 271.

С большими трудностями шла автоматическая связь в Кыштовский район. Два года понадобилось связистам — возглавил работу Барабинский эксплуатационно-технический узел связи, — чтобы реконструировать линию Венгерово — Кыштовка. Пройдено 120 км, примерно половина из 2400 опор заменена, увеличена и мощность линии. В самой Кыштовке смонтировано оборудование для автоматической связи, а в ближайшей перспективе автоматическая связь придет в села района. Для этого в данный период от Северного до Кыштовки монтируется радиорелейная сеть.

*«Ленинец» (Венгерово),
1 декабря 1988 года***Основательница династии**

Всем нам приходится пользоваться услугами телеграфа, междугородной связью. Только мы и не думаем вовсе о том, и о тех, кто эту связь обеспечивает. А ведь там, в узле связи, есть целый коллектив работниц, который на посту круглые сутки. Не снимая наушников, ни на минуту не оставляя рабочего места, обеспечивают они связь со всеми населенными пунктами страны. Во главе коллектива женщин-связисток Венгеровского телеграфа и междугородной связи — бригадир Мария Демидовна Новикова.

В семье Новиковых самый лучший праздник — День радио, т. е. День работников связи. Он бывает 7 мая. И у связистов Новиковых (дочь, сын, сноха и зять Марии Демидовны также работают в связи) находится в этот день так много общих тем для разговоров, что можно

подумать, что узел связи находится не на главной улице села Венгерово, а неожиданно переместился в маленькую квартиру на улице Восход. Слушают эти мудреные разговоры внуки, и, кажется, много уже понимают из профессионального языка своих близких. Вероятно, подрастает новое поколение связистов династии Новиковых

1989 год**1989***«Советская Сибирь»,
12 августа 1989 года***Земляки.
Место качает человек.**

С этой женщиной я познакомилась в почтовом отделении № 17 Новосибирска, с которым однажды завязался у меня конфликт. Она тогда уладила мой вопрос, взяв на себя немалую сверхплановую работу. После я узнала, что она другому просто не может жить, и мне захотелось рассказать об этом.

Нынешняя ее ноша не тяжела — двести свернутые в трубочку телеграммы. Но зато побегать за день приходится порядочно.

— Хотя шагомер приобретаю, — смеется Люба. — Даже самой интересно, сколько с утра до вечера прохожу. Участок немалый, да и пора сейчас во всех отношениях жаркая. Многие уезжают отдыхать, шлют домой телеграммы, чтобы родные не беспокоились...

За тем, как у Любови Николаевны Левашовой идет работа в почтовом отделении № 17 Октябрьского района, я слежу давно. Поначалу привлекла к себе внимание не совсем обычная Любина судьба — все же ассистентка цирка, объехала с ним почти всю страну, побывала на гастролях за рубежом, сколько цирковых знаменитостей повидала, аплодисментов и, конечно же, напряженной работы — ежедневной, до седьмого пота: попробуй, найди общий язык с лохматыми четвероногими воспитанниками, научи их быть артистами.

— Цирк люблю больше всего на свете! — призналась мне как-то Люба. — До сих пор во сне его вижу, но расстаться

ЧЕРЕЗ ГОДЫ, ЧЕРЕЗ РАССТОЯНИЯ

все же пришлось: подрос сын, в этом году ему в школу, и дома я теперь нужна постоянно.

На почту она пришла поначалу потому, что близко, совсем рядом с домом. Устроилась почтальоном, но потом, наученная и привыкшая работать в цирке со всей ответственностью, заметила, что новое дело ей нравится.

— Это я раньше считала, что почтальон работает с газетами да журналами — сортирует и в ящики опускает. Думала, что за весь день и словом будет не с кем перекинуться. Какое там! Придя на почту, сразу же оказалась в самой гуще людей, увидела, что меня ждут, буквально в окошки выглядывают. А уж сколько вопросов бывает! Слово я представитель сразу всех издательств страны: «Почему журнал задержался?», «Что в газетах сегодня интересного?», «Посоветуйте, на что мне подписаться...»

Сразу же столкнулась Люба с трудностями. Это только на первый взгляд кажется просто: бросил газету в ящик и все. Но ведь ящик-то в большинстве случаев сломан, не закрывается. Вот и пропадает не только копеечная газета, но и рублевый журнал. Так к кому потом претензии? К почтальону. Об установлении новых стандартных ящиков Люба обратилась на Главпочтамт, собирала не раз подписи вместе с жильцами домов своего участка, оказывала и самой ей доступную помощь — придерживала корреспонденцию на своем столе на почте, по договоренности с хозяевами тех ящиков, где часто случаются пропажи.

На почте мне говорили о Любе немало добрых, хороших слов, суть которых сводится к одному — работает на совесть.

Потом Люба перешла в отдел подписных изданий.

— Причина все та же, — объяснила она. — Хочу как можно больше времени видаться с сыном, подготовить его к школе. И еще — вы же сами знаете. Действительно, знаю, что Любе сейчас, как никогда, нужно свободное время — бегать по инстанциям, чтобы оформить удостоверение в детском доме еще одного ребенка — девочки, сестренки своему

Борису. Дело это очень не простое, но уж очень хочет Люба согреть хоть одну детскую душу, подарить счастливое детство, семью.

Что касается новой работы, то в отделе подписки она оставила свой след. Вместе с другими работниками стала Люба оформлять почту, пережившую недавно капитальную реконструкцию и сияющую сейчас новенькой краской.

Люба одна воспитывает сына, ей приходится заботиться о дополнительном заработке. Поэтому ей удобнее стало работать на «телеграммах». К тому же ей, конечно, хотелось быть гонимой от человека к человеку.

И. АЛЕКСАНДРОВА

1994 год

1994

*«Ленинское знамя», Тогучин,
1 января 1994 года*

Сделать связь надежной

Начальник Тогучинского РУСа Александр Викторович Рерих рассказывает о происшедших изменениях и о том, что ожидает коллектив связи в будущем.

— Как уже многие знают, у нас прошло разделение. В самостоятельную единицу со своим министерством выделилась Федеральная почтовая связь. Мы же сейчас являемся структурной единицей Государственного предприятия связи и информатики, которое находится в г. Новосибирске и осуществляет контроль за работой во всех районах области. Разделение к тому же является первым этапом подготовки предприятия к акционированию. Иначе в таких условиях выжить невозможно. Плохо начинать с того, что мы совершенно не обеспечились последнее время оборудованием и необходимыми материалами для связи, но их не ожидается в потребном объеме и сейчас. Хотя для стабильной работы их нужно не на один миллион рублей. Сейчас у нас стоит одна проблема — улучшить существующую связь, повысить ее качество из имеющегося в работе оборудования за счет его ремонта и профилактических работ. Из всех ока-

зываемых нами услуг населению большую тревогу вызывает радиофикация, особенно на селе, по той причине, что затраты на радиоточку возросли. Из этой ситуации видим один выход: заключили договор и решается вопрос с заводом промсвязи, который начал выпускать трехволновые радиоприемники, подключающиеся в сеть, по довольно низким ценам. Нам остается наладить их ремонт.

Несмотря на сложную финансовую ситуацию, мы думаем все же расширить услуги населению. Начнем с села Чемского. Там оборудование на станции новое, что позволит после реконструкции сделать полноавтоматический выход в любую точку России и стран СНГ без «07». Под вопросом телеграфная связь, которая для нас сейчас убыточна. Вот уже полгода у нас работает факс. Очень удобный вид передачи информации в любую точку России, СНГ и за рубеж. Сегодня нужно решать вопросы реконструкции существующей связи, потому что перегрузка огромная, абонентская связь забита. Необходимо выделить село, вот тогда резко улучшится качество телефонной связи. А что селом нужно заниматься — это бесспорно. Там станции отработали по полтора-два срока. Но все упирается в финансы. И все же в новом году мы намерены претворить свои задумки в жизнь. Коллектив у нас неплохой сформировался, знающий свое дело и способный решать проблемы.

**«Сельский труженик» (Здвинск),
7 мая 1994 года**

Связисты на посту

Несмотря на трудности, наш коллектив районного узла связи работает слаженно и способен поддерживать средства связи в работоспособном состоянии. Есть еще люди, не растерявшие лучших человеческих качеств — чувства долга, ответственности и добросовестности. Без жалоб на обслуживание клиентов трудятся телефонистки Н. Н. Гавриленко, Е. И. Гордеева, Н. Д. Филатова, телеграфистки Г. Н. Вдовенко, Г. А. Сергеева,

Н. Д. Кривошапова, водитель В. Г. Ковалев, электромеханик АТС В. Г. Сафронова. Самая многочисленная категория работников — электромонтеры. Добросовестно обслуживают закрепленные за ними участки В. К. Криворучко, В. Г. Марков, С. Н. Петров, В. С. Панарин. Особенно теплые слова хотелось бы сказать о небольшом коллективе усилительного пункта, который возглавляет инженер Б. Н. Аксенов.

Многие организации, пытаясь каким-то образом поправить свое экономическое положение, устремились в торговлю. Наше же спасение в увеличении видов услуг связи. В настоящее время в Здвинске закончен монтаж телефонной станции на 100 номеров. В мае-июне начнем установку телефонов, исходя из технической возможности согласно очереди. Кроме того, будем расширять такую услугу, как ремонт телефонных аппаратов. Рассматривается вопрос об установке на Здвинском телевизионном ретрансляторе УКВ-ЧМ передатчика с целью закрытия проводного радиовещания. В конце 1993 года увеличено количество каналов и улучшено качество телефонной связи в Верх-Урюме, Нижне-Урюме, Лядине.

*Ю. КАРПОВ,
начальник районного узла связи*

**«Новосибирские новости»,
20 июля 1994 года**

В Новосибирске собираются создать систему оптоволоконной связи

Новосибирское АО «Телевидение и коммуникации Сибири» объявило о своем намерении ввести в эксплуатацию систему оптоволоконной связи 15 сентября 1994 года. Оптоволоконная сеть должна первоначально объединить новосибирские банки и их филиалы в единую сеть. Первая очередь сети будет экспериментальной, ее протяженность составит не более 4 км. Она объединит 5 новосибирских банков: Сибирский банк, Новосибирскую дирекцию Мос-

бизнесбанка, Новосибирсквнешторгбанк, Сибирский торговый банк, ГУ ЦБ РФ. Оптоволоконная система объединит также АТС-23 НГТС, телеграф, междугородную телефонную связь и СПРИНТ-сеть. Система будет создана на основе уникального кварцевого кристалла, разработанного и изготовленного в Челябинске-70. Этот кварц, в отличие от аналогичных зарубежных образцов, имеет идеально прозрачную структуру. Челябинской разработкой заинтересовались на правительственном уровне США, поскольку американцы пока не смогли разработать технологию, обеспечивающую изготовление столь «чистых» кварцев.

Создание оптоволоконной сети в Новосибирске в целом обойдется в 2 млрд. рублей, а пуск первой экспериментальной очереди системы — в 40 млн. рублей.

1995 год

*«Новосибирские новости»,
27 января 1995 года*

Со связью по жизни

В гостиничном комплексе «Сибирь» 1 февраля состоится презентация областной сети передачи данных СИБНЕТ.

Она создана в ноябре 1993 года на базе филиала АО «Электросвязь НСО» с использованием высококачественного телекоммуникационного оборудования Telenet, производимого американской фирмой «Sprint international». С момента открытия в сентябре 1994 года СИБНЕТ является единственной сетью, обслуживающей область. Ее центральный узел, расположенный на площадях Новосибирского телеграфа, связывает крупные города области и районные центры. СИБНЕТ включена в единое сетевое пространство системы СПРИНТ, что позволяет ее пользователям производить обмен информацией не только в пределах России и СНГ, но и во всем мире. Пользователи также могут получить доступ в другие существующие информационные сети через имеющиеся у СПРИНТА шлюзы.

Созданный в Академгородке узел связи СИБНЕТ уже сегодня дает возможность сибирским ученым в кратчайшие сроки знакомиться с новыми разработками и достижениями мировой науки. Предоставляя широкие возможности обмена информацией с любым уголком мира, сеть СИБНЕТ, прежде всего, ориентирована на потребности области. Ее основное назначение заключается в создании единой областной транспортной инфраструктуры для юридических и физических лиц. Электросвязь крайне необходима организациям, имеющим свои филиалы в районах области, в том числе органам власти. Областная и районные администрации, УВД, налоговая инспекция, банки, различные государственные и коммерческие структуры становятся партнерами СИБНЕТА.

1996 год

*«Советская Сибирь»,
20 ноября 1996 года*

Телефон с «большими связями»

О преимуществах телефонных станций электронного типа вы наверняка уже слышали от знакомых. Главный плюс в хорошем качестве связи и оперативности. Если вы пользуетесь телефоном только для бытовых разговоров, то новинка вам, может быть, и ни к чему. А вот если телефон для вас своего рода рабочий инструмент, вы непременно воспользуетесь представившейся возможностью. В очень скором времени жители сельских районов, к которым технические новшества приходят позже, чем к новосибирцам, тоже могут сделать свой выбор. ОАО «Электросвязь» устанавливает на селе АТС электронного типа. В Коченево и Ордынском станция уже вступила в действие, а в Купино, Оби и других городах процесс находится на стадии заключения договоров.

Новые станции будут действовать наряду со старыми, так как не по карману пока российскому государству отказаться от морально устаревшего оборудо-

дования, а потребность в телефонных номерах очень велика.

Суть проекта в том, что частные лица и организации, уже имеющие телефоны, могут по своему желанию подключиться к станции электронного типа. Для этого нужно написать заявление в районный узел связи и уплатить тариф. Согласно прейскуранту, тариф устанавливается «по удельным капитальным вложениям станционного оборудования на один телефонный номер». Другими словами, заключив контракт на поставку оборудования, «Электросвязь» рассчитывает, во что обойдется один номер. Говорить о какой-то фиксированной сумме нельзя, так как стоимость контрактов очень разная и тариф будет отличаться не только в разных населенных пунктах, но и на разных АТС одного города.

Связисты хорошо понимают, что доходы сельских жителей очень невелики, и такая сумма им не по карману, поэтому решили, что тариф обозначит верхнюю границу, а реальная плата для частных лиц будет в несколько раз меньше. Только хозрасчетным организациям придется платить по максимуму. Тариф по каждой новой станции отдельным документом утверждает генеральный директор ОАО «Электросвязь».

Нет сомнений в том, что желающих иметь более качественную связь будет достаточно не только потому, что это престижно и создает дополнительный комфорт общения с коллегами и друзьями, но и потому, что для деловых людей, пользующихся факсами и часто прибегающих к услугам междугородной и международной связи, это стало необходимостью. В отличие от привычной связи электронная позволяет организовать конференц-связь — то есть одновременный разговор с несколькими абонентами. Можно переадресовать идущие к вам звонки на другой телефонный номер, например, вашему секретарю, если вы очень заняты.

Телефон может разбудить вас утром не хуже будильника. Эти и другие дополнительные услуги в силах оказать телефонная станция электронного типа.

*«Новая Сибирь»,
18 января 1996 года*

Роман в письмах: новые возможности

Условия для захвата власти большевиками вновь созданы, как и в 1917 году — почта отделена от телеграфа. По официальной версии, сегодняшнее отделение объясняется тем, что почты остались в ведении государства, а телеграфы стали акционерными обществами. Кстати, «государственность» почт принята во всем мире. Сделано это с той целью, чтобы самыми простыми и дешевыми услугами связи смогли воспользоваться абсолютно все граждане.

До нынешнего года Новосибирский почтамт был предприятием прибыльным. Прибыль получали, естественно, не со своей основной деятельности, а за счет обслуживания пенсионеров — за выдачу пенсий Центр по выплате пенсий отчислял почтамту определенный процент. По словам заместителя начальника почтамта Татьяны Остаховой, именно эти деньги помогали обходиться без государственных дотаций. Однако в последнее время Центр по выплате пенсий в трех районах города уже полностью отказался от услуг отделений связи, передав выплату пенсий иным предприятиям. Если этот эксперимент удастся, и выплата пенсий перестанет производиться в отделениях связи, нас с вами ждут невеселые времена. Прежде всего потому, что большинство отделений связи будет закрыто, а в оставшихся резко сократят число работающих.

Пока этого не случилось, и настроение у Татьяны Остаховой довольно оптимистичное. Падение числа подписчиков по итогам подписки на первое полугодие текущего года прекратилось: около 200 тысяч газет и журналов ежедневно разносят почтальоны по квартирам и организациям. Люди не перестали писать письма друг другу, посылать посылки и бандероли. А вот денежных переводов стали посылать меньше.

Относительно благополучное финансовое положение почтамта позволя-

ло в течение двух лет не брать с новосибирцев плату за пользование абонентскими ящиками в отделениях связи. В этом году руководство почтамта сделать такой «подарок» уже не в состоянии, с 1 января вновь введена плата за эту услугу — 15 тысяч рублей за полгода. Однако даже эта мизерная плата вызвала недовольство горожан — привыкли к бесплатному и расставаться с такой привилегией не хотят.

В прошлом году на Новосибирском почтамте и в отделении связи № 99 ввели новый вид услуг — ускоренную почту. Иная система обработки и пересылки почты позволяет доставить посылку, письмо или бандероль как внутри России, так и в любую страну мира в максимально короткие сроки. Если вы сдали свою корреспонденцию в одном из названных пунктов до 15 часов текущего дня, у вас есть гарантия, что из Новосибирска ваше письмо улетит сегодня же. Кстати, ваше письмо или посылка может быть единственным экземпляром в ускоренной почте — роли это не играет. Его все равно отправят с сопровождающим сегодня же. Ускоренная почта везде — от таможи до адресата — работает в режиме «зеленая волна». С момента прибытия в Москву ваша корреспонденция за трое-четыре суток дойдет в любую точку земного шара. Средняя цена: доставка в пределах СНГ — 20 долларов, в Европу — 35 долларов. С введением услуг экспресс-почт стало возможным переслать подарки во Францию или в Бразилию именно ко дню рождения, а не три месяца спустя. А можно начать роман в письмах и не томиться месяцами в ожидании ответа.

Н. СЕРГЕЕВА

1997 год

*«Советская Сибирь»,
5 марта 1997 года*

Плюс телефонизация

До сорока разных заказов абонента сможет выполнять новая АТС в Купине, ввод которой намечен на весну этого года.

У читателя может сразу возникнуть вопрос: «Откуда деньги в это трудное время на новую телефонную станцию?» На него ответил глава районной администрации А. Штапов.

Помог, считай, случай и добрая воля крестьян акционерного общества «Стекланское». Дело в том, что за использование земельной полосы, необходимой для строительства автотрассы Купино — Чистоозерное, стеклянцы должны были получить приличную сумму денег в возмещение ущерба. Просчитав несколько вариантов с руководством района, коллектив хозяйства согласился направить эти средства на строительство новой АТС в Купино. Для «Стекланского» будет асфальтировано несколько километров дороги, а населенные пункты телефонизированы по новой схеме.

Так решился самый трудный финансовый вопрос. Все остальное решается довольно быстро.

— Оборудование для новой АТС мы выбирали придирчиво, на конкурсной основе, — говорит директор Купинского районного узла связи М. Гнатенко. — Купили АТС марки «СИ-200», которая выпускается в Екатеринбурге совместным российско-словенским предприятием. Она рассчитана на 960 номеров, надежна в обслуживании и многофункциональна.

Интересно, что несмотря на финансовые тяготы и довольно высокую стоимость установки, в райцентре очередь на телефоны состоит почти из полутора тысяч человек. На селе, естественно, такой остроты нет, хотя крестьян связисты не забывают: почти во всех деревнях поставлена аппаратура, позволяющая выходить на зоновую связь. То есть разговаривать с абонентом в любой точке не только России, но, как подчеркнули в районном узле связи, и земного шара.

Михаил Иванович подчеркивал, что стеклянских средств далеко не хватает, чтобы установить и пустить в эксплуатацию почти тысяченомерную АТС. Чтобы дело с телефонизацией двигалось не только в Купинском районе, областное акционерное общество «Электро-связь» выпустило телефонный заём. Это ценная бумага, стоимость одного «Сер-

тификата облигации» — полмиллиона рублей. Владелец двух таких облигаций имеет первоочередное право на установку телефона. Правда, охотников приобрести их пока маловато, не наберется и сотни человек. Пока будущие абоненты раздумывают, брать или не брать облигации, связисты широким фронтом формируют подготовительные операции.

— Задачу перед собой мы поставили такую: в начале апреля начать переключение производственных телефонов на новую АТС, — делится планами М. Гнатенко. — Хочу отметить слаженный труд бригады прораба Виктора Верхоланцева из треста «Связьстрой-6». Они и в зимнее время нарезают магистральные каналы, проводят другие работы.

Не мог удержаться от похвалы и в адрес своих работников. Ответственно занимаются вопросами реконструкции начальник городского участка В. Вако-рин и Н. Пригнец, который с бригадой кабельщиков-спайщиков отвечает за качество укладки линии.

Познакомились мы и с инженерами АТС, которыми руководит Валентина Ясинская. Все молодые женщины имеют высшее образование, прошли соответствующее обучение. И хотя новая АТС еще не была установлена, но специалисты, как показалось, уже влюблены в будущую станцию.

— Представляете, до сорока различных операций будет выполнять АТС, — с гордостью говорит В. Ясинская.

— И все бесплатно? — уточняю.

— Еще до конца не решили. Возможно, будем потом брать дополнительную плату. Например, по заказу хозяина телефона можно организовать «конференц-связь», когда одновременно можно будет говорить с несколькими абонентами.

В. МАЛЕНКО

**«Советская Сибирь»,
7 августа 1997 года**

**Все начиналось так
(К 40-летию НСТ)**

Приказ № 26 от 15 декабря 1955 года, подписанный министром связи РСФСР Черенковым, дал старт строительству ти-

пового телецентра в городе Новосибирске. На месте будущей студии телевидения в 54-м квартале Кировского района не было тогда ни домов, ни улиц. Раскисшая от грязи дорога, огромное картофельное поле, покосившийся деревянный забор. А уже 7 августа 1957 года владельцы первых телевизионных приемников в Новосибирске смогли увидеть первую программу только что вступившего в строй телецентра.

В нашем городе началось строительство Академгородка, сооружалась Новосибирская ГЭС, уже вела прием студентов консерватория. И вот появилось свое телевидение.

Хотелось бы сейчас вспомнить имена тех, кто в этот день находился в недостроенной еще студии, в крошечном павильоне (53 кв. м!), когда первый диктор Лилия Тимофеевна Луцко объявила о выходе в эфир программы Новосибирской студии телевидения. Это были директор студии Г. И. Казарновский, начальник РТЦ В. И. Шестаков, редактор Б. Ф. Иванников, режиссер Н. К. Видякина, звукорежиссер А. А. Чукавин, телеоператор М. М. Мазур, видеоинженер В. Г. Распутин, техник М. И. Чубукина, киномеханик В. А. Гредникова. Эти люди открывали в Новосибирске эру телевизионного вещания.

7 ноября 1958 года ознаменовалось началом большой работы студии ТВ. Был показан первый спектакль — «Черноморцы» в исполнении артистов «Красного факела». В декабре 1959 года осуществлена первая передача с передвижной телевизионной станции (ПТС) — тоже «Красный факел», «Оптимистическая трагедия».

Конечно, по сравнению с сегодняшними возможностями это выглядело весьма примитивно, но как быстро все развивалось. В 1964 году появилась техническая возможность записывать передачи на пленку, в 67-м начала работать «Орбита». В том же 1967-м было запланировано строительство здания Новосибирского ТВ в 16 этажей. Этот проект остался «замороженным». Еще в 1967 году, с приходом «Орбиты», в Новосибирске появилось цветное телевидение. Это

были передачи из Москвы. И только почти через десять лет, в 1976 году, 31 декабря, диктор Елена Алексеевна Батурина поздравила с Новым годом телезрителей Новосибирска и области, и на этот раз поздравление было в цвете. Жаль, что шла передача всего 6—7 минут.

Теперь, когда прошло столько лет, телевидение стало таким же обычным, как радио и телефон. И все-таки оно особенно притягательно — и разнообразием тем, и многообразием технических приемов. И главное — людьми.

**«Новосибирские новости»,
№ 20, 1997 год**

Международная связь, не выходя из-под земли. Новосибирские телеграф и метрополитен приступили к осуществлению совместного проекта установки международных таксофонов в вестибюлях станций «подземки». Как сообщил гл. инженер Новосибирского телеграфа Евгений Болдырев, первые четыре таксофона установлены на станции метро «Площадь Ленина». В черте города уже действуют около четырехсот аналогичных телефонов-автоматов московской фирмы «Экситон» с использованием в качестве платежного средства электронной телефонной карты АО «Электро-связь» НСО. Особенностью новой услуги стала возможность использовать в качестве средства платежа не только карточку связистов, но и проездную электронную карточку метрополитена. Так что любой обладатель проездной карточки «подземки», желающий позвонить абоненту в Новосибирске, за его пределами и даже за пределами России, отныне сможет это сделать, не выходя из станции метро «Площадь Ленина», если, конечно обладает достаточной суммой на счету своего «пластикового банка». Стоимость телефонного разговора вычитается автоматически. Как отметил Е. Болдырев, если предложенный эксперимент даст экономический эффект, то междугородные таксофоны будут установлены на всех станциях Новосибирского метро.

**«Ведомости Новосибирского
областного Совета депутатов»,
№ 5, 1997 год**

Впервые за Уралом

В Новосибирске сдано большое кольцо 12-волоконного оптического кабеля, соединившее восемь крупных АТС города. Это первое такое кольцо за Уралом, позволившее улучшить качество и объемы телефонной связи. Кабель — отечественного производства, а электронное оборудование поставила и смонтировала за четыре месяца бельгийская фирма. Импортное оборудование обошлось Новосибирской городской телефонной сети почти в миллион долларов. В Новосибирске сегодня свыше 350 тысяч телефонных номеров, по объемам это третья в России сеть после Москвы и Санкт-Петербурга. В прошлом году введено 38 тысяч новых номеров, почти вдвое больше обычного ежегодного ввода. В ближайшее время начнется отвод «лепестков» от большого кольца кабеля. Новые АТС сейчас проще связывать с действующими. В области первая линия волоконно-оптического кабеля соединит Новосибирск и Черепаново. Ее планируется запустить в 1998 году.

**«Трудовая жизнь», Кулбашев,
18 января 1997 года**

Есть такая служба «Межгород слушает...»

Если вы слышите эти слова, значит минуту назад набрали на телефонном диске «07». Номер междугородной телефонной станции нашего города.

— Девушка, как бы мне Новосибирск?

— Как будете оплачивать?

Отвечать вопросом на вопрос телефонисткам предписывают Правила. В них даже расписан весь предполагаемый диалог с клиентом. И если его обращения могут быть любыми, то от телефонистки требуется краткость и конкретность.

Те, кто часто пользуется услугами «07», наверняка научились распознавать голоса дежурных по станции. Это не-

сложно. Когда-то телефонисток было пятнадцать, и межгород работал с большой нагрузкой. С введением автоматической телефонной связи, повышением тарифов, маленькой платежеспособностью большей части населения звонить стали меньше, произошло сокращение. Сегодня телефонисток только восемь, но личные номера остались прежними «пятнадцатая», «двенадцатая». У каждой свой тембр, своя интонация...

Профессия заставляет телефонисток на рабочем месте становиться людьми-роботами. Все стрессы и переживания должны оставаться за дверью МТС. Села за коммутатор — сделай ровный «масленный» голос. Та нервно-психологическая нагрузка, которую выдерживают телефонистки, под силу не каждому мужчине. Может, поэтому примеры работы на этом месте представителей сильного пола — редкость.

Междугородники — это, по сути, посредники между двумя абонентами, говоря профессиональным языком — исходящим и входящим. Хорошо, если заказанный номер находится в большом городе, а если в деревне? Качество связи зачастую отвратительное, а все обвинения, а часто и оскорбления, обрушиваются на головы (точнее, на уши) соединяющих. То же самое происходит, когда нужный телефон не отвечает или неисправен. Виноват все равно телефонист-междугородник. Таких ситуаций за смену может быть несколько. Добавьте к этому постоянную нагрузку на мозг, непрекращающееся «з-з-з» — работающие трансформаторы — в помещении МТС, и получите в комплексе все «прелести» профессии телефониста-междугородника. Не случайно их профессиональной болезнью является гипертония.

Человек с улицы здесь работать не сможет. Мало того, что нужны определенные знания, специальное образование, но чисто человеческие качества должны быть подходящими. Быстрая реакция, способность переключаться, терпение и даже выносливость. Тех, кто работает сегодня на станции, можно назвать экстрапрофессионалами. У каж-

дой телефонистки за плечами стаж — «за пятнадцать лет».

Особенность работы междугородников — заказная система. Проще и дешевле звонить напрямую, по коду, но бывают ситуации, когда без телефонистки не обойтись — нет выхода на «08», звонок в деревню, за границу. Принимая заказ, с абонентом сразу оговаривают условия оплаты междугородного переговора: абонемент, талон, кредит. Если с первыми двумя формами расчетов вопросов, как правило, не возникает, то с кредитом хлопот достаточно. Кредит разрешен только с домашних телефонов, а заказы поступают откуда угодно: с проходных, вахт общежитий, приемных... Раньше, поверив на слово, телефонистки попадали впросак, предоставляя разговор, за который некому было платить.

Куда чаще всего звонят куйбышевцы? В соседние Барабинск, Новосибирск, Омск, хотят услышать и Екатеринбург, Красноярск, Иркутск, Кемерово, Читу. А вот в «западные» российские города звонят редко. Из ближнего зарубежья на первом месте Казахстан, затем — Азербайджан, Грузия, Армения. С последними тремя труднее всего соединить телефонисткам. Как только там услышат русскую речь — сразу прерывают связь. Приходится идти на всевозможные ухищрения: не произносить ни слова, «оставлять» сразу своего клиента. Только он начинает говорить на родном языке, нужный телефон подключается как в сказке. Телефонистки Литвы, Эстонии к заказам из Сибири относятся несколько пренебрежительно, даже с иронией: мол, где это такое?

Зато за границей наш маленький Куйбышев знают. В Германии, Турции, Китае, Израиле, Польше, Греции, Италии есть несколько постоянных телефонов. Соединяют наши телефонистки-междугородники и с совсем, казалось бы, далекими государствами — Австрией, Америкой, Финляндией, Канадой.

Нужно только набрать «07», и голос телефонистки в любое время суток ответит вам: «Межгород слушает...»

Н. РУДЕНКО

История развития связи в райцентрах и сельской местности

«Советская Сибирь»,
4 марта 1984 года

УБИНСКИЙ РУС

Время добрых перемен

Утро еще не погасило яркость звезд в ночном небе, а в Убинском районном узле связи уже шла работа. Тракторист Владимир Карлович Шпехт на своей «Беларуси» привез с железнодорожного вокзала тележку почтовых отправок: посылки, крупные железные банки с кинофильмами, мешки с письмами, свежими газетами, журналами. Из «сортировки» лился мягкий свет неоновых ламп, а по транспортеру почта грузилась на машины, которые повезут посылки, корреспонденцию и журнальные издания во все населенные пункты района...

Пока грузятся автомашины и выезжают в кольцевые маршруты, пока сортировщики письменной корреспонденции Ф. Н. Хабибулина и К. А. Молчанова разбирают письма и газеты, раскладывают их по бумажным мешкам, а начальник страхового отдела, опытный связист Татьяна Федоровна Личманюк готовит отправочные сопроводительные документы по отделениям связи, я вспоминаю, какие изменения произошли в узле связи за последние 4 года. Не будем говорить об увеличении числа подписчиков на периодические издания. Теперь в районе нет человека, который бы не получал газеты и журналы. Кроме печатной продукции, районный узел связи расширяет зону действия радио- и телепередач.

Улучшилась телефонная и телеграфная связь, установлено 1915 телефонных аппаратов, работают 15 АТС в селах зоны обслуживания РУС. Действует внутрирайонная диспетчерская связь. Многие абоненты Центральной АТС имеют прямой выход на телефоны города Новосибирска. Междугородная телефонная станция за год выполняет более 54 тысяч заказов. Для передачи оперативных данных в областной центр в узле связи смонтирован телетайп. За эти годы зна-

чительно расширилась сеть индивидуальных телефонов.

Если присмотреться внимательнее к работе узла, можно заметить, что за эти годы большие перемены произошли и в коллективе. Возьмем того же В. К. Шпехта. Он по своей профессии не является связистом, но за 12 лет работы в узле стал почтовым работником-виртуозом. Утром его «Беларусь» едет встречать почтово-багажные поезда, потом работает по хозяйству: то подвозит уголь, то столбы, то трубы. Надо — Владимир Карлович заводит автокар и грузит барабаны с кабелем или укладывает бетонные блоки в строящийся новый склад. Когда в «сортировке» разложат газеты и корреспонденцию по участкам, Шпехт грузит в кабину трактора газеты, журналы и везет их на опорные пункты отдаленных улиц райцентра. С пунктов почту по групповым шкафам разносит почтальоны. Можно целые страницы написать о ветеранах коллектива. Возьмите Валентину Степановну Чуприкову, бригадира почтальонов. Она первая на узле изъявила желание со своей бригадой перейти на новую форму организации и оплаты труда. Прошло немного времени работы по-новому, а уже видны результаты. Бригада за 4 квартал 1983 года заняла среди подразделений узла связи второе место в соцсоревновании. Отличным организатором зарекомендовала себя начальник Александровского отделения связи Татьяна Аксеновна Машышенко. Она так сумела организовать работу коллектива, что он выполнил все показатели досрочно и завоевал первое место среди отделений РУС.

Знаменательно и то, что эти годы во главе узла связи стоит опытный почтовый работник Петр Михайлович Борейко. Он был переведен в район из Колывани в 1978 году. С тех пор и наметились перемены в работе узла к лучшему. Петр Михайлович начал со строительства производственных помещений и жилья. Больше внимания стал уделять кадрам. Конечно, и в Убинском есть не-

ЧЕРЕЗ ГОДЫ ЧЕРЕЗ РАСТОЯНИЯ

достатки и недоработки. Велика еще текучесть кадров. Не хватает опытных работников, особенно линейных монтеров. Но думается, что со временем эти проблемы будут решены.

...Шпехт умело развернулся и отправился в очередной рейс. Фары трактора на миг высветили новые постройки — административные здания, склады, цех электросвязи, аккумуляторную, станцию аварийного электропитания, гараж. До 1979 года почти ничего этого не было. Всего четыре года прошло. Видимо, сейчас время такое, время больших перемен.

Г. БОЛЬШАКОВ

*«Стетные зори», Кочки,
6 мая 1978 года*

КОЧКОВСКИЙ РАЙОН

Шаги саженьи

Развитие связи началось в нашем районе в 1935 году. Тогда была телефонная станция на 10 номеров, один телеграфный аппарат Морзе. Располагались средства связи в бывших кулацких домах. Телефонисткой работала Д. Ф. Денисюк, а телеграфистками — О. Д. Чеботникова и Т. Т. Шиян. В 1936 году вошел в строй и начал работать радиоузел в с. Кочки. Он разместился в двух помещениях. В одном аппаратура, в другом — нефтяной двигатель мощностью 18 л. с. с динамо-машиной. Почта со станции Каргат в Кочки и по населенным пунктам района доставлялась на лошадях по договорам с колхозами. Маршрут из Каргата в Кочки проходил по селам Малая Гавриловка, Красная Грива, Маршанка, Утянка, Довольное, Баган, Индерь, Комарьево. В каждом селе менялись лошади. Почтовые повозки двигались каждый день, в любое время года и в любую погоду. В 1937 году была построена районная контора связи. В новом здании разместились почта, телеграф, телефонная станция на 30 номеров. Комсомольцы и молодежь оборудовали красный угол, приобрели струнные инструменты, организовали кружок художественной самодеятельности. В нем активно

участвовали монтер М. Демидов, телеграфистка О. Д. Чеботникова, К. М. Митерев и другие. Постепенно телефонная связь и радио начинают продвигаться в село. В 1938 году установлен коммутатор на 10 номеров в с. Жуланка, к осени протянули телефонную линию до с. Решеты и установили телефон в сельсовете. Весной 1939 года были установлены телефоны в Черновском сельсовете и на почте. К этому времени в районе насчитывалось 600 радиоточек. Наступил 1940 год. Спрос на установку радиоточек увеличился. Но удовлетворить все заявки не могли, не было проволоки и других материалов. Помню такой случай. Начальник узла связи где-то добыл 20—25 метров стального троса. Мы с механиком радиоузла Н. В. Бакановым разматывали трос и с помощью этой проволоки устанавливали радиоточки, а вместо комнатной проволоки применяли полевой телефонный кабель. В 1941—1945 годах развитие средств связи в районе приостановилось. Не было материалов, работать остались в основном женщины. Монтером связи работала Т. Е. Миненкова, мотористом А. Доценко. В первый же год после войны возобновились работы по радиофикации и телефонизации района. В феврале 1946 года была дана телефонная связь с Новосибирском — одна линия на два района — Доволенский и Кочковский. В Кочках установили коммутатор на 50 номеров и усилитель для дальней связи. А к концу 1947 года были телефонизированы Быструхинский, Ермаковский, Троицкий и Буденновский сельсоветы. В последующие годы, можно сказать, связь в районе развивается бурно. В 1948 году в Кочках коммутатор уже на 100 номеров, в 50-е годы устанавливаются коммутаторы в Решетах и в Черновке, осуществляется прямая связь с Новосибирском. В 60-е годы в Кочках установлена полуавтоматическая телефонная станция, новая буквопечатающая аппаратура на телеграфе, закончена радиофикация всех населенных пунктов. Почту возить на машинах стали с 1957 года. Насколько стали совершенными средства связи в нашем районе сейчас. Доставка почты

производится только машинами, притом настолько быстро, что областные и центральные газеты мы читаем в день их выхода. На центральных усадьбах совхозов, кроме Троицкого, действуют автоматические телефонные станции, жители всех сел смотрят передачи центрального телевидения. Районный узел связи круглосуточно передает телеграммы, принимает заявки на междугородные переговоры. Связисты работают над дальнейшим улучшением обслуживания населения.

*Г. СОПОВ,
ветеран связи, пенсионер*

**«Правда Севера», Кыштовка,
6 мая 1980 года**

Первый радиоприемник на земле Кыштовской

Сегодня в нашей стране трудно найти уголок, где бы не звучало радио. Дешевый беспроводный телеграф регулярно обеспечивает наших людей полной информацией о всех сторонах жизни в нашей стране и за рубежом. Совершенно не так было в первые годы Советской власти. В 1927—1929 годах я работал в Кыштовке в должности зав. райполитпросветом. Кино, радио, электричество, телефон — ничего этого тогда и в помине не было.

...И вот летом 1928 года председатель Кыштовского райисполкома привез из Новосибирска маленький трехламповый приемник с питанием от батареек, антенну и большой динамик (репродуктор). Товарищ Балашев вручил мне этот приемник под личную ответственность (если хотите, под расписку), строго наказав найти специалиста, установить аппарат и беречь его как зеницу ока. Как его установить, как настроить — я не знал, к регуляторам даже не прикасался и никого к приемнику не допускал. Взялся искать специалиста. Такого в Кыштовке не оказалось. Мне подсказали, что в селе Биаза (тогда райцентр в теперешнем Северном районе) живет старичок-ссыльный, большой специалист по многим видам техники. Я выпросил в рай-

исполкоме лошадь и послал нарочного в Биазу (120 километров). Привезли этого человека, назовем его радиотехником. И он приступил к работе. Распорядился установить две высокие мачты и натянуть антенну. Включил радиоприемник и стал настраивать. Появился шум, треск, свист. У приемника всего было три регулятора. И он их крутил упорно два дня. К концу второго дня радио заговорило. Стал очень хороший, четкий звук. Я попросил мастера научить настраивать, конечно, за плату. Прикрепил к нему двух энергичных комсомольцев. Два дня он их учил, и, наконец, ученики овладели техникой настройки. В райисполкоме этого специалиста горячо поблагодарили, хорошо ему заплатили и с комфортом отправили в Биазу. Позже мы убедились, что достаточно повернуть один-два регулятора, и приемник будет работать. Это же ясно первокласснику. Но почему же этот «специалист» бился два дня, чтобы настроить и научить других? И нам стало ясно, что он стремился показать сложность и тонкость этой работы и набить себе цену. Итак, радиоприемник работал хорошо. В здании райполитпросвета (оно стояло на площади) мы включили приемник на всю громкость и выставили в открытое окно. Слышно было на все село. На площади собралось огромное количество людей, многие оставили работу и пришли на площадь. Трудно описать, какая это была сенсация, с каким интересом, удивлением, вниманием слушали люди радио. Но нашлось немало неверующих, которые кричали: «Да как же это без проводов, да как же это нужно кричать в Новосибирске, чтобы мы услышали в Кыштовке...» Утверждали, что это обман, кто-то, мол, сидит за ширмой и говорит...

Я попросил слушателей прислать делегацию и проверить. Пришли три человека, внимательно осмотрели во всех уголках, им показали приемник, несколько раз включали и выключали. Проверяющие убедились в истине того, что мы говорили, вышли и объявили это неверующим. Но и после этого раздавались возгласы: «Человек спрятан на чердаке или в подвале и говорит. Это, махи-

ЧЕРЕЗ ГОДЫ, ЧЕРЕЗ РАСТОЯНИЯ

нация!»... Через несколько дней я выехал в Новосибирск по служебным делам. Встретил в городе нашу односельчанку Катю Рассказову. Она училась там на курсах секретарей сельсоветов по командировке райисполкома. Женщина-делегатка, молодая, боевущая. Я с ней пошел в радиостудию. Рассказал историю с радиоприемником и попросил разрешить выступить по радио Кате Рассказовой с обращением к односельчанам. В студии дали согласие. Договорились, что выступить Кате позволят через два дня, в воскресенье. По приезде в Кыштовку я широко объявил о том, что в воскресенье, в 11 часов дня, будет выступать по радио Катя Рассказова. На селе ее знали и знали, что она курсах в Новосибирске.

Народу собралась тьма, вся площадь была заполнена. Ждут... И вот в 11 часов утра диктор объявляет: «Товарищи жители Кыштовки! С вами будет говорить ваша односельчанка Екатерина Рассказова». Катя заговорила... У нее был особенный акцент, и все узнавали ее голос. Раздались голоса на площади: «Катя, Катя говорит...» Она говорила минут десять. Рассказала о том, что учится на курсах, поблагодарила райисполком за предоставление ей такой возможности и попутно ругнула председателя райисполкома за то, что мало выписали командировочных. Передала привет родным, знакомым, соседям, называя каждого по имени и отчеству... Итак, неверующих не стало. Радиоприемник работал хорошо, помогал политическому воспитанию трудящихся.

А. ЩЕРБИН,
ветеран войны и труда





Через годы, через расстояния



ОЧЕРКИ

О людях
и судьбах

ПРИВИЛЕГИЯ — ПРЕДВИДЕТЬ ВСЕ



Телефонный звонок раздался, когда разговор практически был завершен. — Удивительно, — сказал Александр Андреевич, потянувшись к телефонной трубке, — что во время беседы звонков почти не было, обычно у меня телефон не смолкает ни на минуту.

Еще бы. Директор по финансам, главный бухгалтер ОАО «Электросвязь» Александр Андреевич Шейфер — фигура в табели о рангах Новосибирской электросвязи наиважнейшая. Мыслимо ли любое новаторство, перспектива, начинание без его одобрения и поддержки. Все прочие имеют право на полет мечты, и только ему нельзя отрываться от земли, от реальности. Это не значит, что он не мечтатель, просто любит точность, конкретность, привык все просчитывать на несколько шагов вперед. Это качество не приобретенное — заложено с юности. И когда ощутил в себе этот стержень, идти по жизни стало если и не легче, то надежней, уверенней.

А начиналось все как у большинства выпускников районных школ. В город не рвался. До армии оставалось чуть больше года, поэтому решил поработать. Выбор вакансий для вчерашнего школьника в Краснозерском и в то время был небогат. Послушался совета мамы, которая работала в местном узле связи техником по паспортизации линейных сооружений, и устроился учеником монтера на Краснозерс-

кий участок СМУ-601 треста «Связьстрой-6». Время ученичества пролетело незаметно: и работа не в тягость, и с наставником повезло. Василия Михайловича Бережинского в Краснозерском знают, наверное, все. Таких в народе зовут «живчиками». Чего только не умеет этот человек, где только не побывал и чего только не видел в своей жизни! После войны даже переводчиком с китайского языка довелось поработать. Уникальная личность. И дом построить сумеет, и плотник, и сварщик, и слесарь — поискать. Но высший класс — связь. Техник от Бога. Многие тонкости сам постиг, но тем не гордился, а охотно делился опытом с мальчишками, которые тянулись к талантливому самородку и с одинаковым удовольствием слушали и его наставления, и поучительные жизненные истории. Года три назад, отметив семидесятилетие, Василий Михайлович ушел на пенсию. В связи отработал больше сорока лет. Так что было за кем тянуться, с кого пример брать.

Судьба вела Александра словно по заранее кем-то намеченному курсу. В армии служил радистом в войсках связи. И дело было не в доармейской специальности. Просто на медкомиссии определили, что слух у новобранца отменный — для радиста качество важное. Что вспоминается из армейской жизни? Дружья, мелодии морзянки... и шум при боя Амурского залива.

После армии вернулся в связь. Работал в линейно-аппаратном цехе Карасукского ЭТУСа электромехаником. Понимал, надо учиться дальше. Казалось вполне естественным, что выбрал институт связи. Поступив без особого труда на очное отделение, тут же перевелся на заочное. В семье подрастали двое младших братьев, и рассчитывать приходилось только на свои силы. Все, на первый взгляд, шло по графику. Правда, был нюанс, удививший родных и близких. Совершенно неожиданно для всех Александр поступил на инженерно-экономический факультет.

— Все меня отговаривали. А я чувствовал, что техника — не моя стезя. Работа в линейном цехе в общем нравилась, но тянуло к чему-то другому. Впрочем, я всегда любил цифры, точность в расчетах. Это же интересно. Представьте, воплощение любого



проекта в жизнь начинается с чистого листа бумаги перед экономистом. Необходимо просчитать объем работ, затрат, материалов, суметь все предвидеть, а затем наблюдать, как «сухие» цифры обретают реальные контуры.

О своем выборе не пожалел ни разу. Хотя начало учебы внесло в жизнь новоиспеченного студента некий дискомфорт, создаваемый двумя факторами: большой застенчивостью парня из районного поселка и подавляющим большинством девчат на факультете. Но и здесь судьбе порезвиться не пришлось. С первыми успехами в учебе пришла и уверенность в себе, а невеста Галина нашлась в Краснозерском, да такая, что городские красавицы и надеяться ни на что не смели. С тех пор 28 лет вместе. И любимая, и хозяйка, и друг — все в одном лице.

Учиться и работать было нелегко, тем более, что, по признанию самого Александра Андреевича, наука давалась не просто. Взрослый человек, он понимал, что важно не просто «свалить» экзамен, необходимо разобраться в тонкостях. Потом наверстывать упущенное будет некогда. Правоту такого мнения подтверждала практика. За год до окончания института, когда в деканате стали настаивать на том, чтобы все старшекурсники заочного отделения работали по специальности, Александру уже вполне осмысленно грезилась карьера экономиста. Загвоздка была в том, что в районном узле связи, где трудился Саша, место экономиста было занято. Валентина Григорьевна Шелепова была действительно отличным специалистом. Об этом знал и Шейфер, не раз консультировавшийся у Валентины Григорьевны по учебным делам. Переходить же в другую контору не хотелось.

Директор узла связи предложил другой вариант. По его мнению, Александр Андреевич вполне мог справиться с ролью главного бухгалтера.

Предложение застало молодого специалиста врасплох.

— К бухгалтерии я в то время имел далекое отношение. Никогда даже не мог себе представить, что могу стать бухгалтером, поэтому не сразу согласился, долго думал. В конечном счете, надо было решаться. Дал согласие, и практически сразу меня назначили главным бухгалтером.

Вот это действительно было трудно. Гораздо труднее, чем учиться в институте или служить в армии. Надо было вникать в совершенно новую область, в новую терминологию, новую организационную структуру. Даже взаимоотношения бухгалтерии с производством имеют свою специфику. Мало того, что надо было знать свою работу, надо было уметь вести

свою политику. Быть специалистом, слепо исполняющим приказы, Александр Андреевич не мог и не хотел.

— Всегда проще сказать «да», сказать «нет» гораздо сложнее, и этому приходилось учиться. С первых шагов надо было каким-то образом организовать свои отношения и с директором предприятия, и с коллегами по работе, и с теми, кому я должен был давать какие-то предложения, чтобы со мной считались как со специалистом, знающим свое дело и, в конечном итоге, отвечающим за многое. Ведь и сейчас многое запрещено. А тогда практически любая инициатива была наказуема. Но, в то же время, жизнь есть жизнь, и проблемы приходилось решать в любых условиях. Оказание услуг связи, текущее содержание оборудования, своевременная выплата заработной платы, финансирование расходов и так далее. Все надо, надо, надо, и — везде частокोल запретов. Необходимо было находить такие решения, которые, с одной стороны, не нарушали бы существующие запреты, с другой стороны, были бы в унисон решениям задач, которые стояли перед предприятием. Это было трудно.

И все-таки о том сложном времени Александр Андреевич вспоминает с ностальгией. Тогда все было регламентировано. Не надо было ломать голову и придумывать оригинальные решения. Практически любой ход был просчитан и зацементирован в законах, отлеживавшихся десятилетиями. Конечно, это душило инициативу, но зато грамотный бухгалтер, как шахматист, держал в голове определенное количество партий. И чем опытней был специалист, тем проще выбирал он нужный вариант. Как прописано, так и действуй.

Тебе один раз объяснили, подказали, в каком нормативном документе это зафиксировано. Все.

— А сейчас налоговое законодательство, с точки зрения организации бухгалтерского учета и

Пленум обкома профсоюза
работников связи.
1989 г.



контроля, корректируется примерно два раза в неделю. Постоянно происходят какие-то изменения. Более того, один документ противоречит другому, причем всегда имеется какой-то документ, который ты еще не читал и не видел. Все выходные практически заняты одним: мне приходится просматривать журналы, нормативные акты и всевозможные справочники, потому что на работе их изучать некогда. Это плохо, это неправильно...

— А на какое занятие вы охотнее поменяли бы эту бумажную «принудилровку», — задаю вопрос и поздно спохватываюсь о его некорректности и неточности. Я-то имею в виду воскресные бдения над документами и хочу узнать, чем Александр Андреевич любит заниматься в свободное от работы время. Но... Он уже обижен на то, что кто-то посмел назвать его работу «бумажной»:

— Ни на какую, — парирует Шейфер. — На самом-то деле «бумажное занятие» — это понятие относительное. Я ведь на самом деле постоянно решаю вопросы с людьми, а не с бумагами. Бумаги и документы нужны только для того, чтобы принять правильное решение, а не для того, чтобы я их целый день перебирал, резолюции писал. Постоянно работаю в тесном контакте с людьми: и с руководством, и с подчиненными.

Исправляюсь, уточняя вопрос, и его глаза теплеют. Какое же занятие может быть приятней, чем общение с внучкой. Вот уже полтора года, как этот человечек своим появлением затмил все прочие удовольствия. Хотя, конечно, выезды на природу с друзьями тоже по-прежнему любит, но это случается так редко. А еще вода...

— Обожаю! — так и сказал: «Обожаю», — все, что связано с водой. Отдых на воде, купание. Люблю просто смотреть на движущуюся воду...

Действительно, в наше бурное время, наверное, очень важно научиться смотреть на размеренное течение воды. Хотя бы мысленно, чтобы успеть перевести дух и сгоряча не наделать глупостей или непростительных ошибок. А жизнь с 1984 года, как стал Александр Андреевич Шейфер главным бухгалтером Новосибирского ОПТУСа, раскручивает спираль все стремительней. Потепление после застоя, перестройка, реорганизации. Непродуманные ходы неумных политиков и экономистов, которые надо уметь парировать, чтобы не утонуть в штормующем режиме экономики.

Он бывал за границей и многому удивлялся, без сожаления расставался со складывавшимися десятилетиями сте-

реотипами. Например, мы всегда считали, рассказывает Александр Андреевич, что за границей много работают, а в России не умеют работать. Побывав там, увидел, что они не трудятся больше нашего. Более того, россияне имеют гораздо более широкий спектр знаний, чем зарубежные коллеги. Каждый из них — специалист очень узкого профиля, не способный увидеть проблему полностью, а значит, и найти нестандартное решение.

— В Швеции мне многое понравилось. Очень развитая страна. Телефонизация высокого уровня. Нам, по-видимому, не достичь их уровня никогда. Восемь лет назад на одну семью в Швеции было по три телефона (номера), тогда как мы и сегодня живем с показателем: количество телефонов на 100 семей. Страна очень богатая, живущая для себя и во имя себя. Единственное, что мне не понравилось, очень пренебрежительно относятся ко всем другим странам. Более заносчивые, чем они, пожалуй, только американцы. Там постоянно воспитывается любовь и гордость за свою страну. У нас, к сожалению, этого нет. За последние десять-пятнадцать лет мы привыкли ругать Россию, постоянно видеть кругом только плохое. Мы же сами виноваты в том, как живем. Если не будем любить свою страну, как иностранцев заставить уважать ее? Это же прописная истина: не любишь себя — не требуешь к себе любви от других. В наших силах наладить собственную жизнь. И не надо бояться перемен.

Случайно ли, что Александр Андреевич оказался одним из главных специалистов в компании, рискнувшей,

**Подписание кредитного соглашения
с бельгийским банком «КВС».
Брюссель, июнь 2001 г.**



несмотря на свое благополучное экономическое положение, стать лидером в глобальной реорганизации отрасли. Наверное, нет. Сам он считает это своей планидой — судьбой, удачей.

— Если говорить о сегодняшнем дне компании, то мы пытаемся занять более достойное место среди мировых компаний, аналогичных по своим задачам нашей. Чтобы достичь их уровня, мы вынуждены объединяться. Проблем много. Нужно все просчитать, предвосхитить. Учитывая, что практически нет каких-то стандартов, которые можно было бы взять за основу и по ним отслеживать весь процесс реорганизации, пережить процесс объединения будет нелегко. И все-таки верю, что все получится.

Людам, проработавшим на предприятии несколько лет, оно становится родным. Именно поэтому все, что происходит в управлении, нам не безразлично. Грядут перемены, и я очень хотел бы, чтобы наша отрасль развивалась еще более высокими темпами. Чем старше человек становится, тем чаще в душу закрадывается мысль — а не зря ли прожил свою жизнь? Если «Электросвязь» — «Сибирьтелеком» останется в списке лучших, крупнейших предприятий России, каким является сейчас, в старости я смогу сам себе ответить на этот вопрос с полным удовлетворением.

ПРИТЯЖЕНИЕ ГОРИЗОНТА



В нашей профессии невозможно добиться какого-то окончательного результата — оборудование постоянно совершенствуется, потоки информации возрастают, количество абонентов увеличивается. Идеал недостижим, как линия горизонта. Но стремиться к нему все равно стоит, — считает технический директор ОАО «Электросвязь» Владимир Викторович Ноздрин.

Романтик? Нет. Скорее, прагматичный, деловой и целеустремленный человек. Даже его мечту при желании можно просчитать, когда сбудется при тех или иных обстоятельствах. Судите сами.

— Есть у меня мечта. Я хочу, чтобы в средствах массовой информации появились объявления: «Желающие поставить телефон, обратитесь на городскую телефонную станцию». И чтобы каждый житель нашего города, области, округа, страны, наконец, мог прийти и получить телефонный номер. На самом деле такая технологическая возможность есть уже сегодня, но пока не хватает средств для ее реализации...

Жизнь учила его прописным истинам — дорога к горизонту должна складываться из вполне реальных шагов. Вымощенная добрыми делами, честлюбивыми устремлениями, она не станет менее прекрасной и притягательной, только оглядываясь на пройденный путь будет не менее приятно, чем стремиться вперед.

Кто бы мог предсказать, что мальчишка из далекого села, почти анекдотичного Урюпинского района, станет техническим директором крупнейшего за Уралом предприятия электросвязи, одним из идеологов качественного скачка телекоммуникационных технологий в известном всему миру промышленном центре, мастером связи. Тем более, что электричество-то в родную деревню провели, когда учился Володя Ноздрин уже в восьмом классе.

Сразу после школы Владимир поехал в Волгоград, поступать в автодорожный институт. Недобрал баллов и, отложив поступление на «после армии», успел окончить курсы шоферов.

Военкомат направил рядового Ноздрина в элитарную школу шифровальщиков. Но в поезде у сопровождающего выкрали военные билеты, и, несмотря на все характеристики, солдата без документов в шифровальщики не взяли. А поскольку отпускать хорошего парня на сторону училищному начальству было жалко, решили пока пристроить водителем. На машину радиосвязи.

— Выезжали мы в поле, на учения, — вспоминает Владимир Викторович Ноздрин. — Связисты разбирали оборудование, а мне было интересно, и я им помогал, задавал вопросы. Понемножку сам начал разбираться в устройстве и принципах действия, стал литературу специальную почитать. Закончил службу сержантом, начальником радиостанции. Твердо решил, что учиться буду на инженера связи.

Поступил в институт связи, хотя времени после школы прошло немало. Но он точно знал, чего хотел. Да и во время службы все-таки не дурака валял: пока радиостанции армейские осваивал, и школьную программу вспомнить пришлось... Словом, поступил. Учиться было интересно, открывался совершенно новый, незнакомый мир...

Когда бессменному старосте потока предложили распределение на Новосибирскую телефонную станцию, это никого не удивило, кроме, может, самого Владимира Викторовича.

— НЭИС готовил специалистов для всей Сибири и Урала. В Новосибирске остаться удавалось немногим. И хотя я уже привык к городу и полюбил его, но надежды остаться было мало, и я присмотрел для себя Свердловск. Съездил на практику, осмотрелся... А когда пришло время распределения, наш декан порекомендовал меня как молодого специалиста директору НГТС. И мне предложили остаться в Новосибирске.

Начинал работать инженером линейного цеха на центральном узле. Занимался устранением кабельных повреждений. А через год предложили новую должность...

... Стать начальником линейного цеха практически через год после выпуска — завидная перспектива, хотя и хлопотная. В подчинении более 80 человек, многие опытнее и старше. Пришлось на практике осваивать то, что читал в учебниках. Было трудно, но помогла и армейская закалка, и тот опыт, который приобрел, пока был старостой потока. К тому же учили молодого начальника настоящие связисты, мастера своего дела.

— На посту начальника линейного цеха я сменил Дмитрия Марковича Стаценко. Он бережно передавал мне свой бесценный опыт, учил, как правильно расставить людей, с чего начать работу, как организовать непрерывный процесс... По сей день с благодарностью вспоминаю и Нелли Самуиловну Лебедь — начальника узла, одну из первых выпускниц Ленинградского института связи. По профессии экономист, она, быть может, не всегда разбиралась в технических тонкостях, зато великолепно понимала и чувствовала людей. Главным инженером узла была Юлия Федоровна Корнева. Прекрасно знала станционное и линейное оборудование и охотно делилась своими знаниями. Работа с ней расширила технический кругозор, воспитала стремление к самообразованию.

Со временем пришло мастерство, накопился опыт. Коллектив принял Владимира Викторовича. То, что когда-то было трудным и неразрешимым, стало казаться элементарным... И снова потянуло к горизонту.

— Я стал знакомиться со станционным оборудованием. Вроде по должности мне это было и не нужно, — рассказывает Ноздрин, — но ведь интересно узнать, что, как, почему... Работа начальника линейного цеха по тем временам была достаточно спокойной, размеренной. И я немного заскучал. Не хватало размаха. Мне всегда хотелось большего. И когда узнал, что вакантна должность начальника ОКСа, то решил, что эта работа ждет меня.

Не все тогда поняли молодого инженера. Ну кто же из благополучного цеха, с высокой и спокойной должности переходит на неблагодарную и хлопотную работу строителя? В условиях тотального дефицита, когда нужно не только точно знать, что и в каком количестве может понадобиться при строительстве объектов, но и где это можно достать, начальник ОКСа должен быть и администратором, и «толкачом», одним словом, специалистом широкого профиля.

— Мне нужно было знать станцию, электропитающие устройства, — перечисляет Владимир Викторович, — приобретать навыки по гражданскому строительству, иметь представление о монтаже вентиляционных систем... Словом, было чему учиться. Тем более, так случилось, что какое-то время вместо пяти специалистов в ОКСе работали мы вдвоем с экономистом. Было очень трудно, но, с другой стороны, эта ситуация заставила мобилизовать все внутренние резервы, подтянула профессионально. И когда пришли новые люди, я смог их обучить.

В условиях дефицита фондов, когда каждый кабель нужно было не просто уложить, но еще добыть, выписать, привезти, найти людей для разгрузки и сделать работу четко в срок, Ноздрину пригодились не только все знания и армейский опыт, но и пришлось по-новому выстраивать свои отношения с людьми. Теперь важно было не просто войти в коллектив, стать своим, но научиться использовать рычаги власти, искать и находить стимулы, мотивировать свои подходы к решению проблем.

Городская телефонная сеть переживала период бурного расцвета. Строились АТС-32, АТС-42, АТС-47, АТС-74, АТС-68. Ноздрин стал ведущим специалистом НГТС по строительству. Изучил гражданское проектирование, всю специфику станционного, линейного и электротехнического оборудования, приобрел огромный опыт взаимодействия со сторонними организациями. И назначение его на должность заместителя начальника НГТС по капитальному строительству в 1985 году стало вполне закономерным продолжением карьеры.

— Для нас открылись новые горизонты, — вспоминает Владимир Викторович. — Шла активная телефонизация Юго-Западного, Северо-Чемского жилых массивов. Город разрастался, и расширялась телефонная сеть. Если в прошлые годы мы за пятилетку запускали около 45 тысяч номеров, то с 1985 по 1991 год было введено 72 тысячи.

Мне пришлось много взаимодействовать с властями. Технология строительства была отработана так, что заказчиком выступал УКС горисполкома, а я в роли куратора должен был контролировать соблюдение технических условий, соответствие объектов требованиям нормативов. Конечно, были и здесь определенные трудности, поскольку в роли заказчика выступала другая организация, а у меня как бы не было реальных рычагов управления. Но совместно с горисполкомом мы решали все проблемы. Ввели в строй АТС-26,

-47, -45, -61, -48. Заменили декадно-шаговое оборудование на АТС-25. В конце восьмидесятых впервые заговорили о проекте электронной телефонной станции. «Пробить» через министерство установку импортных электронных АТС в Новосибирске было страшно трудно... Но настойчивость новосибирцев дала свои плоды: принципиальное решение Минсвязью было принято. А затем помогло стечение обстоятельств. В итоге станция, которую планировали поставить в Вильнюс, была передана Новосибирску. Правда, не обошлось без курьезов — финны заломили огромную цену за то, чтобы доукомплектовать уже приобретенную станцию. Министерство оказалось не готово к таким суммам. Пришлось спустя год, через посредников, закупать у финнов недостающее оборудование. Но все это уже производственные проблемы, которые были решаемы. И в 1992 году в Новосибирске вошла в строй первая электронная станция ДХ-200.

Принимал ее Владимир Викторович Ноздрин уже как главный инженер НГТС.

Переход от строительных проблем к эксплуатационным он прошел достаточно безболезненно. Во-первых, он в большей степени занимался оборудованием, готовил станции к эксплуатации, закупал и устанавливал оборудование, чему помогал опыт, накопленный на прежней должности начальника ОКСа. А во-вторых, Ноздрин сумел буквально на шаг опередить развитие событий, точнее, оказался в нужное время на нужном месте. Можно счесть это везением, но когда везение повторяется столь постоянно, невольно начнешь задумываться — так ли случаен этот процесс. И не принимаем ли мы за улыбку судьбы четкое равновесие затраченных усилий? Что ведет нас к горизонту тем или иным путем — интуиция, точный расчет, профессиональное мастерство, которое не позволяет сбиться с дороги? Наверное, все вместе. И лишь тем, кто не боится выйти в путь, не пугается неодолимых трудностей и готов преодолеть их, может улыбнуться удача. Как в случае с Ноздриным, когда смена должностей столь удачно совпадала с общими тенденциями развития НГТС. Хотя, с другой стороны — еще неизвестно, какими темпами велось бы строительство и развивалась НГТС, окажись на его месте другой человек...

В девяностых годах начался бум развития новых технологий, которые качественно отличались от своих предшественниц. Пришла эра интенсивной цифровизации средств связи. Появилось совершенно новое оборудование. Изменился принцип управления станциями. Требова-

лись новые решения, новый подход к самой идее развития НГТС.

В 2000 году из двух операторов связи в Новосибирске — акционерных обществ «Электросвязь» и Новосибирской городской телефонной станции решено было сделать единую сильную компанию. Укрупнение позволило повысить экономические и технические показатели. Открылись перспективы развития, расширились горизонты. Великолепный стратег, сторонник результативных преобразований, Владимир Викторович поддержал объединение. Назначение в мае 2001 года Ноздрина техническим директором ОАО «Электросвязь» никого не удивило. Наоборот, придавало уверенности, что все у новой компании получится.

— У электросвязи области огромный потенциал, — уверен Владимир Викторович Ноздрин. — Мы активно занимаемся новыми технологиями, вводим дополнительные услуги для корпоративных клиентов, стараемся форсировать развитие собственно телефонной сети. Конечно, проблем по-прежнему хватает. Уровень жизни населения не позволяет пока в достаточной мере использовать новейшие разработки западного оборудования, нагрузка на сеть возрастает день ото дня, процесс модернизации постоянно требует притока денежных средств, которых у нас пока недостаточно... Но мы — оптимисты, у нас есть достаточный опыт, силы и профессиональные возможности для дальнейшего развития.

ГРУППА ОСОБОГО НАЗНАЧЕНИЯ



«Тридцать четыре года в связи... А вместе с техникумом — так почти сорок лет... Как летит время, подумать только!» Должно быть, эта неожиданная мысль всколыхнула воспоминания Бориса Вениаминовича Веселых, потому и рассказ он начал с признания:

— Когда пришел после техникума в управление, смотрел на специалистов с большим стажем, как на чудо. Не верилось, что можно всю жизнь на одном предприятии поработать. Тогда молодому да раннему казалось, что через 3—4 года надо будет обязательно что-нибудь новое пробовать. Не получилось. Прикипел, задержался на 30 лет, да что на 30, теперь уж, наверное, навсегда...

Директор по строительству и инвестициям ОАО «Электросвязь» Новосибирской области Борис Вениаминович Веселых свои первые шаги в связи вспоминает с улыбкой.

— Почему выбрал связь? Не поверите, просто понравилось здание техникума. Был, конечно, советчик — мой приятель, сосед. Он на год раньше поступил на отделение междугородной телефонной связи. Гордился очень, говорил, что

это самая стоящая специальность. Туда же подал документы и я. Конкурс и правда был большим. Сдал экзамены хорошо, а баллов все равно не хватило. Стали на собеседовании предлагать другие специальности. Стою на своем: на другую специальность не пойду. Видимо, моя настойчивость кому-то из приемной комиссии понравилась. Приняли.

...Понравилось здание! Подумать только, от каких мелочей зависит порой судьба человека, и, между прочим, не одного. Здесь, в техникуме, Борис познакомился с будущей женой Ирой. Старшая дочь Лена пошла по стопам родителей. Закончила институт связи. Сейчас работает в сотовой компании. Младшая Юлия — швея меховых изделий. Но самый главный приз за тот «легкомысленный» выбор для Веселых-старшего — ясноглазая внучка Маргаритка, самая умная, ласковая и красивая...

Учиться, действительно, было интересно. Оборудование, хоть и несколько отставшее от времени, позволяло почувствовать вкус профессии уже в классных комнатах. Провода, усилители, гнезда под руками мальчишек оживали и по их воле становились единой линией, способной объединять людей через расстояния. А на преддипломной практике в Енисейске Красноярского края, которая длилась 8 месяцев, он понял, что не ошибся с выбором: связь — его дело.

— Там было все: телеграф, местная связь, междугородка. Везде стояли ручные коммутаторы, междугородная и сельская аппаратура уплотнения. Техникум дал хорошую теоретическую базу. Все было достаточно знакомо, доступно, и полученных знаний хватало, чтобы самому разобраться в деталях. Конечно, навыки и профессиональное чутье пришли со временем, но богатейший опыт, который получил на первой практике, очень помог быстро освоиться на новом рабочем месте.

В 1968 году, когда после окончания техникума молодой специалист Борис Веселых прибыл по месту распределения — в службу междугородной телефонной, телеграфной связи Новосибирска, — ему предложили работу во вновь создаваемой производственной группе технической помощи. В принципе, такие группы в разных службах были и раньше. Но в их составе работало не более двух специалистов, в обязанности которых, в основном, входило устранение неисправностей. Но время требовало перемен, ручные коммутаторы — прабабушки технического прогресса, давно и безнадежно устарели. Обновленная и расширенная группа должна была работать на усовершенствовании систем связи, оперативно внедрять но-

вые современные технологии. Поэтому сюда старались подобрать молодых, энергичных, смелых специалистов, дерзких в стремлении изведать все новое, которым еще неведомо было слово «невозможно». Аркадий Аллахвердян, Валерий Никиточкин, Олег Перминов, Виктор Ережев, Константин Лебеденко, Борис Микуров, Борис Веселых — во всех районах области работает оборудование, запущенное ими. От ручных коммутаторов до полной автоматизации всей области — им посчастливилось быть в эпицентре стремительного вихря развития связи Новосибирской области. Первая система, первая полуавтоматика, первая автоматика, первая коммутация. И тем не менее новое оборудование поступало не так регулярно, как хотелось бы. Приходилось отлаживать ручные коммутаторы; как мучались с М-60, сколько сил положили на настройку одночастотной полуавтоматической связи и как вздохнули, когда перевели на двухчастотную...



— Руководил нами замечательный человек Мирон Зельмович Брук — ведущий специалист службы МТТС. Мягко курировал, наставлял на путь истинный. Помогал не столько по техническим, сколько по человеческим вопросам.

Работать в группе технической помощи было и интересно, и тяжело. Постоянные командировки. Бытовая неустроенность. Гостиниц в 60—70-е годы в районных центрах было мало. Часто приходилось ночевать практически на рабочем месте, около монтируемого оборудования. Радовались, если в помещении оказывалось несколько стульев одинакового размера, из которых можно было соорудить поистине царское ложе. Даже добираться до места командировки зачастую приходилось в тамбурах поездов. Командировки по большей части выдавались срочные, а билеты в те времена достать было не просто. Часами мерзли в НУПах (необслуживаемых усилительных пунктах) — напичканных проводами колодцах, монтируя оборудование. Материальной заинтересованности никакой, рабочее время не лимитировано. Можно сказать, работали на голом энтузиазме. Почему? Да

потому, что постоянно приходилось решать сложные задачи. Самим интересно было — найдется что-нибудь, с чем группа не смогла бы справиться? Так ни разу и не нашлось. Смонтировали даже немецкую систему уплотнения ФАУ-60, которая пришла с описанием, вполне естественно, на немецком языке. Самый «толковый языковед» из группы Колесов сумел перевести всего шесть слов. Решили монтировать по принципиальной схеме. Какими же качествами, кроме нахальства, нужно было обладать, чтобы решиться на такой шаг? Терпением, а скорее — настырностью. Смонтировали, запустили. Потом также «принципиально» монтировали венгерское оборудование.

Родовались, когда получалось. Было приятно, если благодарили за работу. Автоматизация междугородной связи в области началась в середине семидесятых. Первую АЗС смонтировали в Бердске, последнюю ввели в строй в Багане в 1982 году. До Карасука очередь дошла в 1978 году. Как доволен был начальник районного узла связи Николай Николаевич Май, когда вместо 12-ти на весь райцентр сразу 120 каналов запустили. Многим казалась чудом возможность без предварительного суточного заказа самим набирать по коду любой город. Тут вполне здравомыслящие люди теряли голову. Николай Николаевич тогда рассказывал, как на следующий день после установки телефона к нему прибежал районный прокурор благодарить за то, что в течение дня ему удалось по телефону решить массу дел в Новосибирске. Человек так обрадовался дошедшему до райцентра техническому прогрессу, что и не подумал, во сколько ему обойдутся переговоры. Предъявленный счет несколько остудил ликование, но в принципе праздник состоялся. Курьезных случаев было много. От одного абонента поступила жалоба: телефон не работает, ни до кого дозвониться не может. Стали разбираться. Хозяин нового аппарата поднимает трубку, говорит: «Послушайте, зуммер есть!» Кладет трубку на рычаг, начинает крутить диск и рассерженно констатирует: «А номер не набирается!»

В Усть-Тарке председатель исполкома был недоволен автоматизацией. Оказывается, из-за своей грузности страдал: у него палец не входил в отверстия диска телефона, поэтому и номер набрать не мог. Посоветовали крутить диск с помощью карандаша, получилось.

Попадалось немало районных начальников, которые привыкли пользоваться услугами телефонисток узла связи в качестве личных секретарей: с тем-то срочно соедини, разы-

щи по району, а того-то не вздумай со мной соединять, говори, что нет меня на месте... Отказаться от такого сервиса многим было непросто.

Но были и более серьезные недовольства. Автоматизация вела к большому сокращению в узлах связи. И дело не в том, что работы на селе не хватало. Просто нелегко было менять престижные для села профессии связистов на рядовые незавидные специальности в колхозах и совхозах. Например, когда внедряли автоматику в Венгеровском районе, по поводу сокращений через прокуратуру шли большие судебные разбирательства.

И тем не менее, без новосибирских связистов в райцентрах просто не могли обойтись. Парадокс, но такое обстоятельство не всегда радовало. Причина вполне тривиальная, на местах не было грамотных кадров.

— Трудно было переломить потребительское отношение к специалистам нашей производственной группы. Своих связистов учить не хотели, для начальника РУСа было гораздо проще вызвать за тридевять земель мастера из Новосибирска, чтобы тот поменял предохранители. Поэтому, когда мы работали в районах, требовали, чтобы к группе были представлены местные толковые ребята. По ходу монтажа старались учить их правилам эксплуатации. Для многих наша учеба не прошла даром. В Усть-Тарке, когда настраивали систему по ростелекомовскому кабелю, от группы ни на шаг не отходил местный электромеханик Иван Николаевич Бирюков. Сегодня он начальник РУСа.

Программа полной автоматизации областных систем связи практически была завершена, когда Борису Вениаминовичу предложили стать начальником службы МТТС. За восемнадцать лет дань долгосрочным командировкам была отдана сполна. Заочно окончен институт связи. Несмотря на то, что кабинетная, организаторская работа казалась чужой, он согласился. Опыт связиста-практика, подкрепленный дипломом инженера-экономиста, позволил за 15 лет пройти путь от начальника службы МТТС до директора по строительству и инвестициям ОАО «Электросвязь» НСО.

Круг обязанностей руководителя крупной службы акционерного общества настолько широк, что ежедневные планы не вмещаются в тесные рамки рабочего дня. Оценка бизнес-планов предприятия и организационная работа по превращению этих планов в жизнь, корректировка финансовых потоков и договоры с подрядчиками, поиск поставщиков оборудования, материалов и организация самого строительства.

Участие в международных выставках-ярмарках, где новосибирцы представляют свои инвестиционные проекты.

— Наши проекты развития интересны многим зарубежным партнерам, поэтому желающих сотрудничать и вкладывать деньги в наши предприятия много. Приходится выбирать. По оптимальному соотношению цены и качества лидируют давнишние партнеры «Искрател» (Словения) и «Алкатель» (Бельгия). Приветствуем и новые выгодные предложения о сотрудничестве.

В 2000 году Борис Вениаминович побывал в Китае. О темпах развития экономики в этой стране наслышаны все.

— Тем не менее в течение всей поездки мы не переставали удивляться их уровню развития, — рассказывает он. — Китай сегодня нас обошел лет на десять. У них стопроцентно цифровые сети. Причем сделано это уже несколько лет назад по целевой государственной программе. С операторами не встречались, ездили на завод, который производит оборудование. Это одна из трех фирм в мире, которая выпускает последнее поколение оборудования связи — оптическую коммутацию. Довольно передовая техника. Мы смотрели, как налажено производство. Знакомились с фирмой как с потенциальными поставщиками. Сегодня «Связьинвест» принял решение о поставке китайского оборудования в Сибирь.



Маслянинский узел связи. Комплексная проверка

Поездки за рубеж дают много пищи для размышлений. Особенно запомнилась Борису Вениаминовичу встреча с оператором «Дойчтелеком» (Германия, 1994 год). Именно та первая зарубежная командировка заставила пересмотреть принципиальные подходы к эксплуатации. В России тогда не понимали, как важно отслеживать своего клиента, а слово «маркетинг» было скорее экзотическим пришельцем из чуждой экономики, чем помощником в конкурентной борьбе. Сейчас и вспоминать странно о том, что одним из открытий для сибиряков стал тот факт, что услуга может быть товаром.

Сколько помнит себя Борис Вениаминович, постоянно приходится чему-нибудь учиться. В молодости тянулся за опытными специалистами, сейчас старается не отстать от молодежи, которой запросто даются сложнейшие современные технологии. Ориентироваться в стремительно меняющихся друг друга новинках помогают специальные журналы по связи. Иначе можно отстать навсегда.

— Чем занимаемся сегодня? Давайте остановимся только на крупных проектах. В этом году продолжается реконструкция НГТС, запланировано сдать 57000 портов — это дополнительно 43 000 номеров. По новым технологиям целые перечни объектов. Ведется строительство внутризоновой оптической линии связи протяженностью 600 км. Намечена реконструкция в райцентрах и введение 10 000 номеров. Будут реконструированы Куйбышев, Чистозерное, Баган, Краснозерское, Кочки, Черепаново, Коченово, Болотное, Усть-Тарка, Сузун.

Ничто не стоит на месте и, тем не менее, возвращается на круги своя. Теперь уже подрядные организации будут обновлять устаревшее оборудование РУСов, радовать абонентов новыми удивительными возможностями технического прогресса. А может быть, и сегодня на местах найдутся противники перемен? И новому поколению связистов придется решать схожие и в то же время другие проблемы по установке нового оборудования. Будут и огорчения, и победы. А все-таки здорово, что ничто не повторяется в точности, и команда каждого нового поколения остается неповторимой.

ПРИЗВАНИЕ — БЫТЬ ПОЛЕЗНОЙ ЛЮДЯМ



Тайга. Бескрайняя, спокойная, молчаливая, дурманящая смолистым запахом хвои. Освежающая и бодрящая, с соснами, стрелами уходящими в небо, с гулкой тишиной, которая подолгу звенит в ушах утомленного путника, вырвавшегося из зеленых объятий. За что она любит тайгу? За то, что время здесь как будто бы останавливается и даже поворачивает вспять. И нет уже ни прошлого, сложившегося в десятилетия, ни настоящего с отчеством и регалиями... Девчонка, вслушивающаяся в тишину, притаившаяся за огромным кедром. Сердце немного щемит от неизвестно откуда взявшейся мысли, как, должно, быть страшно остаться одной в этой зеленой бездне. Недалеко слышатся шаги, и голос отца заставляет Нину птичкой выпорхнуть из своего убежища. В тайге он строг и резонно считает, что лесные заготовки на зиму — дело мужское. Но Нина, старшая дочь в семье, исключение. Он бессилен перед ее просьбами, наверное, потому, что видит в ней свое отражение — характер... Папа... Она и сегодня, оказавшись в тайге, особенно остро ощущает его присутствие.

Иван Иванович Горбачев всю жизнь проработал в связи. До армии, правда, год преподавал в начальной школе Болотнинского района. Отслужив, устроился в спецсвязь. Поступил в техникум на заочное отделение. Будучи еще студентом-заочником, становится заместителем начальника по почтовой связи в Болотнинском РУСе, через несколько лет переведен на ту же должность в более крупный, Тогучинский узел связи.

— Долгие годы он был секретарем партийной организации и настоящим по тем временам коммунистом. Я горжусь этим... — Нина Ивановна Киричек, директор по персоналу ОАО «Электросвязь» НСО, на секунду задумывается, как бы оценивая, стоит ли доверять постороннему человеку сокровенное, поймет ли, и решается: — Папа часто говорил: «Хочу быть полезным Родине». Говорил осознанно, прочувствованно. Тогда меня, девчонку, это поражало. И только с годами я по-настоящему поняла, что полезным Родине можно быть независимо от того, где ты живешь и кем работаешь.

Отцу верила безоговорочно. Как-то всегда получалось, что его советы оказывались наиболее правильными в любой ситуации. Сколько помнит, только однажды чуть было не сделала по-своему. Очень любила в школе иностранный язык. По немецкому была твердая пятерка. Хотелось и после школы заниматься языками. Но такой факультет в ту пору на весь сибирский край был только в Иркутске. Одна из Болотного в чужие края ехать побоялась, а спутницы для такого шага не нашлось. Подала документы в институт связи, как и советовал Иван Иванович... Неудача на вступительных экзаменах хлестко ударила по самолюбию.

Но она не была бы дочерью своего отца, если бы сдалась. На долгие переживания времени не было. Во-первых, надо во что бы то ни стало остаться в городе, чтобы иметь возможность заниматься на подготовительных курсах института. Во-вторых, в семье подрастали две сестренки, а это значит, что она должна была попытаться сама обеспечить себе прожиточный минимум. Конечно, родители и не думали оставлять ее без помощи и поддержки, но так хотелось почувствовать себя самостоятельной. Снимает комнату, поступает в училище с приличной стипендией. Через год получает профессию монтажницы ЭВМ, распределение на завод «Экран» и... непереносимое обязательство отработать три года.

Откладывать поступление в институт на три года — абсурд! Она уверена, что поступит. Не зря же после занятий в училище спешила на подготовительные курсы в институт.

Нельзя на очное, поступит на заочное, тем более что занятия на заочном отделении для жителей Новосибирска фактически были вечерним отделением. Она даже обрадовалась, узнав, что четыре раза в неделю преподаватели будут читать такие же лекции, как и студентам очного отделения. Трудности совмещения работы и учебы не пугали. Она была молода, полна сил и энергии... Работа, учеба.

— После занятий, когда на автобусе возвращалась домой, старалась покрепче держаться за поручни — представляете, засыпала на ходу. Уставала страшно.

А на заводе конвейер, и подогреватель — проводки-волосинки, которые надо вставить в лампу и закрепить точечной сваркой. Работа тонкая. Требуется не только скорость, но и качество. Подогреватель такой упрямый, так и норовит перевернуться в лампе по своему усмотрению. Но Нина — упрямей. Почти интуитивно улавливает переворот и успевает выдернуть проводки до того, как сварка схватилась. Во второй раз подогреватель не капризничает — сдается. Подруги не понимали, зачем ей это. Чем быстрее работаешь, тем больше ламп сдашь, перевыполнишь норму по количеству — премию получишь. А сколько брака получится, так это никого не волнует. Нина же, в свою очередь, не понимала, как можно заведомо выпускать брак. В скорости от подруг не отставала, а по качественным показателям была одной из лучших в цехе: ее имя с завидным постоянством красовалось на доске показателей по качеству. Поэтому, когда к очередному юбилею вождя пролетариев на завод пришла разнарядка на поощрение работников, кандидатура молодой работницы дол-

го не обсуждалась. Нина Ивановна была представлена к юбилейной медали «За доблестный труд. В ознаменование 100-летия со дня рождения В. И. Ленина». Вручение медали совсем неожиданно преподнесло два жизненных урока. Первый убе-



дил девушку, что работать надо действительно на совесть, как бы ни было трудно удерживать планку. А второй — она впервые на себе ощутила справедливость народной мудрости: «Настоящие друзья познаются не столько в горе, сколько в радости». Не все монтажницы в цехе смогли достойно пережить чужой успех. Особенно обижались монтажницы с многолетним стажем, что их обошла «новенькая».

Но время бежало вперед. Окончание третьего курса совпало с окончанием отработки на заводе и необходимостью искать работу по институтскому профилю. Переход в проектно-конструкторский отдел управления связи привнес в жизнь новые знакомства, новую интересную работу и большую общественную жизнь. Совсем скоро Нину избрали в комитет комсомола, а затем и секретарем комсомольской организации управления. Работа и общественная жизнь причудливым образом переплетались: одно вытекало из другого. Комитет комсомола во главе со своим неугомонным вожакom устраивал соревнования и почины, субботники, будоражил коллектив вылазками на природу и вечерами отдыха. Лентяев приструнивали, таланты поддерживали, рационализаторов поощряли... Нина с удивлением замечала, что работа с людьми ей нравится гораздо больше, чем корпение над цифрами. Приближение диплома теперь несколько тревожило — путь экономиста виделся не таким привлекательным, чтобы ему посвящать всю жизнь. Поэтому, когда начальник управления Николай Константинович Харченко предложил ей должность в отделе кадров, Нина Ивановна охотно согласилась. Так началась профессиональная работа с персоналом. В отделе кадров отвечала за обучение сотрудников. Чтобы организовать любой учебный процесс на предприятии, нужно самому глубоко верить, насколько это важно, иначе невозможно убедить ни начальников, ни самих будущих слушателей.

— Я много лет мечтала, чтобы в каком-нибудь документе была зафиксирована ответственность руководителя за постоянное повышение квалификации сотрудников. Не всякий руководитель понимал тогда, насколько важен уровень знаний работников в такой быстро развивающейся отрасли как наша. Вот и приходилось настаивать, уговаривать, требовать. Сегодня все в управлении решается проще. Без знаний нет перспектив развития...

Потом было вступление в партию, а перед этим семейный совет. Отец поддержал, а мама переживала, что не всякому мужу такая жена-общественница понравится. В партию

Нина вступила, а мужа, в утешение маме, нашла такого же активного, как сама. Юрист по образованию, был комсомольским и партийным работником, заместителем председателя Железнодорожного райисполкома, долгое время работал заместителем директора НИИ метрологии. Познав в достаточной мере и бремя ответственности, и объемы организаторской работы, жену жалел и поддерживал. А мама, хоть и была рада, что у дочери личная жизнь удалась, все-таки ворчала, глядя на внука, которому в семье родителей-руководителей приходилось расти и воспитываться вполне самостоятельно.

— Наверное, спартанское воспитание сына сделало таким, каков он есть. Умеет собраться, добиться, чего хочет, хотя особым прилежанием, на мой взгляд, не отличается. Знакомые говорят, что я слишком придирчива, а мне так хочется, чтобы он во всем был лучшим. Окончил наш институт связи. И теперь можно по праву сказать, — продолжил нашу династию связистов. Наряду с техническим получил экономическое образование. Конечно, я за него очень рада и хочу, чтобы все у него в жизни сложилось удачно...

...Нина и сама винила себя, что недостаточно внимания уделяет сыну. Но так уж была воспитана: работать, так работать, без вся-

Н. И. Киричек с сыном



ких поблажек себе. Когда пригласили в райком партии Железнодорожного района инструктором отдела агитации и пропаганды, очень волновалась. Слишком большая ответственность. В райком приглашали не всякого — лучших людей предприятий. В отделе, кроме основной работы, за Ниной Ивановной закрепили кураторство над административными органами района. Это суд, прокуратура, милиция, причем не только района, но и всей железной дороги.

Поначалу новый инструктор многих удивлял своей непоседливостью. Ни с того ни с сего вдруг звонит начальнику милиции: «Поеде-

те сегодня в вытрезвитель, захватите меня с собой. Интересно посмотреть, что за заведение». А ей и действительно было интересно все самой увидеть: раз курирует, должна ситуацию прочувствовать до тонкостей. Или другой пример. В то время активно грабили товарные вагоны. Милиция была тревогу, и райком не мог оставаться в стороне от проблемы. Вопрос на бюро готовила Нина Ивановна. Простое описание ситуации по сводкам ее не устраивало. Нужны были конкретные рекомендации, оргвыводы. Для этого пришлось немало повозиться с юридической литературой, выезжала на места преступлений, изучала правила охраны, расположение стрелков, способы пломбирования вагонов. На этот раз никто настойчивости инструктора не удивлялся, а дотошность даже поощрялась — то ли привыкли к такому методу работы 28-летнего симпатичного партийного куратора, то ли поняли, что принципиальность Киричек не пустая бравада. Да и вопрос был слишком уж серьезным...

После райкома партии работала в облсовпрофе, а когда появилась возможность через десять лет вернуться на круги своя — в управление связи, пошла не раздумывая.

— Уже 16-й год работаю здесь. Очень нравится. Почему? Потому что моя работа связана с людьми, это первое, второе — постоянно приходится сталкиваться с конкретными жизненными ситуациями: нужно кому-то помочь, с кого-то спросить, где-то подставить плечо, порой даже совет или доброе участие способны решить многое. Вот такая живая, порой неблагодарная работа, но очень нужная. Представьте, семь с половиной тысяч работающих связистов по области — большая армия людей, со своими нуждами и проблемами. Так что скучать не приходится... — констатирует Нина Ивановна и кивает на документы на столе, ждущие ее непосредственного внимания. — Очень правильно было сделано, что деятельность отдела кадров (теперь отдела по работе с персоналом) наконец-то вышла из узкого круга обязанностей по приему-увольнению сотрудников. Сегодня мы занимаемся и социальной политикой, отвечаем за совместную подготовку ежегодных соглашений с обкомом профсоюза работников связи Новосибирской области. Генеральный директор поручил нам вести направление по взаимосвязям с профсоюзом. А это вопросы труда и заработной платы, предоставление социальных льгот, вопросы охраны труда, разработка различных положений, касающихся льгот и гарантий. Их, как приложений к основному соглашению, уже сегодня насчитывается около десятка. Жизнь подталкивает нас на эти шаги,

и мы много делаем для людей на нашем предприятии. Сколько лет у нас уже существует положение о выдаче займов на неотложные нужды, и особенно, на улучшение жилья. Мне, например, всегда хотелось, чтобы руководители районных узлов связи имели хорошее жилье. Каждый человек имеет право на достойную работу и достойное жилье. А эти люди — лицо компании. За последние 10 лет у всех директоров построены хорошие дома. Если бываю в командировках, люблю попроситься в гости, чтобы посмотреть на дом. Очень много делается и в вопросах приобретения жилья рядовыми сотрудниками. Не забываем про медицинское обслуживание. Сегодня практически все услуги в медицине становятся платными. Средняя зарплата нашего сотрудника, имеющего семью, детей, не позволяет заплатить за операцию пусть даже 5 тысяч рублей. А если это операция на сердце? Ее стоимость в десятки раз дороже. Помогать обязательно надо. Последний случай был буквально месяц назад. Seriously заболел заместитель начальника городской телефонной сети. Человек в нашей отрасли заслуженный, отработал в связи более 30 лет, начинал рядовым сотрудником. Встал вопрос об операции на сердце. Она стоит 128 тысяч рублей. Где человек их найдет? Решили — поможем. У нас, конечно, денег катастрофически не хватает, но я считаю, что бывают ситуации, когда нужно решаться и находить средства. Думаю, что в таком подходе к нуждам сотрудников большая заслуга генерального директора — без его поддержки, наоборот, ничего не получилось бы.



Нина Ивановна много раз была за границей: в Швеции, Италии, Испании, США. Из каждой командировки возвращалась, окрыленная новыми идеями. Никогда не боялась рассказывать правду об увиденном. Например, о том, что на многих зарубежных предприятиях связи высокая зарплата работника является лишь частью (практически около одной трети), от того, что предоставляется администрацией каждому сотруднику в виде льгот. А как обрадовали ее высказывания именитых зарубежных социологов, утверждающих, что на рынке всегда побеждает и выигрывает лишь компания, постоянно обучающаяся. Она ведь и сама не раз приходила к этому выводу. С удовольствием привозила из-за границы новые методики работы с персоналом. Не всегда ее понимали, к новшествам относились скептически, но она не сдавалась. Так, например, было с тестированием. Не всякий начальник решался поставить под удар свой авторитет через коварные вопросы-ответы. Это сейчас мы понимаем, что тестирование не ставит на человеке клеймо, а помогает ему разобраться в своих проблемах. А тогда... Тогда отказывались не только видеть в новшестве помощника в работе с кадрами, но принципиально не желали реагировать на предложения, которые со всей очевидностью возникали по результатам тестов...

Все течет, все меняется. Новое время ставит новые задачи. Сегодня отдел по работе с персоналом накануне серьезного экзамена. В «Электросвязи» реорганизация. Насколько правильно была поставлена работа с персоналом, на тех ли специалистов делались ставки, покажет кадровая расстановка персонала в новой компании. Нина Ивановна Киричек уверена, что специалисты «Электросвязи» соответствуют самым высоким требованиям: грамотные, инициативные, перспективные, надежные. Многие воспитаны в родном коллективе. С такими можно идти вперед, развиваться. Она счастлива, что в этом есть и толика ее участия как директора по персоналу. Она не ставит себе в заслугу все доброе и человеческое, что делается для людей на предприятиях связи области, но горда тем, что всегда поступала по совести, и работала по совести, и старалась быть полезной на своем рабочем месте, как учил когда-то отец.

ЗАГЛЯДЫВАЯ В ДЕНЬ ЗАВТРАШНИЙ



Развитие средств связи в нашей стране шло до определенного времени крайне медленно, отставание от Запада было разительным. Во многом объяснялось такое положение экономическими и политическими причинами. Можно сказать, что только в последние десятилетия наблюдается настоящий бум в этой сфере. Если обратиться к образным сравнениям, то современный процесс развития средств связи напоминает дорогу к горизонту. Чем кажется ближе заветная черта, тем заманчивее открываются дали, появляются неведомые ранее перспективы. Наверно, еще и поэтому связисты — люди особого склада. Сама профессия требует от них постоянного обновления знаний, готовности осваивать новое: будь то техника, технологии или принципиально новые услуги связи. Одним из ярких представителей плеяды новосибирских связистов можно назвать Геннадия Никитича Баева, человека, который вот уже почти тридцать лет увлеченно занимается любимым де-

лом. Сегодня он является руководителем новой структуры из недавно объединенных филиалов АО «Электросвязь» — Новосибирского телеграфа и междугородной телефонной станции — под названием Новосибирский телефонно-телеграфный узел.

Родился Геннадий в 1943 году в Новосибирске, годы детства и юности пришлось на войну и послевоенные годы, когда остро ощущался недостаток буквально всего. У Геннадия Никитича, тогда попросту Гены, были добрые и мудрые родители. Отец, мать и бабушка с самых ранних лет твердили парнишке, что главное в жизни — образование. Самим родителям учиться не пришлось, поэтому очень им хотелось лучшей судьбы для своих детей, и связывали они ее, прежде всего, с необходимостью учиться, да еще с выбором такой профессии, которая бы дала жизни крепкую основу.

Геннадий Никитич очень тепло вспоминает годы своего детства — школу № 40 в левобережной части города, одноклассников и учителей, занятия спортом. Он играл в шахматы и шашки, увлекался легкой атлетикой, а в лыжных гонках вообще достиг профессиональных высот, став мастером спорта. Учился Геннадий хорошо, ровно по всем предметам, но душа все же больше лежала к точным наукам, поэтому после окончания школы он пошел, как говорит, «не в «пед» и не в «мед», а в технический вуз», выбрав в качестве такового институт связи. Выбор этот был достаточно случайным — в семье и среди ближайших родственников связистов не было. «Я сам стал связистом в первом поколении», — улыбается Геннадий Никитич. И, надо сказать, никогда потом у него не было поводов пожалеть о своем выборе, скорее, наоборот, чаще испытывал гордость. С 1961 по 1966 год Геннадий Баев учился в институте, после окончания был по распределению направлен инженером в областное управление связи. В первые пять лет он объехал почти всю область, занимаясь в глубинке вопросами развития, настройки средств связи. Это были очень важные годы в становлении Г. Н. Баева как специалиста. Он окончательно утвердился в правильности выбранного пути и в мысли, что профессия связиста по-настоящему востребована.

С начала 70-х Геннадий Никитич переходит на междугородную телефонную станцию. В связи в это время уже начинаются появляться приметы обновления, которые совсем скоро приведут к настоящему всплеску автоматизации. Вплоть до 1971 года в Новосибирске услуги той же междугородной связи предоставлялись по ручному каналу, через теле-

фонистку. По одному только этому факту можно судить об уровне развития средств связи тех лет. Но пройдет совсем немного времени, когда Министерство связи найдет возможность выделить для города и области современное оборудование координатной системы, и ситуация станет коренным образом меняться — практически все АТС города и районных центров перейдут на автоматику. Вспоминая о том времени, Геннадий Никитич не может сдержать некоторого волнения и удивления — на глазах его и его коллег, при их непосредственном участии происходила, если можно так выразиться, «тихая революция» в связи. И результаты ее скоро стали ощутимыми. Это почувствовали люди — качество связи значительно улучшилось. Сначала как старший магистральный инженер линейно-аппаратного цеха, а вскоре и как главный инженер НМТС, Баев работает на прокладке новых магистральных линий связи с Красноярском, Иркутском, Хабаровском, отдаленными районами Севера и Дальнего Востока.

Развитие междугородных телефонных связей позволило уже в 1973 году внедрить на некоторых направлениях более скоростную систему эксплуатации. Для этого на Новосибирской МТС было смонтировано и настроено отечественное оборудование автоматической междугородной телефонной станции, рассчитанной на включение связей по 40 направлениям. В среднем тогда за сутки через АМТС проходило 2,7 тысячи разговоров. Уже в 1976 году емкость ее была задействована полностью, и практически сразу же остро встал вопрос о необходимости появления в Новосибирске новой меж-

дугородной телефонной станции. Подобное развитие ситуации, к слову сказать, новосибирские связисты предвидели. Еще в 1970 году в центре города началось возведение семиэтажного здания АМТС, а через шесть лет, как раз в 1976-м, станция была сдана в эксплуатацию.



Открытие новой междугородной станции стало своеобразной отправной точкой в ее новой истории. Потом каждый год, практически без исключения, вводились новые мощности, устанавливалось самое современное оборудование, прокладывались линии, проводилась работа по организации новых каналов и дальнейшей автоматизации связи. Новосибирская АМТС становится в эти годы крупным транзитным узлом страны. Немалая заслуга в строительстве нового здания междугородной станции, монтаже оборудования, развитии линий связи принадлежала тогдашнему руководству НМТС, в первую очередь — Юлиану Петровичу Устинову. Геннадий Никитич Баев сменил его на посту начальника в 1988 году. Если верно утверждение, что новое время требует и новых людей, то приход Баева совпал с тем самым рубежным этапом — началом качественно нового развития средств связи в стране.

События стали развиваться стремительно. Полная автоматизация междугородных связей была завершена в области в 1984 году, а уже в 1991 году был проложен магистральный волоконно-оптический кабель от Новосибирска до сетевого узла, проведена реконструкция линий с заменой аналогового оборудования систем передачи на цифровое. Вообще, 90-е годы практически повсеместно проходили уже под знаком цифровизации. Курс, взятый на реконструкцию действующих и строительство новых волоконно-оптических линий, был оправдан: появилась возможность предоставления новых видов услуг связи и значительного улучшения качества междугородной и международной связи. Еще одним, стратегически важным шагом стало слияние летом 2001 года НМТС и телеграфа в один филиал АО «Электросвязь» — Новосибирский телефонно-телеграфный узел. Это, несомненно, послужило укреплению позиций компании на рынке, более рациональному использованию интеллектуальных ресурсов обеих организаций. От этого выиграли все: и производители, и потребители. Заглядывая в завтрашний день связи, с удивлением обнаруживаешь, что именно уникальность этой сферы деятельности и будет во многом определять ее будущее.

За год до объединения телеграфа и междугородной телефонной станции НМТС отмечала свой юбилей — 75-летие станции. Известно, что 23 июля 1925 года в Новосибирской почтово-телеграфной конторе связи был установлен первый коммутатор междугородной телефонной связи, и именно с этого дня и ведет отсчет своей истории Новосибирская

МТС. В сравнении с телеграфом и городской телефонной связью, связь междугородная появилась в городе на Оби с перерывом в двадцать лет. Связь с Москвой была установлена и того позже, в 1932 году. Если мысленным взором окинуть этот 75-летний промежуток времени, то можно с уверенностью сказать: связь шагнула не просто далеко, а очень далеко вперед. Конечно, современная техника практически повсеместно вытесняет человеческий труд. Раньше междугородные переговоры осуществлялись только через телефонисток, сегодня автоматика и электроника пришли на смену ручному труду. Требования к профессии постоянно возрастают. Сегодня на междугородной телефонной станции работает, по мнению Геннадия Никитича, стабильный, слаженный, интересный коллектив, которому по силам решать самые современные задачи.

Здесь не забывают ветеранов, трудом которых не только создавалась история, но и закладывалась прочная основа для дальнейшего неуклонного развития связи. Весной, в День работников связи, или осенью, в декаду пожилых людей, на НМТС обязательно проводятся мероприятия для ветеранов: устраиваются концерты, чаепития. Впрочем, по любому вопросу, будь то выделение средств на лечение или оказание необходимой материальной помощи, ветераны могут обратиться всегда. Они знают, что родное предприятие всегда поможет и поддержит. С особой

Ветераны МТС



гордостью Г. Н. Баев рассказал о том, что на станции созданы не только все условия для работы сотрудников, но и так называемая социальная инфраструктура — медпункт, сауна, тренажерный зал, библиотека. Сам заядлый книголюб, Геннадий Никитич поведал историю появления на НМТС библиотеки. Она, оказывается, досталась им в наследство от областного комитета профсоюза работников связи. В фонде библиотеки широко представлена как техническая, так и художественная литература. Из 600 работников станции 500 являются активными читателями. Факт сам по себе говорящий о многом.

В кабинете Геннадия Никитича также привлекает внимание обилие книг. Здесь, на рабочем месте, в основном литература по профессии, экономике, управлению. Сегодня без постоянного образования и самообразования, пополнения и обновления знаний руководителю в такой сфере, как связь, просто невозможно эффективно работать. Чтобы быть на уровне современных требований, Г. Н. Баев много читает специальной литературы, принимает участие в семинарах по самым актуальным вопросам. А для души Геннадий Никитич любит читать книги по истории, психологии, очень много интересных и полезных сведений черпает в Интернете, который считает одним из лучших изобретений человеческой мысли последних лет. Интернет, как справедливо полагает наш герой, придуман для того, чтобы каждый человек мог использовать его колоссальные интеллектуальные ресурсы и возможности для работы, жизни, собственного развития и совершенствования.

Став когда-то связистом в первом поколении, Геннадий Никитич Баев сегодня может с полным правом назвать себя еще и основателем трудовой династии. Оба его сына пошли по стопам отца, нашли именно в связи применение своим знаниям. Старший работает ведущим инженером в известной компании сотовой связи, младший — рядом с отцом, на телефонно-телеграфном узле. Работа, судя по всему, Василию и Вячеславу нравится. Как считает отец, «работа и должна быть любимой, какой смысл заниматься нелюбимым делом, да еще из-под палки». Впрочем, к любимому делу Баявых — связи — это не имеет отношения, здесь-то как раз всех нас ожидает много нового, интересного, возможного раньше только в мечтах или фантастических романах. И самое главное — связь, как синоним самой жизни, будет вос-

требована всегда! Еще на заре перестройки известный российский публицист Федор Бурлацкий предсказал: победа в четвертой научно-технической революции — информационной — достанется тому, кто быстрее и дальше всех уйдет в развитии средств связи, способах и видах общения между людьми, распространении информации. Думается, что и телефонно-телеграфный узел под руководством Геннадия Никитича Баева, и в целом АО «Электросвязь» Новосибирской области находятся на верном, перспективном пути развития. И в информационной революции, которая с каждым годом мощно набирает обороты, будут не в последних рядах.



ДЕЛО, КОТОРОЕ ОБЪЕДИНЯЕТ



У работников почты и электросвязистов Новосибирской области шел, оказывается, до недавнего времени спор: какой вид связи возник раньше? Работники почты приводили массу доказательств своего первенства. Однако аргументация телеграфистов и телефонистов в отстаивании своей позиции просто обезоружила участников спора. Они сказали так: первыми были мы. Еще до изобретения письменности люди передавали друг другу информацию различными звуками — голосом или с помощью, к примеру, барабанов — прообразов будущих звукопередающих устройств. Этот интересный факт поведал нам Николай Михайлович Снегирев, бывший директор Новосибирского телеграфа. Встреча с ним происходила как раз в тот день, когда коллектив торжественно провожал Снегирева на заслуженный отдых. Трудовая биография Николая Михайловича, безусловно, одна из заметных в истории развития и становления связи области. Он, может быть, из немногих людей, кто имеет полное право говорить о связи и в шутку и всерьез, ибо за плечами этого человека более сорока лет служения благородной профессии. Замечательному делу, объединяющему мир людей.

Родился Николай Михайлович в 1936 году в селе Макарово Алтайского края. Он был единственным ребенком у

родителей, которые сначала крестьянствовали, а позднее, когда отец избрал профессию военного, семья вынуждена была ездить за ним по всей стране, из одного воинского гарнизона в другой. Николаю, в связи с частыми переездами, пришлось сменить не одну школу, и в Новосибирске, так сложилось, он заканчивал десятый класс. Здесь же, с ранних детских лет увлеченный техникой (был заядлым радиолюбителем), выбрал для поступления институт связи. Произошло это в 1954 году. Родители не возражали, наоборот, отнеслись к выбору сына с доверием и пониманием. «Семья, родители, — говорит Николай Михайлович, — дали мне главное — жизнь. А еще напутствие и поддержку».

В молодости время бежит неудержимо быстро, пролетели и годы учебы в институте. Диплом инженера Н. М. Снегирев получил в 1959 году. Конец 50-х, это как раз те годы, которые сегодня называют отправной точкой, новым этапом в развитии средств связи. По всей стране разворачивалось мощное строительство магистральных линий связи. В частности, тогда началось строительство линии Москва — Хабаровск. Молодой специалист не мог оставаться в стороне от этого процесса. Как вспоминает Николай Михайлович, практически весь их выпуск ушел в строительство. Начинал он мастером-десятником в специальной строительной организации — СМУ-4 треста «Межгорсвязьстрой». Прекрасно помнит первого своего трудового наставника, замечательно человека, специалиста с большой буквы — Анатолия Ивановича Лебедева. Работа рядом с людьми, подобными Лебедеву, стала для молодого инженера настоящей школой, заповом всей биографии. За год работы на прокладке кабеля к железнодорожной магистрали он был мастером, потом прорабом, организатором работ. Каждый километр прошел пешком, во все вникал, учился, набирался опыта. Сегодня Николай Михайлович вспоминает об этих первых годах своей трудовой биографии и не может избавиться от мысли, какими же насыщенными они были. На десяток лет, казалось, хватило бы и проделанной работы, и встреч, и впечатлений. И сил хватало, и здоровья. Все-таки, что ни говори, а молодости многое дано. Думается, есть у Николая Михайловича, при том, что он не любит как-то себя выделять из коллектива, — чувство особой гордости за те годы. Ведь начинали они совершенно новое дело, осваивали совершенно новые технологии в области связи. «Мы работали на развитие», — веско и емко говорит опытный связист. И в этой лаконичной фразе весь Снегирев, и целый пласт истории связи.

Можно предположить, что не случайно именно так сложилась с самого начала судьба Н. М. Снегирева и других выпускников института связи. Они оказались на передовой линии, в самой гуще событий — дальнейшее развитие и совершенствование средств связи было просто невозможно без надежной основы — строительства. Бесконечные разъезды, командировки. Он всегда был человеком необыкновенно легким на подъем, и такая динамичная жизнь не тяготила, наоборот, была по душе. Новый импульс развития получала связь в те годы, активно прокладывались линии, внедрялось новое передовое оборудование. Спасибо институту связи, вооружившему своих питомцев знаниями, заложившему прочную базу для дальнейшего движения вперед. Конечно, многое пришлось осваивать самостоятельно, что называется, в рабочем порядке, но хорошую привычку к самообразованию, постоянный и неослабевающий интерес ко всему новому в своей профессии тоже заложили преподаватели института.

Когда в 60—70-х годах в нашей стране начался активный процесс технического обновления, не осталась в стороне и связь. Прокладывались новые линии, строились станции, осваивались новые технологии. Как руководитель по строительству Новосибирского управления кабельных магистралей, Н. М. Снегирев в эти годы принимает самое активное и непосредственное участие в строительстве мощной магистральной линии коаксиальной связи Москва — Ташкент — Саратов — Новосибирск. Новосибирское предприятие обслуживало зону Семипалатинск — Барнаул — Новосибирск. Потом была радиорелейная магистраль Москва — Владивосток, где всем комплексом работ на участке от Челябинска до Иркутска руководил Николай Михайлович. Более 200 участков, на которых были развернуты работы, — можно себе представить и размах строительства, и напряженный график, и уровень ответственности.

В начале 70-х годов Снегирева, уже опытного, хорошо зарекомендовавшего себя специалиста, приглашают работать в областное управление связи, опять же на беспокойную должность заместителя начальника по строительству. Состояние средств связи в родной области оставляло желать лучшего — предстояло много работы, прежде всего по возведению АТС, строительству гражданских сооружений, жилья. В те годы, вошедшие в историю под названием застойных, как вспоминает Николай Михайлович, мало было подготовить проект, главная сложность заключалась в получении необходимых лимитов на строительство. С многочисленными труд-

ностями, в обстановке нехватки буквально всего, долгожданные и столь необходимые АТС все-таки стали появляться в районах области. Н. М. Снегирев добрым словом вспоминает сегодня тех людей, с которыми ему пришлось много совместно работать. Это и представители руководства областного управления связи — А. А. Нехаева, В. К. Долгобородов, и начальники районных узлов связи, на своих плечах вынесшие основную тяжесть строительства, — В. А. Клинг в Искитиме, А. П. Юзов в Венгерове, М. И. Гнатенко в Купине, Н. Д. Соторов в Бердске и многие другие.

С началом перестройки резко сократились объемы строительства, и в начале 90-х, а точнее — в 1991 году, Николаю Михайловичу Снегиреву поступает предложение возглавить одно из старейших предприятий связи города — Новосибирский телеграф. Солидный возраст телеграфа (в 1991-м ему исполнилось 93 года) не мешал ему быть в числе первых по обеспеченности самой современной на тот момент электронно-вычислительной техникой. Кроме того, Новосибирский телеграф — единственное предприятие связи в области, удостоенное в 1971 году ордена «Знак Почета», многие его работники награждены правительственными наградами, имеют высокие профессиональные звания. Что и говорить, приход Н. М. Снегирева сюда в качестве директора был и почетным, и, вместе с тем, очень ответственным шагом. Дело престижа стало для нового руководителя дальнейшее укрепление позиций телеграфной службы, развитие и совершенствование сферы ее услуг. С каждым годом на телеграфе вводилось в эксплуатацию новейшее сложное оборудование. Естественно, требовались и соответствующие технологии по его обслуживанию, создавались новые службы технического и эксплуатационного контроля. Так, в феврале 1992 года в целях эффективной организации производственного процесса произошло слияние сразу нескольких участков в один цех городских и магистральных связей. В апреле того же года была создана система оперативного управления. Для обеспечения своевременного и качественного предоставления физическим и юридическим лицам таких услуг, как междугородные и международные переговоры, прием телеграмм и рекламных объявлений по телефону «06», оплаты междугородных переговоров, в августе 1993 года был организован цех ц 5. И уже в начале следующего года на базе этого цеха под руководством главного инженера телеграфа Е. А. Болдырева была смонтирована и введена в эксплуатацию система коммутации типа EDxS производства фир-



Снегирев Н. М.
с работниками цеха № 5
Новосибирского телеграфа.
1998 г.

мы «Сименс». Это событие положило начало созданию первой в стране областной сети передачи данных «Сибнет». Сегодня «Сибнет» — мощная телекоммуникационная структура, предназначенная для обеспечения информационного обмена между звеньями административного управления области, правоохранительных органов, промышленности, транспорта, энергетики, коммерческих организаций и частных лиц.

В 1996 году телеграфом, в соответствии с концепцией Госкомсвязи, был взят курс на интеграцию услуг документальной электросвязи. Начальным шагом в деле объединения традиционных телеграфных служб с телематическими явился пуск многофункциональной системы обработки сообщений РEX 400. «Электронный почтамт» обеспечивает сегодня доступ пользователей к междугородным и международным телеграфным сетям факс и телекс, качественный и надежный обмен сообщениями по стандарту X400, рекомендованному Международным союзом электросвязи для деловой переписки. В начале 1997 года на телеграфе создается мощный узел по доступу в Интернет, что открыло перед пользователями практически неограниченные возможности в освоении информационных интеллектуальных ресурсов всего мира. Последней новинкой стало появление на телеграфе видеотелефонии, география предоставления которой расширяется день ото дня. Солидный возраст — в 1999 году телеграф отметил 100-летний юбилей — не помеха, а залог будущих успехов.

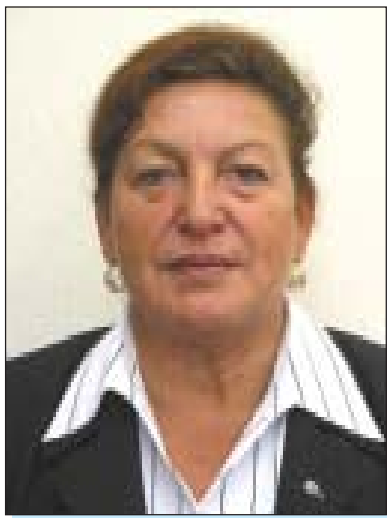
Расскажем и о той повседневной работе, которая на виду у всех. Здесь тоже произошли изменения, свершилась своего рода «революция», результаты которой почувствовали на себе все без исключения жители города. В 1998 году количество отделений с семидесяти двух сократилось до шестидесяти. Во всех отделениях были установлены электронные кассовые аппараты. В целях улучшения обслуживания людей и снижения эксплуатационных затрат в большинстве отделений электросвязи внедрена новая технология обработки телеграмм: рабочее место телеграфиста совмещено с кассой. Повсеместно морально и физически устаревшее оборудование типа F-2000 и «Оки» уступило дорогу аппаратно-программным комплексам на базе компьютеров. Во всех ОЭС предоставляются сегодня дополнительные, ранее не свойственные телеграфу услуги: ксерокопирование, брошюрование, ламинирование документов, передача факс-сообщений, доставка квитанций МТС, реализация различных печатных изданий и лотерей, прием платежей от населения за коммунальные услуги, электроэнергию, газ, водоснабжение. К хорошему привыкаешь быстро, порой не задумываясь о том, что в основе любого нововведения — колоссальный труд многих людей. Есть здесь и немалая частица труда Николая Михайловича Снегирева, всего коллектива специалистов телеграфа — от ведущих инженеров до рядовых операторов.

Снегирев Н. М. с семьей



Свою роль директора, руководителя большого коллектива — около тысячи человек в 60 отделениях, разбросанных по всему городу, — Николай Михайлович понимал не иначе как повседневный, кропотливый труд. Когда необходимо решать массу возникающих проблем — производственных, бытовых, человеческих. В работе с трудовым коллективом немалую поддержку он всегда находил у профсоюзной организации телеграфа во главе с Н. В. Зюковой. Именно опора на людей, специалистов, умение прислушаться к их мнению всегда была присуща нашему герою. Удачливость своей личной судьбы и профессиональной карьеры он не в последнюю очередь связывает с окружающими его людьми. Частенько говорят — «везет на людей». Но ведь если подумать, это процесс взаимный — от самого человека во многом зависит, как он воспринимает уроки жизни. Более сорока лет в связи — это значительный срок, вместивший очень и очень много. И немало из того, что было с ним, со связью, со страной, Николай Михайлович помнит отчетливо, ярко, в подробностях. Как ту карту с разноцветными флажками — отметками мест, куда забрасывала его любимая работа. Флажков этих было немало... К примеру, в 70-х посчастливилось ему, в числе других связистов, побывать на Байконуре, видеть космонавтов легендарного совместного советско-американского космического корабля «Союз-Апполон». За отличную работу по обеспечению связи во время приземления корабля Н. М. Снегиреву было присвоено звание «Почетный радист». Потом, уже работая в структуре акционерного общества «Электросвязь», он станет и «Мастером связи», и «Заслуженным связистом Российской Федерации». И эти звания и награды по праву. Есть еще у Николая Михайловича нигде не записанное, но от этого не менее значимое и почетное звание — основателя династии. Кстати, в среде связистов довольно распространенное явление. У жены Николая Михайловича, тоже много лет отработавшей в связи, оба родителя были связистами, из тех еще, «что ходили в галунах», т. е. в специальной форме с нашивками. Обе дочери и зятья Снегиревых пошли по стопам родителей и дедов. Так что семья эта крепка не только кровными узами, но профессией, общим делом, основное предназначение которого во все времена было очень важно и почетно — объединять мир людей.

С ЛЮДЬМИ И ДЛЯ ЛЮДЕЙ



Куйбышев, когда-то Каинск, один из старинных городов на территории нашей области, со своей богатой историей и судьбами замечательных людей. Дорога наша лежит в Куйбышевский районный узел связи, на встречу с его директором — Анной Петровной Селивановой. Уже заочно разбирает любопытство: в АО «Электросвязь» приходилось слышать немало лестных слов и в адрес куйбышевских связистов, и персонально — в адрес руководителя. В данном случае личность директора вызвала двойной интерес — все-таки женщин-руководителей в такой отрасли, как связь, немного. Бытует мнение, что не женская эта сфера, хотя на рядовых должностях — сплошь слабый пол. Однако, как выяснилось, Анна Петровна с успехом опровергает сложившиеся стереотипы.

Анна родилась в Куйбышеве в многодетной семье. Отец работал шофером, мама нянечкой — простая трудовая семья. И, как это часто бывает, поколение родителей, прожившее собственную непростую жизнь, всегда мечтает о лучшей доле для детей. Так же было и в этом случае: отказывая себе во всем, родители делали все возможное для того, что-

бы дети получили образование и ни в чем не чувствовали себя обделенными. Анна Петровна до сих пор, как ярчайшее событие своего детства, вспоминает появление в доме пианино. Вообще любые успехи детей, будь то в учебе или занятиях музыкой, были предметом особой гордости родителей. «Только спустя годы, — говорит наша героиня, — сама став мамой, я поняла и оценила то, что сделали для нас родители, и как это важно в жизни — забота, поддержка и понимание».

Как радовалась мама, как горд был отец, когда после окончания школы Анна успешно, на все пятерки, сдала вступительные экзамены и поступила в Новосибирский институт связи на факультет автоматической электросвязи. «Институт связи среди других вузов я выбрала случайно, просто любила математику, точные науки, — мысленно обращаясь к тем годам, говорит Анна Петровна. — И, надо сказать, никогда после не жалела о своем выборе. Студенческие годы... Лекции и занятия, жизнь в общежитии в комнате на пятерых, молодость и неиссякаемый интерес ко всему — вспоминаются как одно прекрасное мгновение. Учиться нравилось, с одногруппниками повезло — дружные были, сплоченные. Кстати сказать, на встречи выпускников до сих пор собираются практически полным составом. Постоянно общаются, поддерживают контакты, благо профессия позволяет звонить в любую точку страны и даже мира. Такая вот оказалась замечательная, объединяющая профессия».

После окончания института сокурсники разъехались кто куда по всему белому свету. Многие при распределении предпочтение отдавали крупным городам, а вот в районный центр поехала лишь одна Анна. Ей никогда не хотелось остаться, к примеру, в Новосибирске. Она всегда любила свою малую родину — Куйбы-



шев и мысли не допускала, что будет жить и работать где-то в другом месте. В 1972 году, отдохнув всего месяц после защиты диплома, первого августа она пришла на работу в Куйбышевский ЭТУС на должность станционного инженера АТС. Руководителем в то время был Геннадий Алексеевич Тюрин. Об этом человеке нужно сказать особо — с его именем связано начало интенсивного развития средств связи в городе и районе, которое как раз и пришлось на 60—80-е годы. Молодым специалистом с высшим образованием, а таковых тогда можно было по пальцам перечесть, прибыл он в 1958 году в Куйбышев после окончания Новосибирского института связи. И уже через год, в 1960-м, встал во главе предприятия. При Геннадии Алексеевиче сделано было немало: построены новое здание районного узла связи, станции в городе и районе, жилье для работников. В 1981 году Г. А. Тюрин был удостоен бронзовой медали ВДНХ за разработку и внедрение схемы развития сельской телефонной сети района. Многолетняя плодотворная работа руководителя куйбышевских связистов была отмечена орденом «Знак Почета».

— Геннадий Алексеевич, светлая ему память, был человеком импульсивным, подчас вспыльчивым, — вспоминает годы совместной работы Анна Петровна, — но это никогда не мешало делу — с каким бы производственным вопросом или проблемой я к нему ни обратилась. Всегда после детального обсуждения мы находили выход из положения.

Но вернемся в памятный 1972-й год. Приняли молодого специалиста на городской телефонной станции очень хорошо. Анна, по характеру открытая, пришлось, что называется, ко двору. Были, правда, поначалу и...

курьезные ситуации, о которых сегодня она вспоминает не иначе как с улыбкой.

Буквально в начале своей работы на АТС, где стояло в ту пору декадно-шаговое оборудование, настройка и регулировка производились вруч-

Куйбышевская контора связи.
1975 г.



ную, Анна случайно задела неисправную розетку, и ее «немножко потрясло» — ударило током. Потом некоторое время был страх перед техникой, но опытные работники станции, кто советом, кто шуткой, помогли преодолеть



его. Памятной была и поездка в Ленинград: начинающего инженера направили туда на полтора месяца, на знаменитую «Красную Зарю» для изучения оборудования нового поколения — координатной станции. Вернувшись в Куйбышев, Анна с энтузиазмом передавала свои знания коллегам, ведь вскоре им предстояло работать на новой технике. Этот эпизод биографии А. П. Селиванова вспоминает как некую ступеньку в своем профессиональном росте: именно после ленинградских курсов она стала чувствовать себя гораздо увереннее. В работе все спорилось, приходил опыт, к ней, как к специалисту с высшим образованием, обращались за помощью и советом. И даже районная газета поместила на своих страницах заметку инженера Селивановой о перспективах развития телефонной связи. Нам удалось найти этот материал в старой подшивке местной районки «Трудовая жизнь» от 14 февраля 1980 года.

«Телефон... Однажды войдя в наш быт, он занял в нем далеко не второстепенное место, стал необходимым средством связи, общения. Возможности телефона возрастают с каждым годом. В январе 1980 года куйбышевцы получили возможность набирать самостоятельно с личного или служебного телефона в любое время абонентов некоторых городов СССР. В дальнейшем, с вводом на полную мощность междугородной станции в Новосибирске, список городов будет значительно шире. В связи с массовой телефонизацией нам, работникам АТС, приходится часто сталкиваться с тем, что абоненты не умеют правильно пользоваться телефонными аппаратами. Однако и качество связи, надо признать, оставляет желать лучшего. Много усилий прилагают работники телефонной станции для улучшения качества

связи. Большой вклад в это вносят старший электромеханик А. Т. Савченко, работники бюро ремонта В. С. Юдина, Н. М. Зубрилина, электромеханик Н. Л. Полеева и многие другие. У нас смонтирована автоматическая внутриобластная телефонная связь с выходом на Новосибирск, в которую включены 200 абонентов. Внедрение дальней междугородной связи — значительное достижение связистов. Телефонная связь продолжает совершенствоваться. У нее — хорошие перспективы».

В 1984 году Геннадий Алексеевич Тюрин предложил Анне Петровне попробовать свои силы на новом участке работы, в новом, неожиданном для нее качестве. «Карьерных соображений у меня никогда не было, — вспоминает Селиванова, — я понимала, что это необходимо для дела и согласилась возглавить линейно-технический участок». На первых порах ей, молодой женщине, было совсем нелегко и не просто среди сплошь мужского коллектива. Да и сам характер работы линейно-технического участка разительно отличался от того, чем ей приходилось заниматься на станции. Она не понимала, как можно просто смотреть на выполнение той или иной работы, поэтому становилась рядом и работала. Тогда же, проводя профилактику или занимаясь устранением повреждений на линии, она вплотную познакомилась и с чердачной разводкой, и с канализационным колодцем. И все же, как бы трудно ни было, это был бесценный опыт, настоящая школа жизни. Г. А. Тюрин накануне выхода на пенсию, видимо, приглядывался к Селивановой, подумывая о возможном преемнике. Годы работы на линейно-техническом участке были для Анны Петровны своеобразным испытанием на прочность — здесь ей не только пришлось проявить все свои профессиональные качества, но, возможно, выдержать первый экзамен на умение руководить людьми.

В марте 1987 года на общем собрании коллектива кандидатура Анны Петровны Селивановой на должность начальника районного узла связи была утверждена. И хотя хозяйство от Геннадия Алексеевича Тюрина ей, как говорится, досталось крепкое, теперь предстояло делать самостоятельные шаги, не стоять на месте, думать о будущем всей районной связи. Если напомнить, что вторая половина 80-х годов вошла в нашу историю под именем «перестройка» со всеми вытекающими последствиями, то станет ясно, какой груз взвалила на свои плечи эта женщина. На первых порах трудно было просто свыкнуться с мыслью, что она — на-

чальник. Тогда, по словам Анны Петровны, ей очень помогла своими дельными советами Валентина Михайловна Граничная, секретарь и кадровый работник с большим стажем. О Валентине Михайловне, удивительной женщине с нелегкой судьбой, можно рассказывать много. Всегда подтянутая, внимательная, чуткая, она идеально соответствовала представлению о том, каким должен быть кадровик. Кроме основных своих обязанностей, Валентина Михайловна долгие годы занималась собиранием по крупицам истории родного предприятия — документов, воспоминаний, старых аппаратов, техники, на которой работали связисты прежних лет. Все это потом послужило основой для создания музея трудовой славы и истории Куйбышевского РУСа.

Чем же помогала молодому руководителю Валентина Михайловна? Она тактично делала ей замечания. К примеру, Анна Петровна, по привычке, обращалась к кому-то на «ты» или постоянно куда-то торопилась, «бегала по коридорам». Или вот еще был случай, связанный с конкурсом художественной самодеятельности. От линейно-технического участка выступал хор (кстати, замечательно пели ребята), и Селиванова к ним присоединилась. Валентина Михайловна потом на это сказала, что Анна Петровна, как начальник всего коллектива РУСа, не должна кого-то выделять особо, во всяком случае, демонстрировать это. Вот такой вот «ликбез» для начинающего руководителя. — Я до сих пор благодарна Валентине Михайловне за те добрые уроки, — говорит Анна Петровна, — да и вообще, к мнению людей, коллег по работе стараюсь прислушиваться. Как говорится, один ум хорошо, а два всегда лучше...

О том, что за годы руководства районным узлом связи удалось сделать для города и села, что делается сейчас, Анна Петровна предпочла рассказать наглядно. И мы отправились на своеобразную экскурсию по объектам. Всюду, куда приезжали, прежде всего знакомились с людьми. Техника техникой, какая бы современная ни была, ее необходимо умело и грамотно обслуживать — недаром куйбышевцы в АО «Электросвязь» славятся традиционно сильной позицией в вопросах эксплуатации оборудования. На старенькой междугородной телефонной станции, на АТС «Квант» или новейшей компактной Si-2000, занимающей небольшую комнату в помещении РУСа, люди занимались своими привычными делами. Появление директора в сопровождении журналиста было воспринято спокойно, по ходу обсуждались необходимые производственные вопросы. По всему чувствовалось,

люди здесь работают не случайные, и вопросам подбора кадров уделяется должное внимание. В условиях, когда районные узлы связи области переживают новый этап в своей истории (в самом ближайшем будущем будут укрупнены — Куйбышевский РУС, в частности, планируется объединить с Северным), неминуемо сокращение. Требования, предъявляемые к работникам связи всех уровней, всегда были и остаются высокими. Чтобы попасть даже на место монтера телефонной связи, сегодня нужно выдержать серьезный конкурсный отбор, успешно отработать испытательный срок. К примеру, минувшим летом и осенью в Куйбышеве активно велись подготовительные линейные работы по телефонизации заречной части города, частного сектора Мошнино. Хорошо показали себя во время этих работ молодые ребята, но выбрать из всех придется одного, самого достойного.

Приятно и то, что в Куйбышевском РУСе не забывают ветеранов, много сделавших в свое время для развития связи. Некоторых своих специалистов, имеющих большой опыт практической работы, даже на пенсию не отпускают. И сегодня, к примеру, успешно трудится инженер междугородной станции Л. А. Комова.

Не обделен талантами районный узел связи. Анна Петровна, рассказывая о своих людях, буквально преображается, в глазах ее загорается огонек неподдельного восхищения. Из уст директора прозвучало немало добрых слов как в адрес ветеранов, так и ныне работающих. В небольшом дружном коллективе АТС «Квант» у С. А. Уржумова репутация вдумчивого человека, специалиста своего дела. Он не так давно работает в узле связи, но буквально с первых дней проявил себя технически одаренным специалистом. Много было проблем с подключением станции АТС типа «Квант». Это квазиэлектронная станция, представляющая промежуточный вариант современного оборудования предприятий связи. Поэтому Сергею Андреевичу и всему коллективу пришлось немало потрудиться, чтобы долгожданная станция на 4098 номеров заработала. Тем самым к середине 90-х годов была снята острота проблемы телефонизации города.

На достигнутом, однако, куйбышевские связисты не останавливаются, сегодня поиск путей и возможностей увеличения емкости городской и сельской телефонной сети продолжается. «Нас никто сегодня не заставляет строить, — говорит А. П. Селиванова, — мы сами, добровольно, понимая социальную значимость телефонизации, взваливаем на себя нелегкое бремя забот по строительству объектов связи.

Конечно, мы не одиноки, у нас есть помощники. Это районная и сельские администрации, и депутаты, и председатели уличных комитетов, поскольку привлекаются для строительства средства граждан. Это и работники ПМК-601 треста «Связьстрой-6» во главе с А. М. Ольховским. В этом направлении нам еще много предстоит сделать». Кроме того, директор РУСа полна планов качественно расширить сферу услуг связи за счет предоставления потребителям таких новых и современных ее видов, как пейджинговая связь, Интернет и т. д.

В уютном, очень светлом кабинете Анны Петровны на самом видном месте портрет... нет, не вождя мирового пролетариата и даже не президента страны, что сегодня стало чуть ли не официальной модой, а — изобретателя радио А. С. Попова. Красивое панно, искусно сделанное из ценных пород дерева. Звонит телефон. Анна Петровна, прервав нашу беседу, берет трубку, внимательно слушает. Потом терпеливо и обстоятельно отвечает своему невидимому собеседнику. Речь, уже в который раз, идет все о том же — об установке телефона. Можно только догадываться, сколько подобных звонков раздается ежедневно в кабинете директора районного узла связи. «Конечно, приходится людям и отказывать, и убеждать потерпеть, объяснять ситуацию. Невозможность пока поставить телефоны всем желающим имеет свои вполне объективные причины. При первой же возможности мы стараемся удовлетворять заявки. Потом люди приходят, звонят, благодарят — вот в такие дни и чувствуешь себя по-настоящему счастливым. — Анна

Куйбышевский РУС

Петровна улыбается и неожиданно добавляет: — А вообще, директор, да любой руководитель, если он только не увлечен собственной персоной и властью, не может быть счастлив и дово-



лен на все сто процентов. Мы работаем с людьми и для людей, и только они вправе оценивать, справляемся мы или нет со своими обязанностями».

Да, тут трудно не согласиться с нашей героиней: счастье — понятие, часто ускользающее от определения. В реальной жизни оно включает в себя очень много моментов — работа, дом, семья, здоровье. И всегда хочется, чтобы одно было не в ущерб другому. Особенно это важно для женщины. Остается лишь пожелать ей сил, здоровья, терпения, исполнения всего задуманного. А знаете, о чем мечтает Анна Петровна? Открыть первое в истории Куйбышева интернет-кафе, чтобы более содержательным стал досуг горожан, чтобы молодые люди не слонялись без толку, чтобы жизнь районного центра стала насыщенной, интересней. Почему-то верится, что так и будет.



ЧТОБЫ НЕ ПРЕРЫВАЛАСЬ СВЯЗЬ



В акционерное общество «Электросвязь» входит более сорока филиалов, из них абсолютное большинство составляют районные узлы связи. Труд связистов очень ответственен и нелегко, где бы они ни работали — в крупном областном центре или районной глубинке. Михаил Иванович Гнатенко, начальник Купинского РУСа, на примере собственной жизни знает, с какими трудностями приходила связь в отдаленные районы. Тем значимей и весомей результаты, которых удалось со временем добиться.

— Хотелось бы начать с того, как я стал связистом. А стал я им в то время, когда Купинскому районному узлу связи не повезло, случилось настоящее ЧП — сгорела центральная станция, можно сказать, сердце всей связи в районе. Было это в ноябре 1977 года. В то время я работал главным инженером районных электросетей, одновременно исполняя обязанности секретаря партийной организации предприятия. Приходилось по роду своих занятий часто бывать в узле связи, платить взносы и т. п. Случилось так, что сразу после пожара я зашел в клиентский зал отделения почтовой связи. Картина была, прямо скажем, неприглядная — всюду сажа, пыль, грязь, копать. Весь узел связи в то время работал в

аварийном режиме, я еще, помнится, тогда подумал: кому же достанется это хозяйство, кто же будет восстанавливать все это? Я знал, что станция сгорела, и связи в районе практически никакой нет. Подумал так и пошел по своим делам. Прошло какое-то время, и в начале 1978 года к нам, в электросети, заехал по делам секретарь райкома Н. К. Переберин. Зашел сначала к руководителю, потом ко мне, спросил о работе, о семье, поинтересовался жилищными и материальными условиями. Я недоумевал — к чему весь этот распрос? И тут секретарь райкома говорит, что хотят мне предложить новую работу. Я знал, что в управлении сельского хозяйства нет главного энергетика, и первым делом подумал, что именно эту должность мне хотят предложить. Говорю с ходу — в управление не пойду, я здесь на месте, знаю свои обязанности, людей, задачи, которые перед нами стоят. А Переберин говорит: «Нет, не в управление, а в районный узел связи начальником».

На следующий день меня вызывают к первому секретарю райкома на беседу, где сообщают, что есть мнение членов бюро направить меня на руководящую работу в районный узел связи. Здесь же, в приемной секретаря райкома, я встретил женщину, которая курила «Беломор» и как-то оценивающе меня разглядывала. Она неожиданно произнесла: «Он нам подойдет!» Я поначалу, скажу откровенно, был шокирован: не так часто приходилось видеть курящих женщин вообще, а «Беломор» — так в особенности. И потом, что могли означать слова о том, что я кому-то подойду?! Мне дали время подумать до конца недели, и в субботу вечером вновь вызвали на бюро, где и зачитали текст решения. Подробностей я уже не помню, но там, абсолютно в духе времени, говорилось, что «такой-то направляется на укрепление работы». А женщина, так поразившая мое воображение, была Мария Александровна Мурыгина, возглавлявшая в то время службу ГСТС. Прекрасный человек и специалист, она очень мне помогала на первых порах. Можно сказать, стала «крестной» в освоении новой для меня профессии связиста.

Потом был срочный вылет утренним рейсом в Новосибирск для встречи с начальником областного управления связи К. Н. Харченко, со специалистами отделов. Запомнился вопрос, который все задавали: есть ли у него специальное образование? Он отвечал, как есть, и, тем не менее, кандидатура «не связиста» Гнатенко была утверждена. С целым ворохом мыслей, сомнений отправился он в обратный путь. А

там его уже ждал непочатый край работы. Когда Михаил Иванович поближе узнал ситуацию, то убедился, что хозяйство районной связи действительно находится в тяжелейшем состоянии. Попросту не было ее, связи. В райцентре стояла станция всего на 100 номеров: по одному телефону было дано во все хозяйства района, по одному — на предприятия районного центра. Внутри хозяйств, в колхозах и совхозах, работали свои небольшие станции.

— Начали мы с того, что через ГСТС была заказана спецификация оборудования. Сразу активно приступили к демонтажу старого оборудования, занялись ремонтом прогоревших стен и полов. Новая станция поступала к нам стативами развития, в два приема. Мы подготовили помещение для новой АТС на 1000 номеров — раньше там располагалось отделение Госстраха. Пришлось немало потрудиться, чтобы приспособить его, адаптировать для работы телефонной станции. Поступившее оборудование монтировали специалисты Новосибирского управления монтажных работ, бригада под руководством В. Ершова. К июлю 1978 года монтаж был завершен, началась настройка — весь необходимый цикл работ был закончен в августе. В конце лета состоялся запуск станции. Мы активно подключали села, каналобразующую аппаратуру, выполнили тогда огромный объем работ. Связь в районе заработала! Сегодня я вспоминаю то время и думаю, что сейчас бы такой нагрузки не выдержал. Благодарен всем, кто нам помогал, в особенности строителям ПМК-601, которые в буквальном смысле жили здесь неотлучно — ведь подключить тысячу номеров в городе и на селе это колоссальный труд.

За первые десять месяцев напряженной работы в качестве начальника районного узла связи Михаил Иванович освоил специфику этого труда, ближе узнал коллектив, понял, кто чего стоит. Конечно, он не мог не заметить, что постоянная смена руководства (за шесть лет сменилось десять начальников) не лучшим образом повлияла на людей. Поэтому с теми, кто не воспринимал новых требований, пришлось расстаться, некоторые сами ушли. Наступали новые времена, и люди почувствовали это, поняли, что в связи наводится порядок.

В эти же годы в районе началась реконструкция внутрихозяйственных телефонных сетей.

— До сих пор вспоминается разговор в кабинете секретаря райкома Молчанова. Он подозвал меня к окну, отдер-

нул штору и спрашивает: «Гнатенко, ты когда эти «памятники» уберешь?» И вижу я за окном неприглядную картину — опоры связи, всюду провода. Вот тогда мы и начали активно реконструировать телефонные сети: снимали «воздушки», уходили в канализацию, убирали под землю опасные пересечения. Более чем за 20 лет работы реконструкция была проведена в 28 хозяйствах района. Старые станции заменили на новые, поставили каналообразующую аппаратуру. Все это, естественно, не могло не сказаться на качестве телефонной связи. Не успели оглянуться, подошло время реконструкции городских телефонных линий. Было это примерно в 1986—1987 годах. Во главе района тогда стоял А. Н. Сизоненко. Он, в моем представлении, был руководителем нового типа: деловой, беспокойный, пробивной — много сил и времени уделял актуальным социальным вопросам, в частности, связи. Благодаря личным знакомствам Сизоненко в Москве, в Министерстве связи, его настойчивости и деловой хватке, в 1988 году мы получили оборудование станции еще на тысячу номеров. В кратчайшие сроки оборудование смонтировали, настроили и пустили. И именно тогда, в конце 80-х, мы начали отдавать свои долги ветеранам, инвалидам, фронтовикам, в первую очередь этим категориям льготников были установлены долгожданные квартирные телефоны.

В 1993 году произошло акционирование предприятий связи, почта и электросвязь разделились. Михаил Иванович до сих пор с благодарностью вспоминает многих почтовиков, и сегодняшние проблемы почтовой связи принимает близко к сердцу, всегда приходит на помощь коллегам. Однако акционирование, как новый этап в истории Купинского РУСа, в определенном смысле, дало свободу, самостоятельность, позволило сосредоточиться именно на проблемах развития электросвязи.

— В 90-х годах вновь назрела необходимость заниматься реконструкцией городских телефонных сетей, в третий раз за последние двадцать лет. Времена круто изменились: не стало райкомов, появились районные администрации, в них — главы администраций. Но власть поменялась, а проблемы-то остались прежние, и их надо было решать. Я считаю, что с главой администрации Купинского района нам повезло. С Александром Федоровичем Штаповым, в недалеком прошлом работником райкома комсомола, председателем райисполкома, прошедшим хорошую школу производства и руководящей работы, мы как-то сразу нашли общий

язык, поняли друг друга, начали активно сотрудничать. В это время как раз стало появляться новое оборудование электронных телефонных станций Si-2000 совместного производства России и Словении, идеально подходящее для сельских районов. Мы, понятное дело, загорелись, обратились в АО «Электросвязь» и получили ответ: нужны инвестиции. А где их взять? Требовалось 4,6 миллиарда рублей. Своих средств не было, стали думать, как и где получить требуемую сумму. Как раз в эти годы шло у нас строительство дороги Купино — Чистоозерное, и за земли, отвлеченные из сельхозоборота, дорожники должны были перечислить в район определенную сумму, равную примерно половине той, что планировалось пустить на развитие связи. Глава администрации А. Ф. Штапов обратился к начальнику отдела связи областной администрации Г. Н. Загоренко, и вскоре договоренность о целевом использовании этих средств была достигнута. Совсем непросто это было, если вспомнить, что зарплата работникам бюджетной сферы тогда практически не выдавалась. А тут вдруг отвлечение двух миллиардов бюджетных денег... на связь. Риск! Но администрация района, руководители крепких, державшихся на плаву предприятий прислушались к моим аргументам, что район получит высококачественную связь. Можно не только по телефону разговаривать, а еще до сорока различных операций будет выполнять новая АТС. В итоге — решили рискнуть. Деньги на оплату этого проекта были выделены, закуплено оборудование, монтажники из Екатеринбурга приехали и стали монтировать станцию. В 1998 году мы ее полностью задействовали. Хочу сказать, что этого, конечно, не произошло, если бы нас не поняли и не поддержали сами купинцы. Весь проект стоил 4,6 миллиарда рублей, историю поступления 2 миллиардов я рассказал. А откуда взялись остальные деньги? 50% выделило акционерное общество «Электросвязь», еще 50% мы должны были получить от реализации акций телефонного займа, проводимой в рамках президентской программы «Народный телефон». Люди поначалу с опаской отнеслись к этой затее, помня, видимо, печальную участь миллионов вкладчиков разных «Хопров» и «МММ», оставшихся в итоге ни с чем. Мне приходилось не раз выступать по местному радио и телевидению с разъяснениями. Не сразу, но лед тронулся. Удалось реализовать 422 акции, каждая стоимостью полмиллиона, или 500 рублей после деноминации. Приобретение двух таких ценных бумаг давало их владельцу право внеочередной установки телефона. Люди, ко-

торые поверили в нас, не только не обманулись, но даже оказались потом в выигрыше. Когда подошел момент установки телефонов, с учетом инфляции, она уже стоила 1,5 тысячи — для наших же «вкладчиков» цена оставалась прежней — тысяча рублей.

Развитие средств связи в районной глубинке такое же социально значимое дело, как строительство дорог, больниц, учреждений культуры и т. п. Связь призвана соединять жителей самых отдаленных уголков со всем остальным миром. Может быть, именно поэтому люди, работающие в этой сфере, по-настоящему гордятся своей профессией, часто возникают целые трудовые династии. Купинский РУС в этом смысле не является исключением.

— У нас в разные годы работало и сегодня работает много замечательных, преданных своей профессии людей. Конечно, не могу не сказать о наших ветеранах, которые прошли Великую Отечественную войну, потом восстанавливали разрушенное хозяйство. Многие имеют высокие правительственные награды, как за боевые заслуги, так и за труд в мирное время. Сложились в нашем коллективе и трудовые династии — Савченко, Губановых, Завьяловых, Савчук, Давыденко, Шевцовых. Самая многочисленная династия Савченко — у них 12 человек в связи, общий трудовой стаж этой

Коллектив Купинского РУС.
1996 г.



семьи более 150 лет! С Валентиной Петровной Савченко, замечательной женщиной, прошедшей путь от киоскера «Союзпечати» до заместителя начальника узла связи по почте, мы долгие годы совместно плодотворно работали. Сейчас она на заслуженном отдыхе, но, как и многие наши ветераны, не забывает родное предприятие, всегда живо интересуется всем происходящим. И мы стараемся не забывать старых работников, говорим им спасибо за их труд, как минимум, два раза в году — в День работников связи и День пожилого человека, а в промежутках поздравляем с праздниками, устраиваем чаепития, оказываем материальную помощь. Ведь эти люди своими руками творили историю нашего предприятия, нелегким трудом вписали немало славных страниц и в историю района. В Купинском краеведческом музее, думается, со временем обязательно будет создана специальная экспозиция, посвященная связи и связистам. Это для нас дело чести, ведь отношение к истории, благодарная память о былом — это категория нравственная, без нее не бывает настоящего и будущего.

Сегодняшние успехи купинских связистов во многом объясняются грамотной кадровой политикой руководства. Создать сплоченный, работоспособный коллектив, готовый решать самые сложные задачи, диктуемые современным уровнем развития средств коммуникации, — задача не из простых. Но оказывается, там, где есть крепкие традиции, многие вопросы, как производственного, так и личного, бытового характера, становятся вполне решаемыми. Коллектив РУСа, если обратить внимание на средний возраст работающих — 37 лет, находится в самом расцвете физических и интеллектуальных сил. А значит, нужно жить, работать, намечать новые рубежи.

Судьба Михаила Ивановича Гнатенко сложилась так, что пришел он в связь, можно сказать, по производственной необходимости: надо было восстанавливать пришедшее в упадок хозяйство районной связи. Прошедшие годы доказали, что он не только успешно справился со стоявшими перед ним задачами, но смотрит далеко вперед, видит перспективы, не останавливается на достигнутом. Купинский районный узел связи в первой шестерке по области в вопросах внедрения новой техники и постоянного совершенствования сферы предоставляемых населению услуг связи. Среди своих коллег М. И. Гнатенко слывет крепким профессионалом, человеком надежным и в высшей степени порядочным. Не случайно руководители районных узлов связи области выбрали его

своим старостой. Наверно, немногие знают, что Гнатенко, имея за плечами среднее специальное образование (он в свое время окончил Куйбышевский политехнический техникум по специальности техник-электрик), позднее, будучи уже в должности начальника, учился в колледже связи, да и сегодня продолжает образование в высшем учебном заведении. Связь в современных условиях развивается такими мощными темпами, столько нового появляется в этой сфере, что отставать или топтаться на месте никак нельзя. Михаил Иванович, прекрасно это понимая, учится сам, и ежегодно десятки работников узла связи проходят обучение на различных семинарах и курсах повышения квалификации. При такой постановке дела, можно быть уверенными: связь в Купинском районе находится в надежных руках.





Через годы, через расстояния



ВОСПОМИНАНИЯ

Антонина Анисимовна НЕХАЕВА

В 1949 году я окончила Московский электротехнический институт связи и была направлена на работу на Новосибирский центральный телеграф. До института я проживала в Казахстане, в городе Петропавловске.



Во время учебы в МЭИС.
1947 г.

Встретили меня и в областном управлении связи, и на телеграфе доброжелательно. Тогда я была вторым дипломированным инженером на телеграфе после главного инженера. В то время молодым специалистам уделялось большое внимание как в стажировке на практике, так и в социально-бытовых условиях.

И тогда, и в последующие годы, да и в настоящее время Новосибирский телеграф считался и считается одним из крупнейших транзитных пунктов между западной, восточной, северной и среднеазиатской частями страны. В основном, телеграф располагался на 4-м этаже старого здания, а на 2-м этаже находился отдел приема и доставки телеграмм, который входил тогда в состав телеграфа.

Телеграф — это самый сложный механизм передачи сообщений, играющий огромную роль в управлении государством, в выполнении мобилизационных задач и в общении людей. В первое время на меня сильное впечатление произвел огромный аппаратный зал. На связях работали аппараты различных видов, которые мы изучали в институте. Это был настоящий музей: двух- и трехкратные аппараты Бодо, СТ-35, Морзе, Кридо. В отдельном помещении на специальных телеграфных связях работал 9-кратный аппарат Бодо. На 4-м этаже размещался также абонентский телеграф, работающий на ручных коммутаторах, трансляция, радиобюро, мастерская по ремонту телеграфных аппаратов, и в подвальном помещении — электросистема с машинными агрегатами и аккумуляторными батареями.

Меня поразила общая деловая обстановка в аппаратном зале. Тогда еще работала так называемая система

«с отрывом и транспортировкой ленты», при помощи которой по ленточным транспортерам через сортировку направлялись телеграммы от пункта приема на передачу направления, куда адресована телеграмма. В зале ритмично «стучали» телеграфные аппараты, которые в основном были механическими, сосредоточенно работали телеграфисты и обслуживающий техперсонал. Дисциплина и контроль были на очень высоком уровне. Особенно запомнились предпраздничные и праздничные дни, когда нагрузка возрастала в несколько раз. В то время люди поздравляли друг друга большим количеством телеграмм, и приходилось усиливать состав смены.

Несколько недель я стажировалась в аппаратном зале, а затем меня перевели в цех тонального телеграфа. В то время аппаратура тонального телеграфа располагалась в ЛАЦ междугородной телефонной станции. Стояли две системы импортного производства типа «Вестерн Электрик» по 12 каналов на Москву и на Хабаровск и «Стандарт» на 18 каналов. Одновременно проводился монтаж аппаратуры цеха тонального телеграфа на 4-м этаже. В то время поступало трофейное оборудование типа «Сименс и Гальске» по 18 каналов в системе. Несущие частоты для всех систем вырабатывались машинными агрегатами, которых было всего два, основной и резервный, что накладывало большую ответственность на тех, кто отвечал за их техническое состояние. На магистральных линиях были тогда в основном воздушные линии, и из-за механических повреждений или атмосферных явлений (иней, гололед) связи часто работали неустойчиво, приходилось долго настраивать или искать обходы. В дальнейшем появились системы тонального телеграфирования отечественного производства, более совершенные, до 44

каналов в каждой. Машинные агрегаты и старое оборудование были сняты с эксплуатации.



Начальник телеграфа Братухин А. Н. Обсуждение плана ввода в эксплуатацию станции «Лиман». 1962 г.



На выставке
в Академгородке.
1961 г.

Через год работы я была назначена начальником цеха тонального телеграфа, а в последующие годы (1960—1967) работала главным инженером телеграфа.

В 1962 г. система с отрывом и транспортировкой ленты была заменена на авто-

матическую систему «ЛИМАН», разработанную в научно-исследовательском институте Минсвязи СССР под руководством профессора Г. Ф. Прамнека. Эта система внедрялась на Новосибирском телеграфе после Московского ЦТ, и совместно с сотрудниками ЦНИИС, Московского ЦТ мы осуществили эту работу на тех же производственных площадях. На времянках сохраняли действующие связи и постепенно переключали их на новую систему. Этому предшествовала не только большая работа по обучению техперсонала и телеграфистов, но и замена старых телеграфных аппаратов Морзе, Бодо, СТ-35 на новые автоматические типа СТА-45, как на магистральных, так и на внутриобластных связях.

Внедрение системы «ЛИМАН» дало большой экономический эффект. В 70-е годы на телеграфе эта система была заменена на электронную типа ЦКС, по проекту «Гипросвязь-4». В период моей работы главным инженером ЦТ мы внедрили также аппарат «Газета-1» для приема материалов центральных газет по фототелеграфу, что также имело большой экономический эффект для страны, так как до этого матрицы центральных газет доставлялись самолетами.

По итогам выполнения плана развития и улучшения качественных показателей телеграф был награжден в 1971 г. орденом «Знак Почета».

Я часто вспоминаю и отдаю должное всем тем, с кем пришлось работать на телеграфе и кто помог мне освоиться на практической работе и дал дорогу моей последующей трудовой деятельности от рядового инженера до главного инженера телеграфа, главного инженера областного управ-

ления связи, начальника проектного института «Гипросвязь-4» и до самой высокой ступени начальника областного управления связи. Я всегда буду помнить этих людей с благодарностью. Прежде всего — начальника телеграфа А. Н. Братухина, главного инженера А. Л. Нехаева, зам. начальника А. А. Пангаеву и многих других товарищей, от рядовых работников до руководителей подразделений: К. И. Куманину, Б. В. Ракова, А. П. Вязовского, Т. Н. Вязовскую, А. В. Арефьеву, Матвеева, В. В. Ерофеева, В. П. Турова, А. И. Турову, М. В. Каробовскую, сестер Вастистовых, И. К. Дубро и И. А. Дубро и многих, многих других.

С 1955 г. по 1960 г. я работала главным инженером городской телефонной сети. Я очень волновалась и переживала, сумею ли оправдать такое доверие руководства областного управления связи. Работа на предприятии, где есть и станционное оборудование, и линейное, требовала большой отдачи для обеспечения нормальной его эксплуатации.

В то время в городе была одна телефонная станция машинной системы емкостью 3 тыс. номеров фирмы «Эриксон» и большое количество мелких ведомственных телефонных станций, в основном, ручных коммутаторов, установленных на предприятиях города, которые находились под контролем ГТС. ГТС также обслуживала телефонную сеть Новосибирского сельского района, которая состояла из воздушных линий связи и ручных мел-

С ИТР телеграфа.
1967 г.



ких коммутаторов. Все ремонтные работы производились преимущественно ручным способом, так как специальной техники, кроме лебедок, не было. У нас тогда была на всю сеть одна машина ГАЗ-67 и лошади. В суровых сибирских климатических условиях надо было обеспечивать как текущую эксплуатацию, ремонтные работы, так и новое строительство. Специальной строительной организации тогда не было.

В 1967 году та самая станция машинной системы была заменена на декадно-шаговую емкостью 10000 номеров, а в июле 1999-го и эта система заменена на электронное оборудование S-12 фирмы «Alcatel». Ежегодно вводились новые емкости телефонных станций во всех районах города, прокладывались кабельные линии и широко внедрялись системы уплотнения на межстанционных линиях как отечественного (КРР-30), так и финского (Nokia) производства. И в настоящее время Новосибирская ГТС успешно развивается на базе новейших технологий, заменяет устаревшее оборудование и является одной из наилучших ГТС Российской Федерации, преодолевая трудности перестройки.

Мне очень повезло работать с замечательными, простыми, честными и добросовестными людьми и на ГТС. Это прежде всего начальник ГТС Е. Л. Гомельский, линейный инженер М. И. Смирнов, начальник лаборатории М. К. Киснемская и другие инженеры, техники и рядовые монтеры — М. В. Зотова, Р. Е. Францева, Г. П. Рогалис, Э. П. Гельман, Н. С. Лебедь, Н. В. Яркова, В. И. Малевинская, Т. М. Абрамова, О. М. Стаценко, Горбушин, Ощепков, Безукладников, Кочмарик, Долгов, Акулов и многие, многие другие. Большая заслуга в развитии ГТС по праву принадлежит В. Ф. Пашковскому, который возглавлял ее почти 30 лет, а также и

Ю. Ф. Корневой, с которой мы вместе приехали по распределению в Новосибирск и которая проработала на ГТС всю свою трудовую жизнь, до выхода на



На юбилее отдела
фельдсвязи.
1979 г.

заслуженный отдых. Ей было присвоено почетное звание «Заслуженный работник связи РСФСР».

Сейчас на ГТС трудится много молодых талантливых специалистов; нам, ветеранам, очень приятно, что они продолжают начатое нами дело с применением уже всего нового, современного, что достигнуто наукой в настоящее время, и мы этим очень гордимся.

С 1972 по 1979 г. я работала начальником «Гипросвязь-4».

В 1972 г. «Гипросвязь-4», в то время отделение Московского института «Гипросвязь», было преобразовано в самостоятельный институт, и по приказу министра связи СССР Н. Д. Псурцева я была назначена первым начальником этого института. Проработав до этого 23 года на предприятиях эксплуатации средств связи, я пришла к проектировщикам, поэтому для меня это назначение было очень ответственным. Необходимо было изучить и вникнуть в процесс организации работы института, ознакомиться с финансовым состоянием, отделами и подразделениями его, а также людьми, с которыми мне предстояло работать. Зона действия института распространялась от Урала до Дальнего Востока и на республики Средней Азии. Сам процесс организации проектирования очень сложный — от открытия заказчиком финансирования, затем изыскания на месте для разработки трасс, прокладки кабельных линий связи, отведение площадок для гражданских объектов до согласования на местах принятых решений и т. д.

Особенно трудные изыскания приходились на долю работников линейного отдела, которым для разработки проектов магистральных кабельных линий связи приходилось подолгу находиться в глухой тайге. Коллектив оказался очень грамотным, укомплектованным хорошими, преданными делу специалистами, в основном выпускниками НЭИС. Работали слаженно, как единый механизм. В этом заслуга принадлежит моим предшественникам — руководителям отделения «Гипросвязь-4» — М. О. Туровскому и А. И. Овсянникову, которые были переведены на работу в Москву.

Коллектив принял меня поначалу настороженно, все же я женщина и не из своего коллектива, но вскоре мне удалось найти контакт с ведущими специалистами: главными инженерами-архитекторами проектов (ГИП, ГАП), начальниками отделов, руководителями групп. Мы продолжали работать, соблюдая все традиции предшественников и добиваясь хороших результатов в социалистическом соревновании

не только в городе, но и по Минсвязи СССР. За период моей работы до 1979 года мы закончили пристройку к зданию института. И сейчас это один из лучших проектных институтов нашей отрасли, где созданы прекрасные условия для работы. Кабинеты оснащены компьютерами, возможностью выхода на сеть «Интернет», решены многие социальные вопросы. В этом большая заслуга генерального директора Б. И. Черникова, который продолжает сохранять лицо института и в настоящих трудных условиях, когда внедряется совершенно новая техника связи и новые технологии ее обслуживания. Благодарю судьбу, что я работала с такими замечательными людьми как Г. М. Китченко, Б. И. Черников, Л. М. Гольдберг, В. А. Смирнова, Н. П. Золотникова, В. В. Еременко, А. И. Каленников, А. Д. Глекнер, В. Н. Денисова, Н. М. Скуратова, Г. И. Богомазов, О. П. Абаймов, В. В. Мирошников, В. В. Петров, Г. П. Московченко, В. С. Чебоксаров, Ж. Г. Тирских, В. П. Мельников, Л. А. Степаненко, Н. В. Гушин и многие, многие другие.

В 1979 г. приказом министра связи СССР Н. В. Талызина я была назначена начальником областного производственно-технического управления связи, и, конечно, моя предыдущая работа на различных предприятиях связи позволила мне быстро войти в курс дела на новой ответственной должности.

В областном управлении связи я проработала, в целом, 15 лет из своего 38-летнего трудового стажа — от старшего инженера спецсектора телеграфных связей до главного инженера и затем начальника ОПТУС.

Новосибирская область, как известно, обладает огромным научным и промышленным потенциалом, в городе сосредоточено большое количество высших и средних учебных заведений, консерватория, отделения РАН, РАМН, РАСХН (ВАСХНИЛ), предприятия ВПК и культуры, широко известные не только в нашей стране. Все эти предприятия, население области, конечно, нуждались в современной качественной связи. По мере возрастания задач по развитию средств связи постоянно совершенствовался и реорганизовывался аппарат областного управления связи. Сначала это был небольшой штат — около 50—60 человек. С внедрением в области новых видов современного оборудования необходимо было создавать в структуре управления подразделения по организации внедрения и обслуживания новой техники, а также обучению кадров как городских, так и районных предприятий связи. Так, в аппарате управления была создана произ-

водственная лаборатория и проектно-конструкторский отдел, расширена курсовая учебная база. Управление стало именоваться производственно-техническим. Под единым руководством ОПТУС вплоть до «перестройки» были предприятия всех видов связи: почтовой, электросвязи, радиосвязи, телевидения, Союзпечати. Большинство городских предприятий связи (телеграф, ГТС, ОРТПЦ, СУРП, ПЖДП, почтамт) считались крупнейшими в стране. В развитии почтовой связи, сети отделений связи и Союзпечати большая заслуга Чвелевой Анны Дмитриевны, также выпускницы Московского электротехнического института связи, занимавшей должность заместителя начальника ОПТУС на протяжении 30 лет. Она была награждена орденом «Знак Почета», медалями, в т. ч. ВДНХ, и ей было присвоено почетное звание «Заслуженный работник связи РСФСР».

В период нашей работы к средствам связи предъявлялись высокие требования. Это касалось и работы электро- и радиосвязи, доставки газет, телеграмм и почтовых услуг. В то время для ускоренного развития средств связи у государства было мало возможностей, так как шло восстановление разрушенного войной народного хозяйства. Производство отечественной техники связи только начинало налаживаться, а для закупки за рубежом нужна была валюта, которой было недостаточно для всех нужд. Вскоре было создано новое Министерство промышленности средств связи, положение стало улучшаться, и если бы не общее падение науки и производства с начала перестройки, я уверена, мы имели бы сейчас свою отечественную технику связи на уровне международных стандартов и не зависели от Запада.

В этот период мы испытывали острый недостаток не только в оборудовании, кабельной продукции, но и в транспорте, особенно на селе. Услуги связи должны были доходить до самых глубинных сел области. Особенно трудно было монтажникам и сельским почтальонам. Единственным



В должности начальника
ОПТУС.
1983 г.

средством передвижения были попутный транспорт, лошади или собственные ноги. Но надо отдать должное руководителям предприятий города, РУС, ЭТУС и их коллективам — несмотря на эти трудности, средства связи постоянно развивались как в Новосибирске, так и в области. Строились новые здания РУС, расширялись емкости телефонных городских и сельских сетей, увеличивался охват территории области радиоточками и телевизионным вещанием, для чего строились кабельные и радиорелейные линии связи, заменялись ручные телефонные станции на селе на автоматические, внедрялось новое оборудование, средства механизации и т. п. Новосибирское ОПТУС всегда было в числе передовых в стране, и неоднократно нам присуждалось первенство в социалистическом соревновании с присуждением в то время наивысшей оценки: награждение переходящим Красным знаменем ЦК КПСС, Совета Министров СССР и ЦК профсоюза.

С благодарностью вспоминаю старейших руководителей РУС, ЭТУС, с которыми пришлось работать: Н. И. Меренчук, Г. Я. Наговицин, А. К. Науменко, И. Г. Старусев, П. М. Саенко, Н. В. Косенко, Н. Д. Соторов, Л. Ф. Суббота, Н. Н. Май, В. К. Воронов, В. А. Клинг, М. И. Шалов, С. Г. Беспалов, В. Я. Шведов, Н. К. Тайлаков и многие другие. К сожалению, некоторых из них уже нет в живых, но память о них сохранилась. Выросла и плеяда молодых, хорошо себя зарекомендовавших руководителей предприятий области: А. С. Аблоухов, В. А. Науменко, В. П. Медведев, М. И. Гнатенко, М. М. Рыльский, А. П. Юзов, А. В. Рерих, А. П. Селиванова и многие другие заместители начальников РУС, ЭТУС, главные инженеры и рядовые связисты, монтеры и почтальоны.

Обучению работников связи, повышению их профессионального уровня, под-



На
демонстрации

готовке кадров массовых профессий уделялось большое внимание. Благодаря наличию в нашем городе университета и колледжа связи, ПТУ, многие из наших руководителей и ИТР повысили свое образование, а предприятия связи укомплектовывались, в основном, за счет выпускников этих учебных заведений. За этот период выросло целое поколение талантливых и грамотных руководителей, которые и в настоящее время обеспечивают устойчивую работу и развитие средств связи крупнейших предприятий г. Новосибирска. В числе их — А. И. Никулин, В. Ф. Пашковский, Г. Н. Баев, Н. М. Снегирев, В. И. Лукьяненко, В. Г. Баров, В. А. Курапов, К. В. Лебеденко и многие другие. Во многом результаты нашей работы зависели непосредственно и от аппарата областного управления связи. В аппарат подбирались, в основном, люди, прошедшие работу на предприятиях связи города и области. Это, как правило, были высококвалифицированные специалисты: Г. Н. Баев, Б. В. Веселых, Г. П. Петухова, Н. И. Кондасова, Л. И. Зубарь, Э. П. Наумова, В. Я. Колосов, В. А. Райц, В. А. Ярославцев, Л. М. Медведева, Т. В. Микурова, Ю. Я. Ковшевая, А. А. Шейфер и

*«Советская Сибирь»,
24 января 1981 года*

От съезда к съезду

Антонина Анисимовна Нехаева работает в связи более тридцати лет. Она прошла путь от рядового инженера телеграфа до начальника областного производственного управления связи. За успехи в выполнении семилетнего плана по развитию средств связи, телевидения и радиовещания в 1966 году Нехаевой присвоено звание Героя Социалистического Труда.

НАШ ВКЛАД В ОБЩЕЕ ДЕЛО

Прошедшая пятилетка знаменательна для нас тем, что по итогам работы за 1979 год областному производственно-техническому управлению связи было присуждено переходящее Красное знамя ЦК КПСС, Совета Министров СССР, ВЦСПС и ЦК ВЛКСМ, и коллектив был занесен на Доску почета ВДНХ.

Сейчас, подводя итоги, мы видим, что за годы десятой пятилетки в области проведена значительная работа по техническому перевооружению и развитию всех средств связи. Введена в строй крупнейшая в стране автоматическая междугородная телефонная станция, построены внутриобластная радиорелейная линия связи на участке Новосибирск — Довольное — Баган и междугородные кабельные линии. Это позволило включить более 100 тысяч абонентов городской телефонной сети и 16 райцентров на автоматический способ соединения по междугородной зоной связи, довести охват одной программой телевизионного вещания до 97,6 процента, а двумя — 63,2 процента населения

ЧЕРЕЗ ГОДЫ, ЧЕРЕЗ РАССТОЯНИЯ

многие другие, и, непосредственно, мои заместители по отраслям, работающие на этих должностях в разные годы: А. Д. Чвелева, А. И. Никулин, В. П. Мясников, К. В. Чернышев, В. В. Касьянова, Ю. П. Устинов, А. П. Стасюк, Н. М. Снегирев, Ю. Г. Нужный, С. А. Булатов. А с помощником О. И. Малышевой мы исколесили много километров по районам области, она была главным «контролером», проверявшим выполнение принятых решений и просьб, которые нам высказывали руководители районов и предприятий связи, так как по роду моей работы мне часто сразу после возвращения из одной командировки необходимо было ехать в другую или включаться в неотложные дела.

Центром планирования всех отраслей являлся планово-финансовый отдел управления связи. Его возглавляли в разные годы высококвалифицированные специалисты, инженеры-экономисты — З. П. Захарова, В. И. Касьянова, Г. П. Петухова. В настоящее время это отдел экономики и финансов, и его возглавляет Л. М. Медведева — опытный специалист с большим стажем. Бухгалтерию возглавляет А. А. Шейфер, выпускник НЭИС, проработавший сначала в Краснозерском РУС, а затем переведенный на должность главного бухгалтера управления. Он очень хорошо себя зарекомендовал как высококвалифицированный финансист.

Наше поколение через пионерские, комсомольские и партийные организации воспитывалось в духе патриотизма, преданности своей Родине, ответственного отношения к труду. Сейчас разного рода «союзы правых сил» и им подобные, называющие себя демократами, стараются охаять наше прошлое, много лжи и грязи льют на КПСС. А я уже около полвека состою в рядах компартии (сначала КПСС, а затем КП РФ), и несмотря на то, что, анализируя прожитую жизнь нашего поколения, осознаю ошибки и недостатки, которые имели место, не меняю своих убеждений.

Помимо основной работы, в наше время многие, в том числе и я, принимали активное участие в политической и общественной работе. Я неоднократно избиралась членом райкомов и обкома КПСС, депутатом районных и областного Советов, пять лет была заместителем председателя областного женсовета.

Как и у каждого человека, в моей жизни были события, которые очень дороги для меня и останутся в памяти навсегда.

В 1966 году, по итогам выполнения задач по развитию средств связи в седьмой пятилетке, указом Президиума Вер-

ховного Совета СССР мне было присвоено высокое звание Герой Социалистического Труда с вручением золотой медали «Серп и Молот» и ордена Ленина. Одновременно были награждены правительственными наградами и другие отличившиеся работники связи.

В 1987 г. я была награждена орденом Трудового Красного Знамени.

В 1967 году в составе делегации ВЦСПС я побывала в Японии. В течение 16 дней мы посетили ряд предприятий связи и железнодорожного транспорта. Нашу делегацию, состоявшую из четырех человек, возглавлял секретарь профсоюза работников железнодорожного транспорта В. А. Скумбин. О своей поездке и впечатлениях о предприятиях связи я докладывала первому заместителю министра связи СССР т. Клокову И. В. Мы посетили 7 городов Японии, в том числе Токио, Осаку, Хиросиму, Киото, Иокогаму и другие. Так как наша делегация выезжала по приглашению профсоюза Японии «Сохио», то мы много встречались с рабочими предприятий. Эта поездка в капиталистическую страну для меня была первая. Внешне все казалось прекрасно: магазины, заполненные товарами, в свободной продаже легковые автомобили и т. д. В беседах

области. На 64 тысячи номеров расширена емкость городских телефонных станций и на 9220 — сельских. В области построена внутрипроизводственная связь в 56 колхозах и 84 совхозах. Введена в эксплуатацию новая высокоскоростная аппаратура «Газета-II» для приема материалов центральных газет фототелеграфным способом.

Естественно, что важной задачей ставилось и решение социальных вопросов, улучшение условий труда работников связи. За счет внедрения новейшей техники на городской телефонной сети, телеграфе, междугородной телефонной станции, а также внедрения моторизованной доставки почтовой корреспонденции и контейнерных перевозок почты значительно сократился тяжелый, малопроизводительный труд на большинстве предприятий связи. Вновь построено 4 здания районных узлов связи.

Много у нас и нерешенных проблем. На предприятиях связи большинство работающих — женщины. Поэтому имеется большая потребность в детских учреждениях, в общежитиях для молодежи, в жилье. По этой причине у нас еще есть большая текучесть кадров, особенно массовых профессий (почтальонов, доставщиков телеграмм, телефонистов, телеграфистов), труд которых связан с длительной ходьбой и работой в ночные смены, в выходные и праздничные дни.

Связисты области пока не обеспечивают полностью потребности населения в услугах связи. Только в Новосибирске тысячи неудовлетворенных заявок на установку телефонов, нет достаточного количества каналов связи с райцентрами, сельскими населенными пунктами. Производственные площади

мы выяснили, что имеющие работу живут нормально и что борются путем забастовок за более высокий уровень жизни. Самое страшное то, что хозяева частных предприятий (а их там большинство) по достижении работающим 40 лет, как правило, по своему усмотрению и без согласования с профсоюзом увольняют его. И поэтому большая безработица. На их место нанимают более молодых, чтобы добиться высокой производительности труда. Мы тогда особенно чувствовали свою защищенность со стороны нашего Советского государства и профсоюзов. К сожалению, после распада СССР правительство пытается внедрить в нашу жизнь многие «преlestи» капиталистического рая, выдавая их за свободу и демократию.

В 1981 г. на областной партийной конференции я была избрана делегатом XXVI съезда КПСС в составе 44 делегатов от нашей области. Много можно вспомнить о десяти днях работы съезда. Всего на съезде было 2400 делегатов со всех республик и областей СССР, в том числе 9 делегатов из числа работников связи. Запомнилась встреча связистов — делегатов съезда, с министром связи СССР В. А. Шамшиным и министром связи РСФСР Г. Г. Байцуром. Нам было присвоено звание «Мастер связи» и дан ужин в ресторане «Седьмое небо» на Останкинской телебашне.

И еще я счастлива за молодое поколение моей семьи: сын Александр — кандидат технических наук, выпускник НЭИС, работает генеральным директором компании «Новоком», являющейся дочерним предприятием Новосибирской ГТС, а мои оба внука учатся в СибГУТИ (бывший НЭИС), и я надеюсь, что они внесут свой вклад в развитие современных средств связи.

В моей памяти осталось такое впечатление, что мы работали слаженно, дружно, как сейчас модно

На церемонии замены декадно-шаговой АТС на новую электронную станцию.
Июль 1999 г.



называть — единой командой.

Большую роль в воспитании чувства ответственности за порученное дело играли советские и партийные органы и наш областной профсоюз работников связи, который и сейчас, когда предприятия связи разрозненны, является связывающим звеном. В этом заслуга и бывшего председателя профсоюза К. П. Гериги и возглавляющей профсоюз в настоящее время Т. А. Зеновой.

В нашей работе мы тесно сотрудничали с предприятиями, которые подчинялись непосредственно Министерству связи СССР и РСФСР: трест «Связьстрой-6», «Гипросвязь-4», СУР-11, СМС-8. Их вклад в развитие связи области огромный.

Я благодарю судьбу, что она дала возможность встретиться и работать с коллективами связистов нашей области, добиться с ними хороших результатов в деле развития средств связи. Будучи на заслуженном отдыхе, радуюсь тому, что и в настоящее трудное время «перестройки» большинство предприятий связи успешно работают. А это значит, что мы не напрасно трудились, создавая основу для дальнейшего развития и совершенствования средств связи нашей области.

прижелезнодорожного почтамта не обеспечивают своевременную обработку посылочной почты. Объекты связи и здания для АТС строятся 5—8 лет вместо планируемых 1—2 лет. Отдельные жилые дома и массивы сдаются УК-Сом горисполкома и другими застройщиками без выполненных работ по телефонизации, в результате чего нет возможности установить телефоны предприятиям торговли, быта, детским учреждениям, инвалидам и участникам Великой Отечественной войны.

ЧЕРЕЗ ГОДЫ, ЧЕРЕЗ РАССТОЯНИЯ

Анна Дмитриевна ЧВЕЛЕВА

Знакомство

В июле 1956 года по приказу министра связи СССР я приступила к обязанностям заместителя начальника Новосибирского областного управления связи, проработав до этого около двух лет в той же должности в Вологодской области. Мне 31 год, и я здесь первая женщина в ранге замначальника.

Начальником управления был Никита Прокопьевич Тур. Я немного знала его: он был главным инженером облуправления в Свердловске, когда я там начинала свою трудовую жизнь в 1949 году, сразу после окончания инженерно-экономического факультета Московского электротехнического института связи.

Главным инженером работал И. В. Репин, начальниками: почтамта — Д. М. Марандин, телеграфа — А. Н. Братухин, ГТС — Е. Л. Гомельский, МТС — В. Е. Фирсов, транспортной конторы — Г. А. Рылько, городского радиоузла — М. Я. Вортман, бюро контроля переводов — М. Л. Кондаков, отделения перевозки почты — В. И. Бедняков. Почти все они уже ушли от нас, светлая им память.

Управление связи размещалось в те годы в здании гостиницы «Центральная», ул. Ленина, 1, а почтамт, телеграф, ГТС, МТС, сортировка почты в доме по ул. Ленина, 5 — Советская, 33. Центральный радиоузел монтировался на первом этаже вновь построенного жилого дома по ул. Каменской, 42 — Орджоникидзе, 39; отделение перевозки почты — рядом с вокзалом Новосибирск-Главный в деревянных бараках и частично в



арендуемой у вокзала «подпорной стене». БКП — тоже в гостинице. Контора снабжения, склад — на Фабричной, в части здания, которое перед войной было построено для управления, в войну там размещался химический завод. Авто-транспортная контора располагалась на углу улиц Семьи Шамшиных и Орджоникидзе, там было всего два бокса, маленькая мастерская, маленький двор, ветхий двухэтажный деревянный домишко для администрации и водителей. Легковых машин было всего две — очень старая бежевого цвета «Победа» и еще более старая, трофейная БМВ, которая в 1957 году была списана. Мало было машин, но в нашей области еще и не было дорог. В 50-е годы — ни одной асфальтированной улицы в областном центре, кроме, частично, Красного проспекта.

По Каменской, Советской и другим улицам, немного мощенным булыжником, почти без тротуаров, проходили воздушные линии связи, т. е. в городе с населением более 700 тысяч везде стояли деревянные опоры. На ул. Щетинкина располагалась конно-почтовая станция: частично по городу, в Бердск и ближайшие сельские отделения связи почта доставлялась на лошадях. Только что был сдан в эксплуатацию коммунальный мост через Обь. Для управления почтовой связью действовала Кировская контора связи, обмен почты производился с поездами. 1-я и 2-я радиостанции уже функционировали, а 5-я и телецентр еще строились. Начальником радиоцентра в составе управления связи был Кухто Алексей Ипполитович.

Центральные газеты в город доставлялись на третий день с момента выхода из печати, «Советская Сибирь» в день выхода доставлялась только в центре Новосибирска, в «Нахаловке» — только на второй. Ни в одном райцентре печать в день выхода не доставлялась.

Еще не было ни одного выпуска специалистов НЭИС, на предприятиях связи города работали считанные единицы выпускников МЭИС и Новосибирского техникума связи, а в районах вообще почти не было дипломированных специалистов.

О кадрах и о Н. В. Стрелкове

Через год начальником управления связи был назначен Николай Васильевич Стрелков. В двух прибалтийских республиках заместители министров связи оставили свои посты национальным кадрам и переехали к нам, в Новоси-

бирск. Ректором НЭИС был назначен тоже Николай Васильевич — Наумов. По-моему мнению, дружба этих людей была залогом добрых отношений коллективов управления, предприятий связи и ректората, кафедр института связи. Наши предприятия стали базовыми для курсовой и преддипломной практик студентов, наши специалисты участвовали в государственных экзаменационных комиссиях. Это помогало заранее приглядеться к молодежи, к тем, кого можно было приглашать на вакантные должности инженеров всех отраслей связи, специалистов, организаторов производства.

Николай Васильевич Стрелков — опытный, деловой, энергичный, немногословный, требовательный, его вклад в развитие связи у нас в области очень велик. Он очень продуманно подбирал кадры руководителей.

Главным инженером ГТС была назначена Нехаева Антонина Анисимовна, опытный инженер, выпускница МЭИС. Семочкин Николай Кириллович, тоже окончивший МЭИС, был назначен начальником МТС.

Остро стояла задача укомплектования специалистами всех предприятий города и области. Мы ждали выпускников института и техникума. В них была очень большая потребность, ведь рост объема оборудования требовал специалистов другого уровня. Дружба с институтом нам очень помогла. Необходимость в квалифицированных кадрах была не только у нас, институт не успевал их готовить, распределение шло строго по указанию министерства — краям и областям Сибири, Дальнего Востока, Казахстана, другим республикам. Нам выделялось 4—5 выпускников, оставались еще и те, кто по каким-то причинам не мог поехать по распределению.

Николай Васильевич пригласил начальником отдела кадров Клавдию Иванову Назарову, в прошлом



Н. В. Стрелков
с супругой.
1987 г.

партийного работника. Ее помнят те, кого она принимала на работу, кому помогала, а кого и упорно заставляла учиться заочно. Многие дополнительно к практическим знаниям получили специальное образование в институте, техникуме заочно, стали прекрасными руководителями. Например, А. К. Науменко, начальник отделения связи из Краснозерского района, был назначен начальником Баганского узла, потом окончил техникум связи, вырос в одного из лучших руководителей: коллектив его узла работал стабильно, много раз добиваясь высоких результатов в социалистическом соревновании.

Много бывая в районах, Николай Васильевич нашел не только его. Так, из начальников отделений начальниками узлов были назначены П. М. Саенко, В. М. Сысоева; из рядовых были выдвинуты Н. К. Тайлаков, Н. В. Косенко, И. Г. - Старусев, В. И. Матузный. Все они получили среднее специальное образование без отрыва от производства. Это был выход, ведь для районов специалистов с высшим образованием еще не хватало. Выпускник института А. С. Аблоухов был назначен начальником Краснозерского узла. Правда, потом долго никого не было, в село мало кто хотел ехать, работать и жить там было очень нелегко. Совсем молодыми из техникума пришли Н. Н. Май — замом в Краснозерку, Г. Я. Наговицын — в Кыштовку, набирались практических знаний, опыта, потом были назначены начальниками. Николай Николаевич — в очень большой Карасукский узел, а Геннадий Яковлевич — в свой отдаленный Кыштовский. Они очень самоотверженно выполняли труднейшую работу в связи — с них спрашивали все за все. Это я назвала первых руководителей, а сколько заместителей, экономистов, главных бухгалтеров, начальников цехов, участков, рядовых сортировщиков, монтеров, почтовых агентов в это время учились без отрыва от производства? Несмотря на большую занятость на производстве, учились семьями. Например, Надежда Ивановна и Иван Порфирьевич Телещуки из ПЖДП и др. Многие из них работают и сейчас: В. Я. Семькин, А. К. Савилова, К. Г. Савилова, Г. А. Еременко.

Примерно за 10 лет почти все должности, подлежащие замещению специалистами с высшим и средним образованием, были укомплектованы. Большинству можно дать самую высокую оценку их труда: это были ответственные, практически знающие, дисциплинированные, требовательные руководители.

Кроме заботы о подборе руководителей, постоянное внимание уделялось и кадрам массовых профессий. Опять

же Николай Васильевич Стрелков поручил подготовить в Министерство связи письмо с просьбой выделить штатную единицу заведующего курсами и финансирование для оплаты обучения на курсах начальников отделений связи. Курсы разместились в общежитии на Горской, там же были и комнаты для проживания приезжающих на учебу из районов. Это было очень нужно для управления. На этой курсовой базе был организован класс и для обучения электромехаников, монтеров. Повышали свою квалификацию не только начальники участков, тут же проводили семинары экономистов, бухгалтеров, телеграфистов и старших телефонисток, работников Союзпечати. Такая система подготовки была важным звеном работы с кадрами.

Новоселье за новосельем

О развитии средств связи, следовательно, об увеличении объема услуг и улучшении их качества в городе и районах без строительства помещений нечего было и говорить. Пришло время менять оборудование на современное. А где его устанавливать?

Н. В. Стрелков запросил проекты узлов связи из Прибалтики, ему их прислали, но включить их в план было непросто. Как выход, работы начали на занимаемых площадях, то есть на месте половины старого здания конторы связи. По документам — капитальный ремонт. Сносилась часть, занимаемая почтой (сортировка, доставка, обменная, помещение для сопровождающих), а та, где были коммутаторы, главная касса, оставалась до того, пока первая половина не будет построена. Тогда можно перевести в нее оборудование МТС, телеграфа, затем снести и заново отстроить вторую половину. И только тогда все службы могли разместиться в хороших условиях. Как трудно было делать такую работу, знают наши ветераны, которые на своих плечах, вместе с коллективами, вынесли все это.

Проект был: два этажа, в середине здания — лестница. Начали в Каргате — И. Г. Старусев, в Довольном — П. М. Саенко, в Чистоозерном — Н. И. Перцев, в Маслянине — Г. И. Огородов. Возводили пристройки для размещения оборудования АТС в Колывани, Куйбышеве, Венгерове, Ордынском, Коченеве, Усть-Тарке и др.

Строительство было продолжительным, потому что не хватало ни денег, ни материалов. Но радостный день новоселья все же наступил — я была и в Довольном, и в Каргате,

**Здание
Чистоозерного РУС**

и в Чистоозерном, и в Карасуке, и Маслянине, и в Сузуне. Очень радовалась вместе со всеми тому, как же стало

хорошо! Кардинально изменились не только условия труда, рабочие места для всех — от монтера, почтальона до начальника, изменились с подведением водопровода, отопления, канализации бытовые условия, стали просторными, светлыми и удобными залы для клиентов, благоустроена прилегающая территория — заасфальтированы тротуары, дворы, подъездные пути.

По плану капитального строительства построены были здания узлов — в Бердске, Татарске, Кыштовке, Черепанове, Тогучине, Чулыме. Здание Бердского узла строилось по титульному списку выноса из зоны затопления ОбьГЭС. В нем была запроектирована первая районная АТС, тогда как везде еще были ручные коммутаторы. Мы, связисты, по автоматизации телефонной связи были не первыми, первые АТС появились у железнодорожников, когда электрифицировалась дорога Москва — Хабаровск. В Чулыме и Купине мы столкнулись с упущениями при согласовании этих проектов: выход своих абонентов они предусмотрели через наши междугородные коммутаторы, и вскоре мы захлебнулись потоком вызовов. Тогда стали разбираться, искать выход: неотложно встала задача телефонизации села, развития внутрирайонной телефонной связи. Для ускорения, упрощения проектных работ и их удешевления в управлениях связи были созданы проектно-конструкторские отделы (ПКО).

Очень медленно из-за малого финансирования строилось новое здание ОПП (ПЖДП). Окончание этой стройки ждали не только те, для кого оно строилось, но также БКП, отдел сортировки писем, областной отдел спецсвязи, который занимал 2—3 комнаты и фойе для обмена почты в клубе им. Жданова в Заельцовском районе. Все хозяева требовали освободить помещения. Очень много усилий приложил Николай Васильевич, чтобы добиться от Министерства связи увеличения лимитов для окончания строительства, а от





ПЖДП.
Сортировка исходящей
внутренней корреспонденции

подрядчика — «Запсибтрансстрой» — включения этого объекта в план ввода. А когда ПЖДП был все же сдан в эксплуатацию, мы столкнулись с новой проблемой. Пока шло строительство, росли объемы обрабатываемой почты, объемы работы БКП, спецсвязи, появились новые средства механизации и отказаться от их внедрения было просто немыслимо. Так как здание проектировала гражданская, а не специализированная организация,

оказалось не предусмотрено прохождение транспортных лент из цеха в цех. Было очень сложно все приспособлять, помещений все равно не хватало. Приняли реше-

ние: с обеих сторон — западной и восточной — сделать пристройки хозспособом. Была сложность с отоплением: своя котельная, а двор один и для угля, и для обмена почты с автотранспортом, и для отстоя перронного транспорта. Руководству ПЖДП сложа руки сидеть не приходилось.

К этому времени стараниями Н. В. Стрелкова и по его идее наш небольшой строительно-монтажный участок радиофикации (СМУР) — его руководителем был П. И. Феоклистов — реорганизовали в трест «Связьстрой». По ул. Семьи Шамшиных СМУР построил себе небольшое двухэтажное здание, где трест и обосновался.

Транспорта, материалов, оборудования всегда было меньше, чем требовалось на самые неотложные работы. Все было по фондам, купить на стороне что-либо было невозможно. Но все равно старались сделать больше и лучше, использовали местные возможности, договаривались и строили, монтировали новое оборудование. Долгие годы отдел капитального строительства возглавляла М. И. Скланская, ей поручал Н. В. Стрелков добиваться включения в план проектных, подрядных работ всех наших объектов в городе и области. По образованию она инженер-экономист МЭИС, не строитель, но очень любила и добросовестно делала свою

работу. Непростыми были согласования на всех уровнях площадок под строительство, сносы, переносы и т. д. Вместе с Марией Ильиничной работал Семен Семенович Ширманов, очень квалифицированный специалист по гражданским сооружениям. Мне часто приходилось обращаться к нему за консультациями при решении сложных вопросов.

Командировки

В управлении связи ежегодно утверждался план комплексных проверок предприятий связи области. Возглавляли бригады начальник, главный инженер и заместители. В состав бригады входили представители всех служб и отделов. Со мной чаще всего выезжали инженеры К. И. Канева, М. И. Злобина, Т. В. Микурова, Э. П. Наумова, Д. А. Дуракова, М. А. Кривошеева, а в период подписной кампании — А. В. Иванченко, начальник областного агентства «Союзпечать».

За время работы с комплексными бригадами не по одному разу побывала я во всех райцентрах и отделениях связи. Первые 15 лет это было на лошадях и в кузове грузовика. Как-то из Барабинска до Чумаково тащились на машине с неисправным радиатором — у каждого колодца останавливались, чтобы подлить воды. Плохие гостиницы, а в селах их просто не было, если приходилось ночевать, то спали на полу в помещении почты. Не могу не сказать здесь и о «дежурной» спецодежде — это, как правило, были тулупы для сопровождающих почту. Пользовались ими и мы в зимнее время, так как члены комплексной бригады по району ездили чаще всего в кузове грузового автомобиля, пожалуй, вплоть до семидесятых. УАЗы поставлялись по 2—3 в год и только в крупные узлы.



**Колыванский РУС.
Выгрузка почтовых
отправлений.
1976 г.**

Примерно до конца 60-х командировки были 10-дневные, выезжали поездом, очень редко самолетом. Отправлялись с таким расчетом, чтобы с утра приступить к работе: ночь — в поезде, а почтовый вагон производит на каждой станции обмен. Потом у работников бригады, начальника вагона, сортировщиков, проводника, всегда были вопросы ко мне. А уж в районе тем более надо было во все вникнуть, разобраться, выслушать, принять работников, обязательно встретиться с руководством района, ответить на все их вопросы, рассказать о перспективах развития.

Работа бригады заключалась не только в оценке состояния дел на рабочих местах, но и в оказании помощи на конкретном примере монтеру, оператору, механику радиоузла, начальнику отделения, экономисту и т. д. Проверяли мы все, начиная от объявления о времени работы, информации об услугах, тарифах. Проверялось качество всех услуг, своевременность доставки по контрольным письмам, слышимость по телефону и радио, лично и по журналам претензий потребителей. В итоге каждый готовил справку, которые потом комплектовались в единый документ, с обязательным перечнем мер по улучшению качества услуг с указанием сроков устранения недостатков. Заканчивалась работа бригады общим собранием работников, где мы не только докладывали, но и отвечали на вопросы и критику в наш адрес, которой всегда хватало.

На каждую контору у меня был заведен блокнот или тетрадь, где были данные о районе, средствах связи, — сколько населенных пунктов, колхозов, сельсоветов, отделений связи, радиоузлов, радиоточек, емкость и количество коммутаторов, сколько единиц транспорта, марки машин, коэффициенты технической готовности, пробег, душевые уровни потребления услуг по видам, уровни доходов и пр. При следующей поездке в этот район я брала соответствующую тетрадь и сопоставляла: что было 2—3 года назад, что за это время сделано, отремонтировано, построено. Это мне очень помогало вести предметный разговор, не обещать неположенного, хотя и положенное не всегда удавалось сделать. В управлении по итогам проводилось обсуждение, чаще всего с участием начальника проверяемого предприятия, утверждался план мероприятий. Такой порядок был установлен Н. В. Стрелковым и соблюдался нами как очень целесообразный. Николай Васильевич сам всегда подробно докладывал нам, заместителям, начальникам отделов о своих поездках в министерство и на предприятия: что видел, что надо сделать, что удалось решить

в министерстве, кто контролирует. Принятый порядок был залогом слаженной работы, причастности всему, что делается.

Вспоминается еще одна тяжелая поездка. В свое время для сельской связи были разработаны и выпущены промышленностью 10-номерные АТС: первые такие были смонтированы и у нас, в Искитимском районе. Эти маленькие станции заинтересовали Совмин РСФСР, к нам приехал референт Председателя Совета Министров А. Ф. Воронцов. Стоял метельный февраль, дорога на Искитим была забита снегом. Нам на УАЗе пришлось медленно пробираться за бульдозерами, которые с трудом пробивали полутораметровую толщу снега.

От этой поездки зависела оценка новой техники. Отзывы о ней были разные, скорее отрицательные. Директора совхозов и председатели колхозов телефонисткой обслуживались как бы персонально: она знала их по голосу, знала, где они, с кем соединять, а с кем нет, особенно в периоды посевной, уборочной или в часы, когда надо передать сводку о надоях. А тут начальник должен остаться один на один с телефонным аппаратом, сам должен был «искать» нужного абонента. АТС имела всего две соединительные линии, если они заняты, то остальные абоненты не хотели с этим мириться. Восторга не было, но мы убеждали, что рано или поздно все равно надо переходить на автоматику. В дальнейшем, с учетом усовершенствования станций, увеличения их емкости, замены воздушных линий кабельными, обучения работников, обслуживающих это оборудование, преимущества новых станций станут безоговорочными.

Линейный участок в Ордынске.
1980-е гг.



О транспорте

По распределению обязанностей мне поручалось заниматься и транспортом. Пока еще в каждом узле, даже у монтеров на участках, были лошади. Они использовались и на перевозке почты между районами. Так, в Северном районе конно-почтовая станция конторы связи имела 51 лошадь, возили почту в Барабинск и обратно, по всему своему району, 7 дней в неделю, медленно: дорога только грунтовая. Так же возили почту из Маслянина в Черепаново, из Сузуна в Черепаново, из Веселовки в Карасук и т. д. В районах, расположенных вдалеке от железнодорожных станций, почту и вообще перевозили только на лошадях. Сено тоже заготавливали сами конторы на сенокосных угодьях, которые отводились местными органами, так что после ремонтной была сеноуборочная «страда». Косили косами, сенокосилок или какой-то еще техники не хватало и колхозам. Косили опять те же электромонтеры. За этот бесконечный труд мы всегда перед ними будем в долгу. Особенно перед теми, кто всю эту работу организовывал, ведь с них спрашивали и подчиненные, и вышестоящие. Спасибо им всем за подвижничество, уже нет с нами: С. Н. Дикалова, Г. И. Огородова, Н. И. Меренчука, А. К. Федякина, А. И. Ясонова, Ф. Н. Дмитриенко, Г. А. Тюрина и других.

Для перевозки почты внутри районов использовали за копеечную плату колхозных лошадей, вся забота — получить лошадь, запрячь, распрячь, напоить и накормить, сохранить сбрую — ложилась на почтальона. Только с начала 60-х годов мы стали получать по 10—12, а потом и по 15 машин в год,

Комсомольский субботник



по 2—3 мотоцикла с коляской. Как это было распределить? Первыми были ЭТУСы, ГТС, радиосвязь, фельдсвязь, ДРТС, спецсвязь, и только потом — на перевозку почты.

Вот такие были условия работы... А связь работала круглые сутки, в будни и праздники, причем в праздники нагрузка была вдвое, втрое большей. Благодарна всем рядовым связистам и, конечно, руководителям, которые очень ответственно выполняли свои обязанности. Например, перевозка почты от Каргата до Кочек была очень трудной, часто без гусеничного трактора не обойтись, а заполучить такую «выручку» можно было только через районное руководство. Такое положение было и на других почтовых трактах: Чаны — Венгерово — Кыштовка, Барабинск — Северное, Черепаново — Маслянино, да и на тракте Карасук — Веселовка — Краснозерское до середины 60-х годов движение было крайне сложным. Периоды бездорожья по 2—3 недели. Мы не любили дождливую и метельную погоду, весеннее таяние снега. Родовались, когда в очередной пятилетний план включалось строительство дороги от Новосибирска к какому-нибудь райцентру или между райцентрами. Но я так и не дождалась, пока работала, дороги на Северное, Кыштовку, Усть-Тарку.

Со временем почте стали выделять ГАЗ-66 и по 2—3 машины ЗИЛ-130. В начале 60-х Н. В. Стрелков получил согласие министерства на проектирование и строительство новой автобазы. Нам площадка нужна была в центре, а давали ее где-то на окраине Дзержинского района, и только благодаря веской аргументации площадку мы все-таки получили там, где она сейчас и располагается. Увеличивался парк автомобилей, грузовых и легковых, расширялась ремонтная база, а так как фонды на запасные части получала автобаза, то в какие-то периоды и ремонт агрегатов для районов проводился на ней.

Много было разных схем эксплуатации автотранспорта: то все машины на балансе автобазы, а узлы их арендовали, то все в узлах, а на ней оставались только для городской почты, фельдсвязи, спецсвязи и Союзпечати. ГТС, ГРТУ, радиоцентр, чтобы быть независимыми, организовывали свои стоянки. Наше мнение по этому поводу не совпадало с министерским — мы доказывали свою правоту, а они по праву сильного требовали объединения. Много сил, смекалки, терпения приложили руководители и весь коллектив автобазы, но построили за счет капремонта еще целый корпус со смотровыми ямами, мойками для легковых автомобилей.

Все предприятия работали круглосуточно, а автобаза, — тем более. На одной машине, как правило, работали два водителя; для более эффективного использования грузоподъемности и сохранности почты устанавливали крытые кузова,

Современные средства механизации



место сопровождающего теперь переместилось в кабину. Организовали новые маршруты: в Болотное, Искитим, Коченево и др.

...У наших машин была белая полоса по диагонали на кузове, и это означало право первым проехать мост, переправу, без очереди — железнодорожный переезд. На дорогах почту уважали, начиная с петровских времен.

На всех участках почтовой службы

Почтамт, отделение перевозки почты, бюро контроля переводов... Конторы связи в каждом районе, обменные пункты в межрайонных узлах, отделения связи в населенных пунктах, где были сельский Совет, центральная усадьба колхоза или совхоза. Отделения связи, кроме услуг всех отраслей связи, предоставляли еще и услуги сберегательной кассы, осуществляли выплату пенсий, прием торговой выручки от магазинов. Все помещения отделений связи в городе и в районах были деревянные (за исключением двух-трех в Новосибирске), небольшие, с печным отоплением.

В городе с моим участием открывалось 49-е отделение связи и все последующие — 1, 2, 3, 4, 5, 7, 16, 21 до 101.

До назначения в Новосибирск я два года работала заместителем начальника управления связи в Вологодской области, где территория и дороги были похожими, и у меня уже был небольшой опыт организации доставки почты. Я была знакома и с работой почтамта, так как более двух лет, сразу после окончания Московского электротехнического института связи, отработала начальником планово-производственного отдела Свердловского почтамта.

В районных конторах связи организацией почтовой связи занимались помощники начальников (кнп). Как правило,

никто из них не имел специального образования, поэтому говорить о документах, регламентирующих организацию почтовой связи района, не приходилось. Да и как было это сделать, если колхозные почтальоны доставляли почту попутно с перевозкой сливок или молока. Платил им колхоз — в трудоднях. И только в 1962 году, когда начальник планово-финансового управления Минсвязи СССР В. М. Конюхова приезжала к нам в институт связи для знакомства с подготовкой выпускников инженерно-экономического факультета, по поручению Н. В. Стрелкова я обратилась к ней с просьбой выделить нам дополнительно 600 единиц штата почтальонов для замены колхозных. Наша просьба была полностью удовлетворена.

Постепенно, совместно с отделом почтовой связи, управление связи стало проводить семинары с кнп, учили их составлять расписания перевозки, доставки почты, необходимые графики, вести учет времени прибытия и отгрузки почты и т. д.

Переворот в доставке начался с момента замены колхозных почтальонов, сразу выросла ответственность узлов и отделений связи.

Мужчин, работавших заместителями, было мало. В. Д. Павлов, И. И. Горбачев вначале в Болотном, а потом много лет в Тогучинском районе, А. А. Березнев в Колыванском районе, Ф. Ф. Бурков — в Краснозерке, Я. А. Моцарь — в Каргате, Ф. Н. Журбенко — в Коченеве, М. М. Дубцов — в Кыштовке. В остальных районных узлах работали женщины: М. С. Кузнецова — в Чистоозерном, Е. А. Цирукина — в Северном, А. Н. Межонова — в Сузуне, М. З. Меркулова — в Багане, Н. Н. Елкина — в Искитиме. И другие, очень ответственные, трудолюбивые, не засыпавшие спокойно, пока не вернутся все сопровождающие с маршрутов и не сдадут всю приписанную почту. Снежные заносы, непролазная грязь на ближних и дальних дорогах никак не способствовали выполнению графиков движения...

Все старались как можно лучше выполнять свою работу, учились в техникуме связи, на курсах и семинарах. Большинство руководителей шли по ступенькам, начиная с рядовых должностей, и знания у них были глубокие, основательные. Например, Н. К. Тайлаков. Познакомилась я с ним в Здвинске, где он работал райорганизатором Союзпечати. Или Г. А. Еременко, который начинал с обменного пункта в Барабинске. Со временем они стали начальниками узлов и успешно работали.

Многое в организации работы зависело от управления связи — своевременная отправка почты, выделение транспорта; я и отдел почтовой связи постоянно этим занимались. Начальником отдела был назначен И. Г. Бородин, грамотный специалист, в совершенстве знавший перевозку почты. В отдел пришли подобранные им квалифицированные работники с практическим опытом работы — А. А. Полковникова и К. К. Чусова, в отделе работала экономист М. И. Гайсина, а К. И. Канева занималась рассмотрением претензий. Отдел работал очень слаженно.

При постоянном росте объемов почты, увеличении сети отделений связи, пунктов экспедирования печати, нормирование и сдельная оплата труда давали возможность предприятию справляться с работой, хотя в предпраздничные дни графики обработки нарушались, так как объемы увеличивались в разы. Все праздники для связистов были рабочими днями с укороченным отдыхом; должное надо отдать и руководителям, они в этот период и днем, и в ночные часы бывали в цехах, организовывалось бесплатное питание для перронных работников в зимний период — горячий чай или кофе. Смены были суточные. Такой ритм становился постоянным. Подавляющее большинство сотрудников любили свою работу, свой коллектив, и их энтузиазм, самоотверженный труд приносили успех.

Я высоко ценила многих начальников цехов, участков не только за организацию работы подчиненных, но и за личное участие, при необходимости, в производственном процессе: это А. И. Боброва, А. А. Захарович, А. И. Давыдова, Н. Н. Новосельцева, Г. М. Чебодаев, Н. А. Брыков, В. Я. Семякин, К. М. Захарова и другие.

За долгие годы постоянного общения с коллективом ПЖДП мною пережито было немало и горьких минут. В последние годы увеличилось число недостатков вложения в почтовых отправлениях, нарушались сроки обработки печати и почты. До сих пор помню ЧП, когда в неисправном подъемнике пролежали мешки с почтой, а нашли их только тогда, когда поступили запросы. Но это так, к слову. Все же, благодаря целенаправленной, упорной работе по механизации, совершенствованию производственных процессов, в 80-е годы Новосибирский ПЖДП стал одним из лучших предприятий связи.

Городской почтамт обеспечивал всю работу по предоставлению услуг всех отраслей связи народному хозяйству и населению. Первоначально здесь был небольшой зал для клиентов, старая неудобная мебель на рабочих местах опе-



**ПЖДП.
Обработка страховой почты.
1988 г.**

раторов, сортировщиков, почтальонов. Никакой пристройки к Дому связи не было, въезд транспорта был с ул. Ленина, почту выносили через дверь, в этом же зале был прием и выдача посылок и другой почты. Отдел доставки был на втором этаже, столы почтальонов размещались в плохо ос-

вещенном холле, так как окна были за дверями кабинетов.

Пристройка и монтаж нового оборудования междугородной телефонной станции, выезд администрации ГТС из Дома связи позволили кардинально улучшить условия для клиентов и работников. Перепланировка первого этажа всего здания дала нам возможность организовать отдельные просторные залы для приема посылок, телеграмм, переводов, междугородных переговоров. Мебельный цех к концу 60-х годов уже начал выпускать мебель, и постепенно мы оборудовали вначале рабочие места в почтамте, а потом и в отделениях связи; впоследствии этот цех выполнял все отделочные работы в отделениях связи по проектам, чертежам лаборатории почтамта во главе с Н. Н. Тимофеевой.

Чуть позже меня пришел Виктор Платонович Олейник, который работал заместителем начальника почтамта, потом был назначен начальником и ушел с этой должности в



**Новосибирский
почтамт**

1990 году. Все годы работы были посвящены у нас одной цели — улучшению качества услуг связи, созданию удобств и работникам, и клиентам. Ежегодно мы добивались получения новых помещений и замены старых, заботились о подготовке кадров и организации их работы.

Потихоньку стала появляться техника, способствовавшая облегчению ручного труда при обмене почты: люковые окна с наклонными транспортерами, простейшие кассовые аппараты, машинки по упаковке бандеролей и другая малая техника.

Для подвозки почты к опорным пунктам почтамт арендовал ежедневно 100 автомобилей «Волга» в таксопарках города. По количеству машин можно судить об объеме доставляемой почты и о том, как мало было условий для спокойной работы.

Вопросами связи в горисполкоме занимались заместители председателя. Мы старались для горожан, и они нам помогали. Особенно хочу отметить А. И. Лосева. По инициативе Н. В. Стрелкова для улучшения руководства обслуживания населения в городе, усиления контроля над работой отделений связи были подготовлены предложения по организации узлов на каждые два городских района. Министерство приняло наши предложения — мы их убедили, что сетью из 100 отделений из почтамта управлять невозможно, особенно осуществлять всю контрольно-ревизионную и кадровую работу.

Очень сложно решался вопрос об ускорении перевозки газет и другой почты для райцентров. Часть райцентров: Карасук, Татарск, Чаны, Барабинск, Каргат, Черепаново — были межрайонными узлами, и от времени прибытия туда почты зависело ее поступление в Краснозерку, Усть-Тарку, Венгерово, Кыштовку, Северное, Кочки, Довольное, Сузун, Маслянино. Так, каргатские работники обменного пункта (по прошествии лет — спасибо Ивану Григорьевичу Старусеву!) выгружали из почтовых вагонов почту для Доволенского и Кочковско-го районов, грузили затем на машины и отправляли, а прибывшую из Кочек и Довольного опять разгружали с машины, складировали и по прибытии почтовых вагонов грузили ее в западном и восточном направлениях. Необмен почты — это «ЧП», о котором докладывалось в министерство, хотя можно было и следующим вагоном отправить. Наш министр Н. Д. Псурцев в свое время работал сортировщиком почты в обменном пункте на ст. Поныри Курской железной дороги и знал, что «необмен» — это замедление

движения почты. Поэтому ни дождь, ни метель не могли служить оправданием. И днем, и ночью работали и в Татарске, и в Барабинске, и в Черепанове, и в других межрайонных узлах, где почты к приему и сдаче всегда было много.

Помещения обменных пунктов в Чанах, в Каргате, в Болотном построили хозспособом, но они не отвечали всем требованиям. А в Барабинске, за мои 30 лет, этого сделать так и не удалось: то не могли согласовать площадку, то у министерства не хватало лимитов для проектирования. Объекты почты всегда были последними.

Мне так близка работа почтовиков на всех участках — с клиентами, на сортировке, доставке, обмене, сопровождении на межрайонных и внутрирайонных маршрутах! Все они подвижники, энтузиасты, обидно, что и сегодня их жизнь не стала легче.

Безвестные соавторы журналистов

Всегда остро ставился вопрос о своевременности доставки газет читателям. Здесь сталкивались многие интересы, были задействованы МПС, Аэрофлот, Минречтранс. Наши заботы мало их волновали, хотя были постановления правительства и Устав связи, утвержденный правительством о преимущественном праве на отправку газет и почты. Мы могли только убеждать, и часто нам шли навстречу.

Одним из самых сложных участков работы был цех экспедирования печати, начальником которого работал Я. Л. Мишурис. Цех был в составе почтамта, размещался в типографии «Советская Сибирь» на Советской, 6, на втором этаже жилого дома. Для погрузки газетных пачек было всего одно люковое окно, вся погрузка и обработка газет — отсчет, упаковка — вручную. Здесь же печатались с матриц и центральные газеты «Правда», «Известия».

Матрицы доставлялись самолетами, которые летали только в хорошую погоду. Препятствий был целый клубок, участников много, а в конце клубка — почта, с нее спрос, на нее все жалобы. Так все 30 лет работы в этой должности рядом со мной и шли жалобы на доставку: наши усилия по ее улучшению не успевали за ростом требований подписчиков.

Мы добились изменения графика выдачи газет из типографии, изменения расписания поезда ц 105, организации перевозки почты самолетами в Краснозерское, Карасук, Кыштовку, Северное, Маслянино, Сузун. Правда, от авиадос-



Цех
экспедирування
газет ПЖДП.
Лучшая
сортировщица
Подчасова Г.Д.
1985 г.

тавки в два последних района из-за нерегулярности полетов отказались, — через Сузун прошла новая

Средне-Сибирская железная дорога, а дороги в Маслянино от Черепанова отсыпали гравием. Очень большую помощь в организации перевозки почты мы получили, заключив договор на выделение автомашин с Западно-Сибирским управлением автотранспорта; до сих пор с чувством благодарности вспоминаю замначальника этого управления Н. П. Брайко.

Сроки выдачи газет из типографии всегда осложняли нашу работу, но появлялась надежда на новую технологию: велись уже пробные передачи газетных полос по фототелеграфу. После ввода нового здания ПЖДП мы приняли решение передать цех экспедирувания в ПЖДП, начальником которого уже работал Н. С. Амелин. Цех страдал из-за недостатка площадей, но уже строился новый издательский комплекс, где предусматривалось помещение для цеха экспедирувания со средствами механизации, транспортирования пачек к рабочим местам, упаковки и погрузки. Очень толковым начальником этого большого, со сложным производственным процессом цеха был В. Г. Котенев. Почти не приходилось вмешиваться: он организовывал и работу коллектива цеха, и взаимоотношения с типографией «Советская Сибирь».

С вводом в строй нового издательского комплекса «Советской Сибирь», с внедрением фототелеграфа, здесь печатались тиражи центральных газет не только для нас, но и для Томской, Кемеровской, Магаданской, Сахалинской областей, Алтайского края, Якутии, Бурятии. Это опять поставило нас в сложное положение: нужен штат опытных работников в цех экспедирувания, транспорт для перевозки не только в ПЖДП, но и к самолетам. Вся эта работа ночная и объемная.

Распространение печати тоже было возложено на Министерство связи. На все издания были лимиты; часть тира-

жей распространялась в розницу, а киосков не хватало. Продажа газет велась и в отделениях связи, но когда центральные газеты поступали на второй-третий день, то, конечно, часть их оставалась непроданной, а это убытки. Велась работа по расширению сети киосков. Завод им. Чкалова сделал для города около 100 киосков. К этому времени газетные полосы передавались в типографию по фототелеграфу, и центральные газеты стали поступать в продажу в день выхода. Очень энергичным заведующим розницей была А. Н. Медянская. Изменился и статус отдела, он стал областным агентством Союзпечати. Были введены должности заместителя, старшего экономиста, заместителем была В. С. Стародубцева, экономистом — С. Ф. Ставицкая.

Надо было прилагать немало усилий для проведения подписки, а штата подписки в агентстве не было, эта работа возлагалась на почту — почти без оплаты. Чуть-чуть платили только сельским почтальонам. Сроки подписки были очень ограничены. Шли даже на то, чтобы подписку проводить по ведомости с удержанием затем из зарплаты. Организовывали читательские конференции в городе и иногда в районах, выступали представители редакций газет и журналов. И, конечно, очень много работали почтальоны, начальники отделений связи. В районных конторах были должности райорганизаторов, раздел Союзпечати был на балансе конторы связи, позже были созданы районные агентства Союзпечати как самостоятельные предприятия. Подписка и доставка так и оставались на общественных распространителях и на работниках почты, но большая доля работы выполнялась общественными распространителями заводов, предприятий, организаций, учреждений, учебных заведений, колхозов, совхозов. Многие работники Союзпечати были преданными своему делу неутомимыми энтузиастами. Их очень много, назову лишь А. И. Орлову, Л. М. Саблюкову, Е. Г. Сергееву, М. А. Барабанову, А. М. Бакареву, М. Ф. Послову, Н. И. Лашину, П. П. Исакова.

Кроме организации подписки, на Союзпечать возлагалась обязанность розничного распространения газет, журналов, а потом и кан-



целярских товаров. Союзпечать всегда была на хозрасчете, поэтому привлечение помощи со стороны, реализация сопутствующих товаров были необходимы.

Я уже говорила, что розничная торговля была небольшой по объему: в районах только на вокзалах, и то не всегда, были киоски Союзпечати, в городе их тоже было всего около 30. Лишь в начале 60-х годов, когда кардинально изменились сроки выдачи газет, сеть розницы стала увеличиваться. В первые годы моей работы газетные пачки доставлялись в сеть попутно с перевозкой почты в отделения связи. Недоразумений было много: то еще киоск не открыт, то выходной, то затруднен подъезд — значит, эти газеты не достигали цели, не попадали к читателям. По мере роста сети совместная перевозка стала невозможной. Организация самостоятельной сортировки, упаковки пачек по киоскам еще в типографии шла трудно, но постепенно обслуживание розничной сети было организовано. Доставлялись газеты ночью, пачки укладывались в ящики, вмонтированные в каждый киоск. Для доставки «Вечернего Новосибирска» привлекались такси по договору аренды. Начинали с 10 единиц, постепенно увеличивая их количество, так как время от получения тиража до начала продажи было в пределах полутора часов. В противном случае покупатели, окончив работу, не могли бы купить свежие газеты. Нереализованный тираж станет убытком, а типография, даже если по ее вине газеты опоздали, обратно ничего не возьмет.

Понятно, как четко должна была быть организована работа на этом участке! Долгое время заместителем по розничному распространению в областном агентстве работала В. С. Стародубцева, в городском — П. А. Емельянова. Только им известно, как непросто было выполнить план, избежать остатков непроданных газет и журналов, как построить график работы сети, чтобы максимально удовлетворить запросы покупателей, потребителей услуг.

О коллегах

Судьба ко мне благосклонна, работала я с прекрасными людьми!

Инженер тонального телеграфа, старший инженер, главный инженер ГТС, потом главный инженер телеграфа, управления связи и его начальник, первая в такой должности женщина в стране, Герой Социалистического Труда — Нехаева

Антонина Анисимовна. Организатор, специалист, руководитель с высочайшим чувством ответственности. Сначала досконально знакомилась с участком работы, а потом уже целенаправленно занималась своими обязанностями: будь это внедрение новой техники, организация работы большого коллектива связистов области на выполнение главных задач — совершенствования средств связи, улучшения качества услуг. За работу в Управлении связи она награждена орденом, не единожды отмечена памятными подарками Министерства связи и исполкома областного Совета, среди нас пользуется неизменным авторитетом.

О Стрелкове Николае Васильевиче я много вспоминала: его вклад в развитие связи нашей области не имеет цены. В Белгородской области он был награжден орденом Ленина и стал заслуженным связистом РСФСР.

Уважаемым человеком с непревзойденным авторитетом был главный бухгалтер управления связи Нестеров Георгий Васильевич. Это благодаря его знаниям удавалось оплачивать все материалы и работы по капитальному ремонту зданий во всех районах; это он находил средства для оплаты проволоки, столбов, получаемых разными путями сверх фондов; это он изыскивал средства для оплаты жилья вновь назначенным начальникам, заместителям, главным инженерам и т. д.

А теперь о Нине Ивановне Кондарасовой, у которой был особый дар осваивать в совершенстве каждое новое дело, которое ей поручалось. Начинала она в 1958 году нормировщиком в Чановской конторе связи — после окончания Московского техникума связи приехала девчонкой в такую даль! Незамеченной не осталась и вскоре стала работать в планово-финансовом отделе управления связи, потом начальником отдела организации труда и заработной платы: лучше ее трудовое законодательство не знал никто в управлении связи.

Нина Ивановна, воспитывая двух дочек, заочно окончила институт связи, блестяще защитила диплом, и председатель ГЭК профессор А. А. Подгородецкий, отметив глубину дипломной работы, сделал ей предложение поступить в ас-



**Нестеров
Георгий Васильевич**

пирантуру под его руководством. Но Нина Ивановна осталась у нас на работе. Потом мне предложили уговорить ее возглавить вновь создаваемую производственную лабораторию почтовой связи. Не без раздумий она согласилась. Опять надо было начинать все сначала: почтовые правила, инструкции по организации почтовой связи, внедрение средств механизации. Ей все это удалось, лаборатория была одной из лучших в почтовой связи страны, к нам приезжали за опытом из многих областей.

Петр Иванович Карпец... Познакомилась с ним в 1957 году в Черепанове, где он был начальником. Петр Иванович прекрасно знал все отрасли связи. Очень организованный сам, он умел то же привить коллективу — ответственность, трудолюбие, тщательность в работе.

Ответственность, чувство долга — эти качества отличали всех наших руководителей узлов и первых их заместителей. Творчески, соревнуясь друг с другом, работали Г. В. Герасимова, И. В. Климова, В. М. Рыбочкина. Не могу не сказать о начальнике Советского узла Л. Т. Привезенцевой. Лидия Трофимовна была первым специалистом с высшим образованием, назначенным в Куйбышевский район на должность заместителя начальника. Уже имея опыт практической работы, пришла в Советский узел.

Я горжусь, что работала с этими людьми. Они с полуслова понимали, как и что надо делать, любили свое дело и не допускали каких-то серьезных недостатков. Мы все старались организовать режим работы отделений связи так, что-

бы было максимально удобно населению: без перерыва на обед, без выходных, открывались за час до начала и закрывались через час после окончания рабочего дня. Отработка режима была сложным делом. Надо было под этот режим составить график доставки денеж-



На субботнике

**Новосибирский
электротехнический
институт связи.
Июнь 1968 г.**



ного подкрепления, расписание перевозки и обмена почты, все эти документы согласовывались с исполкомом городского Совета. Чтобы

получить желаемое, огромную организационную работу вел отдел эксплуатации, руководила которым И. С. Хамит.

Я не думала, что когда-нибудь еще раз переберу в памяти годы своей работы, вспомню о многих людях, которые занимались совершенствованием всех видов услуг связи для потребителей и одновременно созданием условий работы самих связистов.

Извините, если кого-то забыла назвать. Я очень благодарна всем, с кем работала, и, конечно, своему мужу Чвелеву Михаилу Антоновичу за терпение, понимание и постоянную поддержку. Его доверие мне очень помогало всецело, не оглядываясь, посвящать все время любимой работе.

Моя трудовая деятельность с первых лет постоянно отмечалась благодарностями руководителей управлений, министерств, партийных и советских органов. За разработку комплекса мероприятий по расширению и приближению услуг связи к населению Новосибирской области была награждена серебряной медалью ВДНХ. В 1966 году указом Президиума Верховного Совета СССР я была награждена орденом «Знак Почета». И самой главной, венчающей мой вклад в организацию работы средств связи области наградой считаю присвоение мне в сентябре 1981 года почетного звания «Заслуженный связист РСФСР».

Василий Федорович ПАШКОВСКИЙ



Родом я из томской глубинки. Небольшая деревенька Новоабрамкино на берегу речки Ягодной — здесь зимой 1933 года я и появился на свет, восьмым ребенком в многодетной семье Федора Сафроновича и Елены Даниловны Пашковских. Детство моего поколения было опалено войной. Из того далекого времени отчетливо помнится жаркий, утомленный солнцем день, когда пришла страшная весть о начале Великой Отечественной. Детские воспоминания в основном связаны с тяжелой крестьянской работой, в которую были вовлечены все — от мала до велика. Мы, ребята, ездили в лес по дрова, на покос, ухаживали за скотиной, рыбачили. Несмотря на трудности и лишения военного времени, государство заботилось об образовании подрастающего поколения — в нашей деревне была начальная школа. Семилетку заканчивал уже после войны, ходил вместе с другими учениками за семь километров в соседнюю деревню.

После окончания школы пришлось определяться с выбором профессии, времени на мечты и долгие раздумья не было. От ребят постарше я узнал, что в Томске есть ремесленное училище, где полное государственное обеспечение, и за два года можно получить профессию надсмотрщика го-

родских телефонных станций. Сюда я и поступил учиться в 1949 году.

Но сначала небольшая предыстория — приехали мы, четверо деревенских парнишек, в Томск в июле, узнать об условиях приема в училище. Город поразил нас — каменные здания, широкие улицы, много людей. Училище располагалось на ул. Коммунистической (ныне пр. Ленина), здесь нас приветливо встретил старший мастер Анатолий Васильевич Попадайкин. И сразу же обратился с просьбой помочь училищу в заготовке сена. Это и были наши своеобразные «вступительные экзамены». После того, как сено было сметано в стога, нас отпустили домой с напутствием приезжать в начале октября на занятия. Дома все шло своим чередом, в двадцатых числах августа я вместе со взрослыми отправился в Чаинскую тайгу шишковать. В лесу мы провели в общей сложности больше месяца. Так что к началу занятий я, понятное дело, опоздал и когда в начале октября все же поехал в Томск, переживал: а вдруг не примут? Но все обошлось. По приезду объяснил причину задержки и был допущен к занятиям.

Так вот в моей жизни отдельной, особой строкой появились ремесленное училище и 311-я группа, в которой я был комсоргом. Именно в стенах училища, ставшего за два года, с 1949 по 1951, необыкновенно близким и родным, происходило знакомство с моей будущей профессией, начиналась трудовая биография.

Нас, учащихся ремесленных училищ, называли в народе «детьми Сталина». Сегодня можно по-разному относиться к тому времени и тем историческим фигурам, которые стояли во главе государства... Для нас, подростков послевоенной поры, была несомненной и ощутимой забота родной страны — мы получали образование, профессию, настоящую путевку в жизнь.

Память об училище, образы людей, окружавших меня тогда, в юности, не тускнеют, наоборот, проступают сквозь завесу лет незабываемо ярким оттиском. Так же волнуют нас старые, черно-белые фотокарточки — смотришь и видишь все в цвете.

Училище было для нас в полном смысле родным домом: общежитие располагалось на третьем этаже, на втором размещались учебные мастерские, на первом — столовая, спортзал и клуб. Учебный день, как правило, заканчивался большим сбором всех групп училища в клубе — после короткой проверки на середину зала выходил баянист и играл

Гимн СССР. Этот порядок никогда не нарушался. Мы не были предоставлены сами себе, наоборот, учебный процесс и внеучебная жизнь были так поставлены, что мы все делали сообща, как в большой, дружной семье. После занятий организованно ходили в кино, театр, один раз в неделю — в баню. Коллективизм был у нас в крови — вся страна жила так, и мы, дети, не представляли, что можно жить как-то иначе.

Осваивая такую нужную в народном хозяйстве страны специальность, как монтер-надсмотрщик городских телефонных станций, мы много занимались в учебных классах, мастерских, практиковались в реальных условиях. Поступив в училище, я, паренек из глубинки, впервые увидел телефон, а во время практики на Томской телефонной станции уже воочию наблюдал работу АТС на две тысячи номеров. Помню, что это произвело на меня сильное впечатление, и интерес к будущей профессии только окреп.

После успешного окончания учебы меня, наряду с другими ребятами, хотели направить в Москву, в техникум трудовых резервов. До сих пор хранится в моем личном архиве врученная в год выпуска грамота Министерства трудовых резервов. Тогда мы ехать в столицу отказались, нам очень уж хотелось попробовать себя в конкретной работе. В заявлениях так и писали — «просим направить на новостройки коммунизма». По распределению направили меня в г. Асино Томской области. На небольшой местной телефонной станции начинал надсмотрщиком, через два месяца был переведен на должность техника междугородной связи. Было мне в ту пору девятнадцать лет, и в 1952 году я решил вступать в ряды коммунистической партии. За рекомендацией обратился в родное ремесленное училище и незамедлительно получил положительный ответ. Рекомендации мне дали директор К. К. Морозов и ст. преподаватель В. А. Барчинский, а также комсомольская организация. Запомнилось то время и еще одним, не менее значимым событием. В 1953 году я, как молодой коммунист, взял обязательство: к началу районной партийной конференции радиофицировать колхоз им. Буденного — два села, Малодорохово и Большедорохово, в 16 километрах от Асино. Председатель колхоза выделил мне в помощь двух подростков, четверо ребят из ремесленного училища приехали на практику — и работа закипела. За неделю с небольшим мы построили около 4 километров воздушно-столбовой линии, поставили три 15-метровые антенны, ветряк 20 метров высотой (электричества не было), установили радиоприемник на 10 ватт и провели радио в дома

колхозников. Правда, всего в 15, так как больше просто не было «тарелок»-репродукторов. Кажется, малость, но с чем сравнить радость и волнение жителей глухих сибирских деревень, когда летним вечером из приемников раздалось: «Говорит Москва!» Тогда об этом факте, очень важном в моей только еще начинающейся трудовой биографии, даже написала областная газета «Красное знамя».

Осенью того же года меня призвали в армию, службу пришлось начинать в Амурской флотилии на реке Уссури, учеником электрика флота. Именно с флотом связана еще одна история, по-своему замечательная, которая чуть было не изменила всю мою жизнь. После окончания школы учебного отряда меня, единственного члена партии среди рядового состава, рекомендовали для поступления в Ленинградское военно-морское политическое училище, где готовили кадры политработников для флота. Даже разрешили с девятью классами образования (а надо было десять) сдать вступительные экзамены и оставили с испытательным сроком до первой сессии. При поступлении сдал все предметы на троечки, зато уж потом наверстывал, старался: первая сессия — все пятерки! Дальше учился хорошо, был секретарем парторганизации класса, училище закончил в первой по баллам тройке выпускников. Для дальнейшего прохождения службы выбрал Балтику.

Мечтал послужить российскому флоту, но не сбылось. Может, и к счастью. Тогда я едва успел отработать практику на Северном флоте, как меня отозвали в распоряжение центральных органов флота. И направили на работу комсоргом в Научно-исследовательский институт ВМФ. Там я служил два года, уже к тому времени обзавелся семьей, и все время писал руководству рапорты. С одной просьбой: о демобилизации и направлении в Сибирь, на стройки коммунизма. Отлученный от моря, в какой-то момент я крепко призадумался и решил: надо возвращаться домой, к родным корням, к земной, первой своей профессии.

В конце 1959 года долгожданный приказ о демобилизации пришел, и я с женой и двухгодовалым сынишкой отправился в путь. Новый 1960 год мы встретили в Новосибирске, именно здесь решили обосноваться. Практически все пришлось начинать с нуля. Ходил я в черной флотской шинели по холодному, бесприютному городу утром в поисках работы, вечером — жилья.

Поиски все же увенчались успехом — удалось устроиться на турбогенераторный завод, где недолгое время ра-

ботал токарем на карусельном станке, затем электромонтажником. Потом узнал, что рядом с Новосибирском идет крупное строительство научного центра — Академгородка: там очень нужны рабочие руки, и можно относительно быстро получить жилье. Вскоре, а именно 13 марта 1960 года, я устроился монтером связи в контору энергоснабжения «Сиб-академстроя». Это был тот самый момент возвращения к любимой профессии. И оно исторически совпало со временем, когда как раз назрела необходимость активного строительства телефонных станций по всему городу. Емкость сети постепенно расширялась: телефон становился удобным, а самое главное, все более доступным средством связи для многих горожан. И я счастлив, что в этом нужном деле есть часть и моих знаний, умений, опыта.

В июле 1966 года я был назначен главным инженером Новосибирской городской телефонной сети. Пригласил меня на эту должность назначенный незадолго до того (в апреле) начальником Геннадий Семенович Волобой. Оба мы в то время были молодыми, чуть за тридцать, энергичными и трудностей не боялись. А их нам досталось в наследство превеликое множество... Из всего перечня бед назову лишь один факт: из-за повреждений не работало более шестисот телефонов — продолжительностью от одного дня до шести месяцев. Люди возмущались, городское и областное начальство призывало к ответу... Соглашаясь на должность главного инженера, я уже не был новичком в нашем деле, прекрасно видел камни преткновения на пути развития сети и поэтому поставил перед Геннадием Семеновичем три условия своего согласия. Первое: немедленно построить небольшой гараж. Второе: возвести пристройку к зданию 66-й АТС. И третье, самое главное: запроектировать и начать строить производственную базу. Он с пониманием отнесся к моим предложениям, пообещав всяческую поддержку.

И вот тем самым я как бы определял будущую свою программу на многие годы, хотя еще не осознавал этого. По натуре я — строитель. И все эти годы строил и строил. А начиналось, как это и водится в любом деле, с малого. С гаража. Дело ведь обстояло так, что машины некуда поставить. Договорились со строительным трестом № 30 и гараж к зиме построили. Это — как первый кирпич положить в фундамент. Вроде бы и радостно, но как представишь все, что еще потребуется сделать, оторопь берет.

А ведь на площадке, на которой гараж построили, до этого лежало новое оборудование для АТС-21, так как не

было еще готово помещение для монтажа оборудования. Чтобы его вывезти и должным образом разместить, надо было найти складское помещение. Нашел я его не дальше не ближе — в Академгородке. Там раньше стройбатовские казармы были, их разобрали, а деревянная столовая осталась. Принадлежало оно в ту пору уже Институту ядерной физики. Пошел к заместителю директора института А. А. Нежевенко. Договорились. Потом провели субботники-воскресники, оборудование перевезли, складировали, поставили охрану. Со складом решили, гараж построили, теперь можно бы и дух перевести, но некогда: надо расширять «жизненное пространство», пристройку делать к управлению (оно тогда размещалось в здании 66-й АТС). Отправился в «Новосибирскгражданпроект». Работал там тогда прекрасный человек — Лев Самуилович Фрадкин. Я к нему, высказал свою просьбу, говорю — помогите. А он в ответ: я-то помогу, но надо идти в облисполком, чтобы включили в план. В облисполкоме я встретил понимание со стороны зам. председателя облисполкома по строительству Алексея Романовича Штыренко, и дело сдвинулось. Эта пристройка общей площадью 1544 квадратных метра была построена в 1971 году и позволила расширить АТС-66 на 5 тысяч номеров, а также нормально разместить службы управления ГТС.

Собрал я своих специалистов, инженеров и говорю: думайте, ребята, рисуйте, предлагайте — дело это, строить базу, новое и ответственное. Горисполком выделил два гектара земли на Затулинке. За проектом обратился в «Сибгипротранс», а сам только об одном думаю: надо не мелочиться, а сразу с размахом строить: склад, гараж, эстакада, склад ГСМ, чтобы все было в одном месте, как говорится, в автономном плавании. Начальник облуправления связи К. Н. Харченко выделил средства на оплату проектных работ. Деньги эти были выплачены непосредственно исполнителям, которые трудились над проектами в нерабочее время. Затем с письмом горисполкома, в котором тот просит Министерство связи выделить деньги (а город дает план подрядных работ), еду в Москву. Попадаю на прием к начальнику главка Минсвязи Виноградову. Тот выслушал и говорит: «Ты молодой главный инженер, первый раз у нас, и чтобы у тебя осталось хорошее впечатление о министерстве, я письмо твое подписываю и выделяю 30 тысяч — из средств, предназначенных для Москвы». Вот такого содержания резолюцию он и начертил на нашей просьбе красным карандашом и подсказал, что скорее других эту бумагу завизирует энергич-

ный заместитель министра Равич. Тот, действительно, подписал. С резолюцией Виноградова и визой замминистра уже можно идти к начальнику ГлавУКСа Севальневу. А Севальнев — прямо с порога меня оgorшил:

— Молодой человек, а где вы раньше были? Я же приезжал к вам в Новосибирск, никаких речей про базу не заводили!

— Мы письмо писали...

— Да у нас этих писем как людей на вокзале! Вот эту бумагу я запомню — потому что на ней виза красным карандашом. Но учти, если хочешь хорошо строить — каждую девушку в главке ты теперь по имени-отчеству должен знать, а телефоны их — наизусть!

Я поначалу за шутку это принял, а потом дошло, что он мне открытым текстом подсказывает: резолюция начальника — это еще не все. Если сам толкать не будешь, никто за тебя этого не сделает. С тех пор в Москве я бывал по два-три раза в год. И дело сдвинулось. Правда, в министерстве умудрились письмо потерять и с обещанными деньгами, 30 тысячами, подвели, но это уже «издержки производства». Главное — Москва давала «добро», а в те времена, о которых идет речь, это значило многое, почти все.

Полную поддержку и понимание нашли мы в нашем горисполкоме, опять же у Аркадия Ивановича Лосева. Он решил выделить на строительство базы десять тысяч рублей в счет общих лимитов горисполкома. Деньги совсем невеликие, но твердо пообещал — освоите, дам больше. Мы за семидесятый год освоили 114 тысяч рублей. И, не останавливаясь на этом, постоянно продолжали наращивать объемы. Для меня строительство базы стало вопросом номер один. Приходилось ежедневно по два-три раза бывать на стройке. За 1970—1972 годы сооружение, включающее в себя все необходимое для нормальной деятельности, было построено и сдано в эксплуатацию. С его вводом значительно облегчился весь комплекс работ городской телефонной сети, потому что собственные складские помещения, собственные мастерские, собственный склад горюче-смазочных материалов, эстакада и еще многое другое позволяют огромное количество вопросов решать своими силами. В 1972 году, когда я уже стал руководителем городской телефонной сети, у меня хотя бы одной головной болью было меньше.

Однако жизнь так устроена, что требует постоянного движения вперед, и, если ты не хочешь остаться на обочине, нужно не замедляться и не останавливать движение ни на

один день. Поэтому после окончания строительства базы мы не прекратили развитие своей инфраструктуры. На восьми телефонных станциях были построены теплые боксы для стоянки автотранспорта, что позволило эффективно использовать машины, не гоняя их из одного конца города в другой; на производственной базе организован весь ремонт автомобилей: от двигателя до покраски кузова, а также стоянка крупномерного транспорта и спецтехники.

Одновременно все эти годы велось строительство типовых зданий АТС. Раньше они располагались на первых этажах жилых домов, что вызывало справедливые нарекания жителей, да и нарушались санитарные нормы. А главное — об эффективной работе в таких условиях не могло быть речи. Выход оставался один — строить. Но легко сказать, а как строить в условиях жесткой централизации лимитов и всего остального, что строго регламентировалось в то время? Мы сумели обосновать, доказать областному руководству, что необходимо начать решать этот вопрос, для чего в качестве первого шага пригласили в Новосибирск представителей Министерства связи. Местные власти с пониманием отнеслись к нашим предложениям.

В результате долгих и непростых согласований, просьб, хождений по кабинетам, в августе 1967-го в Новосибирск приехала комиссия Министерства связи в составе двух начальников отделов — Михаила Федоровича Голикова и Ефима Лазаревича Храпунова. Целую неделю изучали город, встречались с председателем горисполкома И. П. Севастьяновым, зам. председателя облисполкома П. А. Синкиным. В результате был подготовлен план строительства пяти отдельно стоящих зданий АТС в самых остронаруждающихся районах. Это АТС-46, 42, 43, 24, 67.

Заказали типовые проекты в Алма-Ате, в институте типового проектирования, в декабре получили пять комплектов чертежей, начали их, как говорят строители, «привязывать к местности». Плана на проектные работы не было, эту работу выполнил для нас институт «Новосибгражданпроект» в счет общих лимитов горисполкома. Всего через четыре месяца, в марте 1968 года, рабочие чертежи были готовы. Кажется, можно начинать стройку, но на какие, спрашивается, деньги? В бюджете эти средства не предусмотрены, а раз не предусмотрены, значит, нет лимитов на строительные материалы. Получается заколдованный круг, да и только. И снова на помощь пришел город. Было разработано и утверждено на заседании горисполкома постановление о строительстве АТС



Пуск АТС-47.
1985 г.

— с указанием конкретных задач, сроков, ответственных, а заместитель председателя горисполкома Аркадий Иванович Лосев

(который здорово помог и на этапе проектирования, о чем говорилось чуть выше) взял строительство под свой личный контроль. Мы с ним встречались в обязательном порядке раз в неделю. По инициативе горкома партии и горисполкома собирали руководителей заводов, других предприятий. Первое такое совещание провели в Кировском райисполкоме у его председателя Алексея Степановича Егорова. Первый вопрос, который надо было решить, — финансовый: оловокомбинат, например, должен выделить такую сумму, завод имени Кузьмина — такую... Прямо как в той присказке — с миру по нитке... Но и деньги в тех условиях жесточайшего дефицита решали еще не все. Нет лимитов — нет стройматериалов. И снова приходилось выкручиваться: договариваться с руководителями, убеждать, сводить их вместе, — иными словами, как тогда шутили, приходилось работать «стык-трестом». Как бы там ни было, строительство всех пяти зданий АТС развернулось, и это стало крупным успехом на пути развития городской телефонной сети.

Параллельно следовало заниматься и стратегией — перспективным планированием. В 1969 году мы поехали в Москву с заявкой на утверждение генерального плана развития городской телефонной сети Новосибирска до 1980 года. Следует сказать, что в 1960 году в Новосибирске был создан сначала проектный институт Минсвязи, обслуживавший все территории за Уралом, а затем, в 1965 году, — трест «Связьстрой-6» (до этого у нас в Сибири работал ленинградский специализированный строительный трест). И вот именно молодой тогда еще проектный институт «Гип-

росвязь-4» по указанию Министерства связи взялся за разработку этого генплана. Теперь мы уже имели хорошую перспективу и в будущее смотрели предметно — знали, какие нам задачи нужно решать сегодня, какие — через год, а какие — через пять или шесть лет. С началом работы над генеральным планом завязалась у нас деловая дружба с коллективом института «Гипросвязь», с его директором Ананием Ивановичем Овсянниковым, с которым мы всегда находили общий язык и взаимопонимание, с ведущими специалистами Е. М. Букреевым, Б. П. Дадоновым и другими...

Семидесятые-восемидесятые были для сети годами интенсивного строительства и развития. А начало девяностых было отмечено коренными социально-экономическими преобразованиями в нашей стране. И в отрасли связи также происходили изменения.

В 1992 году НГТС вышла из состава ГПСИ «Россвязь-информ» НСО и стала самостоятельным акционерным обществом, первым среди предприятий связи России. Началась эпоха перехода к рынку.

Многое за эти годы было для нас впервые. «Законы капитализма» — с добавлением неперемennого эпитета «волчьих» — были нам знакомы лишь по институтскому курсу политэкономии. А тут... Налоги, кредиты, иностранные партнеры... Но я ни на секунду не усомнился в правильности выбранного пути. Мы знали, что делаем важное, полезное дело, мы нужны городу, людям. Мы же не коммерцией занимаемся, за нами инфраструктура, материально-техническая база, коллектив, интеллектуальный потенциал, огромный рынок, наконец.

Кризис 98-го поставил на грань срыва всю нашу работу по обновлению оборудования. Но именно в тот трудный период я по-настоящему понял, сколь велик потенциал нашей команды, как сейчас принято выражаться. Обстановка тогда менялась, можно сказать, ежедневно. Как раз 19 августа 1998 года у нас





был вице-президент компании «Алкатель» Крис Морель. Прямо из моего кабинета он звонил к себе в Бельгию, отдавал срочные распоряжения, после чего сообщил нам, что запретил отсылать оборудование в адрес всех российских предприятий, кроме НГТС. Мы,

конечно, обрадовались, поблагодарили его за доверие. Но доллар и марка — валюта контракта — продолжали расти, и когда мы все просчитали, то поняли, что не сможем заплатить НДС и таможенные платежи, которые надо было вносить единовременно (более трех миллионов марок, или более 30 млрд. рублей). Три раза собирались по этому поводу на совете директоров и все же решили отказаться. К счастью, в ноябре 1998-го вышло постановление правительства Е. М. Примакова о рассрочке таможенных платежей. Но оно распространялось на грузы, пересекавшие границу в текущем году. И опять надо было торопиться. В итоге мы все успели, областная администрация, которую возглавлял тогда В. П. Муха, дала за нас гарантию — и 28 декабря оборудование на 53 тысячи номеров поступило на Петербургскую таможню.

Одиннадцатого января мы его получили, в течение месяца развезли по станциям: монтаж вести предстояло на восемнадцати АТС. Затем последовало четыре месяца интенсивнейшей работы. В эти месяцы я проводил еженедельные планерки и, честное слово, просто радовался: насколько люди все понимают — ни у кого никаких попыток уйти от ответственности, «спихнуть» на другого. И уже в первых числах июня мы начали переключать АТС: сначала 44-ю, 35-ю, потом остальные. Нет таких преград, которые не преодолели бы добросовестность и профессионализм, и такими людьми, как В. В. Ноздрин, В. В. Белослудцева, В. Т. Сазановец, В. П. Виноградов, О. В. Левина, В. А. Старовойтов, Н. Т. Величко, С. Н. Матвеев, В. В. Столяров, В. Б. Постнов, А. А. Атавин, О. И. Данилова, А. С. Горчаков, Н. С. Шакурова, В. С. Вербицкий, В. Т. Лабухин, может гордиться коллектив.

Оглядываясь на пройденный путь, подводя итоги и рассказывая о трудностях, с которыми пришлось столкнуться в это непростое время, не могу не сказать слов благодарности людям, чьи заслуги в росте и совершенствовании нашей сети трудно переоценить. Прежде всего, Ивану Павловичу Севастьянову, который долгое время возглавлял Новосибирский горисполком. Это был удивительный человек, умевший брать на себя всю полноту ответственности. С какими бы просьбами я ни обращался к нему, я всегда знал, что получу и поддержку, и дельный совет. Он всегда был в курсе всех наших проблем, а о том, что он сделал для нашей сети, можно было бы рассказывать в отдельной главе. Но я приведу лишь один пример: за два-три дня до очередной поездки в Москву он собирал руководителей и говорил: у кого какие просьбы в московские министерства, пишите письма, постараюсь «протолкнуть». И не раз бывало, что в нашем Министерстве связи И. П. Севастьянову удавалось «проталкивать» наши просьбы. В знак его особых заслуг мы присвоили ему звание «Почетный работник НГТС» с правом бесплатного пользования телефоном.

О первом заместителе И. П. Севастьянова А. И. Лосеве я уже говорил хорошие слова, но хочу отметить также, что наше с ним сотрудничество продолжалось и позже, когда он работал зам. генерального директора фирмы «Вектор».

Прекрасные отношения были и с заместителем председателя гориспол-

На юбилее 90 лет ГТС.
1996 г.



кома Евгением Федоровичем Яровым. Мы познакомились с ним, когда он еще исполнял должность главного инженера строительного треста ц 30 и с тех пор всегда находили полное взаимопонимание. Особенно большую поддержку, как и И. П. Севастьянов, он оказывал во время строительства нынешнего здания управления НГТС и АТС-23: тогда горисполком выделил 54 квартиры, чтобы снести дома частного сектора для будущей стройплощадки. Еще один заместитель председателя горисполкома Петр Владимирович Лапов помогал в строительстве четырех станций, проекты которых для нас делал институт «Гипросвязь». С ним же мы решали вопросы по каблированию новых домов, и в связи с этим я еженедельно бывал у него на планерках, где все вопросы решались быстро и по-деловому.

Добрые отношения были у нас с Александром Павловичем Филатовым, бывшим первым секретарем обкома КПСС, с руководителями районов Егоровым Алексеем Степановичем (Кировский), Клобуковым Михаилом Степановичем (Октябрьский), Ровбелем Николаем Фомичом (Заельцовский). Многое удалось построить с руководителем «Сибкадемстроя» Геннадием Дмитриевичем Лыковым, с управляющим треста «Жилстрой-1» Филатовым Николаем Гавриловичем, управляющим треста «Жилстрой-2» Урванцевым Виктором Павловичем и управляющим строительного треста ц 43 Болотиным Анатолием Михайловичем. Нельзя не упомянуть с благодарностью и о начальнике управления торговли горисполкома А. Я. Толоконском: он неоднократно оказывал ГТС помощь с помещениями, как, например, в случае с АТС-47 на Северо-Чемском жилмассиве, под которую отдал нам почти готовый магазин «Хлеб и молоко».

Как руководитель сети, я всегда имел поддержку от руководителя областного управления связи Константина Николаевича Харченко, главного инженера управления Валентина Константиновича Долгобородова, который впоследствии 20 лет возглавлял трест «Связьстрой-6», а затем работал начальником Новосибирского ОПТУС.

На многих должностях работала Герой Социалистического Труда Антонина Анисимовна Нехаева. Она была главным инженером ГТС, Новосибирского телеграфа, затем главным инженером областного управления связи, работала директором института «Гипросвязь-4», возглавляла Новосибирское ОПТУС. У нас, у всего коллектива НГТС, всегда были с ней добрые отношения, мы благодарны ей за действенную помощь, за поддержку наших начинаний.

Мы всегда успешно решали все проблемы с генеральным директором АО «Связьстрой-6» Владимиром Федоровичем Агеевым, самые добрые отношения сохраняются также с коллективом института «Гипросвязь-4», с его руководителями Борисом Ивановичем Черниковым и Вячеславом Владимировичем Петровым...

Не могу не сказать о Валентине Дмитриевне Тестовой — главном бухгалтере НГТС, проработавшей в коллективе около трех десятков лет и сейчас находящейся на заслуженном отдыхе. Все мы, кому довелось работать с ней, помним ее прекрасные человеческие и деловые качества. Ее с полным правом можно причислить к тем, кто закладывал фундамент сегодняшней городской телефонной сети.

Каждый из связистов старшего поколения помнит и Г. П. Абаимова, который не только на родной ГТС являлся ведущим специалистом по оборудованию, но и много ездил по районам области, помогая в настройке новых для того времени координатных станций АТСК100/2000.

Мы живем не в замкнутом мире, нам постоянно приходится общаться со многими людьми, и я искренне благодарен судьбе за то, что она подарила и продолжает дарить мне встречи и совместные добрые дела с людьми, дружбой с которыми можно по-настоящему гордиться.



Нина Ивановна КОНДАРАСОВА

Мне за 60.... Из них 46 лет я в органах связи, в том числе 43 — в аппарате областного управления. В настоящее время участвую в сборе материалов по истории связи. С высоты прожитых лет оцениваю и переоцениваю дело, которому посвятила всю свою жизнь. И надо сказать, что размышления эти меня окрыляют. Ведь связь — первейшая потребность человека с момента его появления на планете, и я вместе со всей армией связистов оказалась причастной к этому делу и горжусь этим.

Как все начиналось?..

Начало пятидесятых. Жила и училась я в Московской области, в деревне, где врач и учитель — главные авторитеты. Поэтому выбрала профессию учительницы. Училась на «отлично» и могла поступать в учебные заведения без экзаменов, поэтому с отъездом в Москву не торопилась. Когда же приехала подавать документы, мне говорят, что прием окончен. Что делать? И вот моя тетя, проживающая в Москве, посоветовала: «Поступай в связь. Там и форменную одежду бесплатно дают». Так я получила профессию, окончив Московский политехникум связи им. Подбельского в 1954 г. Помню, приехав в Чановскую контору связи в этом же году, нарядилась в форменную одежду почтальона: шевиотовый пиджак с юбкой — и на память сфотографировалась.

В техникуме училась также отлично и при распределении имела преимущественное право выбора места работы. И выбрала не Московскую или Ленинградскую области, а — Новосибирск, так как от преподавателя истории была наслышана об этом городе, его новостройках — вокзале и оперном театре.

Мы, три подруги, покатали в Новосибирск, полные романтики и желания купить с первой же полочки часики-кирпичики «Звезда». Взяли билеты не в плацкартный или купейный вагон, а в общий. Экономии. Ехали четверо с половиной суток, народу много, спали на вторых полках по очереди. Приехали в Новосибирск ночью, в 1 час по московскому времени, упали на пол в светлом, просторном зале ожидания и по-молодецки уснули, пока утром тетка шваброй нас не угостила. Сели в трамвай с продольными сиденьями, с

кольцами, чтобы держаться, и трамвай покатиł нас мимо частных домиков в центр.

Пришли в управление связи, где нас встретили начальник отдела кадров П. Н. Иконников, начальник планово-финансового отдела Н. Е. Зубанова и начальник управления Никита Прокопьевич Тур.

Нина Евстафьевна смотрит на нас — мы все с косичками, а я к тому ж самая маленькая, худенькая («метр с кепкой») — и спрашивает: «А матери-то у вас есть, смогут вам помогать?» А я думаю: вот так раз, мы приехали в Сибирь, чтобы матерям своим помочь, так как они гнутся-горбятятся в колхозах за трудовни, не получая ни копейки. А тут Нина Евстафьевна вдруг такое заявляет.

Определили нам по району, моим подругам города (Черепаново и Татарск), а мне, как самой маленькой, поменьше — рабочий поселок Чаны.

Нина Евстафьевна отнеслась к нам по-матерински, подхватила наши чемоданы и повела на вокзал на почтово-багажный поезд, наверное, на 903-й, и мы покатили: я — в Чаны, подруга — в Татарск.

Вечером, почти в сумерках, приехала в Чаны, нашла гостиницу — домишко с глиняными неровными стенами и низким потолком — села на койку и заплакала: «Мама, где ты?».

Утром пошла в контору связи к Михаилу Ивановичу Шалову — моему первому начальнику, которого я уважала до последних дней его жизни. Но поработать с ним мне пришлось недолго, года полтора: его перевели на больший объем работы в Тогучин. Ох, и жалели его работники, когда он уезжал. И я в том числе. Я, когда начала работать, сразу завела всякие аналитические показатели в разрезе отделений связи, проиллюстрировала все это графиками, диаграммами, и Михаилу Ивановичу очень понравились мои расчеты — и по планам доходов, и по средним таксам, и по производительности труда, и по душевым уровням потребления услуг связи. Помню, как он попросил меня все это вывесить в красном уголке. Начальники отделений связи с интересом их рассматривали и обсуждали, а Михаилу Ивановичу было легче делать доклад об итогах и задачах. Я тоже была довольна, что моя работа нравится начальнику, что он интересуется всем тем новым в учете и планировании, чему меня научили в Москве.

А когда я сделала годовой отчет, написала пояснительную записку, сделав анализ всех показателей, да разукрасила все графиками и диаграммами, то вскоре получила премию в

размере 400 рублей и благодарность от областного управления связи.

Получила я распределение в Чаны с предоставлением жилья. Но какое тогда было жилье? В тот год в Чаны приехали еще два специалиста — радистка и телеграфистка, окончившие ГПТУ. И нас троих поселили в избушку, да не одних, а с молодоженами, имевшими грудного ребенка. И вот в одной комнате 4 кровати и зыбка. Я, приехав в Чаны, сразу поступила в десятый класс вечерней школы, чтобы готовиться к заочному поступлению в институт. И вот прихожу по вечерам из школы, а у нас гости: два брата молодожена... И так изо дня в день. Пришлось сложить пожитки и уйти на частную квартиру. Так перезимовала, а летом стали делать реконструкцию домишка, чтобы отделить нас от семейной пары, а через год построили двухквартирный деревянный жилой дом, где мы уже расселились достойно. Вспоминаю об этом подробно, так как забыть такое невозможно.

Что еще вспоминается из времени, когда работала в Чанах? Во-первых, это нормирование труда почтальонов. Я тогда большое внимание уделяла вопросам организации труда, то есть производительности труда и нормированию штата. Этому нас в техникуме хорошо учили, тогда в моду входил не только хозрасчет, но и вопросы научной организации труда. Но чтобы нормировать, надо самому хорошо знать работу, и я с большим интересом стала учиться на рабочих местах телефонистки, телеграфистки-морзистки, сортировщика, оператора. Особенно мне нравилась атмосфера на телеграффе, где еще был аппарат Морзе, и на телефонной станции, где на коммутаторах ГТС и МТС беспрерывно мигали лампочки, а телефонистки Горбачева Лида, Мартынова Маша, Дмитриева Ксения только успевали отвечать «занято» или «соединяю», а руки быстро-быстро орудовали соединительными шнурами. Я часто приходила сюда по вечерам, с интересом наблюдала за их работой, а иногда и сама садилась за коммутаторы ГТС или МТС.

Часто приходилось дежурить на радиоузле: тогда, в 50-е, почему-то требовалось дежурить вместе с электромехаником радиоузла, чтобы не допустить вещания вражеских голосов, следить за бесперебойной работой стойки радиоузла, слушать содержание программ, уметь включить резервную стойку.

Ну а уж с почтальонами исколесила все чановские улицы и переулки, зимой по сугробам и снежным заносам, с секундомером замеряла время на проходы от калитки до

калитки и на вручение почты. Я делала расчеты штата по загрузке, по объемам выполняемой работы, рассчитывала план доходов для каждого рабочего места, вела учет фактических показателей, а потом учитывала все это при начислении премий. И когда дело дошло до выплат премий, работники зауважали мои дела и стали к этому относиться серьезно.

По вечерам я регулярно встречала почту с трактов, «крыжили» поступившие посылки, мешки, баулы, в сортировке сортировала письма на Венгеровский, Кыштовский и Чановский районы, в главной кассе научилась очень быстро полистно считать большие пачки денег, так как я очень часто была ответственным дежурным по конторе связи. Помощник начальника конторы А. Л. Горбач научил меня делать ревизии в отделениях связи, и я выезжала на ревизии даже одна. Приеду с почтовой повозкой в деревню, где есть отделение связи, там начальник почты — дяденька или тетенька, годившиеся мне в матери, — я делаю строгое лицо и начинаю проверку кассы и документации, сличаю подписи, сроки оплаты переводов. Не дай Бог, оплата с замедлением на день, строжусь.

Помню, поехала на ревизию в Щеглово зимой, на ногах — фетровые валеночки. Возчик почты на обратном пути из Узунгуля заехал за мной по окончании ревизии. Уже смеркалось. Едем на лошадке в Чаны, ночь звездная, луна, мороз крепчает, а мои ножки буквально занывают. Что делать? Стыдно, ведь ревизор, а мерзну. Но слезаю с саней и бегу рядом с повозкой, чтобы разогреться. И так за дорогу несколько раз. Однако план по ревизиям административно-управленческим персоналом все-таки был выполнен! А это важный показатель, всегда потом, будучи начальником почтовой службы, требовала с экономистов и начальников узлов связи выполнения плана ревизий.

Да, хорошую школу я прошла под руководством М. И. Шалова, его помощника А. Л. Горбача, главного бухгалтера А. М. Иванчуковой, которая поручала мне ведение многих бухгалтерских счетов, контроль дневников и актов ревизий.

Но не все начальники конторы связи видели во мне специалиста-экономиста. Для некоторых я была в первую очередь секретарь. А ведь и действительно, кроме обязанностей экономиста я вела книгу приказов, выполняла обязанности инспектора по кадрам, вела учет путевых листов и расхода бензина. Тогда на межрайонных маршрутах (на Кыштовку и Венгерово) уже использовался автотранспорт. И когда

сменивший Михаила Ивановича начальник конторы Г. Г. Калманович, не вникая в обязанности экономиста, стал спрашивать только за дела секретаря, то я воспротивилась и с комсомольским задором высказала ему, что приехала из Москвы сюда работать экономистом, а не секретарем. Да, дипломатии мне всегда не хватало, и этим самым я часто навлекала на себя гнев вышестоящего начальства... Да уж простят меня за эту черту характера...

Когда я поступила в институт связи на заочное отделение, управление связи по моей просьбе перевело меня в Новосибирск на должность старшего экономиста планового отдела. Оклад был уже 690 рублей плюс 10 процентов за выслугу лет (начиная со стажа в 3 года). Мне был поручен учет и отчетность по всем основным показателям отчета ф.1 — доходы по всем отраслям, обмен, обороты по подписке и рознице и качественные показатели всех отраслей связи. Отчет был ежемесячный, учитывалось замедление телеграмм на передаче, на доставке, брак в обработке телеграмм, процент несостоявшихся междугородных разговоров, процент с ожиданием до 30 минут, до часу и свыше, процент простоев радиозвеньев, частота повреждений на 100 аппаратов или на 100 км линий ГТС, СТС, радиофикации, ЛТУ и их средняя продолжительность, процент повреждений, устраненных с нарушением контрольных сроков и т. д. и т. п. Все эти показатели анализировались в разрезе узлов связи, в сравнении с предыдущим периодом и соответствующим периодом прошлого года, а также нарастающим итогом. Для расчета всех этих многочисленных показателей использовались арифмометры. В моих руках арифмометр ходил ходуном, издавал много шума, как трещотка, так что работавшая в отделе А. Д. Ливанова не могла дожидаться, когда я сделаю перерыв...

Во время работы в ПФО управления связи мне приходилось ездить в районы по вопросам активизации обмена и доходов. Помню, поехала в Болотное к Ф. Н. Дмитриенко. Проверила работу в узле связи, побывала в каких-то отделениях связи, сделала анализ душевых уровней потребления услуг связи, средних доходных такс, темпов роста, уровня дополнительных услуг в разрезе отделений связи и стала докладывать об этом Федору Назаровичу. Думала, что не захочет меня слушать, а он с большим интересом и вниманием все выслушал и потом, приезжая в управление связи, уже серьезно советовался со мной — какие мероприятия можно еще проводить для активизации обмена и доходов.

Приезжая в районные узлы связи, мне нетрудно было оценить уровень работы экономиста, что-то подсказать благодаря моему опыту, полученному в Чанах. Поэтому и оказать практическую помощь было нетрудно. Помню, в Андреевском районе познакомилась с Р. Г. Колесниковой, которая только начинала работать экономистом. Когда я поделилась с ней опытом работы, она была очень рада, всегда с благодарностью вспоминала о моем приезде в Баган. В дальнейшем она стала хорошим специалистом, назначена была заместителем начальника Ордынского районного узла связи, на базе которого впоследствии лаборатория и почтовая служба проводили семинары зам. начальников узлов по распространению передового опыта.

В 1960 году Н. Е. Зубанова ушла на пенсию и на ее место была назначена З. П. Захарова — выпускница МЭИС. Штат отдела обновился и расширился. Из прежних работников остались только я и А. Д. Ливанова; пришли в отдел первые выпускники НЭИС — Л. М. Андреева, В. В. Бореико, В. И. Устинова, В. Г. Портнягина, Т. В. Микурова. Помню очень дружную и интересную атмосферу в отделе с 1960 по 1966 год под руководством Зинаиды Прокопьевны, замечательного специалиста и очень хорошего человека. Мы, во-первых, все молодые, в расцвете сил, в стране идет поиск новых методов планирования и экономического стимулирования, управление связи находится в большой творческой дружбе с институтом связи. В нашем ПФО проходят практику выпускники института, которые в своих республиках — Казахстане, Молдавии, Прибалтике — вскоре становятся министрами и замминистрами, поскольку выпускники экономического факультета института очень хорошие специалисты широкого профиля.

У нас в управлении заместитель начальника Анна Дмитриевна Чвелева, бессменный председатель или член ГЭК, очень любила экономические обоснования, сама с большим интересом во все вникала, любую ошибку замечала, благодаря своему равнодушному отношению к делу. Чувствуя большую ответственность, мы задерживались на работе, приходили по воскресеньям — иначе было нельзя. Сроки составления годовых отчетов или, особенно, доведения до районных узлов производственно-финансовых планов очень напряженные, а доводились производственно-финансовые планы по очень большому кругу показателей, включая объемный документ, называемый Баланс доходов и расходов. Эксплуатационные расходы планировались по каждой статье затрат, доходы по каждому виду обмена и услуг, а кроме того, еще

объемы капитального и текущего ремонта в денежном и натуральном выражении — сколько километров ремонта линий, замены обветшалых проводов, опор, крючьев и т. д.

Прием годовых отчетов проходил также очень трудоемко и напряженно. Каждый исполнитель отдела отвечал за определенный круг показателей и должен был объяснить любое отклонение от уровня прошлого года. Если этого не сделать, из Министерства связи обязательно придет замечание по годовому отчету. А это всегда неприятно.

Когда я в 1964 году с отличием защитила диплом на тему «Пути повышения эффективности работы Новосибирской МТС», сделала подробные анализы использования междугородных каналов, институт связи пригласил меня на преподавательскую работу, а профессор А. А. Подгородецкий, слушавший мою защиту, позвал в аспирантуру. Но я осталась в управлении связи, при этом работая в институте связи как преподаватель, консультант-руководитель дипломных проектов и как член ГЭК. Выпуски инженерно-экономического факультета ежегодно были большими, приходилось консультировать одновременно до 5 дипломников, а это немалая ответственность.

В октябре 1966 года меня назначили начальником отдела труда и заработной платы, в котором работали М. И. Злобина — инженер по соц. соревнованию, А. Ф. Стибунова — по штатам и оплате труда, В. Е. Речкин, а затем И. А. Подриз — инженеры по вопросам охраны труда и техники безопасности.

Страна готовилась к юбилеям — 50-летию Великой Октябрьской социалистической революции, 50-летию образования СССР. К этим датам были приурочены многие мероприятия по организации и оплате труда в связи с переходом на семичасовой рабочий день и пятидневную рабочую неделю и изысканием для этого внутренних резервов, по развертыванию социалистического соревнования. Все предприятия связи включились в соревнование, брали повышенные социалистические обязательства. Отдел труда ежеквартально запрашивал отчеты предприятий о ходе выполнения соцобязательств, готовил итоговые справки для вышестоящих организаций — Министерства связи СССР, обкома партии и облисполкома, Железнодорожного райисполкома, обкома и ЦК профсоюза. Контроль над выполнением соцобязательств жесткий. М. И. Злобина еле успевала собирать и обобщать информации для доклада в вышестоящие органы.

Подведение ежеквартальных итогов соревнования проходило всегда очень бурно. Это были расширенные совместные заседания президиума обкома профсоюза и совета управления связи с участием всех начальников и председателей местных комитетов городских предприятий. В ОТиЗе перед этим всегда бум. Необходимо было выехать на предприятия для проверки достоверности представленных отчетных данных. Сроки представления материалов по итогам соревнования в ЦК профсоюза и МС СССР всегда, как говорится, поджимали, перечень показателей очень объемный, охватывал все виды деятельности: плановые и качественные показатели, выполнение социалистических обязательств, коллективных договоров, уровни механизации работ, облегчение условий труда женщин, текучесть кадров, прогулы, вопросы охраны труда и техники безопасности, внедрение мероприятий НОТ, участие в соревновании за коммунистическое отношение к труду, количество работников, бригад и смен, которым это звание присвоено, и многое другое.

Ежеквартально готовились данные в Москву о лучших работниках связи области для занесения в Книгу почета, присвоения различных званий: «Лучший по профессии», «Отличник социалистического соревнования». Были разработаны условия, при выполнении которых присваивались эти звания. Вся эта работа требовала организации соответствующего учета на местах, и все было настолько регламентировано, что сейчас это вспоминается с некоторой иронией.

А какой был контроль правильности оплаты труда и соблюдения норм рабочего времени, правильности построения графиков рабочих смен! Руководители таких предприятий, как автобаза, ПЖДП, ежеквартально заслушивались на президиуме обкома профсоюза — и выносились решения о необходимости их наказания, если нарушалась норма сверхурочных часов (120 часов в год на одного работника и не более!).

Превышение средней зарплаты по предприятию в целом на 3 или 5 рублей уже считалось финансовым нарушением. Оклад инженера или электромеханика, а также руководителей предприятий должен был устанавливаться только в пределах так называемой «вилки», не ниже минимума и не выше максимума (у инженера 95—120 руб., у начальника РУС 140—160 руб.).

Оклады у работников связи по сравнению с другими отраслями народного хозяйства страны были самыми низкими, связь не относилась к ведущим отраслям промышленности. Работникам связи, обслуживающим внутриведомствен-

ную связь в других отраслях — на заводах, на транспорте, в милиции — платили зарплату в 1,5—2 раза выше, чем собственнно в органах связи. Это вызывало текучесть кадров телеграфистов, монтеров, электромехаников, и было очень обидно, что «нервы страны» — связь так мало ценится государством. Конечно, оклады и тарифные сетки работникам связи периодически повышали, но всегда в последнюю очередь: сначала в ведущих отраслях промышленности и только потом в нашей отрасли вместе с работниками жилищно-коммунального хозяйства и другими обслуживающими отраслями. Также в последнюю очередь вводилась так называемая северная надбавка к зарплате в размере 15 процентов.

Размер премий был регламентирован: не более 25 процентов, и только самым трудным профессиям — почтальонам, монтерам — приказом министра связи в 1972 году было разрешено устанавливать премию в размере 40 процентов от должностного оклада. Но чтобы повысить размеры окладов или премий, каждое предприятие обязано было разработать план мероприятий по изысканию внутренних резервов на эти цели. Так, переходили на семичасовой рабочий день, пятидневную рабочую неделю, сокращенный до 15 часов рабочий день в субботу — только после утверждения планов мероприятий по изысканию резервов. Службы и отделы управления связи эти планы проверяли, контролировали их выполнение, весь аппарат управления нес за это ответственность.

Руководители городских предприятий активно внедряли все новое, передовое: мероприятия НОТ, нормы выработки, сдельную оплату труда. Нужно было очень постараться, чтобы не допустить увеличения некомплекта штата, снизить текучесть, внедряя премиальную систему, доплачивая за совмещение профессий, уплотнение рабочего дня, расширенную зону обслуживания, не допуская при этом перерасхода фонда заработной платы, который планировался от существующего уровня. Так что, чем больше некомплект, тем меньше план по фонду зарплаты. За перерасход фонда зарплаты работники АУП лишались премии. Создавался замкнутый круг.

Размер премии руководителя зависел от среднего размера премий по ИТР. Превышение среднего размера премий считалось нарушением. Соблюдение штатной дисциплины и оплаты труда жестко контролировалось не только ОТЗ, но и райфинотделами, куда представлялись штатные расписания. И такой жесткий контроль длился десятилетиями, нарастал год от года.

В 1966 страна вступила в восьмую пятилетку. Планов громадьё: по развертываю соцсоревнования, экономному расходованию материалов, ежегодному совершенствованию структуры управления, сокращению штатов АУП, по изысканию резервов производства на повышение окладов, на создание фондов экономического стимулирования в связи с переходом на новые условия планирования, по повышению производительности труда и рентабельности узлов и предприятий, улучшению условия труда и облегчению труда женщин. Большая роль отводилась работе по заключению коллективных договоров.

Создан был экономический совет ОПТУС из начальников ведущих предприятий связи, служб и отделов ОПТУС. На нем обсуждались вопросы повышения экономической эффективности, использования основных фондов. На заседаниях совета с участием кафедры экономики НЭИС поочередно заслушивались все руководители предприятий о готовности перехода на новые условия планирования и экономического стимулирования. Уровень экономической работы предприятий связи резко возрос. Должности начальников отделов, цехов, смен, даже в некоторых случаях начальников отделений связи, укомплектовывались выпускниками института связи, широко была развернута работа по вовлечению работников среднего руководящего звена в заочную учебу в техникуме и институте связи.

Регулярно проводились комплексные проверки районных узлов связи с привлечением широкого круга специалистов управления. По итогам проверки каждому узлу связи вносилось до 70—80 предложений, для выполнения которых руководители узлов разрабатывали конкретные планы мероприятий с указанием ответственных исполнителей и сроков исполнения. С этими планами мероприятий они вызывались на балансовые комиссии управления связи.

Особенно интересно заседания балансовых комиссий проходили под руководством А. Д. Чвелевой. Задремать кому-то там не удавалось: Анна Дмитриевна работала с предельным чувством ответственности, зная в совершенстве вопросы экономики, владея всей ситуацией по состоянию не только почтовой связи, но и средств электросвязи, по любому другому вопросу. И, конечно, от нее, как ни от кого другого из заместителей, начальники узлов получали и большую помощь. Это был такой руководитель, у которого слово и дело не расходились. Поэтому она пользовалась большим авторитетом и уважением в районах области, не говоря уж о

Министерстве связи, которое не выпустило ни одной инструкции или варианта Почтовых правил без привлечения авторитетного мнения А. Д. Чвелевой.

В 1973 году я перешла работать под непосредственное руководство А. Д. Чвелевой, возглавив вновь созданную производственную лабораторию почтовой связи ОПТУС. В лаборатории было 18 штатных должностей, которые удалось укомплектовать сравнительно быстро. Группа механизации (С. Р. Крытцов, В. А. Сапрыгин, В. И. Мельцова) занялась активным внедрением средств механизации, выпускаемых промышленностью связи в то время. Группа передовой технологии (В. И. Мартюхина, Т. А. Шелевая) занялась совершенствованием производственных процессов на основе НОТ, группа моторизованной доставки (Е. В. Мельникова, А. А. Полковникова) разрабатывала и внедряла проекты моторизованной доставки почты во всей области. Группа рекламы и эстетики (Н. Ф. Кочмарев и С. И. Камкин) разрабатывала проекты интерьеров клиентских залов и эскизы производственной мебели. В штат лаборатории входила в то время и группа сохранности (Л. Н. Арефьева, Е. И. Парфенова, А. П. Суворова и др.).

В штате лаборатории было много и инженеров с высшим образованием, и опытных практиков. Работали с большим энтузиазмом, всем хотелось внести свежую струю в будничность почтовой связи. Сразу взялись за пересмотр технологических процессов, перепланировку помещений, внедрение элементов НОТ, культуры, эстетики. С каким жаром обсуждали варианты мебели и интерьеров клиентских залов по эскизам лаборатории! Спустя год или два подготовили и оснастили всем передовым макеты рабочих мест: начальника отделения связи, почтальона, оператора; сделали их выставку на ежегодном собрании партийно-хозяйственного актива области. Своего Дома культуры у связистов не было, обычно арендовали Дом офицеров или зал заседаний облисполкома. Съезжались все руководители предприятий связи области, передовики производства, секретари парторганизаций и председатели месткомов. Приглашались делегации из соседних областей. А сколько дней уходило на подготовку этого партхозактива! Назначался штаб по подготовке, еженедельные планерки у начальника управления о ходе подготовки к активу. Все отделы и службы готовили материалы в итоговый доклад начальника. С какой тщательностью продумывался состав почетного президиума актива, чтобы никого достойного за истекший год не забыть!

И вот на таком активе нашей лаборатории разрешили выставить свои наработки: образцы рабочих мест, а также фотомонтаж интерьеров клиентских залов некоторых отделений связи. Очень активно сотрудничали с лабораторией начальники Бердского ГУС Н. Д. Соторов, Новосибирского РУС С. А. Булатов, Тогучинского — М. И. Шалов, Коченевского — К. Р. Бурягин, Каргатского — И. Г. Старусев.

Вспоминаю, что в институте связи ежегодно проводилась научно-техническая конференция общества им. Попова. С появлением лаборатории ОПТУС почтовики стали активно участвовать в ее работе. Была создана секция почтовой связи, где заслушивались доклады по вопросам новой техники и передовой технологии, с которыми выступали и начальники РУС, как, например, М. И. Шалов, выразивший удовлетворение тем, что почтовая лаборатория на деле оказывает реальную помощь узлам.

Лаборатория работала в тесном контакте со службой почтовой связи, которую возглавлял Григорий Иванович Бородин, широкой души человек. Он всегда говорил: как легко с вами работать! А на самом деле это с ним было легко работать. Он ко дню рождения всем сочинял оды, и мы, коллектив лаборатории, тоже к этому прирастали. Когда проводили на пенсию Марию Ивановну Гайсину — старейшего работника управления связи, работавшую экономистом службы почтовой связи, мы ей тоже сочинили оду.

С 1945 года, окончив техникум, Мария Ивановна работала экономистом, сначала на радиопредприятиях, а с 1957 года — инженером-экономистом почтового отдела. 14 ноября 1977 года, уже после ухода Марии Ивановны на пенсию, газета «Вечерний Новосибирск» сообщила, что в киоски Союзпечати города поступил в продажу художественный маркированный конверт, посвященный Герою Советского Союза А. А. Маняну. Изданию этого конверта способствовали работники управления связи Г. И. Бородин и М. И. Гайсина. Тогда же, по инициативе службы, письма, не оплаченные по авиатарифу, но адресованные далеко, отправлялись самолетами. Так мы учились у старшего поколения относиться к делу не формально, а с любовью, помня, что надо делать добро людям.

Проработав в лаборатории около четырех лет, я поняла, что моих экономических знаний становится недостаточно. Нужны технические, так как разнообразие и сложность техники возрастали. Министерство связи ставило задачи автоматизации почты: совершенствовались машины, появились

автоматические, электронные машины для сортировки писем, посылок, бандеролей, автоматизации почтово-кассовых операций. И я уступила место мужчинам — А. Л. Шлянкевичу, С. Р. Крытцову, М. П. Шепшинскому.

А сама возглавила почтовую службу после ухода на пенсию старейшего и опытнейшего работника почты Г. И. Бородина. Но тесный контакт с лабораторией у нас сохранялся так же, как и при Григории Ивановиче. Лаборатория работала на почтовую службу, все вопросы согласовывались со специалистами службы. Это был 1978 год — год, когда почтовые предприятия были буквально завалены почтой: письменная корреспонденция исходила тоннами, остро не хватало производственных площадей, особенно в предпраздничные и праздничные дни. К обработке повышенных потоков привлекались узлы связи области и соседних областей, а также аппарат управления связи. Производственными площадями становились почтовые вагоны, а также груженные почтовые тележки и контейнеры, которыми была запружена вся привокзальная территория. Тележки и контейнеры находились на перронах вокзала, почта из них расхищалась, и задача обеспечения сохранности почты в этих условиях была одной из самых тяжелых. Утраты почтовых отправлений достигали 300 единиц в год, что, конечно же, составляло долю процента от поступающих объемов. Однако спрос за каждое утраченное почтовое отправление и со стороны клиента, и со стороны Министерства связи был самым жестким.

Каждый рабочий день начинался с изучения диспетчерской сводки о подаче почтовых вагонов на линии, о выходе автомашин на маршруты, об остатках необработанной почты на секторах в ПЖДП, о скоплении почты в отделениях связи города и о многом другом. Для этого была создана круглосуточная диспетчерская служба при цехе экспедирования печати. Служба почтовой связи ОПТУС практически была службой всей Сибири и Дальнего Востока. Каждый день раздавались звонки с востока об отправке им газет и журналов, печатавшихся в мощнейшей типографии «Советская Сибирь». Ежедневно более 10 тысяч газетных и журнальных пачек вывозилось из типографии для отправки поездами и самолетами на восток. Тоннами выходила популярнейшая «Литературная газета», которая отправлялась самолетами в Хабаровск и Владивосток. С большим трудом удавалось отвоевать у авиаторов загрузку самолетов под печатную продукцию, хотя надо сказать, что в те времена она имела перед пассажирами преимущественное право отправки.

Вопросы своевременной отправки и доставки почты были, конечно, самыми насущными и требовали большого внимания. Приходилось постоянно координировать совместную работу автобазы, ПЖДП и почтамта по своевременной перевозке почты и соблюдению расписаний. Совещания у заместителей начальника А. Д. Чвелевой, а затем А. И. Никулина с участием О. Д. Мещеряковой (ПЖДП), О. И. Тихоновой, Т. Н. Астаховой (почтамт), А. Н. Тинькова и В. Э. Горста (автобаза) проходили всегда бурно. Каждый отстаивал интересы своего предприятия, а возможности были крайне ограничены. Автомобилей катастрофически не хватало. Почтовых вагонов также. Радовались каждой единице транспорта, «вырванной» у Министерства связи. Ежегодно, чуть не с пеной у рта, доказывали министерству и местным партийно-советским органам необходимость расширения здания ПЖДП и почтамта. С развитием промышленности города, созданием в Новосибирске крупнейших в Сибири и на Дальнем Востоке торговых баз, а также кинокопировальной фабрики и типографии «Советская Сибирь» исходящие потоки почты увеличились безмерно, в несколько раз превосходя пропускные возможности ПЖДП. Однако у государства более важными были другие задачи. А на почте действовал принцип: бери больше, бросай дальше, отдыхай, пока летит.

При минимальных капиталовложениях почта держалась на энтузиазме, на высоком уровне организаторской работы службы, лаборатории почтовой связи, руководителей почтовых предприятий. Все, что внедрялось передового в почтамте и ПЖДП, благодаря высокой активности работников АУП этих предприятий, служба и лаборатория почтовой связи ОПТУС тут же стремилась распространить в масштабах всей области. Высокими были уровни отраслевых проверок, контрольно-ревизионной работы по соблюдению почтовых правил, расписаний перевозки и доставки почты, требований сохранности в узлах связи благодаря таким «асам» нашего дела, как Л. И. Зубарь, И. П. Стрелкова, К. К. Чусова, А. А. Полковникова, С. А. Щербина, Е. В. Мельникова, Н. И. Лавринчук и другие. Ежегодные семинары со всеми категориями почтовых профессий, занятых контрольными функциями, ежегодные конкурсы и другие организационные мероприятия не давали затосковать руководителям предприятий связи и, конечно же, будоражили мысль и призывали к активным действиям, несмотря на нелегкие условия труда. Проводили семинары на базе Ордынского районного узла связи специалисты почтовой службы и лаборатории при по-

мощи замначальника РУС Р. Г. Колесниковой и Д. Ф. Зба-
раг, предварительно все подготовив, согласовав с последни-
ми требованиями правил и инструкций.

На курсовом комбинате проводили семинары с замес-
тителями начальников РУС, поручив им подготовить рефера-
ты по тем или иным вопросам, которые потом активно об-
суждались всеми участниками семинара. Это заставляло ру-
ководителей, при всей занятости и текучке, окунуться в тео-
рию, освежить знания и как-то совершенствоваться.

Всего не вспомнишь и не перечислишь. Но все мы, кто
сейчас на пенсии, вспоминаем прожитые годы с радостью:
мы чувствовали себя нужными, полезными обществу и что-
то оставили обществу нынешнему.

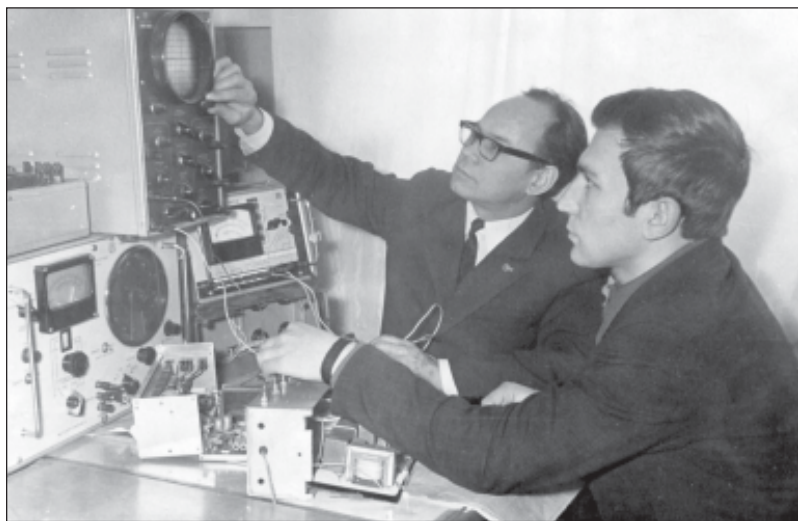


Иван Федорович ПАЛКИН

Центральную производственную лабораторию при Новосибирском ОПТУС мне довелось возглавить в 1970 году, через три года после ее открытия. Анатолий Михайлович Копылов, первый начальник ЦПЛ, был приглашен в Москву в аспирантуру. Надо сразу сказать, что с самого начала коллектив лаборатории комплектовался из молодых, подающих большие надежды специалистов, окончивших техникум связи. Среди первых могу назвать Олега Михайловича Перминова, Виктора Васильевича Колесникова, Анатолия Васильевича Корчинова, Владимира Петровича Афонина, Николая Петровича Никитина, Константина Вениаминовича Лебедеенко. Многие из инженерно-технических работников, начинавших свой трудовой стаж в нашей лаборатории, в дальнейшем выросли до директоров предприятий и начальников отделов. Это не случайно, именно им, молодым, не успевшим погрязнуть в рутинной повседневной работе, далеким от стандартных решений — что и как положено или не положено делать — предстояло решать сложные задачи.

В эти годы началось активное внедрение новой техники и передовой для того времени технологии на предприятиях связи

Начальник ЦПЛ
Палкин И. Ф. за работой.
1972 г.





Работники ЦПЛ Копылов А. М.
и Перминов О. М. за работой.
1968 г.

города и, особенно, в сельской местности. Переоборудовался Центральный телеграф, строилась одна из первых в СССР мощнейшая междугородная телефонная станция. В селах области ручное соединение

абонентов заменялось автоматическим, вместо коммутаторов монтировались автоматические координатные телефонные станции типа АТСК 100/2000,

АТСК 50/200 венгерского производства. С установкой АТС большой емкости связистов перестали удовлетворять воздушные линии связи между населенными пунктами, районными центрами и городом из-за больших эксплуатационных расходов и ограниченного количества каналов связи. Воздушные линии заменялись кабельными. Осваивалась прокладка кабелей типа КСПП 4х1,2. Нужно отметить, что кабелирование линий связи зачастую опережало переоснащение узлов связи и поэтому, несмотря на свою перспективность, было экономически невыгодным. Так, эксплуатация кабельных линий с аппаратурой В 2-2, В 3-3, позволявшей организовывать только 2—3 канала, оказывалась убыточной. Поэтому в срочном порядке двух-, трехканальные системы заменялись на многоканальные типа КНК-6, КНК-12 чехословацкого производства, а в дальнейшем ИКМ-30.

Революционные преобразования проходили и в радиофикации рабочих поселков и деревень Новосибирской области. Где было можно — модернизировались, а чаще всего снимались с эксплуатации технически устаревшие усилители проводного вещания типа ТУ-100, ТУ-600, ТУ-5-1, ТУ-5-3 и другие. Внедрялось новое оборудование УПВ-1,2, ТУПВ-0,5, при помощи дополнительного оборудования А-600, АСУ автоматизировались сельские радиоузлы, по линиям связи или через эфир выполнялось включение-выключение радиоузлов из районного центра, а при помо-

щи аппаратуры АВСП обеспечивалась подача программ вещания по каналам связи.

В освоении и внедрении этого сложнейшего оборудования самое активное участие принимала центральная лаборатория. В районах работали свои производственные лаборатории, ЦПЛ же выступала главным координатором обновления оборудования и систем в области. Она оказывала информационно-техническую помощь районным лабораториям, координировала рабочие планы. Специалисты ЦПЛ помогали устранять сложные повреждения оборудования. Сотрудники центральной лаборатории обучали кадры в учебно-курсовом комбинате ОПТУСа, а также проводили выездные занятия на местах — в районных узлах связи. Естественно, что вся эта дополнительная нагрузка отнимала много времени, заставляла часто выезжать в командировки. Но именно сотрудники ЦПЛ, флагамена технического переоснащения, понимали, что без повышения профессионального уровня специалистов ни о каком техническом прогрессе не может быть и речи. Безусловно, и самим сотрудникам ЦПЛ приходилось постоянно совершенствоваться. Учились, используя любую возможность. Посещали в обязательном порядке техучебу, организованную службами и отделами управления, выезжали на семинары в другие города: Москву, Одессу, Ленинград, Минск, Ташкент и так далее. Несколько человек успешно окончили Новосибирский институт связи. Одними из первых практически одновременно дипломированными инженерами стали я, О. М. Перминов и К. В. Лебеденко.

Вместе с внедрением нового оборудования на предприятиях связи области технически совершенствовалась и развивалась и центральная производственная лаборатория. Она постоянно обеспечивалась новейшим оборудованием, приборами. С 1971 года за лабораторией

**Конкурс профессионального
мастерства кабельщиков-спайщиков**



был закреплен автомобиль со довольно несерьезным названием «Пинал», что в развернутом виде читалось очень даже серьезно: передвижная измерительная лаборатория. Особое внимание в семидесятых годах уделялось качеству работы оборудования, точности измерения. Именно поэтому стала актуальной проблема ремонта и проверки измерительной техники. В центральной лаборатории наряду с группой телефонной связи, группой аппаратуры уплотнения и кабельных линий связи, группой радиофикации была организована группа проверки и ремонта измерительных приборов. В дальнейшем она выделилась в самостоятельную метрологическую службу, которая уже к 1980 году обрабатывала более двух тысяч измерительных приборов предприятий связи города и области.

Трудностей в нашей работе было много. Это и постоянные командировки, недостаточная обеспеченность транспортом. Нередко к месту работы в районах приходилось добираться на попутных машинах. Часто приходилось работать и сверхурочно, и в ночное время. И тем не менее, все плановые задания специалисты ЦПЛ старались выполнить качественно и в срок. Приведу один пример. Нередко трудности возникали с эксплуатацией кабельных линий связи. Ликвидация повреждений ложилась на плечи группы аппаратуры уплотнения и кабельных линий связи ЦПЛ: В. В. Колесникова и О. М. Перминова. Прокладывались кабельные линии кабелем КСПП (кабель связи с полипропиленовой изо-

Колесников В. В. и Перминов О. М.
на установке НУПа системы ИКМ-12
на линии Мошково – Ояш.
1974 г.

ляцией), не имеющим брони и достаточной прочности. Поэтому он зачастую выходил из строя. Главной причиной были сибирские морозы, от которых

трескалась земля, а вместе с ней рвался и кабель. Другим бедствием были грызуны. С ними бороться было так же сложно, как и с природной стихией. Хомяки и полевые мыши с удовольствием лакомились изоляцией. Помню, од-



нажды, поймав хомяка на месте преступления, мы неделю кормили его обрезками кабелей. Не в наказание — пытались определить, какая оболочка ему больше по вкусу, а какую он не станет есть ни при каких условиях. Видимо, такие эксперименты ставили не одни мы. Однажды из Ленинградского института прислали кабель с особым покрытием, которое, по мнению изобретателей, категорически не должно было прийтись по вкусу нашим грызунам. Протянули кабель на линии Мошково — Ояш. Практически через месяц обнаружилось, что он съеден полностью. Если раньше повреждения были частичными, то этот кабель изгрызли по всей длине.

Со временем стали применять особую технологию прокладки кабелей. На дне траншеи под кабель вырезалась узкая и глубокая щель, куда он и должен был проваливаться. После закрытия траншеи землей место хорошо утрамбовывалось. Теперь уже грызунам не так легко было добираться до «лакомства».

И тем не менее, повреждения на линиях были частыми. Расстояния между НУПами (необслуживаемыми усилительными пунктами) достигали 15 кило-



Вручение переходящего Красного знамени Министерства связи РСФСР коллективу Новосибирского ЭТУС. 1983 г.

Последний день работы перед заслуженным отдыхом. 1998 г.



метров. На этом промежутке методом измерений и расчетов специалисты лаборатории должны были безошибочно определять место повреждения. После чего монтеры районного узла связи копали землю на глубину 70—80 см. Особенно тяжело приходилось зимой. Вполне понятно, насколько усложнялась задача, если измерителями допускалась ошибка в поиске места повреждения хотя бы на метр. Нужны были точные приборы и опытные специалисты. Порой не было транспорта и приходилось выходить на НУПы на лыжах по глубокому снегу с приборами за плечами. Молодость и ответственность преодолевали все.

Активно участвовали в общественной жизни управления. С удовольствием занимались художественной самодеятельностью, спортом, строили базу отдыха на берегу Обского моря. Даже уборка урожая в подшефном совхозе теперь вспоминается по-доброму.

За внедрение новой техники и передовых технологий, рационализацию и участие в общественной жизни управления 42 раза был отмечен грамотами и благодарностями. Имею звание «Почетный радист», «Ветеран труда». Не меньше поощрений и наград было и у других специалистов центральной производственной лаборатории ОПТУС.

Анна Ивановна АБАИМОВА

У меня никогда не было сомнений в том, что я в свое время верно выбрала профессию. Будучи по натуре технарем, я и выбирала именно такое занятие, которое соответствовало моим склонностям. Профессия связиста меня всегда по-настоящему увлекала. Нередко, даже придя с работы, я мысленно оставалась во власти каких-то нерешенных производственных проблем. И, надо сказать, я не считала это своим недостатком. Скорее, это счастье — любить дело, которым занимаешься.

Годы, когда я училась в Новосибирском техникуме связи, пришлось на Великую Отечественную войну. Учились мы, совсем юные девчонки и ребята, в тяжелейших условиях. В связи с тем, что в Новосибирск в годы войны перебрасывались из центральных районов страны многие промышленные предприятия, которые надо было где-то размещать, наш техникум неоднократно переезжал с места на место. Мы занимались в плохо отапливаемых помещениях, часто в вечернее время. Специалистов-преподавателей и учебных пособий катастрофически не хватало, лабораторные практические занятия сведены были к минимуму. И все же не могу не вспомнить благодарным словом нашего замечательного директора Михаила Ароновича Юхвидова, который в неимоверно сложных условиях делал для своих подопечных все возможное, а подчас и невозможное. Добивался, чтобы нас кормили в столовой, а после окончания техникума помог с путевками в дом отдыха. Во многом благодаря его заботам мы смогли закончить обучение. Выпуск наш состоялся в июле 1945 года, уже после Победы. Двадцать девять человек, из них 22 человека — группа проводной связи и 7 радистов. Так начиналась для нас самостоятельная жизнь, и чувствовали мы себя первое время как слепые котят. Настоящее освоение профессии еще только предстояло. Я по распределению попала на Новосибирскую междугородную телефонную станцию техникум линейно-аппаратного зала.

Развитие средств связи после окончания войны постепенно стало набирать обороты. Естественно, это произошло не сразу. По одному только факту, что каналы связи были организованы по воздушным линиям (только после 1956 года

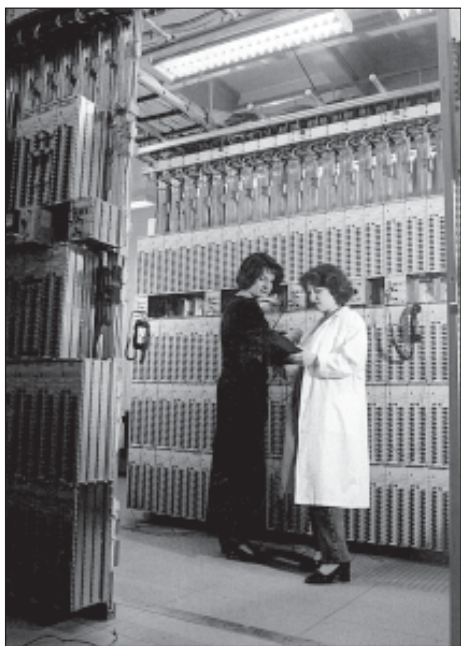
появилось первое кабельное оборудование), можно судить, в каких непростых условиях нам приходилось работать. Зимой на проводах образовывался куржак, техники ходили с длинными шестами и сбивали ледяные наросты. В ветреную погоду нередко случались обрывы линий. Конечно, все эти моменты не лучшим образом отражались на качестве связи и нам работы прибавляли.

Постепенно происходила замена оборудования. Когда я только начинала работать на МТС, там стояли СМТ34 и СМТ35. Потом установили импортное оборудование — американскую систему Ji, английскую трехканальную С, немецкую М и др. Инструкции все были на иностранном языке, приходилось самим переводить, разбираться в схемах. Кроме того, у нас постоянно проводилась техническая учеба, мы активно занимались самообразованием.

С середины 50-х годов, когда началось внедрение отечественных многоканальных систем В-12, появилась аппаратура уплотнения, развитие средств связи в нашей области пошло гораздо интенсивнее. В конце 50-х в Новосибирске

была задействована аппаратура полуавтоматической связи с Москвой, Ленинградом, Челябинском и другими крупными городами страны. Начало 60-х ознаменовалось прокладкой магистрального кабеля в восточном направлении — Кемерово, Красноярск, Иркутск, а также были организованы междугородные внутриобластные связи с райцентрами. Новосибирск с годами все более становился крупным транзитным узлом связи, поэтому к середине 60-х назрела острая необходимость в строительстве новой, более современной, автоматической междугородной телефонной станции. Строительство началось в августе 1970 года и завершилось в 1976 году. На Вокзальной магистрали города выросло светлое семиэтаж-

Междугородный центр коммутации каналов



ное здание из стекла и бетона, в котором разместились все службы НМТС. Я в это время уже работала в областном управлении связи старшим инженером группы специалистов дальней связи, а наши инженеры А. Б. Аллахвердян, В. В. Ережев, В. Я. Колосов и другие принимали непосредственное участие в настройке оборудования новой станции. Большой личный вклад по вводу в строй мощного, крупнейшего на территории от Урала до Дальнего Востока комплекса связи внес тогдашний начальник НМТС Юлиан Петрович Устинов. Да и все занятые на строительстве станции специалисты работали с большой самоотдачей.

В октябре 1981 года я ушла на пенсию, более 35 лет жизни посвятив любимому делу. Это были насыщенные и интересные годы уже только потому, что история развития средств электросвязи области поэтапно проходила перед нами, становясь частью биографии каждого. Невероятный, просто фантастический прорыв в своем развитии переживает связь сегодня, мы в свое время о подобном не могли и мечтать. Просто делали каждодневную необходимую работу, и, возможно, благодаря и нашим усилиям наступил сегодняшний день.



Петр Иванович КАРПЕЦ

Почтальон

Детство и юность свою вспоминать тяжело. Жили мы в земляной избушке с глиняной русской печью. Родители работали в колхозе от темна до темна, без выходных, денег же ни копейки не получали. Им писали трудодни, на которые в конце года выдавали зерновые отходы; потом мы на ручной мельнице мололи муку и, добавляя в нее картошку, пекли хлеб.

Окончив 6 классов, я стал работать в колхозе — сначала разнорабочим, затем учетчиком полевой бригады. Мечтой моей было — уехать из колхоза и поступить на работу, где бы хоть что-то можно было зарабатывать. И судьба вскоре улыбнулась. Как-то начальник Новосельского отделения связи, знавший моего отца, заехал к нам домой и предложил мне работать у него почтальоном внутренней службы.

Новосельское отделение связи (Купинский район) находилось за 25 км от нашей деревни. И вот уже 21 июня 1941 года, накануне пешком добравшись до Новоселья, я приступил к работе. Шел мне в ту пору девятнадцатый год. На следующий день, 22 июня 1941 года, началась война. В ноябре 1941 года начальника забрали на фронт, и мне пришлось работать и за себя, и его обязанности исполнять. Кроме почтовых и телеграфных операций, я также производил операции по сберкассе. В отделении был телефонный коммутатор для связи райцентра Купино с колхозами и сельсоветами, поэтому приходилось быть еще и телефонистом.

Шесть раз в неделю, кроме воскресенья, из Купина на лошадях во второй половине дня привозили почту. Почты поступало много, особенно писем с фронта. Вместе с почтой привозили деньги для выплаты пособий семьям фронтовиков. Почта поступала без сопровождающих. Вез ее колхозный почтальон на колхозных лошадях. Новосельское отделение обслуживало 8 деревень, штатных почтальонов не было. Оплачивали их работу колхозы, они же выделяли лошадей. 8 почтальонов ежедневно приезжали на лошадях за

почтой четко по графику к назначенному часу. Сдавали мне отчет за вчерашний день. Главным в отчете была сдача бланков оплаченных переводов (а их ежедневно было по несколько десятков) и оставшихся наличных денег.



**Купинская
контора связи**

Рассортированную по населенным пунктам почту и денежные переводы — немалую сумму наличных денег — я выдавал почтальонам, и они разъезжались по домам. В тот же день, в зимнее время даже в сумерках, почта доставлялась адресатам. Хочу отметить, что почтальонами работали в основном женщины средних лет. Я для них был сыном по возрасту, но не было случая, чтобы кто-то из них не слушал меня. У меня со всеми сложились доброжелательные отношения, каких-то серьезных недоразумений никогда не было.

Поступившую почту из деревень я обрабатывал, много времени уходило на штемпелевку писем вручную. Составлял денежный отчет за каждый день отдельно по почтовым операциям и по сберкассе. Всю почту заделывал в кожаный баул. Заканчивал свой рабочий день не раньше 10 часов вечера, после чего полуголодный лез на лежанку и засыпал: жил я в том же помещении, где работал.

Не могу понять сегодня, как я мог один делать такой объем работы, откуда брались сила и энергия?

Старший почтовый агент

В период моей работы в Новосельском ОС были неоднократные документальные ревизии, по окончании которых проверяющие всегда давали положительную оценку. Через год, 17 июня 1942 года, руководство Купинской конторы связи перевело меня на должность старшего почтового агента. В мои обязанности входило: организация и контроль работы операционных касс, получение и отправка почты по райо-

ну, обмен почты с поездами, ведение главной кассы. Здесь я столкнулся с двумя трудностями: с большой массой наличных денег, которые я должен был получать в Госбанке на выплату пособий женам фронтовиков, и огромным числом исходящих посылок, отправляемых на фронт.

Каждый день, кроме воскресенья, запрягал лошадь и один, без сопровождения, уезжал к 10 часам утра в Госбанк, где по чеку получал наличными очень большие суммы. Счет денег вел только пачками, потому как на просчет каждой пачки по листу требовалось очень много времени. Полученные пачки укладывал в обыкновенные льняные мешки, выносил их в повозку и привозил в главную кассу. Здесь по заявкам отделений связи пачки денег, также, не пересчитывая, заделывал в инкассаторские сумки, которые отправлял вместе со всей почтой. До отделений связи почта перевозилась колхозными почтальонами также без дополнительного сопровождения.

За год своей работы в должности старшего почтового агента при таком безалаберном отношении к деньгам не было случая утрат, хищений или каких-либо других недоразумений с деньгами. Сейчас, с высоты своего жизненного опыта, с содроганием думаю, какой риск брал на себя! Несмотря на нищету, голод, люди, работавшие с такими большими деньгами, не соблазнялись на хищение.

В мае 1943 года меня назначили заместителем начальника Купинской конторы связи. Начальник конторы был по специальности радист, в премудростях почтовой связи не разбирался, поэтому решение всех вопросов по почте было на мне. Работая в должности заместителя, я, естественно, старался глубже понять работу не только почты, но и электро-связи. Через полгода, в декабре 1943 года, меня пригласили в областное управление связи и направили начальником Верх-Ирменской конторы связи.

Начальник конторы

Вспоминая годы своей работы в Верх-Ирмени, часто думаю о невероятных трудностях той поры. Но тогда они были нормой. Помещение, в котором размещалась контора, — одноэтажное деревянное здание с печным отоплением, освещалось керосиновыми лампами. Коллектив состоял из одних женщин, большинству из которых я годился в сыновья.

До моего назначения там длительное время начальника не было. Но люди работали ответственно, каждый делал свое дело. Кроме почтовой связи, которую я знал уже неплохо, мне пришлось досконально осваивать телеграфную и телефонную связь, решать финансовые, хозяйственные, кадровые вопросы. Заместителя, электромонтеров не было, укомплектовать штат было нечем, т. к. все мужчины были на фронте. Оказался я в одном лице — и начальник, и подчиненный.

В подчинении конторы было 7 отделений связи, все они имели телефонную связь с райцентром. Почта доставлялась из райцентра в отделения связи колхозными почтальонами на колхозных лошадях. Телеграфная связь с Новосибирском осуществлялась по аппарату Морзе. Телефонная связь с колхозами, сельсоветах, машинно-тракторными станциями и Новосибирском была скомутирована на стономерном коммутаторе, обслуживаемом телефонисткой. Телефонные аппараты абонентов питались от местных батарей — чтобы попасть на коммутатор, надо было крутить ручку индуктора. Так вот, ремонт и обслуживание этой техники должен был делать тоже я, абсолютно ничего не зная. И, тем не менее, сумел, хотя и поверхностно, чему-то научиться и все технические неполадки в коммутаторе, в телефонных аппаратах, на воздушных линиях устранял сам, потому как больше было некому. Работать приходилось иногда сутками. В моем кабинете вместо постели был овчинный тулуп, на котором удавалось какое-то время поспать. О выходных днях и отпусках понятия не имели. За такой изнурительный, считай круглосуточный, труд платили зарплату 600 рублей в месяц. На рынке булка хлеба стоила 500 рублей.

Из Новосибирска в Верх-Ирмень (60 км) почта поступала ежедневно. Привозили ее на лошадях примерно в 16—17 часов. Рассортировывали по отделениям связи и доставочным участкам райцентра. Утром следующего дня почта развозилась колхозными почтальонами по отделениям связи и в этот же день доставлялась адресатам. Существовали расписания доставки почты по отделениям связи и участкам, согласованные с райисполкомом и утвержденные областным управлением связи. Неомен почты с почтовым вагоном, неотправка почты по отделениям связи и несвоевременная доставка рассматривались как большое ЧП, виновные привлекались к дисциплинарной ответственности.

После мая 1945 года стали возвращаться с фронта мужчины. Были среди них и армейские связисты — так у меня появился заместитель по электросвязи и монтеры свя-

зи. Люди попались неплохие, быстро вошли в курс дела, и я, наконец, получил возможность заниматься теми вопросами, которыми должен заниматься руководитель.

Хочу рассказать об одном интересном эпизоде, запомнившемся мне на всю жизнь. Он о том, что значил для меня приказ вышестоящего начальника и какое значение придавалось быстрой доставке почты.

В апреле 1946 года нас, руководителей предприятий связи, собрали в областное управление связи на совещание. Закончилось совещание — я остался ночевать в Новосибирске, чтобы с утра решить ряд вопросов в отделах и у руководства. Утром прихожу в управление и узнаю, что меня ищет начальник управления М. К. Гладышев. Когда я зашел к нему в кабинет, он потребовал объяснить, почему почта, которую почтамт подвозил до села Верх-Тула, вот уже двое суток не продвигается дальше. Я не знал, что, пока был в Новосибирске, весенняя распутица привела дороги в такое состояние, что ни на санях, ни на телеге не проехать. Гладышев потребовал, чтобы я, не медля ни минуты, организовал вывоз почты из Верх-Тулы и продвинул ее далее по тракту до Ордынска. Что делать? План созрел сразу. На электричке переезжаю на левый берег (автомобильных мостов не было), на трамвае доезжаю до конечной остановки — «Кирпичный завод», а затем пешком иду 12 км до Верх-Тулы. Зашел в отделение связи, там сидит сопровождающий с почтой. В Верх-Туле найти транспорт не удалось, тем более — она не входила в границу Верх-Ирменского района. Тогда принимаю решение идти пешком до села Ярки (15 км) — там отделение связи моего подчинения и районная МТС. Шоссейной дороги, естественно, не было, а когда я вышел за село, она вообще исчезла. Передо мною было сплошное месиво снега и воды. Пришлось ориентироваться по телефонным столбам вдоль дороги. Шел в сапогах, местами проваливаясь в ямы и утопая по пояс. Пришел в Ярково уже вечером. Начальник отделения связи и его жена дали мне сухую одежду, накормили, устроили на ночлег. Рано утром пошел к директору МТС, рассказал ему о ситуации. Тот выделил гусеничный трактор с повозкой, и вся почта была доставлена в Ярково, Шилово, Верх-Ирмень и т. д.

Удивляюсь, что, находясь почти восемь часов по пояс в воде со снегом, я не заболел, и вообще никаких негативных последствий для здоровья после этого не было.

В 1946 году был построен и пущен в эксплуатацию радиотрансляционный узел — до этого радио в райцентре не

было. Произвели капитальный ремонт здания конторы, организовали при конторе конно-почтовую станцию, т. к. перевозить почту колхозным транспортом стало не выгодно. Руководство управления связи мою инициативу поддержало, выделило средства. Я построил сарай, приобрел повозки, 10 лошадей. В 1952 году по Верх-Ирменскому району почту до отделений связи стали перевозить на своих лошадях и штатными почтальонами. После того, как укомплектовали штат электромонтеров, приступили к строительству и ремонту телефонных линий, замене столбов, стали развивать абонентскую связь.

До перехода на хозяйственный расчет основным показателем в работе предприятий связи являлись тарифные доходы. Таких понятий, как объем продукции, себестоимость, производительность труда не было. Главными показателями были: доход, обмен, средняя доходная такса по каждому виду обмена. Чем выше средняя доходная такса — переводы, посылки, письма, телеграммы и т. д., — тем лучше. Это значило, что хорошо применяются дополнительные виды услуг (уведомления, объявленная ценность, опись вложения, доставка на дом и др.).

Плановых отделов и экономистов в то время в конторах связи не было. Статистическую работу вел работник, на которого начальник конторы возлагал эти обязанности. Ведение книги приказов, трудовых книжек и т. п. — эту работу я делал сам.

Качество работы характеризовалось такими показателями, как выполнение контрольных сроков перевозки и доставки почты, отсутствие необменов почты с почтовыми вагонами, неотправок почты, утрат и хищений почтовых отправок, учетных реестров, жалоб и т. д. За малейшие нарушения виновные привлекались к строжайшей ответственности, вплоть до понижения в должности либо увольнения. За выполнением плана по доходам был установлен жесточайший повседневный контроль, особенно в предпраздничные дни: Новый год, 8 Марта, 1 Мая, 7 Ноября. Среди населения в то время было очень модно слать телеграфные поздравления в адрес родных и друзей, поэтому накануне праздника всем работникам почты, начиная от уборщицы и кончая начальником, доводилось задание — собрать на дому у населения по 20—30 телеграмм. И они ходили по домам и организациям с предложением дать поздравительные телеграммы. Результаты были впечатляющие — некоторые работники собирали до 100 телеграмм!

Черепаново

В марте 1953 года меня пригласили в областное управление связи и предложили Черепановский район, который и по территории, и по объему хозяйства был раза в три больше Верх-Ирменского.

В Черепановской конторе связи я быстро вошел в курс дела. В коллективе меня приняли хорошо, мои заместители С. Л. Ляпин и А. И. Ясонов были опытными, знающими специалистами, работать с ними было легко.

На территории района было 18 отделений связи. Половина из них размещалась в комнатах, выделенных при конторах колхозов и совхозов или в клубах. Состояние помещений удручающее: теснота, грязь, убогая мебель.

Черепановская контора связи была межрайонным узлом почтовой связи для Черепановского, Маслянинского и Сузунского районов. Подвозка почты для обмена с поездами производилась на лошадях. Поступившая почта обрабатывалась и ежедневно отправлялась по межрайонным трактам на перекладных до Сузуна и Маслянина, а также по внутрирайонным трактам до отделений связи. При конторе связи была своя конно-почтовая станция, насчитывающая 40 лошадей. Там был участок земли в 270 гектаров, сарай для содержания лошадей, амбары для хранения фуража, бараки, в которых жили конюхи с семьями. Для обработки земли и выращивания овса на корм лошадям имелись трактор, зерноуборочный комбайн, плуги и т. п.

Переход на автомобильные перевозки начал осуществляться где-то с 1955 года, когда в контору прислали три автомобиля для обслуживания межрайонных трактов. С появлением автомашин сразу начали строить гараж с подсоб-



Черепановская
контора
связи

ными помещениями и мастерской. В 1956 году сдали его в эксплуатацию.

Проработал я в Черепановском районе восемь лет, построив восемь новых помещений для отделений связи; несколько отделений связи были переведены в более сносные помещения. В 1958 году к существующему зданию конторы была сделана пристройка в два этажа. Построили котельную, все здание было переведено на водяное отопление, а печки-голландки выброшены. За счет этого полезная площадь помещений расширилась.

Построили многоквартирный жилой дом.

Строить в то время было очень сложно, строительные материалы можно было получить только по лимитам, а лимиты — это как хлеб по карточкам. В райплане я запрашивал наряд на 50 кубометров строительного леса, своего заместителя С. А. Ляпина отправлял в Сузунское лесничество. Он брал с собою ящик водки, с лесничим ехал в лес. Перед тем как клеймить отведенные нам деревья, «накачивал досыта» лесника, брал у него клеймо и клеймил те лесины, которые ему надо и сколько, т. е. не 50, а 150 кубометров.

Оборудование водяного отопления в здании конторы чуть не обернулось крахом моей карьеры. Дело было так. Управление связи, как всегда, выделяло только деньги, но на деньги без нарядов никто нигде тебе не даст и гвоздя. В Искитиме на котельном заводе работал мой хороший знакомый (в Верх-Ирмени жили в одном доме). Так вот, через него я достал котел. Но этого мало. Нужны были цельнометаллические трубы, запорная аппаратура и т. п. В СМУ облпотребсоюза начальником работал также хороший друг. В то время райком партии тоже проводил замену печного отопления на водяное, и через это СМУ получал все необходимые материалы. Так вот, трубы, которые предназначались для райкома партии, оказались у меня. Я немедленно произвел монтаж отопления и трубы использовал. Когда работники райкома хватились, то отобрать их у меня было уже невозможно. Для меня закончилось все тем, что первый секретарь П. В. Коробейников пригласил меня к себе и устроил хороший «разнос», но напоследок сказал: «Молодец, что сделал доброе дело для своих работников, а трубы я достану». Может быть, эта история завершилась для меня хорошо потому, что моя и его жена вместе работали в сберкассе?

В январе 1955 года на территории Черепановского района по решению правительства был организован Гилевский совхоз для освоения целинных и залежных земель. От

райцентра он находился на расстоянии примерно 80 км. Передо мною была поставлена задача: открыть отделение связи и обеспечить телефонную связь райцентра с целинным совхозом. Задача непростая. Надо было изыскать помещение для отделения связи, построить 20 км воздушной телефонной линии. Средства на эти цели управлением связи были выделены. И вот, как сейчас помню, на лошади в кошевке, в волчьей дохе и валенках, в сильный мороз поехал в деревушку Гилево. Приехал туда глубокой ночью, попросился у каких-то стариков переночевать. Утром пошел в контору совхоза к директору. Контора совхоза размещалась во времянке-бараке. Рядом толпилось много народа — молодые пары и девушки, приехавшие на освоение целины.

С директором совхоза обсудили вопросы, как быстрее наладить элементарную почтовую связь и в перспективе телефонизировать совхоз. Пошли с ним по деревне, нашли пустой полуразрушенный дом, обговорили, что надо сделать для открытия здесь отделения связи. В течение 10 дней помещение было отремонтировано. За это время я подобрал необходимые инструкции, эксплуатационные материалы, подготовили начальника отделения и открыли отделение связи на целине. А к середине лета была налажена там и телефонная связь.

Татарск

В апреле 1961 года я был назначен начальником Татарской конторы связи, где проработал три года (в 1963 году конторы были переименованы в узлы связи). Заместителем по электросвязи у меня был В. А. Клинг, по почте — В. П. Олюнин. Мужики порядочные — дело свое знали и хорошо мне помогали. Поначалу, когда я только знакомился с коллективом, обнаружилось, что ряд работников аппарата узла — люди малокомпетентные, работой себя особо не утруждавшие. Пришлось с такими расстаться. С новыми людьми, пришедшими им на смену, дела пошли нормально.

Идеальных условий для работы, конечно же, не было. Помещение, где размещались службы узла, старое, тесное. Сразу пришлось отремонтировать пустующий дом и таким образом хоть как-то избавиться от неудобства и тесноты. Для ремонта мебели и выполнения других хозяйственных работ построили мастерскую, благоустроили территорию вок-

руг здания узла связи. За три года построили четыре отделения связи: Успенское, Ново-Михайловское, Никулинское и Первомайское. В ряде отделений был произведен текущий и капитальный ремонт.

В 1962 году правительством было проведено укрупнение районов. Татарскому району была передана вся территория Усть-Таркского и часть Чистоозерного районов.

Управление народным хозяйством страны претерпело коренную реорганизацию. В каждом районе образованы были два партийных органа: городской и сельский и два исполнительных. Татарский горком ВКП(б) и горисполком осуществляли руководство промышленностью, райком и райисполком — сельским хозяйством. И вот все эти органы в новых территориальных границах нужно было в кратчайшие сроки, прямо немедленно, обеспечить бесперебойной работой всех средств связи, в первую очередь телефонной связью. Надо было заново перекраивать всю систему связи района, которая складывалась десятилетиями.

Областное управление связи, а начальником в те годы был Стрелков Николай Васильевич, оказывало мне финансовую помощь. Соответствующую помощь оказывали и местные партийные и советские органы. Коллектив узла связи с высокой ответственностью и большим пониманием отнесся к той работе, которую нужно было сделать. Работники электросвязи во главе с моим заместителем В. А. Клином работали без выходных на строительстве линий связи. В течение двух месяцев нам удалось обеспечить телефонной связью все вновь образованные учреждения района.

После присоединения Усть-Таркского и части Чистоозерного районов Татарский район с севера на юг раскинулся более чем на 250 км. Пришлось вносить коррективы

в маршруты движения почты, изучать состояние отделений связи ликвидированных районов. Мне с помощью райисполкома удалось приобрести автомобиль ГАЗ-67,



Татарский ОПШ

на котором я мотался по всем отделениям связи и уже вскоре знал, что и где нужно сделать.

Потом о хорошей работе коллектива Татарского узла связи по обеспечению средствами связи партийных и советских органов даже писали в журнале «Вестник связи».

Я в самом начале говорил, что образование смог получить только 6 классов. Шли годы, требования к кадрам в части общеобразовательного уровня повышались. Одних организаторских способностей для руководителя было уже недостаточно. Начальник узла связи должен был иметь образование не ниже среднетехнического. Тогда при узле связи и была набрана группа из 10 человек — работников массовых профессий, приглашены учителя средней школы. Ежедневно, после рабочего дня, нас, в том числе и меня, учителя готовили к поступлению в 10 класс вечерней школы. В школу мы поступили и в 1962 году получили аттестаты зрелости. В том же году я поступил на заочное отделение Новосибирского электротехникума связи — на факультет почтовой связи. В 1964 году окончил его.

Новосибирск. Начальник Дзержинского узла связи

Осенью 1963 года начальник областного управления связи Н. В. Стрелков, посещая районы Кулунды, заехал в Татарский район. Познакомившись с делами и обстановкой в узле, мы пошли с ним в горком партии к первому секретарю. И вдруг среди беседы тот заявляет, что райком партии решает вопрос о назначении меня заместителем председателя горисполкома. Мне было лестно это слышать из уст первого лица района, тем более в присутствии моего начальника, но желания менять профессию при этом не было никакого. Когда мы ушли из райкома, я сказал об этом Николаю Васильевичу, попросив перевести меня в Новосибирск на любую работу.

Так в апреле 1964 года я был назначен начальником Дзержинского городского узла связи.

В подчинении узла было 21 отделение связи, которые располагались на территории Дзержинского и Заельцовского районов. Большинство из них работали в мало приспособленных для этого помещениях. Мебель и оборудование были убогие и ветхие. Короче, даже элементарных условий для нормальной работы не было. Помещения не ремонтировались десятилетиями. Численность работников, осуществля-

ющих операции с клиентами, была явно мала по сравнению с тем объемом работы, который приходилось делать, следовательно, допускались серьезные нарушения существовавших правил эксплуатации. Трудовая и производственная дисциплина в коллективах отделений связи находилась на низком уровне. Существовала очень большая текучесть кадров массовых профессий, особенно почтальонов, операторов.

Такое положение дел в работе почтовой связи города Новосибирска в начале 60-х годов, на мой взгляд, сложилось потому, что в ту пору руководство почтамта, его аппарат, имевший численность в 5 раз меньшую, чем сегодня, просто физически не в состоянии был надлежащим образом организовать четкую работу отделений связи. Поэтому упрекать тогдашнее руководство почтамта нельзя, просто были объективные причины, которые с годами нарастали.

В конце пятидесятых — начале шестидесятых к руководству связью в области пришли молодые, энергичные люди с высшим образованием — заместитель начальника управления А. Д. Чвелева, начальник почтамта В. П. Олейник. С их приходом стали постепенно разрешаться копившиеся годами проблемы развития сети отделений связи, улучшаться условия труда работников, более квалифицированно решаться кадровые вопросы и т. д.

Начал я работу в Дзержинском узле с глубокого изучения каждого отделения связи. Рабочий день мой начинался в 7 утра. С 7 до 9 часов я посещал какое-то одно из отделений связи и проверял готовность к приему посетителей, доставку почты. Проверял все рабочие места и тут же предъявлял требования, давал советы руководству отделения по устранению выявленных недостатков. В 9 часов приходил в узел связи, собирал коллектив, рассказывал о посещении отделения связи, о том, какие были выявлены недостатки, озадачивал каждого работника. После этого, как правило, все мы, кроме работников бухгалтерии и кадров, разъезжались по отделениям связи для оказания практической помощи в организационной работе и эксплуатационных вопросах.

Такой стиль работы позволял мне досконально узнать, изучить нужды каждого коллектива, каждого работника. Не могу давать себе оценку, но мне кажется, что в отделениях связи меня уважали и все мои требования выполняли беспрекословно. Я, в свою очередь, старался выполнять все просьбы работников по созданию нормальных условий труда и быта.

Удалось добиться многого

В начале 60-х годов городские власти, наконец, обратили внимание на состояние и развитие сети отделений связи, начали строить и выделять типовые помещения. Были открыты 75, 82 ГОС, заменены помещения 2, 21 и 1-го ГОС.

Мы, начальники узлов (Октябрьского — О. И. Тихонова, Кировского — И. М. Рогожкин и я), постоянно обменивались мнениями по злободневным вопросам, старались сообща решать задачи улучшения качества работы, повышения культуры обслуживания. Обращались к руководству почтамта, где всегда находили понимание и поддержку.

Мне приходилось очень много работать в тесном контакте с райисполкомами своих районов, и только благодаря настойчивым доводам о необходимости замены непригодных помещений удавалось решать эти вопросы. В 1967 году я был избран депутатом районного Совета Заельцовского района, затем переизбирался еще на два срока. Депутатство давало мне возможность эффективнее решать вопросы почтовой связи в районах.

Городские узлы связи имели все юридические права, обладали экономической самостоятельностью, имели расчетные счета в Госбанке, свой баланс. Начальник узла распоряжался денежными средствами согласно производственно-финансовому плану, утвержденному начальником почтамта, имел право подбора, приема и увольнения кадров, право решения всех организационных и хозяйственных вопросов на территории своих районов.

С развитием жилищного строительства в городе, появления целых жилых массивов (Гусинобродского, Волочаевского, Ботанического и др.) остро встал вопрос об открытии здесь новых отделений связи. Горисполком выделил для этого трехкомнатные квартиры. В квартирах были открыты ОС: 89 — Гусинобродский, 105 — Кропоткинский, 27 — 4-й микрорайон, 124 — Гусинобродский, 40 — Карьер Мочище. Конечно, это были временные меры — хоть как-то приблизить наши услуги к населению. Но главное, мы снимали нагрузку с существующих отделений связи, которые и без того не в состоянии были нормально обслуживать жителей в своих границах.

В квартирах, надо сказать, нормальных условий для работников не было никаких. Теснота, о применении каких-то средств механизации не могло быть и речи. Хотя тогда уже,

**27 отделение
связи.
Клиентский зал**

где позволяли помещения и подъездные пути, начали устанавливать транспортеры для обмена почты. В квартирах отделения



связи размещались не год, не два, а по 5—10 лет. Как говорится, нет ничего более постоянного, чем временное.

Под непрекращающимся давлением узлов на райисполкомы, а тех и руководства почтамта — на горисполком городские власти стали строить и передавать почтамту новые типовые помещения. Так было открыто 82-е ГОС на Ботаническом жилмассиве, 84-е ГОС на ул. Жданова и др.

Приведу один эпизод, как иногда приходилось открывать новые отделения связи. В нижнем этаже многоэтажного жилого дома по ул. Дачной на площади более 1000 кв. м планировалось открыть магазины, но затем горисполком передал эти помещения под 122 отделение связи. Для оснащения ОС всем необходимым оборудованием требовалось время: устройство барьеров, установка абонементных шкафов, междугородных кабин и т. д. С получением помещения я мобилизовал все, чтобы быстрее запустить отделение связи в эксплуатацию и принять первых посетителей. В мебельном цехе оказалось достаточно готовой мебели для оборудования рабочих мест. Всю мебель и оборудование завезли и полностью подготовили все производственные помещения. Оставалось оборудовать зал для производства телеграфных операций и междугородных переговоров. И вдруг из достоверных источников стало известно, что в горисполкоме решили это помещение передать все-таки под магазин. Передо мной встал вопрос, как опередить намерения горисполкома? Было принято решение срочно направить в 122-е отделение связи специалистов мебельного цеха для немедленного монтажа оборудования.

Плотники, столяры, электрики работали до 10 часов вечера. Я неотлучно находился с ними, отдавая нужные распоряжения. В течение двух суток в клиентском зале был смон-

тирован барьер и установлено 16 переговорных кабин, все помещения оснастили необходимой мебелью.

Когда появился заместитель председателя горисполкома в окружении торговых работников на смотрины помещения, было уже поздно!

В 122-м отделении связи было сосредоточено все новое, передовое в механизации и автоматизации почтовой, междугородной и телеграфной связи. Для людей, которые работали здесь, были созданы оптимальные условия для работы. Оборудована комната отдыха, комната для приема пищи, сушилка для обуви, одежды. В клиентских залах были устроены зеленые уголки. Потом в это отделение водили делегации, которые посещали управление связи, почтамт. А делегации эти были из высокопоставленных работников Министерства связи СССР, руководителей областных управлений связи, почтамтов других областей. Даже помню делегацию из Монгольской Народной Республики во главе с министром связи МНР.

27-е ГОС и узел связи в свое время посетил министр связи СССР В. А. Шамшин. И мне было приятно слышать, что наши отделения связи на хорошем счету.

Покой нам только снится...

В конце 70-х — начале 80-х годов мы столкнулись с проблемой — массовым потоком исходящих и входящих партийных посылок от и в адрес предприятий, заводов и т. д. Отделения связи, не рассчитанные на такие объемы, задыхались. Доходило до того, что партийная почта складировалась прямо в клиентских залах.

Для решения этой проблемы и возникла мысль открыть специализированное отделение связи — для приема, обработки и выдачи только партийных посылок в адреса заводов и других предприятий. Мою идею поддерживали в почтамте, в Калининском райисполкоме, и такое отделение связи № 130 было открыто на ул. 25 лет Октября. Это отделение площадью 600 кв. м было оборудовано системой транспортеров, другими средствами механизации, ручной труд здесь сводился к минимуму.

Семидесятые были годами, я бы сказал, сплошной механизации и автоматизации производственных процессов, рабочих мест. В отделениях связи устанавливались транспортеры, пневмопочта, электронные машины КИМ и «Онега», ав-

томаты по продаже конвертов, открыток, по приему заказных писем, размену монет, аппараты для сварки упаковочной полиэтиленовой пленки, нумераторы, электроштемпели и др. В 122, 112, 105 и 89 ГОС работали склады автоматизированной выдачи посылок. Оператор, не вставая с рабочего места, нажатием кнопки на пульте управления получал из кладовой по транспортеру ту посылку, за которой пришел получатель. А принятую от отправителя посылку, также нажатием кнопки, отправлял по транспортеру в посылочную кладовую. Словом, все наши усилия были направлены на то, чтобы уменьшить физическую нагрузку работников, повысить качество и культуру обслуживания населения.

Одной из главных задач моей повседневной работы была организация доставки почты населению. До 1974 года была двухразовая доставка почты в день. В первую доставку, начинавшуюся с 8 часов утра, разносили газеты ночного выпуска, во вторую с 13 часов дня — остальные газеты, журналы, письма, денежные переводы и пенсии. Доставка почты производилась без выходных дней (газеты «Правда» и «Известия» выходили и в воскресенье), строго по утвержденному графику. За его выполнением был установлен строжайший контроль. В каждом отделении связи ввели должность организатора доставки.

В 1974 году начали внедрять трехразовую доставку. Газеты из ПЖДП к отделениям связи привозили ночью. Там были установлены шкафы опорных пунктов, куда сопровождающий помещал газетные пачки для данного отделения связи. Оператор-сортировщик приходил на работу к 6 часам утра, вынимал из опорного пункта газеты, заносил их в отделения и сортировал по доставочным участкам. До 6-30 приходили почтальоны, расписывали газеты по адресам. Ранняя доставка почты производилась только по многоэтажным домам. По улицам индивидуальной застройки (частным домам) почта доставлялась два раза в день, с 8 часов утра.

Жилые массивы, многоэтажные дома вырастали как грибы, образовывались новые и новые доставочные участки. В 1976 году в раннюю доставку стали доставлять все газеты, а их было более 10 наименований массовым тиражом. Количество доставочных участков росло в той же прогрессии, как и новостройки. Почта доставлялась через абонентские шкафы АШГД-4, АШГД-6, которые строители домов устанавливали на первых этажах.

К концу 70-х годов тиражи газет и журналов, подлежащих доставке, выросли настолько, что на подвозку почтальо-



Цех
экспедирования
газет ПЖДП.
1989 г.

нов и газетных пачек до опорных пунктов требовалось уже 25 машин. На территории узла связи было организова-

но более 300 доставочных участков, на которых работало более 500 почтальонов.

Фигуре почтальона со стороны руководства, начиная с правительства, Министерства связи, местных партийных и советских органов, уделялось, казалось, достаточное внимание: обеспечивались места в общежитиях, служебные квартиры, форменная одежда и обувь, бесплатный проезд на городском транспорте. К небольшой зарплате 60—80 рублей стали доплачивать 40 процентов премий (при условии отсутствия жалоб клиентов). И, несмотря на это, штат почтальонов почти во всех отделениях связи был не укомплектован. Мы постоянно испытывали острый дефицит этих работников. Доходило до того, что один почтальон обслуживал два и даже три участка. Приходилось привлекать к доставке почты операторов и начальников отделений связи. Текучесть штата почтальонов достигала 60—70 процентов.

Мы, конечно, старались, как могли, улучшить условия труда работников. Для снятия нагрузки стали устанавливать в клиентских залах абонементные шкафы, пользовавшиеся у населения повышенным спросом. В некоторых крупных отделениях связи, где позволяли производственные площади, через абонементные шкафы обслуживалось до 1000 адресатов и более. Для облегчения труда почтальонов, обслуживающих частный сектор, стали устанавливать на улицах восьмисекционные абонентские шкафы АШГУ-8. Теперь почтальонам не надо было подходить к калитке каждого дома, достаточно разложить почту по групповым почтовым ящикам — адресаты сами забирали почту из них.

Все эти шкафы в подъездах, на улицах, естественно, требовали технического содержания и ремонта: то ломались

дверки, то замки, то ключи. Поэтому была создана специальная группа по ремонту абонентского хозяйства. Вначале из 3 человек, затем их стало 10. В группе работали мужчины, знающие слесарное дело. Штат слесарей подобрался удачный, участок был один из лучших в почтамте.

Подавляющее большинство наших работников, особенно ветеранов, действительно были патриотами почтовой службы, на них все держалось. И тем более мне непонятно было тогда, почему за нелегкий труд того же почтальона, оператора государство платило мизерную зарплату, на которую можно было едва свести концы с концами. Под благим намерением, якобы заботясь о здоровье человека, когда тот хотел работать более 8 часов, или в выходной день, или во время отпуска, это запрещалось и даже преследовалось законом. Руководителей предприятий заслушивали на заседаниях обкома профсоюза, подвергали административным наказаниям. Если пенсионер устраивался на работу, его лишали пенсии. Не будь этих преград, кадровые вопросы решались бы гораздо легче, можно было и меньшей численностью трудолюбивых работников выполнить больший объем работы.

Люди, с которыми довелось работать

Хочу отметить, что мне везло с коллегами.

Бессменно, до ликвидации узла, моим заместителем была И. В. Климова. Человек интеллигентный, глубоко знающий специфику почтовой связи, она умела правильно и своевременно решать вопросы эксплуатации. Пользовалась авторитетом и уважением в коллективе. Не могу припомнить почти за 30 лет совместной работы какого-то даже незначительного недопонимания.

Более 15 лет старшим экономистом у меня работала Т. А. Липунова. Очень грамотно, умело выполняла возложенные на нее обязанности, всегда компетентно помогала мне в решении экономических вопросов, была авторитетным и уважаемым человеком в коллективе узла. С глубоким знанием дела исполняла свои обязанности старший инструктор по организационным и эксплуатационным вопросам Н. А. Григорьева.

Очень добросовестно, с высоким профессионализмом работали многие начальники отделений связи. 51-го ГОС — Е. С. Колесова, 82-го ГОС — В. А. Соболева, 49-го ГОС —

Н. А. Чабан, 2-го ГОС — Н. В. Сушко, 15-го ГОС — М. М. Белавина, 27-го ГОС — А. В. Михайлова.

Опираясь на этих людей, легко было решать многие задачи.

При узле были созданы партийная и профсоюзная организации. Особенно профсоюзная организация оказывала в делах большую помощь. Возглавлялась она толковыми председателями, и одним из них была В. Н. Шиманчук. В те годы профсоюзы не только защищали права работников. Пожалуй, главная их задача заключалась в том, чтобы воодушевить каждого труженика на выполнение плановых заданий, улучшение качества и культуры обслуживания населения.

Мне было у кого учиться стилю и методам работы. В областном управлении связи заместитель начальника управления Анна Дмитриевна Чвелева для меня являлась эталоном, я всегда скрупулезно изучал и перенимал ее стиль работы. Она умела поднять ответственность каждого за порученное дело. Сама работала много и прививала это нам. Мне часто приходилось бывать в служебных командировках в районных узлах связи с Анной Дмитриевной. И, бывало, поражался ее работоспособности, умению настойчиво, с высоким профессионализмом решать, казалось бы, неразрешимые вопросы. Не могу не высказать добрых слов руководителям почтамта: начальнику В. П. Олейнику, главному инженеру Л. И. Кузьминой, заместителям О. И. Тихоновой, Б. Я. Козинцу, начальнику ПФО Р. А. Погореловой. Все они были специалистами высокой квалификации, хорошо знающими свое дело. Я с глубоким уважением к ним относился, всегда находил у них поддержку, беспрекословно выполнял их требования, так как они всецело совпадали с моим видением различных производственных проблем.

Вспоминая прожитые годы, задаю себе вопрос: легко или трудно было работать? И отвечаю на него: и трудно, и легко. Трудно потому, что всегда чего-то не хватало, возникали какие-то сбои в работе, чувство такое, что не все сделал, перед кем-то в чем-то виноват, кого-то обидел... А легко потому, что я человек достаточно твердый и самостоятельный. Мои подчиненные научились чувствовать, когда и какое я приму решение. Но, прежде чем его принять, я непременно советовался и с вышестоящим руководством и с исполнителями этого решения.

Каждый день приходилось где-то бывать, встречаться со многими людьми, выслушивать подчас жесткие замечания,

требования, жалобы. Я не боялся этих встреч, понимал: желаемых результатов можно достичь только сообща.

Мне было интересно работать начальником узла связи. Я никогда не мечтал о какой-то иной карьере. В моей трудовой книжке записано более 80 поощрений — награждений денежными премиями, почетными грамотами, знаками, медалями и др. В декабре 1977 года Президиумом Верховного Совета РСФСР за заслуги в области связи мне присвоено звание «Заслуженный связист РСФСР». За достигнутые успехи в развитии народного хозяйства страны комитет ВДНХ СССР наградил меня серебряной медалью.

Достигнув пенсионного возраста в 1982 году, продолжал работать в должности начальника Калининского узла связи до момента его ликвидации в июне 1994 года; и еще четыре года после этого — старшим техником по ремонту и обслуживанию абонентного хозяйства в АХО почтамта. Закончил свой поистине тернистый трудовой путь в возрасте 75 лет, из которых 23 года проработал начальником сельских районных узлов связи. В общей сложности почтовой связи Новосибирской области отдал 57 лет жизни.



Кирилл Романович БУРЯГИН

Родился в 1925 году в Кыштовском районе Новосибирской области. В 1934 году вместе с родителями переехал в Татарск. Там рос и учился, там началась моя трудовая деятельность.

Когда мне уже было 16 неполных лет, меня приняли учеником электромонтера радиофикации в радиоузел Татарской конторы связи. Радиофикация Татарска была проведена в 1939 г., поэтому линейно-абонентское хозяйство и станция типа СО-3 были совсем новые. Руководил работой Михаил Назарович Татаринов. Это опытный и строгий человек, прежде всего к самому себе, требовал того же от работников. Прежде всего, высокую культуру обслуживания населения прививал, любовь к технике. Работа на высоте, особенно в летние дни, привлекла меня. Я почувствовал, что это мое место, стал самостоятельно изучать устройство и эксплуатацию станции и линейное хозяйство. Давалось мне это сравнительно легко и через небольшое время стал работать самостоятельно.

Началась война. Все взрослые ушли на фронт, в радиоузле остались два подростка и девушки-дежурные: Аня, Катя и Люда. В свободное от дежурства время они подменяли мужчин и выходили на ремонт радиоточек. Мне было поручено руководить этой бригадой и вести ремонт абонентских и фидерных линий 240/30 V. Девятого января 1943 г. меня призвали в армию. Направили в Вилинское техническое училище, в нем готовили общевойсковых командиров для фронта. При выпуске присваивали звание лейтенантов. Но мне не повезло. В августе 1943 г. из-за тяжелого легочного заболевания я был отчислен из училища и отправлен в свой РВК.

В это время в радиоузле сложилось тяжелое положение. Михаил Назарович Татаринов ушел на фронт. Ему на смену пришел бывший фронтовик, еще не окрепший от ран Ильин Сергей Николаевич. Электромонтеров не хватало, а главное — никто не знал схему двухступенчатых линий РФ. Повреждения на линиях не устранялись. По 500—1000 радиоточек молчали.

Такое состояние дел мучило меня. Еще не оправившись от своего недуга, по просьбе руководства я вынужден

был приступить к восстановлению работы фидерных и абонентских линий, восстановлению работы молчащих радиоточек. Во время болезни, чтобы не тратить зря время, изучал аппаратуру. В 1947 году закончил курсы старших электромехаников радиоузлов, организованных ДРТС и по воле т. Вортмана, начальника ДРТС, был переведен в Усть-Таркскую контору связи на должность ст. механика радиоузла.

Начальником конторы связи в то время там работал Зенков Г. В. Думаю, полезно рассказать, в каком состоянии было тогда хозяйство радиоузла. На станции числился усилитель УП-8, но он был снят и хранился вместе с хламом в кладовке. Вместо УП-8 стоял усилитель, смонтированный электромехаником, на одной лампе 6ПЗ. При увольнении он взял этот усилитель и унес. Анодные аккумуляторы для питания анода лампы 6ПЗ были настолько стары, что неработающие банки были закорочены проволокой. Двигатель Л-3 для зарядки аккумуляторов, был также очень старенький. Пришлось все ремонтировать. Линии тоже были изношены, на проводах скрутка на скрутке, опоры соединены кольцами. Конечно, такие линии не работали. Радио в домах вообще не работало. Электричество подавали только вечером с 6 до 12 час. В общем, положение было критическим. Но абоненты привыкли к такому и не слишком волновались. Жили спокойно по принципу: на нет и суда нет. Поскольку я приехал, надо восстанавливать. Зная подлинное положение, ДРТС оказало значительную помощь. Выделило усилитель ТУБ-100 на аккумуляторах. Монтаж и пуск в эксплуатацию произвели силами своего коллектива в короткие сроки.

Провели полный ремонт линий, на что ушло почти три года. Радио заговорило во всех квартирах поселка.

В феврале 1950 г. меня перевели в Купинскую контору связи, на ту же должность. Начальником конторы связи был Меренчук Николай Иванович. Его заместителем Сильченко Иван Яковлевич. Пятидесятые годы были годами сплошной радиофикации сельской местности. На первом этапе мне было поручено возглавить работу по изысканию возможности радиофикации каждого поселка и подготовке материалов для составления проектов. На втором этапе — вести контроль за ходом строительства линий и станций радиоузлов. Строительство поручили вести СМУ-601. Следует сказать, что работы шли успешно. В год радиофицировали по 2—3—4 совхоза. Во всех колхозах устанавливали собственные опоры. Радиофикация сел опережала электрификацию. Подключение радиоточек шло одновре-

менно со строительством станции и линий. При сдаче объекта в эксплуатацию мастерами СМУ-601 не было значительных недостатков и недоделок, и только потому, что они были замечены и устранены в период строительства. Купинский район стал одним из первых в области по насыщенности радиоточками на 100 жителей, и особенно сельской местности. Нагрузка на работников радиофикации росла, росли и кадровые проблемы. Руководство колхозов выделяло молодых парней, в основном с образованием 10 классов, но они не знали техники. Пришлось готовить электромехаников на месте, при посещениях помогать им в устранении повреждений, в изучении правил эксплуатации и техники безопасности, прививать навыки в работе. Но этого было недостаточно, и в 1955 году были организованы для них курсы. Руководство курсами возложили на меня. Мне повезло — в то время вернулся из армии Владимир Шведов и поступил к нам на работу. Появилась возможность привлечь его к проведению занятий. Двое — не один.

В 1965 году я окончил электротехникум связи и был назначен старшим инженером узла связи. В 1969 году переведен в Новосибирский ЭТУС на должность начальника 5-го цеха электросвязи, расположенного в Коченеве.

Сельская телефонная связь

К этому времени во всех совхозах Коченевского района были установлены автоматические телефонные станции. Однако все они были установлены в помещениях почтовых ОС (отделениях связи), где вольно или невольно закладывались мешками с газетами и корреспонденцией, посылками, отчего, естественно, создавалась пыль, загрязнявшая контакты реле. Станции работали с перебоями, часто останавливались. Помещения ОС были тесными и ветхими. Необходимо было принимать срочные меры по созданию условий для работы аппаратуры. Выход был один — строить новые помещения или просить руководителей совхозов, Чикской птицефабрики о выделении, по возможности, готовых помещений. Этот вариант, можно сказать, удался. В совхозах Раздольном, Лесном, Дупленском, Целинном Чикской птицефабрике под АТС выделили добротные, просторные помещения. В совхозах Овчинниковском, Краснославянском, Чистопольском, Речниковском за счет средств и сил совхозов по нашим планам построили новые помещения. Силами 5-го участ-

ка связи оборудование перенесли в новые помещения, без единого дня остановки работы связи. В большинстве совхозов оборудование АТС заменили на новое. За это особо надо было благодарить начальника ЭТУС Шведова В. А. — в то время он был уже начальником Новосибирского ЭТУС.

В это же время приступили к уплотнению соединительных линий с Коченевской АТС аппаратурой В-2-2, В-3-3. На кабельных линиях аппаратурой КНК-6, КНК-12. На каждой АТС увеличилось количество каналов от 2-х на физических цепях до 6—8. Все это привело к резкому улучшению работы сельской связи. Однако для бесперебойной связи сделано было еще далеко не все. Особенно это касалось соединительных и абонентских линий. Только один пример: на участке Коченево—Ново-Михайловка было подвешено две цепи (с.л. провода сталь — 4 мм), и на всем протяжении линии провода были укреплены стальными вязками (привязаны). Видимо, во время строительства не было вязочной проволоки. Длительное время провода свободно от вибраций вращались под этими пружинистыми вязками. В результате истерлись провода на каждом изоляторе и, не выдержав нагрузки, рвались не только зимой, но и летом. Линии эти считались аварийными, и в год моего приезда в Коченево мы заменили 107 км провода. Работа Ново-Милайловской АТС стала стабильной. Во все последующие годы была создана бригада, постоянно работавшая на ремонте линий, что позволило добиться бесперебойной работы сельских связей. Руководство Новосибирского ЭТУС помогало материалами, за что коллектив 5-го цеха был благодарен. Сократились повреждения, облегчился труд линейных монтеров.

Коченевская станция АТС декадно-шаговой системы на 300 номеров, конечно, не могла обеспечить спрос населения. Удалось ее расширить только до 500 номеров. Дополнительно была установлена АТСК 50/200 на 100 номеров. На нее были подключены секретари РК КПСС, председатель и замы

Ново-Михайловское ОС



РИК, руководители предприятий, директора совхозов. Эта станция была чисто внутренняя, без выхода на городскую АТС, и обеспечивала нормальную связь между первыми лицами предприятий, РК КПСС, райкомом. Заменить АТС на новую не удалось, так как единственный тип станций в то время была АТСК 100/2000. Очень громоздкая, требовались большие площади, а их не было и нет. Электронные станции в то время не выпускались.

В начале 70-х годов абонентские линии ГТС в Коченеве были в основном воздушные. Они часто повреждались. К середине 70-х годов большая часть линий была переведена на кабельные. К 1985 г. все воздушные линии были упразднены, абоненты переведены на кабельные линии.

С начала 70-х годов в УП быстрыми темпами росло количество междугородных телефонных и телеграфных каналов связи. Внедрялась автоматическая междугородная телефонная связь, абонентский телеграф. Особенно большой объем технических средств составила техника для обслуживания ГО, причем на нее объем продукции не начислялся. Вместе с ростом техники росли высококвалифицированные специалисты широкого профиля. Они обслуживали всю технику: МТС, ГТС, СТС. Коллектив радиоузла всегда оказывал помощь сельским механикам. Это — Михаил Кувакин, Людмила Чалкина, Любовь Булах, Татьяна Щеткина. Линейщики — Виктор Булах, Владимир Яхонтов, Александр Бакланенко, Леонид Мягих и многие другие. За высокие трудовые подвиги лучшие люди награждались грамотами, получали премии. Не был забыт и я, как руководитель цеха электрической связи. За внедрение новой техники, за рационализаторскую работу, за выполнение плановых заданий награжден знаками «Победитель Всесоюзного соревнования» за 1971, 1975, 1978 года. «Ударник 11-й пятилетки», «Почетный радист» и др. Всего в трудовую книжку включено записей на премирование — 61. Почетных грамот и благодарностей 31. Орденами нас не баловали. За 10 и 11 пятилетки орденами, принадлежащими коллективу связистов, награждали 1-го секретаря РК КПСС Коротаева, который никакого отношения к работе связи не имел. Напротив, только мешал, защищая свою жену Августу Дмитриевну. Причины понятны. Мне приходилось аттестовать его на получение высоких показателей. В других отраслях, особенно в сельскохозяйственной работе, дела шли худенько. Он избрал связь. У него получилось.

В 1975 году по области электрическая связь была объединена с почтовой связью, и 11.11.76 г. я был назначен на-

чальником объединенного узла связи. Мне довелось возглавить еще и почтовую связь. Теперь на мои плечи легли новые заботы, новые проблемы. В районе работало 19 почтовых отделений связи, 13 радиоузлов сельских АТС. Ознакомившись с работой почтовой связи, выявил немало слабых мест в ее работе: низкая культура обслуживания, ветхость помещений, малые площади, негде разместить почтальонов, нет кладовых для хранения посылок и установки сейфов для хранения выручки. Не соблюдаются условия по сохранности ценностей и другие недостатки, связанные с условиями труда. Так например, в Прокудском ОС было помещение ветхое, пол под сейфом провалился, сейфы ОС и сберкассы установлены в операционном зале за барьером, посылки хранились на полу за барьером, кладовки нет, люка для приема мешков с корреспонденцией, газетными пачками, посылок и отправки принятых посылок нет. Все это переносилось сопровождающими через операционный зал. А автомобиль с уже принятыми ценностями оставался без присмотра. Для устранения недостатков договорились с руководством Чикской птицефабрики построить и передать безвозмездно узлу связи здание с двумя входами. Здание построили на площадке жилого поселка. Половину его получил узел связи под Прокудскую ОС, вторую половину завод передал сберкассе. В новом здании разместили свободный операционный зал. За барьером остался только оператор ОС. Выделили место для работы начальника ОС, комнату для почтальонов, появилась свободная кладовая, установили люк для приема и отправки почты. Сейчас любую посылку клиент видит только во время сдачи, больше ее никто не видит. Все проблемы в Прокудке сняли.

**Отделение связи в Чике
Коченевской РКС**

Подобным способом построили новые помещения для работы ОС в Чистополье, Речнике, Овчинникове. Выделили готовые помещения в п.Чик, Краснославянке, Лесном совхозе и других. Остальные помещения ОС привели в порядок



своими силами. Во всех ОС установили новые барьеры, оборудовали рабочие места с установлением циферблатных весов, выделили места для ошнуровки посылок, сократили расстояния до кладовых, где хранятся посылки. Все это сделано по проектам НОТ. Культура обслуживания населения значительно повысилась, улучшились условия труда. Работники почтовых отделений связи лучше стали относиться к работе. Были изжиты кража и растрата денежных средств. Стали выполняться плановые задания, повысился контроль за прохождением по тракту автомашин с материальными ценностями. В результате проделанной работы Коченевский РУС оказался среди лучших узлов в Новосибирской области. Мои воспоминания относятся к периоду 1941—1985 гг. Вышел на пенсию 20.12.1985 года. В дальнейшем был приглашен в ТУСМ-3 на должность техника по ГО объекта. Закончил трудовую деятельность 25.11.96 года. Общий стаж работы 55 лет.

ЗЛОБИНА Маргарита Ивановна

После окончания 8-го класса я вместе с подругой решила поступать в авиационный техникум. Сдала успешно вступительные экзамены, а подруга по математике получила двойку. Меня зачисляют, а ее нет. В это время телеграф набирал группу учеников, и я в солидарность с подругой забрала из техникума документы и мы поступили на 6-месячные курсы телеграфистов на аппарат СТ-35. Это был август 1952 года. Моя подруга через 3 месяца бросила учебу, а я решила продолжать.

В феврале 1953 года мне присвоили квалификацию телеграфиста 3-го класса. В это время на телеграфе часть связей осуществлялась по аппарату Бодо, а большая часть на аппарате СТ-35 с перфорацией на ленту. Работа мне очень нравилась. Через год меня назначили бригадиром комсомольско-молодежной бригады.

В 1955 году на телеграф на комсомольское собрание пришла секретарь Железнодорожного райкома ВЛКСМ Неустроева и стала агитировать за освоение целинных земель в Кочковский район. Жажда романтики перевесила запреты родителей, и мы — три подруги получили комсомольские путевки и поехали осваивать целинные земли. Но оказалось, что пахать и сеять хлеб будут подготовленные заранее механизаторы, а нас оформили разнорабочими в стройуправление.

Предстояло строить Кочковский совхоз. Кругом голая степь. Разбили палатки и жили в них до снега, пока не построили общежитие. За полтора года построили столовую, баню, клуб. Работали квалифицированные строители, а мы подносили им кирпич, раствор, щебень. Работали по 10—12 часов, уставали, но молодость брала свое — организовали самодеятельность, ездили в райцентр с концертами и, конечно, каждый вечер танцы.

В конце 1956 года строительное управление ликвидировали и нас уволили. Вернулись на телеграф. Проработав год телеграфистом, я приняла бригаду западного направления.

В те времена в предпраздничные дни открывались дополнительные рабочие места по приему телеграмм в крупных магазинах, на предприятиях. Нагрузка была очень боль-



Стол первичной
перфорации

шая. Весь телеграф переходил с 4-сменного графика на 2-сменный. Отработав ночь, в этот же день мы выходили на работу с 2-х часов дня. Тысячи телеграмм скапливались и жда-

ли очередности по 1—2 дня. Нарушались контрольные сроки передачи телеграмм. Проблема была решена с внедрением аппаратуры прямого соединения «ЛИМАН». Работа телеграфиста в корне изменилась. Если на СТ-35 телеграфист обслуживал одну связь, то аппаратура «ЛИМАН» позволяла обслуживать 3—4 связи, и работа заключалась в визуальном контроле и нажатии кнопок в случае необходимости. Освоение этой аппаратуры проходило в свободное от работы время. Занимались с нами разработчики этой аппаратуры — московские специалисты. Одна треть телеграфистов уволилась, испугавшись, что не освоят эту сложную технику. После сидячей работы на СТ-35 сейчас работа напоминала работу ткачих, ходящих около станков.

Надо отметить, что в те времена все люди были очень активные. В телеграфе была хорошая самодеятельность. Участвовали в ней почти все, невзирая на возраст. Был большой хор с солистами. Руководителем был солист из ансамбля военного округа Ушаков, а аккомпанировал нам студент кон-

Кросс.
1978 г.



серватории, ныне главный дирижер оркестра народных инструментов, народный артист России Гусев. Драмкружок вела артистка театра «Красный факел» К. Орлова. Проводились конкурсы самодеятельности на лучшую смену, участвовали в районных и городских смотрах.

А сколько было спортивных мероприятий! Зимой — соревнования по лыжам, а летом — выезды в лагерь отдыха в Ельцовку.

Добрым словом всегда вспоминаю начальника телеграфа Александра Николаевича Братухина, которого все звали Батя. Он был всегда с коллективом. Не было ни одного года, чтобы он в новогоднюю ночь в 12 часов не пришел поздравить работающих в эту смену. В аппаратном зале ставилась елка, и в новогоднюю ночь всегда выставлялись апельсины, яблоки, фруктовая вода.

В эти годы развивалось соревнование за звание «Коллектив коммунистического труда». Первой такой бригадой стала бригада Бурлаковой. Они все работали в красных козыньках. За ними получила это звание и наша бригада. Получить это звание было трудно, нужно было целый год работать без единого брака, без замедления передачи телеграмм. Кроме этого, обязательным условием было участие всех членов бригады в общественной жизни телеграфа. Это участие в самодеятельности, спортивных мероприятиях, в добровольной дружине по наведению порядка. Брали мы шефство над детским домом: в 12-й школе имели подшефный класс.

В 1963 году нормативно-исследовательской группе при почтамте потребовался старший техник, и по рекомендации начальника ПФО телеграфа Валентины Леонтьевны Коваленко туда приняли меня. Решение уйти с телеграфа я принимала долго и мучительно. Я уже была замужем, муж работал в дневной смене, праздники и выходные был всегда дома. У меня тоже появилось желание уйти со сменного графика.

Группа была в штате почтамта, но работала на всю область под руководством отдела труда и зарплаты управления связи. Этот период был для меня самым тяжелым в моей трудовой биографии. После такой нагрузки, такой активной жизни я сидела целыми днями за столом, изучала документы по нормированию, затем стала ходить на предприятия нормировать труд работников. До конца эта работа никогда не доводилась, и отношение к нам на предприятиях было не очень дружелюбное. Я видела, что наша работа никому не нужна, на работу шла как на каторгу.

В 1964 году я закончила заочный техникум связи, планово-экономический факультет, и в 1965 году мне предложили работу в отделе труда и зарплаты управления. В то время начальником отдела была Ефременкова П. К. Отдел только организовался, состоял из трех человек, плюс инженер по охране труда и технике безопасности.

Поначалу моя работа сводилась к тому, что я раз в квартал собирала сведения о соревнующихся за звание «Ударник коммунистического труда». В те годы до предприятий доводился лимит общей численности. Позднее лимит стал устанавливаться только на административно-управленческий персонал. Отделом готовились письма на увеличение каждой единицы штата в Министерство связи со всеми обоснованиями. Строго соблюдалось и контролировалось установление должностных окладов согласно приказу министра связи. Не дай бог превысить размер средней зарплаты в целом по предприятию хотя бы на 2 руб. 50 коп. Все штатные расписания утверждались начальником управления.

Постепенно меня стали привлекать к работе в комплексных проверках. Первая моя командировка была в Доволенский РУС под началом руководителя почтовой службы Григория Ивановича Бородина. Я всегда любила ездить в районные узлы связи. Там не только проверяла штатно-финансовую дисциплину, но оказывала практическую помощь. Состав экономистов в то время в узлах связи был слабый, часто без специального образования. Приходилось на месте помогать разрабатывать Положение о премировании, составлять правильные графики выхода на работу с соблюдением требований трудового законодательства.

В помощь районным узлам отделом труда и зарплаты было разработано примерное положение о премировании. Большая работа проводилась по заключению коллективных договоров. Все колдоговора проверялись, чтобы не было противоречий трудовому законодательству и приказам министра связи, регистрировались управлением связи и обкомом профсоюза работников связи. В планах работы отдела предусматривалось заслушивание руководителей предприятий о ходе выполнения коллективных договоров.

Одним из направлений работы отдела была организация социалистического соревнования. Особенно оно получило развитие при назначении начальником отдела Н. И. Кондарасовой. К таким юбилейным датам, как 50-летие Великой Октябрьской социалистической революции, 100-летие со дня рождения В. И. Ленина, брались повышен-

ные социалистические обязательства, проводилось массовое награждение работников.

Отделом разрабатывались условия внутриобластного социалистического соревнования, ежеквартально на расширенных заседаниях совета управления связи и обкома профсоюза работников связи подводились итоги Всесоюзного и внутриобластного соревнования, а впоследствии и соревнования смежников.

Когда область выходила победителем Всесоюзного соревнования на вручение переходящего Красного знамени, приезжали либо министр связи, либо заместитель министра. Подготовка к этому мероприятию большей частью лежала на ОТЗ: готовили доклад, подрабатывали дополнительные социалистические обязательства, намечали состав почетного президиума, выступающих. Это был большой праздник для всех связистов. Особенно торжественно было при начальнике управления Харченко К. Н. Приглашалось руководство города. Под торжественную музыку оркестра и группы юных барабанщиц вносили знамена, затем звучало приветствие пионеров. После торжественной части обязательно концерт.

После того как коллективу управления связи три квартала подряд присуждалось переходящее Красное знамя Министерства связи СССР и ЦК профсоюза работников связи, по итогам года связистам было присуждено Красное знамя Совета Министров СССР и ВЦСПС с занесением на Доску почета ВДНХ. Работа проводилась огромная: приглашались фотографы, фотографировали рабочие места, разработки наших лучших рационализаторов, совместно с журналистами готовили материалы о наших достижениях и лучших людях. Совместно со службами готовился проект соцобязательств связистов области. Пункты обязательств были очень напряженными, осуществляли ежеквартальный контроль за их выполнением. Были разработаны условия на звание «Лучший по профессии» для телеграфистов, операторов, монтеров, почтальонов, а также представлялись материалы на звание «Лучший по профессии Министерства связи СССР».

Позднее отделом труда и зарплаты было организовано соревнование между отделами и службами управления связи.

Ежеквартально представлялись материалы в Министерство связи на награждение Почетной грамотой и на звание «Ударник пятилетки», «Победитель соц. соревнования» и др.

И я не могу сказать, что работа по соцсоревнованию была формальной и никому не нужна. Наоборот, среди пред-

приятый была очень жесткая борьба за первенство. Это для всех было почетно. Бывая на предприятиях, я видела, что коллективы подразделений (отделения связи, бригады, смены) тоже не были равнодушны и старались на своем предприятии быть лучшими. Многое зависело от того, как проходило вручение вымпела, грамоты или значка «Ударник коммунистического труда».

В соревновании большую роль играет гласность. И когда при всем коллективе в торжественной обстановке отмечают тебя, как одного из лучших, это всем приятно и хочется работать еще лучше.

На всем протяжении моей работы в управлении связи с 1965 по 1991 год отдел труда и зарплаты был одним из функциональных отделов. Проводил большую работу по соблюдению трудового законодательства на предприятиях связи. Огромная работа была проведена при переходе на пятидневную рабочую неделю, на 7-часовой рабочий день, на новые условия оплаты труда работников связи. В связи с этим разрабатывались и контролировались мероприятия по изысканию резервов на эти цели.

Я всегда знала, что моя работа нужна.

Сергей Романович КРЫТЦОВ

Работу в производственной лаборатории почтовой связи (ПЛПС) ОПТУС я начал практически с ее организации, с 1973 г.

Целью ПЛПС были развитие и совершенствование организации почтовой связи.

В лаборатории начинала работать в основном неопытная молодежь и несколько «зубров». Грамотное руководство, сочетание опыта и свежего взгляда дали неплохие результаты.

За время ее существования с 1973 по 1987 год были разработаны и внедрены проекты совершенствования технологии обработки почты практически во всех РУСах области. Проекты разрабатывались, прежде всего, при строительстве новых зданий. При этом, ни в одном узле не внедрена технология, предусмотренная в типовом проекте, так как практически ни в одном проекте не был предусмотрен оптимальный технологический процесс. Например, в ряде проектов отсутствовала главная касса, в других — помещения участка обработки страховой почты, комнаты обмена, сортировки, доставки, которые напрашиваются быть рядом и смежными, в проектах же предусматривались зачастую в разных частях здания. В серии типовых проектов, применяемых позднее, например в Черепанове, помещения сортировки печати и корреспонденции располагались на втором этаже. Подъем и спуск мешков, пачек печати предусматривался с помощью лифтов магазинного типа, что при больших объемах почты трудоемко и занимает много времени. Приходилось это исправлять, менять планировки, внедрять системы нестандартных транспортеров.

Наиболее удачные помещения были построены в Здвинском, Искитимском, Новосибирском, Татарском, Черепановском и Чулымском районах, в 89, 112, 122 и других отделениях связи. Во многих РУСах к зданиям были сделаны пристройки. А Искитимский узел за бытность ПЛПС сменил три помещения. Для остальных узлов и многих отделений связи провели реконструкцию помещений.

Как пример, можно вспомнить 9-е ГОС Искитима, имевшее большой объем посылочной почты. Маленькая посылочная кладовая не вмещала на стеллажи большую часть входящих посылок, и при выдаче, чтобы найти нужную, иногда приходилось перебирать весь штабель. Особенно трудо-

емок был обмен — люка не было, окно выходило на центральную улицу, и архитектор не согласовывал его переоборудование. Каждую посылку приходилось переносить на десять и более метров. За счет изменения планировки увеличили кладовую, все посылки стали уместаться на стеллажах. Затем решали: как сделать проем в панельной стене. Люк был оборудован в торце здания, в него был вмонтирован люковый транспортер. Позднее был смонтирован стационарный транспортер от люка обмена до рабочего места оператора. Была пересмотрена организация рабочих мест. Чтобы сделать каждый шаг в реконструкции и изменении технологии, нужно было рассмотреть вопрос с различных точек зрения — технологической, строительной, архитектурной и др., посоветоваться и убедить многих работников. Подобные истории были со многими узлами и отделениями связи.

Много внимания, особенно в первые годы, уделялось внедрению мотодоставки. Оптимизировались границы доставочных участков и маршрут прохода почтальона по доставочному участку, устанавливались групповые абонентские шкафы (ГАШ), шкафы опорных пунктов, предусматривалась подвозка пачек и почтальонов. Широко внедрялись передвижные отделения связи и контейнерные перевозки почты. Лабораторией был разработан план механизации погрузочно-разгрузочных работ и внутрипроизводственного транспортирования. Требовалось механизировать работы в отделениях, где суточный обмен пачек, мешков, посылок составлял 100 и более вещей.

В нашем плане было предусмотрено механизировать отделения связи, имеющие 50 вещей в сутки. План мы выполнили.

Уже в семидесятые годы в области во всех РУСах, отделениях связи 1—3 группы были установлены транспортеры с выдвижными секциями, штемпелевальные машины, машины для сварки полимерных пленок, устройства для записки ребер посылочных ящиков, циферблатные весы для посылок и отдельно для писем и бандеролей. В 1980 г. были установлены электронные комплексы «Онега Ш-3Э».

В некоторых ОС почтамта и ряде РУСов ранее были установлены транспортеры, в которых выдвижная секция выдвигалась вручную штурвалом или механизированно с помощью механических рычагов. Все эти транспортеры были заменены на транспортеры, в которых секция выдвигалась нажатием кнопки.

Наша область по насыщенности средствами почтовой механизации, по внедрению комплексной механизации предприятий, цехов и участков, количеству маршрутов контейнерных перевозок почты, внедрению передвижных отделений связи и мотодоставки занимала передовые позиции, и не только в регионе. Опыт Новосибирской области по всем этим направлениям отдельно был описан и рассылался по стране.

Контейнерные перевозки почты сейчас закрыты из-за резкого уменьшения объемов, но до сих пор еще используются автомобили ЗИЛ-130, имеющие повышенный ресурс и которые выделялись под контейнерные перевозки. Этими автомобилями закрывались самые протяженные маршруты. Без них провозные возможности автобазы были бы значительно меньше.

Систему «Онега» за Уралом мы внедрили первыми. Это был большой шаг, как говорили — «от динозавров к микросхемам».

Была в лаборатории группа художников, которая разрабатывала образцы рекламы, составляла проекты интерьеров клиентских залов, эскизы мебели.

Сложностей в нашем деле всегда было немало.

Например — недостаток производственных площадей при больших объемах обрабатываемой почты, особенно в ПЖДП. В предпраздничную нагрузку из управления привлекались работники для сортировки письменной корреспонденции, посылок, печати.

По развитию почтовой связи было слишком большое количество решений, постановлений партии и правительства. Многие из них исполнялись, но практически по всем приходилось давать информацию о ходе выполнения.

Или крайне низкие показатели объема продукции. Так, цена за экспедирование экземпляра газеты была 0,2 коп., и ехал иногда грузовик в деревню за 20 км с двумя газетами. Писала у меня как-то диплом зам. начальника узла Н. Н. Елкина, знавшая почту достаточно глубоко. И на очередную статью в «Литературной газете» о плохой работе почты и по «копеечному» вопросу (о чем газета писала часто) послала в редакцию запрос о том, что факты изложены неверно. Ответа, конечно, не было. Хотя в целом в прессе было много и справедливых нареканий на работу почты. В 1989 г. в Москве на курсах читала нам лекцию начальник отдела Министерства связи СССР и упомянула про этого автора. Я задал вопрос: «Почему же Вы не дадите ему полную информацию?», на что был ответ: «У него есть исчерпы-

вающая информация, но публикует он только ту, что считает нужной».

А система заказа и распределения оборудования, материалов и запчастей по фондам!

Из большой номенклатуры выпускаемых средств почтовой механизации эффективных и надежных было не так много, иногда они беспричинно снимались с производства. Так, ЭК «Онега» и запчасти к ним преждевременно были сняты с производства. Также сняты были хорошо зарекомендовавшие себя аккумуляторные тягачи ТА-1М, пришлось заменять их на менее надежные болгарские тягачи. Были сняты с производства на российских заводах ленточные транспортеры.

Большие планы внедрения мотодоставки не подкреплялись выделением автотранспорта.

Для различных отчетов приходилось считать коэффициенты уровня механизации работ. Считаю, что методика была далека от совершенства, так же как и определение понятия комплексной механизации. Реально механизировались лишь отдельные элементы работ. А у правительства, местных руководящих органов, когда они видели, что коэффициент, например, равнялся 80%, не было реальной картины положения дел на почте. Может быть, еще и поэтому очень медленно решались вопросы строительства помещений, выделения автотранспорта и жилья почтальонам.

Не всегда обоснованно вкладывались средства. Например, в системе «Ока» большие деньги были потрачены на разработку ЭКРМ и программного обеспечения, на изготовление и внедрение машин. То же с «Автоматизированной системой заказа-доставки подписных изданий» по опыту г. Грозного.

Разрабатывалось и выпускалось неэффективное и ненадежное оборудование, например, типовые окна обмена почты с тепловой воздушной завесой ТООП-Р, склады для хранения и автоматизированной выдачи посылок САВП, СПАС, будки для ПОС, особенно на базе ГАЗ-66 (стоимость будки превышала стоимость самой машины).

Зарплата слесаря, электромонтера даже нашего предприятия (не говоря о других отраслях) могла быть в два раза больше заработка инженера.

Очень жесткие требования предъявлялись к простоям оборудования, особенно в ПЖДП и ЭК «Онега».

Почтовая подотрасль не была избалована вниманием. Так, 7 мая, в День радио, начальник управления обычно выступал по Новосибирскому радио с докладом. Подробно ос-

танавливался на каждой подотрасли — достижения, перспективы. Среди почтовиков была байка, что в конце доклада почте уделялась одна фраза: «А на почте мы и дальше будем внедрять современную моторизированную доставку».

Запомнилось выступление начальника Коченевского РУСа на партийно-хозяйственном активе в начале 80-х годов. Возможно погорячившись, он сказал, что из всех отделов управления помощь есть только от ПЛПС. А ведь нам приходилось принимать на себя удар, переправляя в предприятия часть многочисленных запросов, приходящих из министерства, не говоря о тех неудобствах для эксплуатации, которые возникали в процессе внедрения наших проектов и рекомендаций.

Тем не менее, несмотря на все вышеперечисленные сложности, у нас в области шла созидательная работа. По заданию министерства приходилось бывать в разных регионах с проверками, и редко в какой лаборатории могли показать хотя бы один толковый проект.

Нашу работу я бы назвал благородной, но не очень благодарной. Качественно проделать работу от анализа и подготовки предложений до составления проекта и его внедрения мог далеко не каждый специалист. Внедрение любого нового оборудования требует изменения технологии работы, а учитывая особенности почты, непрерывность технологического процесса и психологию почтовых работников, это, как правило, всегда экстремальная ситуация. Например, в семидесятых годах, когда у нас еще не было «Онеги», чтобы как-то механизировать кассовые операции, внедряли операционно-кассовые машины КИМ-3 СП. Они хорошо «прижились» на оформлении приема телеграмм. Когда устанавливали машину в Мошковском РУСе, оператор поставила ультиматум: «Или я, или аппарат». Позже, когда эти машины физически изнашивались и приходилось снимать их с эксплуатации, эти же работники были категорически против снятия.

При внедрении контейнерных перевозок почты самым ответственным моментом был пробный рейс, и ни один пробный рейс не обходился без накладок и недоразумений. «Шисек» хватало на всех, но основная часть сыпалась на лабораторию. И в этих ситуациях громадную роль играла А. Д.Чвелева. При высокой требовательности к себе и работникам она была и генератором идей, и диспетчером, и «крышей», как сейчас говорят, в самом лучшем смысле этого слова. Она как профессионал не «связывала» руки работникам и никогда их не «подставляла». Прежде чем принять

решение, она интересовалась мнением многих специалистов. Главным для нее была не форма доклада, а результат работы. В Чанах, после внедрения «Онеги», комплексы часто давали сбои. Сбои не были редкостью тогда. Многие регионы задыхались от них. Красноярск, например. А в Кызыл мы посылали своих работников для оказания помощи. Но тогдашний начальник Чановского РУСа, который, кстати, долго не задержался на этом месте, несмотря на наши уговоры, мер не принимал, говоря, что мы должны все делать и даже «пыль сдувать». Справедливости ради нужно сказать, что по другим вопросам он работал неплохо, например, наводил порядок с транспортом. Пришлось доложить Анне Дмитриевне. Она сказала, чтобы в следующий раз мы его сильно не уговаривали, а попросили перезвонить к ней. Этого разговора было достаточно и больше у нас проблем с Чанами не было. Еще пример: звонит как-то ей начальник Купинского РУСа с просьбой дать им длинный стационарный транспортер, они решили механизировать передачу посылок от страхового участка, через посылочную кладовую и до операционного зала. Я был как раз у Анны Дмитриевны в кабинете. Она спрашивает:

— Вы с лабораторией советовались?

— Нет.

После короткого внушения она положила трубку и мне: «Помогите ему». Транспортер мы нашли, но, правда, из-за непроработки решения купинцев у них ничего не получилось. Надо сказать, что это были крайние случаи. Были и такие мнения, что Анна Дмитриевна отстает от жизни. Не учитывалось, что почта имеет глубокие специфические отличия от других подотраслей связи, и она, по-моему, самая сложная. Я считаю, что Анна Дмитриевна даже опережала время. И так считают многие ветераны почты, в том числе имеющие заслуженные награды и, самое главное, которые что-то конкретно построили, организовали, внедрили. Недаром работники главка, когда готовили важные документы, нередко спрашивали мнение Анны Дмитриевны.

В то время наш мебельный цех выпускал для города и области значительное количество мебели по эскизам почтамта и управления. Номенклатура продукции была довольно большой. Выпускалось даже рабочее место оператора по приему и выдаче страховых отправок, в которое встраивались весы, как для посылок, так и для бандеролей и писем, запиловочное устройство, электросургучница, машина для упаковки бандеролей в полиэтилен, были предусмотрены ящики, полки для эксплуатационных материалов, различные картотеки.

Помогали мебелью соседним областям и даже оснащали отделения связи для Олимпиады 1980 г. в Москве.

Большинство страховых участков узлов были оснащены мешкодержателями, изготовленными по нашим чертежам, т. к. заводские были громоздкие и неудобные. В ПЖДП использовались девять установок для сортировки посылок УСП — значительно больше, чем в любом почтовом предприятии Союза, а длина технологических цепочек транспортеров измерялась там километрами. В ПЖДП проходила опытную эксплуатацию установка, разработанная НЭТИ по тех. заданию почтовиков, которая учитывала движение посылок на секторе почтамта. На всех люковых окнах сектора были установлены фотосчетчики, считавшие каждую исходящую и входящую посылку. Информация от всех люков поступала на центральный блок, где фиксировалось движение посылок на секторе и остаток.

В городе и области широко внедрялась пневмопочта. В отделениях связи почтамта работали четыре установки для механизированной выдачи посылок. Для установки УМВП-650 в 112-м ГОС был разработан, изготовлен и смонтирован небольшой электронный блок управления вместо релейного шкафа управления размером с шифоньер. Кстати, за все это было выплачено всего лишь около 50 руб.

В области испытывались многие образцы оборудования. «Грибок» — навес для ГАШ в Искитиме по опыту Ижевска. Автоматизированное рабочее место оператора обменного пункта на базе самодельного компьютера в Барабинске по опыту Челябинска. У нас впервые была разработана, отлажена и внедрена во всех узлах и почтамте программа «HE-MEX» для создания информации по переводам на компьютере вместо ЭК «Онега Ш-3Э». Вместо большого количества перфолент информация стала пересылаться на дискетах. Сбои значительно сократились.

Кроме своей работы, можно вспомнить субботники. Особенно часто в комсомольские годы мы бывали на строительстве МТС. Проходя мимо ГРТС, вспоминаю свой первый после окончания учебы Ленинский субботник в апреле 1972 г. Втроем, во главе с В. Э. Горстом, устанавливали недостающие звенья и столбики ограждения палисадника, которые стоят до сих пор.

Регулярно выезжали в «колхоз», особенно осенью, на уборку свеклы и других овощей.

Часто в то время проводились спортивные мероприятия. Вспоминаются соревнования по лыжам, настольному теннису, плаванию. Были поездки в Горную Шорию.

С большой теплотой вспоминается то время и люди, которые организовывали и непосредственно участвовали в работе по развитию и совершенствованию почтовой связи в области. Вот некоторые из них: зам. начальника ОПТУСа А. Д. Чвелева, начальник службы почтовой связи Г. И. Бородин, начальник ПЛПС Н. И. Кондарасова, начальники узлов С. А. Булатов, П. И. Карпец, Н. Д. Соторов, М. И. Шалов, А. П. Юзов, А. С. Аблоухов, В. К. Воронов, гл. инженер ОПТУСа Ю. П. Устинов, гл. бухгалтеры Г. В. Нестеров и А. А. Шейфер, транспортники Ю. И. Кашкин, А. Н. Лукьянов, В. Э. Горст, гл. инженер узла Ю. Р. Соломин, начальник лаборатории О. М. Перминов, начальник Горсоюзпечати В. В. Григорьев, гл. инженер почтамта Л. И. Кузьмина, начальник участка почтамта С. С. Васильев, электромеханик А. В. Хлыстов, начальник цеха ПЖДП Ф. Ф. Дорж, инженер узла В. А. Фролов, слесарь И. А. Глазырин, инженер по снабжению И. В. Леванцева, инженер отдела АСУ М. Н. Ярошно (хотя в целом, я думаю, от отдела АСУ могла быть более весомая помощь в совершенствовании почты), инженеры ПЛПС Т. А. Шелевая, В. И. Мельцова; В. А. Бахарев (проработал в ПЛПС всего 1,5 года, но сам внедрил ЭК «Онега Ш-ЗЭ» почти в половине районов области и активно занимался их обслуживанием, рационализаторской работой), работники Новосибирского управления комплектации Г. Н. Исайкина, Н. Т. Казаринова, В. И. Быстрова. Этот список можно продолжать. Многие уже на заслуженном отдыхе, некоторых уже нет с нами. И когда говорят, что нет незаменимых людей, мне кажется, что они есть. Нормально мы работали с группой ЦАОТУС, занимавшейся заказом и распределением оборудования, запчастей и материалов, которую в министерстве курировал П. Е. Иевлев. Деловые отношения были с заводами-изготовителями почтового оборудования, с управлениями комплектации.



Через годы, через расстояния



ЖИВЫЕ ГОЛОСА

Воспоминания
ветеранов



Тогучинский РУС

КОРОБЕЙНИКОВА Надежда Ивановна,
 телефонистка:

— Я родилась в Тогучине и прожила здесь всю жизнь. После окончания школы, в октябре 1967 года устроилась на работу в местную контору связи. Начальником тогда был Михаил Иванович Шалов. Во время первого разговора он показался строгим; вообще поначалу страшновато было, ведь ничего не знала. Это уже потом, спустя годы, я оценила строгость и справедливость Михаила Ивановича. Все его за это уважали.

Сначала я работала доставщиком, потом была переведена телефонисткой. Произошло это в декабре 1969 года, тогда еще телеграф был соединен с МТС. Очень многому я научилась от телефонисток, имеющих большой стаж работы, в частности, от Марии Антоновны Василец. Опытные работницы помогли мне вникнуть во все особенности моей работы, дали необходимые навыки. Я была самой молодой, они меня опекали, часто хвалили, и это мне очень помогало в освоении профессии.

Работали мы посменно, нагрузка была небольшая, телефонов ведь в то время немного было. Дежурили по двое: одна телефонистка на междугородных разговорах, другая — на вызовках: соединяла села с Тогучином, прямой связи тогда еще не было.

В 70—80-е годы количество телефонов резко увеличилось, нагрузка на телефонисток возросла, нас уже работало 9 человек. Днем и вечером, до 24 часов. Коммутатор раскалялся докрасна. Хочу отметить, что телефонист — по преимуществу женская профессия. В нашем дружном коллективе не было текучести кадров, долгие годы вплоть до пенсии работали замечательные женщины, настоящие тружени-



Телефонистки Тогучинского РУСа на субботнике. 1976 г.

цы. С большой благодарностью вспоминаю Екатерину Васильевну Белякову, Тамару Алексеевну Фешок, Валентину Максимовну Волкову — ее уже нет в живых, — долгие годы она была бригадиром МТС. В 70-е годы эти уже тогда немолодые женщины были очень активными, заряжали нас молодым задором и энтузиазмом: именно они организовывали соревнование на звание лучшего по профессии. В 1980 году наша телефонистка Людмила Орлова была признана одной из лучших в области, ей выпала честь обслуживать летнюю Олимпиаду в Москве.



ЖУКОВА Фаина Васильевна,
телеграфистка:

— Пришла я работать в Тогучинскую контору связи сразу после войны, в 1945 году. Телеграфистом был один мужчина, он хорошо владел аппаратом Морзе. Взяли меня учеником и направили на учебу в Новосибирск. Помню, что на курсах мне было сложновато, но когда я вернулась домой и приступила к работе, то быстро втянулась. В 1947—1948 годах в конторе связи уже работало четыре телеграфиста. Старшей была Нина Федоровна Рыбина, замечательный человек, умная, скромная, знающая свое дело. С ней вместе мы проработали около 15 лет.

Послевоенные годы были очень тяжелыми. За опоздания на 5—10 минут могли отдать под суд. Судом этим нас постоянно пугали. Помню, одну телефонистку в 1947 году отдали под суд за то, что она доставила в райком партии телеграмму незаклеенной и сообщила ее содержание знакомому. Вообще, за соблюдение сроков передачи и доставку телеграмм очень строго спрашивали.

Очень большая нагрузка на телефонистов и телеграфистов была во время выборов, трудились все с максимальной отдачей. Если не было нареканий, то выдавали премию. Одной нашей телефонистке, если не ошибаюсь, Кочетовой Марии, за хорошую работу по обслуживанию выборов выдали премию — шелковое платье за 400 рублей! Мы всей конторой ходили на нее посмотреть.

У всех работников конторы связи, а позже — РУСа была общественная нагрузка. В послевоенные годы мы, в основном женщины, ездили заготавливать дрова для конторы. Ручными пилами пилили деревья, чтобы дров хватило на всю зиму. Потом еще ходили по дворам, проверяли наличие радиоточек и оплату за них.

Где-то с 60-х годов жизнь стала постепенно улучшаться. В 70—80-е годы количество телефонов увеличилось, появилось более современное оборудование. Мы, чтобы не отставать от жизни, часто ездили на курсы повышения квалификации.



МОРОЗОВ Лев Николаевич,
техник радиоузла:

— С начала 50-х годов почти в каждом доме на селе и в самом Тогучине было свое радио. Тогда претворялась в жизнь программа «Радио в каждый дом!» Каждый приемник должен был быть зарегистрирован, чтобы брать абонентную плату. Бывали случаи сокрытия, поэтому работники конторы связи ходили по дворам, выявляли и регистрировали радиоточки.

Радиоприемники часто ломались, электромонтеры и техники ремонтировали их в радиоузле. За качество вещания нам не раз приходилось выслушивать замечания. Линии были плохие, всю работу выполняли вручную.

В 1956 году направили меня на курсы повышения квалификации, после окончания которых я получил удостоверение техника-механика радиоузла. Каждый месяц в радиоузле проводились радиосовещания со всеми колхозами. Много работы было во время выборов, митингов и демонстраций. За качество с нас строго спрашивали: поощряли премиями за хорошую работу, а если провинился — строго наказывали.

Несколько лет я отвечал за организацию технической учебы работников радиоузла. Занимались мы каждую неделю по часу. Заслушивали тех, кто ездил на курсы повышения квалификации, старались получать новые знания.

Из архивных материалов

ШАЛОВ Михаил Иванович — в органах связи с 1939 года. Работал начальником Тогучинской конторы связи, а потом начальником узла связи с 1956 по 1979 год. Начинал он почтальоном в



Коллектив Тогучинского РУСа на демонстрации. 1977 г.

Коченевской конторе связи, потом был там начальником отделения связи. С 1951 по 1956 год руководил конторами связи в Чулыме и Чанах. В 1954 году прошел курсы по подготовке и переподготовке начальников и заместителей начальников районных контор связи, в 60-х закончил Новосибирский электротехникум связи. Михаил Иванович внес большой вклад в развитие и становление связи Тогучинского района. За время его работы было построено здание Тогучинского РУСа, расширилась телефонная сеть, сформировался стабильный рабочий коллектив, укрепилась трудовая дисциплина, значительно повысился профессиональный уровень работников, сократилась текучесть кадров. По итогам работы Тогучинский РУС награждался переходящим Красным знаменем областного управления связи и обкома профсоюза работников связи.

За большие заслуги М. И. Шалов был награжден почетными грамотами, медалями «За доблестный труд», «За трудовое отличие», «За доблестный труд в годы Великой Отечественной войны». 28 февраля 1974 года Указом Президиума Верховного Совета СССР М. И. Шалов был награжден орденом «Знак Почета».



*Воспоминания о годах работы в Тогучинской конторе связи **ПОПОВА Александра Яковлевича**, который работал почтальоном в селе Завьялово в 1943—1947 годах:*

— До войны почтальонами были в основном мужчины. Когда война началась, многих забрали на фронт.

Работа у почтальонов была очень ответственная, все нужно было доставить лично в руки. Газет в то время было немного, больше всего мы доставляли писем, переводов, разносили пенсии. Были такие книги, назывались они получательские, в них почтальон вносил: кому, когда и что вручено. По этим книжкам определяли объем доставляемой корреспонденции.

Труднее всего в годы войны было приносить в дома похоронки.

Помнятся и другие случаи. Одна почтальонка не доставила газеты, а в выходные пошла на базар с целью их продать. Ее отдали под суд, хотя проданных газет было всего четыре штуки. Имели место и разного рода денежные махинации. Причастных к ним недобросовестных работников сразу увольняли.

Помнится, что работали мы от колхоза. Контора связи заключала с колхозом договора, и мы по ним работали.



ФЕДЧЕНКО Клавдия Петровна,
работник Тогучинского РУСа с 1953 года:

— Я отработала в Тогучинской конторе связи 14 лет — сначала бухгалтером переводного хозяйства, потом старшим экономистом. В

1945 году, закончив Новосибирский торговый техникум, я пришла устраиваться на работу в контору связи. Руководил конторой в то время Иван Михайлович Кобелев. Основное внимание уделялось почтовой связи: почту возили на лошадях и быках. Людей, которые почту сопровождали, называли «кольцевиками». Работа эта была очень тяжелой, особенно в суровые зимы. Отделения связи существовали только в крупных деревнях — Златоуст, Васеино, Курундус, Коуран, Заречное, Сурково, Гурово. Все почтальоны были колхозные. В 40—50-х годах в конторе работало около 20 человек. Телефонная связь была очень плохой. В Тогучине был один монтер — Петр Томашев, самоучка, очень хороший работник.

За то время, что я работала, в конторе связи сменилось три начальника. Особенно хотелось бы добрым словом вспомнить Михаила Ивановича Шалова. С его приходом связь стала развиваться. В это время, а это был конец 50-х, как раз осуществлялась программа «Радио — в каждый дом». Вскоре штат конторы связи увеличился, почтальонов перевели в наше распоряжение. С 1961 года значительно возрос объем работы, увеличилось количество предоставляемых услуг. В этом же году было начато строительство нового здания РУСа. Помню, что вселение в новый корпус было большим праздником.

Несмотря на то, что у каждого из нас был немалый объем работы, мы устраивали субботники: сами красили, белили кабинеты, делали все дружно, весело. Как и везде, случались в коллективе неурядицы, конфликты, возникали проблемы. Однако, нужно отдать должное Михаилу Ивановичу, он имел прекрасное чутье, был психологом — всегда находил выход из создавшегося трудного положения.

Тогучинский РУС был одним из лучших трудовых коллективов связи в районе и области. На демонстрации мы ходили, как на праздник. Часто устраивали концерты, ставили спектакли. В 70-х годах, когда к нам пришло в коллектив молодое пополнение, организовали даже свой инструментальный ансамбль.



Венгеровский РУС

МАКЕЕВА Раиса Александровна:

— На работу в Венгеровский узел связи я пришла в 1951 году. Здание почты — двухэтажное, старое, деревянное — находилось на ул. Воровского. На первом этаже — почтовый отдел, на втором — бухгалтерия, спецсвязь, коммутатор ЦБ и начальник с заместителем. Работала я сначала почтальоном, потом сортировщиком. В 1956 году была назначена начальником отделения связи в Заречье. Прошла трехмесячные курсы в Омске, вернулась и продолжала работать в Заречье. Было тяжело, почту до реки довозили на лошадях,



Макеева Р. (крайняя слева) на курсах в Омске. 1957 г.

перевозили на лодке, а с берега мы ее таскали на себе до отделения связи. Баулы с почтой тяжеленные... На сортировке почты работали круглые сутки, по сменам, потому что почту надо было разносить в день выхода.

Иногда, если при-

ходилось допоздна ждать почту, оставались ночевать в узле связи.

В 1957 году мы перешли в новое здание, сами ремонтировали его, возили кирпичи из Куйбышева. Стройку вели общими силами. Работали со мной хорошие люди, ответственные. Многих уже, к сожалению, нет в живых, добрая им память...

Позже меня перевели кассиром, в этом качестве я и работала до самой пенсии в 1975 году. Много было общественных нагрузок: это и выборы, и подписка, была депутатом, агитатором, занималась профсоюзной работой. Ни от чего не отказывалась. Вспоминаю то время и думаю: тяжело было, но весело. Коллектив у нас был сплоченный, дружный, как одна семья. И я нисколько не жалею, что всю жизнь отдала почте.



ЖУК Анатолий Иванович,

инженер по эксплуатации средств связи Венгеровского РУСа:

— Работать я начал в Венгеровском РУСе в 1960 году, после окончания службы в армии. Работа эта не была для меня чем-то новым и неизвестным. Дело в том, что мой отец, Иван Трофимович Жук, всю свою жизнь отработал в органах связи Венгеровского района. Я, еще будучи школьником, во время каникул помогал отцу на ремонте линий связи. Раньше ведь как было: создавали бригады по несколько человек и на все лето выезжали в поле, жили там и занимались ремонтом линий.

В начале моей самостоятельной работы на Венгеровском узле связи, как помню, было всего два коммутатора ЦБ на 240 номеров. На физических линиях ставили одноканальную систему уплотнения — ВЧР, на телеграфе был аппарат Морзе, затем его сменили аппараты СТ-35.



**Основатель династии Жук И. Т.,
техник АТС. 1955 г.**

Затем, примерно в 1965—1968 годах, в Венгерове установили координатную АТС на 500 номеров. Весь район к тому времени уже радиофицировали. Первые автоматические станции сначала появились в Венгерове, затем были установлены в с. Заречье — АТС-ВРС на 20 номеров, в с. Усть-Ламенка — релейно-блочная, в Первой Петропавловке — декадно-шаговая. Приходилось много ездить по району, настраивать, ремон-

тировать оборудование, учить электромонтеров — тогда еще мало было людей со специальным образованием.

Из характеристики на Жука А. И. в связи с награждением значком «Почетный радист»:

«...Отлично знает работу средств электросвязи района. Лично принимал участие в настройке средств связи при строительстве ВПТС в районе, в демонтаже старого, установке нового оборудования, в переносе станций из одного помещения в другое. Грамотный специалист. Много сил и энергии отдает развитию средств связи в районе, пользуется заслуженным уважением и авторитетом в коллективе. Прост в поведении. Хороший семьянин. Берет на себя дополнительные обязательства, может быстро организовать коллектив на устранение повреждения. Руководство узла связи считает его надежным, грамотным специалистом. В настоящее время АИЖук обслуживает 19 САТС, аппаратуру уплотнения ИКМ-12, ИКМ-15, КНК-12, аппаратуру АОН зоновой связи, ЭПУ на всех 19 АТС района. Принимает участие в ремонте межстанционных соединительных линий связи, в устранении повреждений на необслуживаемых усилительных пунктах».

А. П. ЮЗОВ,
директор филиала Венгеровский РУС.



**ИВАНОВ Алексей Иванович,
ветеран Венгеровского РУСа:**

— Я вырос в деревне Туруновка и хорошо помню, как еще до войны там поставили первый телефон в конторе. Всей деревней, поочередно и круглосуточно, дежурили возле него. Коммутаторы на 10

номеров стояли в деревнях Туруновка, Урез, Воробы. Малые деревни соединяли через эти коммутаторы. Система связи сначала была провод-земля. Потом двухпроводная связь стала. От каждого телефона один провод подходил к зданию конторы и подключался к коммутационной коробочке. Здание конторы связи было буквально опутано сетью проводов. В 1947 году случилось сильное наводнение, почту приходилось сбрасывать с самолетов. Так вот, один мешок с почтой попал на эти провода, все перепуталось. Работы тогда всем хватило...

Работать в Венгеровском РУСе я начал после службы в армии в 1952 году.

К середине 60-х годов в связи с укрупнением колхозов и совхозов резко возросла потребность хозяйств в услугах связи. Улучшить работу средств связи можно было только путем реконструкции всей телефонной сети района. В 1965 году в Венгерово был организован участок с подчинением его Татарскому ЭТУСу и передачей участку всех средств электросвязи, в том числе всех колхозных радиоузлов и линий МТС Чаны — Венгерово — Кыштовка. В районе в то время имелось 7 телефонных станций ручного обслуживания общей емкостью 110 номеров и станция в райцентре на 240 номеров. Штат участка составлял 52 человека, в том числе дежурных радиоузлов — 27 человек. Транспортный парк состоял из автомашины ГАЗ-63, 7 лошадей и 10 велосипедов. 1 февраля 1965 года меня назначили начальником этого участка.

Сразу после создания участка за счет средств управления связи в райцентре было развернуто строительство автоматической телефонной станции на 500 номеров, которая была сдана в эксплуатацию в конце 1966 года. Наличие АТС в райцентре позволило начать подготовительные работы по реконструкции сети телефонной связи по району с установкой АТС. За 1967—1968 годы проведены были изыскания, и по договорам с хозяйствами составлена проектная документация на строительство ВПТС в 20 хозяйствах района. Подрядчиком выполнения работ был определен СМУ-601. В течение зимы 1968/69 гг. в район завезли потребные материалы и оборудование, и летом работа закипела. Силами студенческого отряда Одесского института связи (командир — Байдам, комиссар — В. Бойчук) за два сезона в 18 хозяйствах района была построена ВПТС с установкой АТС и реконструкцией линий. Основные направления соединительных линий впервые выполнены были с применением подземного кабеля, установлена аппаратура уплотнения.

Перечень телефонизируемых объектов определялся заказчиком — руководством хозяйства, где первоочередность была за производственным сектором (нагрузка определялась так: 65% — производственный сектор, 35% — квартирный). Такое положение дел не позволяло максимально использовать преимущества автоматической телефон-

ной связи, к тому же малая емкость АТС в райцентре объясняла нехватку соединительных линий на конечные станции. Указанные недостатки можно было преодолеть лишь через увеличение емкости всех АТС. В райцентре для расширения станции не было производственных площадей, поэтому строительство помещения узла связи назрело. Однако возможность решить эту задачу появилась только после упразднения в 1975 году ЭТУСа и подчинения всех средств связи непосредственно районным узлам.

В 1978 году было укреплено руководящее звено Венгеровского РУСа, начальником назначен А. П. Юзов, главным инженером — И. М. Леонов. Им и пришлось решать нелегкие задачи улучшения работы связи в районе. Следует отметить, что для обслуживания новых средств связи потребовались подготовленные кадры. Областное управление связи организовало работу курсов в Новосибирске, на которых работники сельских АТС получали необходимые знания.

При проведении строительных работ и дальнейшей эксплуатации всех сооружений связи района мы ощущали постоянное внимание и конкретную помощь со стороны руководства областного управления связи, его структурных подразделений. В последующие годы была проведена немалая работа по совершенствованию работы всех средств связи. Монтированная емкость всех АТС района достигла 3100 номеров, в т.ч. в райцентре — 1500 номеров. Одновременно было увеличено количество каналов междугородной связи с двух до шестидесяти и обеспечен автоматический выход на общесоюзную сеть телефонной связи.



МИШУРИС Клара Яковлевна,
бывший начальник межрайонного агентства «Союзпечать»:

— Около сорока лет проработала я в «Союзпечати», и это не случайно. У нас династия: мой отец, Яков Львович Мишурис, работал начальником областного отдела «Союзпечати», брат — на телеграфе, сестра — на междугородной телефонной станции. Дочь отработала около двадцати лет в «Союзпечати», сейчас работает инженером на ГТС.

В 1952 году начала я свою трудовую деятельность в городском отделе «Союзпечати» инструктором по распределению периодики. «Союзпечать» в то время находилась в маленьком зеленом домике около почтамта. Помещение было небольшое, с печным отоплением. Штат — несколько человек: старшим инструктором подписки была Анна Ивановна Моисеева, два обработчика печати, я — инструктор и Анна Кондратьевна Бутакова. Министерство связи в то время устанавливало тиражи на каждое издание, необходимо было вычислять

лимит. Очень нелегко было распределять партийные издания и специальные, такие как «Медицинская газета», «Советская торговля», «Учительская газета» и другие. Приходилось проявлять активность, ходить на предприятия, стройки, в учреждения, агитировать, давать аннотации. Ходили мы также по квартирам с квитанционными книжками, предлагая подписаться на то или иное издание.

С каждым годом тиражи газет и журналов росли, рос и спрос на них. «Союзпечать» переехала в здание по ул. Советской. Тогда в каждом районе был свой инструктор по распределению печати. У этих работников была одна четкая цель, можно сказать, девиз: «Каждой семье — газеты и журналы». На крупных предприятиях, стройках, в учреждениях, учебных заведениях были организованы пункты приема подписки, в цехах работали распространители, которые старались охватить подпиской как можно больше работников. Благодаря помощи большой армии общественных распространителей, «Союзпечать» со своими задачами успешно справлялась, — у нас были подписчики, которые выписывали по несколько изданий газет и журналов. Нельзя не отметить таких заведующих пунктами подписки, как И. С. Кочанова, Б. В. Чураков, Л. С. Главанарева. Эти люди распространяли печать более двадцати лет.

В 1962 году я была назначена начальником межрайонного агентства «Союзпечати», в которое входило три района: Дзержинский, Завельцовский, Железнодорожный. В этих районах более сорока лет трудились на ниве распространения периодической печати такие замечательные женщины, как Галина Александровна Бобрик, Анна Кондратьевна Бутакова, Галина Васильевна Борисова, Аида Михайловна Лядовская и многие другие.

Распространение печати было не только по подписке, но и в розницу. Наши киоскеры работали в сложных условиях: летом жара, зимой холод. Несмотря ни на что, витрины киосков всегда привлекали покупателей, были тематически оформлены. Мы активно практиковали новые формы работы: в летний период организовывали базары в людных местах — парках, садах, других местах отдыха, торговали печатной продукцией со столиков. Особенно нелегко было обслуживать выборы, ведь избирательные участки открывались в 6 часов утра. К этому времени надо было уже доставить печать, поэтому, чтобы вовремя ее привезти на участки, приходилось даже ночевать на газетной базе.

Я очень любила свою работу, и труд мой не остался незамеченным. Многократно награждали меня ценными подарками и почетными грамотами. В 1969 году за достигнутые успехи в работе я была отмечена Почетной грамотой Президиума Верховного Совета РСФСР.



Усть-Таркский РУС

МАТУЗНЫЙ Владимир Иванович:

— Общий мой трудовой стаж насчитывает 55 лет, из них двадцать шесть лет в органах связи. В августе 1960 года по рекомендации Дубровинского райкома партии я был назначен начальником почтового отделения связи, где и проработал до 1971 года. В феврале 1971 года меня назначили начальником Усть-Таркского районного узла связи. В штат РУСа входили телефонисты, телеграфисты, почтальоны, начальники отделений связи, водители, бухгалтерия. Электромонтеры и электромеханики относились к Татарскому ЭТУСу. В 1975 году произошла реорганизация, и работники ЭТУСа были переведены в ведение Усть-Таркского узла связи.

До реорганизации в районе была установлена ВПТС в 10 совхозах, проведена большая работа по замене воздушных линий на кабельные. В частности, был проложен кабель в с. Усть-Тарка, установлена АТС на 500—800 номеров, ручные коммутаторы заменены на МРУ.

Когда я только вступал в должность руководителя РУСа, в районе практически отсутствовала устойчивая почтовая и электрическая связь. Районный узел связи остро нуждался в специалистах, не хватало жилья для работников, не было спецмашин. Имеющиеся здания отделений связи находились в ветхом состоянии, им требовался капитальный ремонт. Назревала необходимость немедленной реконструкции старого здания узла связи с расширением площадей для установки АТС с аппаратурой уплотнения, размещения мощного радиоузла.

Впоследствии, за годы моей работы, в каждом совхозе района были установлены АТС на 50 и 100 номеров. Построено пять новых отделений связи, в шести произведен капитальный ремонт. Был решен кадровый вопрос, построено и сдано двадцать шесть квартир для специалистов и работников узла связи. Кроме того, построили теплый гараж для машин и спецтехники.

Население района с каждым годом увеличивалось, требовалось дальнейшее развитие услуг связи. Возникла насущная необходимость в новом современном Доме связи. Мной было приложено немало усилий для включения его в план строительства. Новый трехэтажный Дом связи открылся в 1992 году.



Матузный В. И.

АНДРОСОВА Ульяна Яковлевна:

— Я поступила на работу в Усть-Таркскую контору связи в 1943 году. Шла война, было очень тяжело, люди работали сутками, не считаясь ни с чем. В таких условиях я осваивала аппарат Морзе, училась работать телефонисткой.

Контора связи была небольшая. Телефонистка набирала номер по ручному аппарату, сейчас и в кино такое редко увидишь. Много мне пришлось работать на телеграфном аппарате Морзе, на коммутаторе. В первую очередь обслуживали райком партии и райисполком, райвоенкомат, милицию. Телеграммы доставляли в любое время суток, так как срок доставки был строго определен.

После окончания Великой Отечественной войны стали возвращаться старые работники, поступали новые. Связь восстанавливалась постепенно. Прошли невзгоды, появились новые планы. В районе были установлены коммутаторы на 50 номеров, в нашем распоряжении вместо аппарата Морзе появился новый аппарат СТ-35. Подключили один канал к Татарску для междугородных переговоров.

Работали мы дружно, коллектив жил весело, интересно. Постоянно принимали участие в конкурсах художественной самодеятельности, занимали призовые места. Все делали сообща: ездили на посевную, на заготовку дров, утепляли контору своими руками. Люди, приходившие к нам на работу, трудились подолгу, о текучести не было и речи. Многие работали целыми семьями, возникали династии.



Андросова У. Я.

СТЕПАНОВА Анна Ивановна:

— В 1938 году поступила я на работу в Усть-Таркскую контору связи радиотелеграфистом. С 1939 по 1941 год работала телефонисткой и осваивала аппарат Морзе. Старшей по телефонной станции была тогда Ксения Левченко, телеграфисты Леонид Кроваткин и Саша Федоров ушли на фронт. На телефонно-телеграфной станции остались Наташа Кравцова и я. Работали сутками, не жалея себя. Начальником конторы был Михаил Сергеевич Кузькин. Он иногда приходил ночью и подменял нас, так как отлучаться с рабочего места было нельзя.



Усть-Таркская контора связи

наши товарищи. Васильев, работавший почтовым агентом, бухгалтер А. П. Калуга, электромонтер Н. А. Чеканников, телеграфисты Л. Кроваткин и А. Федоров, девочки-телеграфистки А. Безделова и А. Черкова. Умерли от ран телефонистка Таня Банникова и электромонтер Михаил Шишкин. Светлая память о погибших навсегда остается в наших сердцах.

В 1943 году была образована Сибирская добровольческая дивизия, и многих наших работников забрали на фронт. Потом стали поступать в Усть-Тарку похоронки. Погибли многие



Каргатский РУС

СТАРУСЕВ Иван Григорьевич,
бывший начальник районного узла связи:

— На работу в Каргатскую контору связи я поступил 1 июля 1949 года временным рабочим ВРС (внутрирайонная связь). В 1949 году в конторе связи имелся следующий транспорт: одна лошадь, на которой ездил начальник, и два быка. На одном возили почту из конторы связи до обменного пункта на железнодорожном вокзале, на втором монтеры ездили на ремонт линейного хозяйства. В конторе связи был установлен коммутатор на 50 номеров и телеграфный аппарат Морзе. С Новосибирском был один междугородный канал, по которому проходили междугородные переговоры.

В районе работали 7 коммутаторов на 50 номеров, телефоны были установлены только председателям сельских Советов, да и то не всем. Что касается почтовой связи, то в районе было 8 отделений. Почту возили из Каргата в Кочки через Довольное на колхозных лошадях. Расстояние составляло 170 км в один конец.

В разные годы конторой, а впоследствии Каргатским РУСом, руководили, не считая меня, Георгий Тимофеевич Сергеев, Селиверст Васильевич Николаев, Трофим Терентьевич Артамонов, Василий Иванович Гудимов, Юрий Сергеевич Бахрушин, Михаил Львович Семенов, Юрий Родионович Соломин. Коллектив Каргатского РУСа неоднократно награждался почетными грамотами и переходящим Красным знаменем управления связи за первое место во внутриобластном социа-

листическом соревновании, а также в соревновании среди предприятий города Каргата.



ТАРТАКОВ Степан Семенович,
бывший начальник отделения «Союзпечати»:

— В марте 1937 года я был принят на работу в Каргатскую контору связи на должность завпроизводством. Но уже в сентябре 1938-го меня призвали в армию, потом началась война, так что домой я вернулся только в 1946 году. Устроился вновь в контору связи завпроизводством, потом стал оператором по отправке посылок и корреспонденции в Каргатский, Доволенский и Кочковский районы. В 1948 году перевели меня на должность заведующего «Союзпечатью», в этом качестве я работал до 1979 года. В бытность оператором в 1947-м, как помню, почту — письма, посылки, газеты — закладывали в большие баулы и развозили на лошадях с сопровождающими. Автотранспорт появился позднее.

В функции отделений связи входила подписка на газеты и журналы. В распространении периодической печати большую помощь оказывали нам, почтовикам, общественные распространители. Ходом подписки руководил райком партии. В 1970 году в Каргатском районе выписывалось около 30 тысяч экземпляров различных газет и журналов, из них 7,5 тысячи экземпляров местной районной газеты. Наш узел связи выходил победителем в областном соревновании, награждался грамотами.



САВЕЛЬЕВ Василий Егорович,
бывший инженер усилительного пункта:

— Я был принят на работу Новосибирской ДРТС и откомандирован в Михайловскую контору связи в июне 1946 года механиком радиоузла. Начальником конторы связи тогда работал А. Л. Дабига. Состояние электросвязи в то время было такое: в райцентре — с. Чумаково имелся радиоузел на аккумуляторах мощностью 8 ватт, 80



*Каргатская
контора связи*

радиоточек. Связь с отделениями связи осуществлялась в основном при помощи радиостанций американского производства С-ЦР284А, телефонную связь имело лишь одно отделение в Новодубровке. Междугородная связь и телеграфные отправления осуществлялись через Куйбышев в определенные часы по расписанию. Только к концу моей работы в Михайловской конторе связи в 1951 году большинство отделений получили телефонную связь.

Произошла реконструкция радиоузла: была установлена аппаратура ТУ-100, количество радиоточек увеличилось до 300. Впервые в области, по проекту главного инженера УС Ялова, провели совместную подвеску линий радиофикации и междугородной связи.

В 1951 году меня перевели в Каргатскую контору связи на должность старшего механика радиоузла. В то время он располагался на ул. Горького, мощность имел 500 ватт, радиоточек было около 1000. Кроме радиоузла в райцентре, были радиоузлы в совхозах и колхозах: в Кольцовке, в Озерском совхозе, в Форпост-Каргате (от местной электросети), в Иванкино и Петровске (от ветроэлектрической установки). Телеграф работал на аппарате Морзе на одной линии с Чулымом. Междугородная связь осуществлялась через Чулым по расписанию.

Где-то в 1955—1956 годах произошла реконструкция ГТС и МТС — были установлены два коммутатора 120х3, а также аппаратура междугородной связи ОКС. Радиоузел на ул. Горького закрыли, в конторе связи установили два усилителя ТУ-600: в это время внедрялась система совместного обслуживания оборудования ГТС, МТС, телеграфа и радио. Телеграф уже работал на буквопечатающем аппарате СТ-35, некоторые отделения связи имели полуавтоматическую связь УПТС, некоторые радиоузлы переведены на дистанционное управление РДПК.

Бурное развитие средств связи началось с объединением районов и образованием Каргатского ЭТУСа. В 1960—1961 годах название изменилось, предприятие связи стало называться Каргатский районный узел связи, сокращенно РУС. В связи с этим событием была построена линия связи Каргат — Довольное, позднее ее уплотнили 12-канальной системой В-12. На Убинку и Чулым были внедрены системы ВС-3, на Барабинск — ВС-3-3. Дополнительно для связи с Убинкой и Довольным смонтировали и установили радиостанции ОРС-1.

В это же время в Каргате строилось новое здание районного узла связи. После завершения строительства была смонтирована координатная АТС на 800 номеров. В новом здании установили коммутаторы междугородной связи М-60, аппаратуру уплотнения В-12 (Каргат — Новосибирск), внедрили систему тонального телеграфа ТТ-17, через которую работали телеграфы Каргата, Убинки и Довольного.



Маслянинский РУС

БОЧКАРЕВ Петр Филиппович,
бывший начальник Маслянинского РУСа:

— Я пришел работать в Маслянинскую контору связи в августе 1961 года, сразу после окончания инженерно-экономического факультета Новосибирского института связи, и был назначен на должность помощника начальника конторы связи. Занимался вопросами почтовой связи в районе. Контора связи объединяла в своем составе все отрасли связи — почту, телеграф, междугородную связь и проводное радиовещание. В то время колхозы активно привлекались к оказанию услуг связи — они имели собственные радиоузлы, своих почтальонов по доставке и перевозке почты. К примеру, почту из сел Борково и Большой Изырак привозили шесть раз в неделю колхозные почтальоны Алексей Сидоркин и Николай Щепин.

Электросвязью (радиовещание, телеграф и междугородная связь) ведал Виктор Васильевич Мочалов, общее руководство осуществлял Григорий Иванович Огородов.

Следует отметить, что все отрасли связи находились на низком техническом уровне. На почте не было механизации обработки корреспонденции, телеграф работал по системе Морзе, междугородная связь осуществлялась по одному каналу ВЧ, переговоры проводились по очереди — один переговор из Маслянино, другой уже проводила Новосибирская станция. Внутри района телефонная связь работала с помощью коммутатора, все соединения вручную осуществляли телефонистки. Подпиской на периодическую печать занималось отделение «Союзпечати», которое, будучи на самостоятельном балансе, находилось в оперативном подчинении начальника конторы связи. Вопросам подписки уделялось особое внимание со стороны партийных органов. Тиражи подписных изданий ежегодно росли. В связи с этим возникали значительные трудности с доставкой почты. Почтальоны райцентра оказались сильно загруженными, приходилось организовывать опорные пункты, куда пачки с периодической печатью доставлялись транспортом. Из-за большой нагрузки, низкой зарплаты почтальоны часто уходили. Надо сказать, что и у других работников связи зарплаты были невысокими.

В один из периодов, точно не помню годы, почта в Маслянино завозилась и автотранспортом из Черепановского узла связи, и, одновременно, самолетом доставлялась периодическая печать. Контроль за прохождением почты, соблюдением сроков доставки со стороны управления связи был очень жестким. Обработка почты проходила в страховом участке и сортировке, здесь почта рассортировывалась и упаковывалась в специальные кожаные баулы с металлическими застежками, потом опечатывалась сургучными печатями.



Бочкарев П. Ф.

Все внутрирайонные тракты обслуживались исключительно гужевым транспортом, автомобилей в районе практически не было. Контора связи содержала три конно-почтовые станции в Маслянине, Елбани и Егорьевске, на которых содержалось 30 лошадей. За лошадьми ухаживали конюхи, корма заготавливали в летнее время силами всех работников конторы связи.

Перевозка почты внутри района осуществлялась шесть раз в неделю, особые сложности возникали в период зимних снегопадов и буранов, а также во время весенней распутицы, когда часть отделений связи оказывались бук-

вально отрезанными от остального района. Тогда для перевозки почты использовался вертолет.

Из органов связи я уволился в 1982 году, проработав в этой отрасли более двадцати лет. Конечно, за эти годы связь в нашем районе значительно продвинулась вперед. На перевозке почты стали использовать автомобильный транспорт, часть процессов удалось механизировать: появились транспортеры для выгрузки и загрузки почты в машины, электроштемпелевальные аппараты, комплекс «Онега» для обработки почтовых переводов и т. д. Особенно быстро совершенствовались средства электрической связи.

Что и говорить, сегодня труд связистов значительно облегчился и оплачивается лучше, чем в прежние годы. С особой теплотой я вспоминаю тех людей, с которыми мне довелось вместе работать. Они самоотверженно и преданно служили своему делу. Это начальники районных отделений связи Владимир Георгиевич Наймушин, Иза Васильевна Порхачева, Дора Григорьевна Долгих, Агафья Григорьевна Старикова, Павел Иванович Коноплев, Раиса Александровна Юркевич, Тамара Васильевна Ушакова, Александр Павлович Палкин. Не могу не вспомнить добрым словом оператора по контролю переводов Марию Николаевну Фунтер, оператора Александру Ивановну Огневу, начальника страхового участка Феклинию Антоновну Ковалеву, сортировщицу Александру Ильиничну Тяткову, сопровождающих Алексея Слупарика и Федора Петровича Карпова, конюха Петра Ивановича Гилева и многих, многих других. Спасибо им и низкий поклон. Я и сейчас, когда захожу на почту и чувствую знакомый запах сургуча с теплотой и грустью вспоминаю годы работы в связи.



ЯИЧНИКОВА Зоя Петровна,
бывший работник Маслянинского отделения «Союзпечати»:

— Я поступила на работу в Маслянинское отделение «Союзпечати» в 1972 году. Сначала работала обработчиком подписки. В те годы люди выписывали очень много изданий, только одну нашу районку получал почти каждый двор. Газеты и журналы были сравнительно недорогими. Большой популярностью пользовались газеты «Сельская жизнь», «Комсомольская правда», журналы «Крестьянка», «Работница», «Здоровье» и др. На многие издания были лимиты, поэтому все старались как можно быстрее оформить подписку. По десять и более изданий выписывали учителя, медицинские работники, работники культуры. По многу изданий выписывали центральная, детская, сельские библиотеки.

Работа по подписке была для меня новой, все нужно было осваивать с азова. Приходилось запоминать наименования и индексы изданий, ведь кассовых аппаратов тогда еще не было, квитанции выписывались вручную. В то время многие оформляли годовую подписку, можно было также выписывать издания на полугодие, квартал. В наши обязанности входило выбирать отпадающую подписку и рассылать уведомления о продлении. На это уходило много времени. Во время подписной кампании приходилось привлекать людей со стороны, своих сил не хватало. Нам на помощь приходили библиотекари школ, медсестры районных больницы и поликлиники, других организаций и предприятий райцентра.

В 1975 году я перешла работать сортировщиком. До отделения доводился большой план, его надо было выполнять. У нас работали



*Работники Маслянинского отделения «Союзпечать»,
вторая слева — сортировщица З. П. Яичникова. 1980 г.*

два киоска, двадцать три отделения связи. Также отпускали товары «ручникам», тем, кто торговал у себя в организациях. В школы брали в основном канцелярские товары, в райбольницу и поликлинику — журналы и т. д. Долгое время сотрудничали с нами распространители — Т. Н. Садохина, К. И. Ведерникова, В. С. Боровкова.

Хотя было подчас нелегко, мы старались выполнять и перевыполнять план. Могу привести пример. В течение 1979—1980 годов нам ежеквартально вручали областное переходящее Красное знамя за победу в соцсоревновании. Об этом знаменательном событии было напечатано в районной газете «Маслянинский льновод», помещена фотография коллектива «Союзпечати». «Перевыполнены планы по всем показателям, — писала газета, — причем рост к прошлому году по общему товарообороту составил 6,4%, по розничной торговле — 18%. Этот рост произошел только за счет повышения производительности труда. Хорошо проведена подписка на газеты и журналы: на каждую тысячу жителей приходится 1514 подписных изданий — также лучший показатель среди районных отделений «Союзпечати».

Кроме основной работы, мне приходилось заниматься общественной. Была профгруппоргом и редактором стенной газеты «Связист». За добросовестный труд в 1980 году была отмечена знаком «Победитель социалистического соревнования», учрежденным ЦК КПСС, Советом Министров СССР, ВЦСПС и ЦК ВЛКСМ. В 1982 году была награждена нагрудным знаком ВЦСПС «За активную работу в профгруппе».



КАРАКУЛОВА Т. Н., начальник Маслянинского РУПС:

Свою трудовую деятельность в Маслянине я начала в 1971 году и до 1980 года работала инженером на станции типа АТСК 100/2000. Станция находилась в кирпичной пристройке к деревянному зданию районного узла связи. До 1975 года станция имела 300 номеров. Распределение было такое: 70 процентов емкости занимали телефоны организаций и только 30 процентов приходилось на квартиры. Повреждения на телефонной линии устранял монтер Дмитрий Данилович Токарев. В сеть станции были также включены 16 сельских АТСК 50/200, имелась аппаратура уплотнения В-2, простая, но надежная. С 1976 по 1978 год станцию увеличили на 500 номеров, в это время появилась уже другая аппаратура уплотнения В-3-3, ИКМ-15.

С 1980 по 1988 год я работала экономистом районного узла связи. Связью района руководил В. К. Воронов. Как раз в эти годы началась коренная перестройка районной сети связи. Строились кабельные линии, увеличивалась емкость сельских станций, возводилось новое

здание узла связи. В 1989 году я уже работала заместителем начальника РУСа, в 1993-м, после выделения почтовой связи, возглавила Маслянинский филиал ГУ-УФПС. Надо сказать, разделение оказалось не в пользу почтовиков — транспорт нам достался не новый и в недостаточном количестве, старый гараж вмещал всего три единицы техники. Пришлось немало потрудиться как в деле подбора кадров, организации рабочих мест, так и в приобретении необходимых стройматериалов для строительства нового гаража. Со временем у нас появился и новый транспорт — ГАЗ-3307, УАЗ-3303. Старое оборудование «Омега» мы заменили на компьютер. Сегодня в филиале компьютеризированы многие рабочие места: экономиста, инспектора отдела кадров, инструктора по подписке и эксплуатационным вопросам.



Колыванский РУС

ТАЙЛАКОВ Николай Константинович,
бывший начальник Колыванского РУСа:

— Начинал я свою трудовую биографию в далеком 1952 году телеграфистом Здвинской конторы связи. Работал в то время один коммутатор МБ на 30 номеров: телефонов пять или шесть всего было подключено, с райцентром была одна соединительная линия на основных столбах. Потом была армия. После службы в 1957 году я вернулся на прежнее место работы. Меня назначили старшим почтовым агентом. Работал сортировщиком, начальником отделения, кассиром — специфику почтовой связи изучил досконально.

В райцентре стоял коммутатор МБ на 120 номеров; телефоны, в основном, были установлены в государственных учреждениях, домашних практически не было. В 1965 году я закончил техникум связи и сразу был назначен начальником Здвинской конторы связи. Здесь я работал до 1973 года, до того момента, как мне предложили место начальника Колыванского РУСа.

Когда я приехал в Колывань, то первым делом занялся реконструкцией старого здания. Мы перенесли коммутатор, телеграф, постарались создать для работников и клиентов больше удобств. Станция в Колывани, на момент моего приезда, была на 500 номеров — мы ее постепенно расширяли. Где демонтировали, где модернизировали — и довели до 2000 номеров. В итоге, она была полностью задействована. Строительству приходилось уделять очень много сил, это было насущной необходимостью. Ходил по высоким кабинетам, просил, добивался... Как сейчас помню, мой знакомый еще по Здвинску, позже работавший в Колывани председателем райпо, все удивлялся: «Почему Тайлаков все строит — и новые отделения связи, и станции... Почему я ни одного магазина не могу построить?» Невдомек было моему знако-

му, что всего приходилось добиваться немалыми усилиями, ничто само собой не происходило...

Мне посчастливилось работать в замечательном коллективе. До сих пор с чувством благодарности вспоминаю В. Ф. Акулову, начальника страхового участка, председателя профкома, Т. М. Халякину, старшую телефонистку и телеграфистку, секретаря партийной организации, А. М. Бакареву, руководителя местного отделения «Союзпечати» и многих, многих других своих коллег.



ЖАРКОВА Мария Ивановна,
бывший экономист Колыванского РУСа:

— В 1955 году состоялось объединение двух районов — Колыванского и Пихтовского, и в Колыванской конторе связи была впервые введена должность экономиста. Я проработала в этой должности с 1955 по 1988 год. Начальником Колыванской конторы связи был Ясонов Александр Ясонович. Автомашин не было, перевозку почты, ремонтно-восстановительные работы выполняли на лошадях. При конторе была организована конно-почтовая станция, имелось 18 лошадей. Почтовый обмен с Новосибирском осуществлялся на транспорте почтамта.

В районе было 18 отделений связи, со временем открыли еще 7. Средства электросвязи не были автоматизированы: на ГТС ручного обслуживания на 200 номеров включено было 180 телефонов, из которых только с десяток квартирных. У окошечка по расчету с клиентурой стоял маленький междугородный коммутатор, рассчитанный на 6 междугородных каналов. Переговоры осуществлялись через телефонистку. Междугородный обмен был небольшой, стоимость одной минуты разговора составляла 5 копеек.



*Работники Колыванского РУС
Бакарева А. М. и Иванкова М. С. 1976 г.*

В сельской телефонной связи, в крупных отделениях, было семь коммутаторов ручного обслуживания, из них в шести по 30 номеров, в Пихтовке — на 100 номеров. Линейное хозяйство телефонной связи было воздушное, на деревянных опорах.

Из 61 населенного пункта радифицирован был только

райцентр — Колывань. Здесь имелся радиоузел ТУ-600. В 70-х годах правительством была поставлена задача радиофикации села, и за две пятилетки в Колыванском районе радиофицировали 98 процентов населенных пунктов. В крупных населенных пунктах разместили 9 радиоузлов ручного типа ТУ-600, в 80-е годы все они были переведены на радиоуправление.

В 1972 году А. Я. Ясонова не стало, временное исполнение обязанностей начальника конторы связи было возложено на В. Л. Артемьева, потом руководил В. И. Жукевич. В 1973 году начальником Колыванской конторы связи стал Н. К. Тайлаков, в этом же году контору переименовали в Колыванский узел связи. В начале 70-х годов ГТС ручного обслуживания была переведена на АТС на 800 номеров, количество междугородных каналов увеличилось до 74.

Обслуживание почтовой службы района к этому времени стало осуществляться на автомашинах.

В 1981 году станция ручного обслуживания сельской телефонной связи была переведена на автоматику, воздушные соединительные линии связи заменены на кабель, что привело к резкому сокращению количества повреждений, увеличению числа телефонных каналов.



ПОЛИЩУК Николай Тихонович,
бывший механик радиоузла:

— В связи я с 1956 года. В те годы в районе было 20 радиоузлов, и село активно радиофицировалось. Лично мне пришлось проводить радио в населенные пункты Королевского совхоза в 1956 году — в Бобровиченск, Бобровку, Лебединку, Лячинск, Петропавловку, восстанавливал линию в Усть-Тое, за что получил награду «За освоение целинных земель». Раньше в деревнях было по одному батарейному радиоприемнику «Радио-52», которые в летнее время люди слушали, выходя на улицу вечером после работы. Приемники часто ломались, для ремонта их везли ко мне, даже из Томской области обращались за помощью. Когда радиофикацией занялись серьезно, то радиоприемники появились в каждом доме. Помню, в магазине в разобранном виде продавались круглые динамики «Рекорд». Люди обращались ко мне, и я собирал их.

С 1 октября 1960 года все совхозные и колхозные радиоузлы были переданы под начало Министерства связи. Механикам работы добавилось, так как именно мы должны были теперь обслуживать коммутаторы, телефоны МБ и телефонные линии. В 1963 году по настоятельной просьбе начальника Колыванской конторы связи А. И. Ясонова я переехал в райцентр: поступило предложение взять на себя всю связь Колыванского района. В скором времени была установлена

радиорелейная связь с Королевкой, в Соколово сдали в эксплуатацию АТС производства Венгрии. Все деревни охватывали проводным радиовещанием, укрупняли мелкие радиоузлы, строили фидерные линии.

В связи Кольванского района работало около 120 человек. Мы постоянно соревновались с Ордынским узлом связи, обменивались опытом работы, подводили итоги социалистического соревнования.

В 1965 году в районе началось строительство АТС. Станция поступила с Пермского завода со множеством недоработок, приходилось их устранять собственными силами. Воздушные линии заменялись на кабельные. Вся необходимая техника была в нашем распоряжении — машина ГАЗ-51, трактор МТЗ, гусеничный трактор Т-38, не было недостатка и в снабжении запчастями.

В 1967 году из-за болезни я переехал из Кольвани в Пихтовку, где возглавил участок связи. Наш участок неоднократно занимал первые места в области по радиоточкам, переходящее Красное знамя удерживали как-то два квартала подряд, поощрялись грамотами и денежными премиями управления связи. В 1975 и позднее в 1982 году я избирался председателем Пихтовского сельского Совета. Среди прочих дел приходилось заниматься реконструкцией линий связи, строительством новых АТС. К середине 80-х телефонная связь района была практически заново перестроена.

Барабинский РУС

ПОЛЯКОВ Николай Михайлович,
ветеран труда:

— Родился я в 1924 году в деревне Марково Куйбышевского района. В 1939 году по постановлению Совета Народных Комиссаров производился набор учащихся для отправки на Дальний Восток, где готовили специалистов для новостроек. Я в это время окончил восемь классов и решил ехать. Из Сибири был отправлен эшелон, тысяча человек. Направили меня в школу связи, где обучали почтово-телеграфных работников. Учился я год, по окончании школы получил специальность — наладчик телеграфных аппаратов Бодо, Тремль, Морзе. В 1942 году меня призвали на флот, где я прослужил восемь лет радистом. Хорошо освоил азбуку Морзе, работал на ключе.

В 1950 году после демобилизации приехал в Барабинск, устроился работать на телеграф. Начальником Барабинской конторы связи в это время был Трофим Терентьевич Артамонов. На телеграфе стоял двухсекторный комплект Бодо для связи с Новосибирском. Были и аппараты Морзе, они работали на линиях Барабинск, Татарск, Куйбышев, Северное, Карасук, Здвинск. Я обслуживал эти аппараты.

Время было трудное, восстанавливали разрушенное войной хозяйство. Автотранспорта в конторе связи не было, его заменяли конь и быки. Строили линии связи на Кожевниково, Половинку, Песчанку. Часто нас снимали с основной работы и отправляли на прокладку телефонных линий, копать ямы под столбы. Наравне с мужчинами работали и женщины — телефонистки, телеграфистки, почтальоны. Помню, что столбы к подготовленным ямам подвозили на быках. Позднее появилась первая машина, водителем был Павел Иванович Никулкин.

Позже я перешел работать на усилительный пункт электромехаником. Очень часто вспоминаю тех, с кем долгие годы вместе работал, — телеграфиста Ольгу Михайловну Живаго, техника УП Лидию Никифоровну Андрееву, телефониста Валентину Ивановну Печерину и других. В 1984 году я вышел на пенсию.



АНДРЕЕВА Лидия Никифоровна,
ветеран труда:

— После окончания восьми классов, в сентябре 1946 года, я была принята учеником на работу в линейно-аппаратный зал Барабинской конторы связи. В начале 1947 года меня перевели станционным монтером 3-го разряда, еще через год присвоили 2-й разряд, а потом я стала старшим техником смены. В 1961 году я заочно поступила в Новосибирский электротехникум связи, окончила его в 1968-м. Мне была присвоена квалификация техник-электрик проводной связи. До ухода на пенсию в 1985 году я работала старшим электромехаником смены линейно-аппаратного зала (ЛАЗ).

Вспоминаются первые годы работы. Аппаратура в ЛАЗе была в основном промежуточной, работала на электронных лампах. Линия



На занятиях по обмену опытом сельские и городские электромонтеры Барабинского узла связи. 1978 г.

называлась Москва — Хабаровск. Для работы с Новосибирском было организовано 6—7 каналов телефонной связи. Каналы предоставлялись районам в порядке очереди. Велся строгий учет, чтобы ни один район не занимал время другого. Мы в ЛАЗе постоянно настраивали каналы — это была трудоемкая работа, поэтому штат зала из 20—22 человек трудился в четыре смены. Телеграф отдельно обслуживали четыре электромеханика.

Постепенно внедрялась новая оконечная аппаратура, увеличивалось количество каналов связи, улучшалось качество. Работники ЛАЗа помогали в строительстве линий связи: копали ямы для установки столбов, траншеи для прокладки кабеля, в зимнее время помогали монтерам радиофицировать села района. Коллектив у нас был дружным, сплоченным, мы всегда готовы были прийти на выручку друг другу, как в работе, так и в личных делах. Я всегда с большой теплотой вспоминаю первых своих наставников Е. М. Удалову и Т. П. Мананкову, которые помогли мне понять принципы работы, освоить аппаратуру связи. За успехи в работе, инициативу и активное содействие внедрению новой техники я неоднократно награждалась ценными подарками, грамотами, денежными премиями, имею медаль «Ветеран труда» и знак «Победитель социалистического соревнования».



ЕНИСЛАВСКАЯ Александра Семеновна,
ветеран труда:

Родилась в 1927 году. Начала свою трудовую деятельность в 1943 году на телеграфе. Работала с первым телеграфистом г. Барабинска Ремешевым Тимофеем Петровичем. Штат телеграфа составлял тогда 45 человек. Работали в четыре смены. В каждой смене был свой бригадир. А в целом по телеграфу ответственной была старшая. Работали на аппаратах «Морзе» со всеми районами нашего куста, а на аппарате «Бодо» — с г. Новосибирском. Нас часто привлекали на колхозные работы: на уборку картофеля, на сенокос, на снегоборьбу.

Вспоминаю 60-е годы, когда бригадиром работала Радишевская Ксения Афанасьевна. В связи она работала с 1936 года. С 1962 года и до ухода на пенсию работала старшей телеграфа. Умело и хорошо была поставлена работа на этом участке. Она была требовательная к себе и людям. Умерла в 1990 году.

Я все годы проработала телеграфистом и ушла на пенсию в 1982 году. 39 лет отдала связи.



Чистоозерный РУС:

ЮРКОВА М. Г.,
ветеран связи:

— Свою трудовую биографию я начала 10 июля 1948 года ученицей на телеграфе Кыштовской конторы связи. Руководителем тогда был Александр Алексеевич Крылов. В 1950 году я заочно поступила на годичные курсы почтово-телеграфных работников, по окончании их мне вручили соответствующее удостоверение. Вскоре я была переведена на должность младшего инспектора связи второго ранга и морзиста второго разряда. В 1957-м меня назначили старшей телеграфисткой, в этом качестве я проработала до 1964 года. В 1967 году семья наша переехала жить в Чистоозерное. Здесь я устроилась на работу по специальности в Чистоозерный РУС и трудилась на этом предприятии до ухода на пенсию в 1984 году.

За свой труд имею награды «Ветеран труда» и «За доблестный труд», неоднократно становилась победителем социалистического соревнования, трижды избиралась депутатом районного Совета, два года была председателем местного комитета РУСа. Вспоминаю, как интересно мы проводили свободное от работы время — летом каждый выходной коллективно выезжали в лес за грибами и ягодами, часто отдыхали на озере Чаны. Вообще, среди других предприятий и организаций связисты выделялись своей активностью, спаянностью и дружкой. Все праздники, дни рождения мы отмечали вместе.



Коллектив телефонно-телеграфного отделения Чистоозерного РУСа, вторая справа в первом ряду — М. Г. Юркова

**Мошковский РУС****БОГАЧЕВА Александра Ефимовна,**
ветеран войны и труда

(Имеет награды: медаль «За отвагу», орден Отечественной войны II степени, медаль «За победу над Германией», две медали Жукова, юбилейные медали, посвященные юбилеям Вооруженных Сил и Победе в Великой Отечественной войне. За хорошее обеспечение связи двадцать две благодарности от Верховного Главнокомандующего, благодарственное письмо за подписью командующего войсками 2-го Белорусского фронта, Маршала Советского Союза К. Рокоссовского.)

Воспоминание о Дне Победы

— Когда я училась в Томском педучилище, началась война. В 1942-м на последнем курсе мы отработали практику, оставалось только сдать госэкзамены, но сдавать их нам так и не пришлось. Вышел указ о мобилизации студентов в армию, предписывалось выдать всем аттестаты об окончании данного учебного заведения без экзаменов, согласно текущим оценкам. Нас вызвали в райком комсомола, провели беседу и на следующий день отправили на медкомиссию. По общему состоянию здоровья комиссию прошли все, а вот по слуху и зрению — только мы вдвоем с Надей Терентьевой. Это определило нашу судьбу. Буквально на следующий день нас отправили в Новосибирск, где в военном гарнизоне на ст. Обь мы прошли обучение приему и передаче сигналов азбуки Морзе. Учеба продолжалась с мая по октябрь 1942-го, потом нас отправили на фронт, на Воронежское направление. Уже на месте мы прошли стажировку в боевых условиях и были распределены по воинским частям.

Я попала в роту связи при 269-й истребительной авиационной дивизии (впоследствии она называлась 2-й ротой связи при 269-й истребительной авиационной Новгородской Краснознаменной дивизии). Дивизия наша была направлена под г. Орел, в самое пекло Орловско-Курской битвы. Это был настоящий ад. Там мы потеряли многих своих товарищей, замечательных молодых ребят.

После разгрома немцев под Орлом дивизия была переправлена в Тамбов для кратковременной передышки и пополнения техники и летного состава. Отдых был недолгим, нас в срочном порядке самолетами перебросили под Тихвин, на Волховское направление: готовился прорыв блокады Ленинграда. Наша славная дивизия потом прошла с боями Эстонию, Латвию, Литву, Белоруссию, Украину, Польшу. А закончилась для нас война в Германии в городе Шнайдемюль. Это был долгожданный, выстраданный, радостный день, и так горько и больно было сознавать, что не все дожили до этого славного праздника! Я до сих пор в подробностях помню День Победы, словно это было

вчера. Мы чувствовали его приближение, в затишье настраивали приемник на Москву. В ночь с 8 на 9 мая дежурный радист прибежал в комнату, где мы отдыхали, и закричал изо всех сил: «Конец войне!» Мы спросонья выбежали, стали бросаться друг другу в объятия, плакали, смеялись — точно очумели все. Одеты наспех, кто в чем, ничего не соображали, только ликующая радость переполняла наши сердца... 9 мая объявили о конце войны. Утром было построение, и весь день мы занимались подготовкой к вечеру, потом ночь и последующий день никто не спал — все пели, плясали, веселились, радость была невообразимая.



**ПОПКО Тимофей Афанасьевич,
ветеран труда:**

В связь я пришел в 1937 году, в Сокурское отделение Мошковского района (до 1935 года это был Алексеевский район). В подчинении Сокурского отделения были агентства: Барлакское, Локтинское, Жеребцовское. Телефонной связи не было. Почтовый обмен делали с поездом Челябинск — Иркутск. В 1935—1937 гг. строили железную дорогу Новосибирск — Инская, поэтому был большой поток посылок. Я работал почтальоном внутренней службы. Штат был четыре человека. С 1938 по 1941 год работал в Новосибирске на железной дороге, оттуда и ушел на войну. С 1941—1944 год служил в артиллерийских войсках командиром отделения связи. Наше отделение было резервом Главнокомандующего. При прорыве вражеской обороны мы обеспечивали наши войска связью от батареи до наблюдательного пункта. Тянули кабель на катушке и был полевой зуммерный аппарат. При обрыве провода, ползли и искали обрыв. Воевал на Белорусском, Западном, Украинском фронтах. В 1944 году был ра-



**Чествование участников ВОВ и ветеранов труда Мошковского РУС,
крайний справа сидит Попко Т. А. 1990 г.**

нен и попал в госпиталь. После госпиталя 25 сентября 1944 года пришел с войны инвалидом второй группы. Награжден орденом Красной Звезды.

13 января 1944 года поступил работать в Ояшинскую контору связи дежурным надсмотрщиком радиоузла. Стоял там тогда коммутатор на 100 номеров, на телеграфе — аппарат Морзе. Связь была с Новосибирском по одному каналу: по четным числам работал Ояш, по нечетным — Мошково. С 1946 года перешел сортировщиком, потом догрузили работой союзагентства. С 1948 года работал техником сельской телефонной связи, а с 1952 года — заместителем начальника конторы связи. В 1956 году Ояшинский район был расформирован. Большая часть была передана в Мошково, меньшая — в Тогуцин. Мошково стало райцентром. В Мошковскую контору связи были переданы отделения Елтышево, Кайлы, Глядень, Буксир, Умрева, Ояш. Начальником Мошковской конторы связи был Травушкин Александр Прокопьевич. Меня перевели заместителем. Был там радиоузел на 400 радиоточек. Обслуживали только Мошково. Стоял коммутатор на 100 номеров с местной батареей. Перевозка почты осуществлялась на лошадях. Обмен почты с поездами проводили каждый день. В Сокуре и Большевики работали две автоматические станции (первые в области) на 20 номеров. В Дубровине и Моткове станции были установлены, но не смонтированы до конца. Эти станции были гальваническими. При электрификации железной дороги пропала связь, и мы запустили индуктивную связь.

В 1959 году в Ояше поставили декадно-шаговую станцию на 80 номеров. Установили АТС в Кайлах в 1960 г., подвесили две цепи (40 км). В 1958 году в Мошкове вместо коммутаторов МБ установили два коммутатора ЦБ (центральная батарея) на 240 номеров. Подвесили воздушный кабель до Мошкова. В 1958 году вместо морзянки поставили телеграфные аппараты СТ-35. Телеграф работал круглосуточно. Радиоузел был на 3000 Вт. Стали радиофицировать населенные пункты. Был радиоузел в Сарапулке, Корпысаке, Старом Поросе, Буксире, совхозе «Мошковский». Большинство населенных пунктов было радиофицировано.

В 1961 году построили новый узел связи по ул. Советской, 3. Вселили почтовую связь и радиоузел, установили оборудование ТУ-600. Я исполнял обязанности начальника конторы связи почти год. «Союзпечать» была тоже с нами. Подписка была большая в те годы.

В 1965 году стали монтировать новую станцию на 200 номеров, установили координатную станцию. Помогали инженеры из Ордынска. Была установлена аппаратура уплотнения В-2, каблелировали переходы с высоковольтными линиями, привели все линии в порядок.

В 1972 году организовали Мошковский районный узел связи. Меня назначили главным инженером.



Куйбышевский РУС

ГРАНИЧНАЯ Валентина Михайловна,
бывший инспектор по кадрам,
организатор музея истории Куйбышевского РУСа:

— Почтовая станция в Каинске была открыта 25 мая 1798 года. Перевозка почтовых отправок осуществлялась лошадьми, поэтому очень долго добирались письма из России в Сибирь. А жизнь требовала налаживания более быстрого сообщения с Сибирью. В 1859 году начались изыскательские работы по устройству телеграфных линий от Тюмени до Омска и от Омска до Томска. Решено было вести их через Каинск и Колывань. На строительство этой линии было отпущено 218 тысяч рублей, телеграфная связь в нашем городе начала работать 18 сентября 1863 года. В 1885-м почта и телеграф в Каинске уже представляли единое почтово-телеграфное учреждение со штатом 26 человек, руководил которым коллежский секретарь по фамилии Дорофеев. По отчету за 1894 год, отправлено пакетов — 5123, получено — 4997, посылок отправлено — 901, получено — 1902. Годом ранее в Каинске была открыта сберегательная касса. Радио и телефон появились в Каинске после революции 1917 года. Вначале телефоны устанавливали в главных учреждениях города, квартирных телефонов долгое время не было, да и радиоточками могли похвастаться лишь немногие горожане. Но надо отметить, что до начала Великой Отечественной войны крупные предприятия города и большие села получили телефонную связь. В годы войны в связи трудились замечательные люди — Е. И. Гаращук, О. Н. Суслова, М. Н. Кухтицкая, О. П. Проскурина, Е. М. Александрова, А. Н. Полянская, С. М. Шилов и другие.

С 1935 года Каинская почтово-телеграфная контора стала называться Куйбышевской конторой связи, в 1963 году ее переименовали в Куйбышевский районный узел связи. Развитие средств связи в послевоенное время пошло интенсивно, особенно — с 60-х годов. Была построена АТС, радиофицировано и телефонизировано большинство сел района. Я начала работать в Куйбышевской конторе связи с 23 февраля 1960 года. Поскольку имела навыки работы на печатной машинке, тогдашний начальник конторы М. С. Коваленко предложил мне обязанности счетовода совмещать с обязанностями инспектора по кадрам. Позднее я стала заниматься только кадровой работой, была членом профкома. Интерес к истории родного предприятия был всегда, но вплотную заняться этими вопросами меня побудил один случай. В 1980 году на адрес районного узла связи пришло письмо из Уссурийска от Алексея Францевича Крынского, который с 1910 по 1928 год работал телеграфным чиновником в Каинской почтово-телеграфной конторе. Он просил помочь разыскать друга и коллегу

Александра Григорьевича Кузнецова, работавшего в конторе связи счетоводом. Удалось выяснить, что Александра Григорьевича к этому моменту, к сожалению, уже не было в живых. Я написала об этом, но чтобы очень уж не расстраивать Алексея Францевича, человека преклонных лет, подробно рассказала, как все в Куйбышеве изменилось, чем занимаются местные связисты. Одним словом, у нас завязалась переписка. А. Ф. Крынский оказался очень интересным человеком, всю жизнь посвятившим связи, — на Дальнем Востоке, куда он уехал из Каинска, он продолжал успешно работать по профессии. За свой труд связист был награжден орденом Ленина. Эту награду перед смертью он передал в дар нашему музею. Создание музея, собственно, и началось с писем А. Ф. Крынского. Позднее мы обратились к старым работникам, пенсионерам с просьбой написать воспоминания, стали собирать экспонаты — старые телефонные аппараты, наушники, даже удалось телеграфный аппарат Морзе раздобыть. Надо сказать, не только меня, а многих работников захватила эта изыскательская работа. Мы стали писать в архивы Ленинграда, Тобольска, Иркутска, Томска, в Музей связи в Москву. Нам ответили, что документы, интересующие нас, есть: приезжайте и работайте. Потом были поездки, из которых я привозила много интересных сведений об истории развития связи в Каинске. Говорю я это не ради похвалы и не для красного словца: просто история — не отвлеченное понятие. Память о людях, живших и работавших до нас, так же естественна, как воздух, которым мы дышим. И нынешние успехи работников Куйбышевского узла связи вряд ли были бы возможны без той основы, которую заложили наши предшественники.

В новой и новейшей истории нашего предприятия, о которой я когда-то с гордостью писала в Уссурийск А. Ф. Крынскому, было немало значительных событий. В 1960-м была построена и введена в действие АТС на 500 номеров, затем увеличена еще на 500. В 1977 задействована новая координатная станция АТСК 100/2000 на 4000 номеров. Большой трудовой вклад в развитие средств связи в 60—80-е годы внесли начальник РУСа Г. А. Тюрин, главный инженер Д. А. Ни-



*Куйбышевская
контора связи*

китин, инженеры Л. А. Комова, А. М. Широких, А. П. Селиванова, впоследствии возглавившая Куйбышевский районный узел связи. С 1986 года в РУСе работает телефакс, с 1989 года телеграфная связь осуществляется через электронные аппараты Ф-2000 (ГДР) и РТА-80 (Россия). В 1990-м увеличена емкость АТС на 1 тыс. номеров. В январе 1994 сдана в эксплуатацию новая АТС типа «Квант» на 4096 номеров. Это в какой-то мере сняло остроту проблемы телефонизации города. Но куйбышевские связисты не останавливаются на достигнутом, работа и поиск новых возможностей увеличения емкости телефонной связи в городе и районе продолжаются.

Днем создания музея трудовой славы и истории Куйбышевского РУСа мы считаем 6 мая 1986 года. В 1998 году все материалы мы передали на хранение в городской краеведческий музей. Работники музея сейчас ожидают нового, более просторного помещения и обещают, что там будет целая экспозиция, посвященная связи и связистам. Верим, что так и будет.



ТИХОНОВА О. И.

— Моя трудовая деятельность началась в сентябре 1959 года, когда после окончания НЭИС я приехала на Украину, в г. Житомир, где была принята в планово-финансовый отдел областного управления связи на должность инженера-экономиста. Там я, правда, проработала немногим больше года и по семейным обстоятельствам вернулась в родной город Новосибирск. Однако работа в Житомирском управлении связи стала для меня хорошей школой, мне повезло встретить здесь прекрасных специалистов своего дела, как в плановом отделе, так и в аппарате управления. В тот год житомирцы переходили от сметного финансирования на хозяйственный расчет. Еще в институте связи я теоретически изучала эту систему хозяйствования, теперь пришлось применять знания на практике. В Житомирской области было 25 районов — и за год я побывала во всех: где с проверкой, где поучиться, а где и помощь оказать, так как не всегда экономистами работали люди со специальным образованием.

После возвращения домой я была назначена на должность начальника цеха по обработке и обмену письменной корреспонденции в ПЖДП. Тогда это предприятие называлось ОПП (отделом перевозки почт) и переживало период своего становления. Начальником был совсем недавно назначен Николай Степанович Амелин. Он очень внимательно отнесся ко мне, молодому специалисту. В ОПП я пришла в октябре 1960 года, как раз накануне октябрьских праздников; начинался праздничный поток — письма шли из города в город тоннами. В цехе было четыре участка, штат 190 человек. Работа была круг-

лосуточная. В то время каждый цех — посылочный, страховой, писемосортировочный и экспедирования — производил обмен с поездками самостоятельно, цеха обмена еще не существовало. У вагонов начиналось настоящее столпотворение, недаром работники почтовых вагонов называли ОПП «сумасшедшим домом». Работы было так много, что я, не имея опыта, бегала по участкам целыми днями, не зная, за что хвататься, а почта все прибывала и прибывала. В такие моменты подходил Николай Степанович, помогал, подсказывал, например, куда можно сдать необработанную почту, предварительно договорившись с другими предприятиями.

В нашем коллективе были одни женщины, следовательно, много проблем, связанных с детьми, здоровьем. Конечно, остро стояла проблема текучести кадров. Тяжело было, но я очень старалась, и в дальнейшей работе пригодился и этот опыт. Когда я узнала, что освободилось место начальника планово-финансового отдела почтамта, стала проситься у Н. С. Амелина отпустить меня, ведь в Житомирском ПТУС я с интересом занималась плановой работой. Николай Степанович поначалу не соглашался, но все же отпустил.

С марта 1961 по май 1963 года я работала начальником планового отдела почтамта. Придя сюда, я как-то сразу почувствовала, что это мой дом. Хотя предприятие, направление работы было трудное, не хватало квалифицированных кадров. Как-то в разговоре с начальником ПФО управления связи Зинаидой Прокофьевной Захаровой я посетовала, почему, мол, почтамт все ругают. На что она мне ответила: «Не бери в голову, это почта — она всегда была ямой, ею и останется, на почтамте нет ни техники современной, ни образованных специалистов». Эти слова запали мне в душу. Все годы, что работала на почтамте, помнила я их и старалась опровергнуть сложившиеся стереотипы.

На почтамте у меня сложились хорошие отношения с руководством предприятия, с главным бухгалтером Владимиром Петровичем Сотниковым, многими другими работниками. В это время как раз институт связи стал направлять своих выпускников. Пришли Э. А. Шейнгезихт, Г. В. Герасимова, еще несколько специалистов с высшим и средним образованием. С каждым годом становилось легче работать, так как мы с полуслова понимали друг друга. Кроме того, в те годы, о которых я рассказываю, была очень распространена практика обмена опытом работы, специалисты нашего города и других городов часто встречались.

В мае 1963 года меня назначили начальником Октябрьского узла связи, где я проработала до 1969 года. Поначалу приходилось вникать буквально во все: с эксплуатацией почты не была знакома, с хозяйственными вопросами — тем более. Узлы в то время были на самостоятельном балансе — своя бухгалтерия, экономист, инспек-

тор по кадрам. Мой заместитель через два месяца уволилась, и на ее место прислали молодого специалиста Валентину Михайловну Рыбочкину. Помню, она как-то заходит ко мне и спрашивает: «Поступил учетный реестр. Что это такое?» Я тоже не знаю, говорю: позвони в Ленинский узел связи Софье Александровне Паршуковой. Вот так начинали мы работать. Но не прошло и нескольких месяцев — Валентина Михайловна уже не хуже, а иногда и лучше старых кадровых работников знала свое дело. Вместе с ней шли мы в отделения связи, не стеснялись учиться у опытных работников — начальников, операторов, инструкторов. Познавая азы почты, мы анализировали свою работу, выявляли недостатки, искали пути повышения качества обслуживания населения.

Как-то в самом начале моей работы в Октябрьском узле связи приехал начальник областного управления Николай Васильевич Стрелков, и мы отправились по моим отделениям. Итог поездки был плохим. Мне, как начинающему руководителю, было предложено особое внимание обратить на внешний вид отделений связи. И я принялась за наведение порядка: отремонтировали помещения, открыли мебельный цех, оборудовали рабочие места новой мебелью. Внешний вид наших отделений стал постепенно преображаться. За годы работы в узле было открыто семь новых отделений связи, шесть — переведены в новые помещения.

В июне 1969 года я была назначена на должность заместителя начальника Новосибирского почтамта. Ответственность уже не за два десятка отделений, а за весь город. Я с головой окунулась в новую работу. Одним из основных направлений деятельности на этой должности было обеспечение сохранности денежных средств и почтовых ценностей. Особого внимания, в частности, требовала главная касса почтамта. В штат кассы принимались только проверенные люди, за отделом эксплуатации и бухгалтерией была закреплена обязанность ежедневного контроля работы кассы. За все годы, при всевозможных проверках со стороны вышестоящих организаций — ОПТУС и Министерства связи, а также РОВД, претензий к работе главной кассы почтамта никогда не было, как не было недостатков денежных сумм и прочих ЧП.

Эксплуатационная деятельность почтамта делилась на кассово-операционную работу и доставку писем, периодической печати и пенсий. Помимо основных обязанностей — контроля, повышения квалификации персонала, изучения всевозможных директивных документов, инструкций, почтовых правил, я и мои коллеги проводили массу всевозможных мероприятий в целях повышения качества обслуживания населения. Надо сказать, никто не заставлял нас это делать, скорее это было потребностью души. Мы стремились к тому, чтобы изучить и применить на практике опыт лучших предприятий

страны, постоянно обменивались наработками, сотрудничали со смежными предприятиями, придумывали и проводили различные конкурсы, слеты, тематические праздники, соревнования на лучшее отделение связи, доставочный участок, рабочее место и т. п. Опыт работы Новосибирского почтамта по организации контроля за качеством обслуживания был отражен в экспресс-информации «Информ-связь» Министерства связи в 1987 году, о работе доставочной службы нашего города писали в журнале «Распространение печати» за 1989 год. Еще раньше, в 1985—1986 годах, на почтамте была разработана комплексная система управления качеством связи. Внедрение КСУКС позволило резко повысить уровень качества обслуживания населения и предприятий услугами связи. Слух об этом дошел до Министерства связи, в августе 1986 года начальника почтовой службы ОПТУСа Нину Ивановну Кондарасову и меня пригласили на беседу к заместителю министра связи по почте Манякину. Результатом этой встречи стала публикация материала об опыте нашей работы в журнале «Вестник связи».

Финансовых средств на развитие почты выделялось мало, все заработанные доходы шли на развитие средств электросвязи. И мы сами восполняли этот недостаток внимания к нам тем, что очень много проводили мероприятий по поддержанию необходимого уровня обслуживания. Доброй традицией у нас были конкурсы профессионального мастерства операторов, сортировщиков, организаторов доставки, почтальонов и телеграфистов. Представители разных профессий должны были во время конкурса показать свою профессию со всех сторон: продемонстрировать теоретические знания и практические навыки, а также умение проводить свободное время. Одно такое мероприятие проходило, как помнится, в театре «Красный факел». Зал был переполнен, присутствовало руководство управления связи, представители Железнодорожного райкома партии, райисполкома, облисполкома и обкома профсоюзов. Все длилось без перерыва четыре часа, и ни один человек не ушел из зала. Потом начальник Калининского узла связи П. И. Карпец сказал, что никогда бы не высидел на спектакле столько времени, а здесь даже не заметил, как оно прошло.

Можно много вспоминать о том, что было сделано. Скажу только одно: если удавалось сделать на почтамте что-то хорошее, то только благодаря людям, единомышленникам, таким как П. И. Карпец, Л. А. Котенева, Л. Т. Перевезенцева, И. М. Рогожкин, С. А. Булатов, В. М. Рыбочкина, Г. В. Герасимова, С. А. Паршукова, А. И. Ковалева и многим другим. Большими моими помощниками были И. С. Хамит, возглавлявшая отдел эксплуатации почтамта и Т. Н. Астахова, ведущий инженер. От них у меня не было никаких секретов, все свои задумки, идеи по улучшению работы я прежде всего обговаривала с ними, а уж потом выносила на обсуждение с узлами.

Купинский РУС

САВЧЕНКО Валентина Петровна,
ветеран труда, бывший заместитель начальника
районного узла связи:

— Связи отдано более сорока лет, почти половина жизни. В 1953 году я начала киоскером «Союзпечати» в Купинской конторе связи. Мы ходили по дворам, продавали книги, газеты, занимались подпиской. Потом была оператором в отделении связи, а после обучения в Омске в течение пяти лет ра-



ботала подменным начальником отделения по всему району. Нет такой деревни, где бы я не побывала: меня все знали, и я всех знала. Оборудования, техники в те годы не было никакой, почту развозили на лошадках по разбитым непроезжим дорогам. Очень хорошо помню человека, который за лошадьми ухаживал, конюха по фамилии Перевалов. На почте работали одни женщины, сами грузили мешки с почтой, кинобанки, потом сортировали, занимались доставкой. За своевременную доставку с нас очень строго спрашивали. Газета «Правда» непременно должна была быть доставлена получателям в день выхода.

В 1957 году я вышла замуж, муж мой тоже 17 лет проработал в связи электромехаником. Вообще у нас сложилась трудовая династия, причем как по моей линии, так и по линии мужа. Посчитали — наш общий трудовой стаж составляет более 150 лет. За многолетний добросовестный труд имею грамоты, поощрения, мне присвоено почетное звание «Мастер связи». Пройдя длинный путь от рядового киоскера до заместителя начальника районного узла связи, я успела поработать как бы и во вчерашнем и в сегодняшнем дне российской связи, поэтому все ее проблемы знала изнутри, не понаслышке. Хотелось бы пожелать сегодняшним работникам Купинского РУСа во главе с М. И. Гнатенко, всем связистам области успехов в нашем нелегком труде на благо всех людей.

СЕЛЮТИНА Екатерина Ивановна,
бывший экономист Купинского РУСа:

— Устроилась я на работу в Купинскую контору связи семнадцатилетней девчонкой в октябре 1954 года. Приняли меня оператором в почтовый отдел. Начальником конторы работал в то время Ни-

колай Иванович Меренчук, очень серьезный, строгий, справедливый был руководитель. Помню, он часто заходил к нам в почтовый отдел и наблюдал, как идет работа с клиентами. Естественно, мы, сплошь молодые работники, очень волновались: бывало, деньги у человека не возьмем, а квитанцию уже подаем. В конце рабочего дня Николай Иванович вызывает к себе и выговаривает за недочеты, за то, что не соблюдаем почтовые правила.

Сегодня на почте все процессы механизированы и автоматизированы, а мы в свое время работали вручную. Транспорта не было, ездили на лошадях, встречали поезда с почтой, привозили корреспонденцию в отделение связи, сортировали, потом доставляли по назначению. При конторе была своя конно-почтовая станция, причем сено лошадям мы заготавливали собственными силами: сеяли овес, каждое лето наши мужчины ездили на покос.

После того как Н. И. Меренчука назначили начальником районного узла связи в Барабинск, руководство нашим предприятием принял Иван Яковлевич Ситченко. При нем началось строительство нового здания узла связи, в сентябре 1961 года было новоселье. Именно при И. Я. Ситченко я перешла с работы оператора на работу экономиста. Конечно, это произошло не сразу, пришлось это дело осваивать практически с нуля, ездила в другие районы, набиралась знаний, опыта. У нас долгое время не было экономиста, как-то не держались люди. И Иван Яковлевич сказал: хватит, надо ставить своего работника. Выбор пал на меня, надо было оправдывать оказанное доверие.

Технических средств и транспорта в нашей конторе в 50—60-е годы не было. Постепенно мы стали пользоваться услугами наемного транспорта, с местным автохозяйством заключались договоры. Из оргтехники были одни счеты.

Со временем, когда в 1978 году к руководству Купинским узлом связи пришел энергичный, деловой человек — Михаил Иванович Гнатенко (до него за десять лет сменилось шесть начальников), ситуация с технической оснащенностью, трудовой дисциплиной стала выправляться. В восьмидесятые годы был совершен настоящий прорыв в развитии средств связи района: строились новые АТС, современная техника пришла на смену старой, отслужившей свое. Менялось и отношение людей к своей работе. Я, во всяком случае, именно эти годы вспоминаю особенно: сколько мы ломали голову над тем, как повысить рентабельность предприятия, сколько ездили в управление на различные балансовые комиссии, отстаивали свою точку зрения. Заинтересованность в результатах своего труда неизменно возросла.



ДАВЫДЕНКО Надежда Ивановна,
старшая телефонистка МТС Купинского РУСа:

— Было мне 19 лет, когда я устроилась на работу в районный узел связи. Я абсолютно ничего не знала, всему приходилось учиться у опытных работников, таких, к примеру, как Мария Васильевна Губанова. В узле был один маленький ручной междугородный коммутатор, и к окошечку переговорного пункта нескончаемым потоком, день и ночь, шли люди. Мы и заявки принимали, и соединяли — объем работы был очень большой. Телефонов в райцентре и на селе была мало, в основном в учреждениях, в кабинетах председателей.

Где-то в 70-х годах нас впервые послали на курсы в Татарск, тогда только начала появляться полуавтоматическая связь, и мы учились работать на новой технике. Позже появилась зональная связь, автоматические станции. А до этого времени, примерно с 1978 по 1985 год, нагрузка на телефонисток междугородной связи была огромной. Очень высоким был так называемый процент ожидаемости, люди по несколько часов ждали соединения с абонентом в другом городе. Сегодня ожидаемость сведена к минимуму. С середины 80-х годов все села района и области стали подключать к зональной связи, через «8» по АОН любой владелец телефона мог теперь самостоятельно дозвониться в любую точку, помощь телефонисток уже не требовалась, тем более что через коммутатор эта услуга в два раза дороже. Так что, думается, дальнейшее развитие телефонной связи, появление цифровых станций нового типа приведет к значительному улучшению качества услуг связи, но в то же время и к тому, что профессия телефонистки междугородной связи постепенно отойдет в прошлое.

Среди самых ярких воспоминаний о времени моей работы в РУСе была поездка в составе областной делегации в Москву, на Всероссийский съезд связистов. Впечатлений очень много я оттуда привезла: были многочисленные встречи с коллегами из других городов страны, интересные выступления. Нам много рассказывали на съезде о том, как будет развиваться связь, о новой технике и технологиях. И вот все это сегодня уже стало реальностью, появилось даже у нас, в Купине. Быстро бежит время...



Областное управление связи

НАЗАРОВА Клавдия Ивановна,
бывший начальник отдела кадров:

— Успех деятельности любого предприятия во многом зависит от грамотного руководства, слаженной работы всех подразделений. На работу в отдел кадров управления связи я была принята в 1961

году. Коллектив управления был небольшой, несколько отделов — плановый, труда и заработной платы, бухгалтерия, почтовый, радиоотдел, отдел электросвязи и другие. Во главе управления тогда стоял Н. В. Стрелков, отделами руководили грамотные специалисты с высшим образованием. Очень много было молодежи в отделах, работали дружно, слаженно, с задором. Коллективно посещали театры, отмечали дни рождения и праздники, в летнее время выезжали на базу отдыха.

Что касается работы отдела кадров, то она многообразна. Вот нередко говорят, бумажная работа, работа с документами, но ведь за каждой бумагой стоит человек. И это в нашей работе всегда было на первом месте. К примеру, оформляется человек на пенсию, работники отдела кадров должны досконально проверить правильность записей в его трудовой книжке, помочь в случае, если есть какие-либо недочеты.

Среди основных направлений деятельности кадровой службы областного управления связи были вопросы подбора и расстановки кадров, создание резерва на выдвижение и замещение руководителей, организация обучающих курсов и семинаров, проведение комплексных проверок. Очень большая работа была проделана отделом кадров совместно с руководителями городских и районных предприятий связи по оформлению документов о награждении их работников орденами и медалями, также приведен в порядок архив управления за многие годы.

Я вышла на пенсию в 1969 году, с того времени прошло уже больше тридцати лет, но до сих пор с чувством благодарности вспоминаю родной коллектив — управление связи, где все вопросы всегда решались на высоком профессиональном и человеческом уровне.



**Труженики связи
Новосибирской области,
отмеченные государственными
и отраслевыми наградами**

Орден Ленина

Алемасов Е. Ф.
Болотников Н. И.
Вахрамеев В. П.
Волкина Т. А.
Горбушин Е. И.
Гордеев А. И.
Григорьев А. К.
Григорьев З. Е.
Добротенко Н. Ф.
Зайцева К. И.
Иванов А. В.
Игнатьев К. А.
Казаков М. Т.
Кашин И. К.
Кикин А. И.
Кондаков М. Л.
Костромина А. А.
Кротов А. В.
Ларин И. П.
Левченко Г. И.
Мельников Ф. И.
Меренчук И. К.
Милоенко Н. А.
Могилицкий П. К.
Мокроусов А. Е.
Начаров И. А.
Нехаева А. А.
Рязанов А. И.
Семенская О. П.
Чугунов П. К.
Чуклин Н. Г.
Шаханин А. А.

Шершанович А. Г.
Шестаков В. И.
Шнякин А. Д.
Яворская Т. И.
Яговитина К. А.

**Орден Трудового
Красного Знамени**

Абаимов Г. П.
Архипова Л. Н.
Ашихмина А. А.
Барахтина Л. В.
Бардина В. А.
Белозерова Е. П.
Белоплотова А. М.
Бистерфельд Л. Л.
Бондаренко Н. Н.
Бузова Л. Т.
Булахова Н. Е.
Вахромеева З. И.
Веснин Н. И.
Воронкова Т. К.
Воронова Е. В.
Вортман М. Я.
Герасимов И. Н.
Григорьев А. К.
Громов В. С.
Гуменная Т. Н.
Гуторов А. П.
Долгобородов В. К.
Дорогина О. М.
Дружинина К. В.

Евстратенко М. К.
Емельянов Г. Н.
Жердева А. Н.
Жукова Ф. В.
Загрядский В. А.
Зайцев Н. В.
Захарченко Д. Е.
Злобин К. М.
Зорин А. С.
Зотова М. В.
Иванова А. С.
Казанцев П. М.
Киба А. М.
Кириянова Т. М.
Ковалев Н. С.
Кожевникова Л. И.
Кожевникова П. Ф.
Колбаса Т. А.
Комлев Т. К.
Костин П. А.
Котенев В. Т.
Кошелев А. Ф.
Красуцкий П. К.
Кривченко Е. Н.
Кудрина М. Ф.
Кулагина Э. Х.
Кухто А. И.
Лабецкая М. А.
Лапина К. Ф.
Лебединская Н. Ф.
Ледовский П. С.
Май Н. Н.
Макаров И. И.
Медведев А. С.
Мешков Н. М.
Михайлов М. И.
Михнева А. М.
Молчанов Ф. М.
Мысак И. А.
Набережная З. Г.
Науменко А. К.
Наумов П. И.
Некрылова В. А.
Нехаева А. А.
Николаев М. В.
Николишина А. М.
Новикова М. Д.
Олейник В. П.

Опевалова Г. Я.
Орга Т. С.
Орликова Е. М.
Отинова М. Р.
Половникова М. С.
Поморцева А. П.
Раков Б. В.
Рейтер А. А.
Рожков Е. М.
Рыжкина М. И.
Скорнякова Ю. А.
Сличенко И. И.
Солдатова Е. Ф.
Степаненко А. С.
Судниченко Н. А.
Сычугова Н. А.
Тихонова О. И.
Ульянов В. М.
Усов Н. П.
Фещенко И. П.
Фоменко Н. И.
Харченко К. Н.
Чаплыгина Н. А.
Чернышов Ф. Г.
Чистяков Н. Д.
Чукавина М. А.
Шальнев Г. В.
Шилов С. М.
Шмидт А. И.
Штыкова А. К.
Шумятский С. В.
Юркова А. И.

Орден «Знак Почета»

Абаимов Г. П.
Аксенова З. М.
Аникина А. П.
Антипова Л. Н.
Аристов Н. П.
Барсукова Л. Н.
Безруков И. В.
Берсенева В. С.
Болгов М. В.
Болдырев П. П.
Болотников Д. В.

Бортникова В. Н.
Братухин А. Н.
Власов И. Т.
Вожик М. М.
Воробьев В. И.
Воронов В. К.
Воронов И. А.
Востистова Г. В.
Высоцкая А. Г.
Высоцкий А. Г.
Вяткина Н. И.
Гавриленко В. З.
Гаценко К. К.
Гладышев А. Я.
Голова И. Ф.
Голубицина А. С.
Голубь Г. Г.
Гомельский Х. Л.
Грибков А. И.
Гринько К. Т.
Гришманов В. Д.
Гусева П. В.
Дворецкий А. Е.
Денежкина В. Д.
Денисов Г. И.
Долгобородов В. К.
Долгушина З. С.
Дорогина О. М.
Дунаев В. Н.
Евсеева К. А.
Евсеев А. Н.
Егорова К. А.
Елецкий В. Е.
Ерастова Р. К.
Еренькова Е. А.
Ермолина К. Ф.
Ерофеев В. В.
Жаворонкова М. И.
Жаркова Г. Н.
Жуковская Г. В.
Завязкин А. С.
Задубровский В. И.
Захаров П. Д.
Золотухина З. П.
Зулин А. А.
Иванова Ф. М.
Ильин А. Я.
Казарин Ф. Ф.

Калинина М. В.
Капина В. П.
Киваев И. М.
Кириченков В. Я.
Киселева К. А.
Климентьева М. А.
Клюковкина М. С.
Кожевникова М. В.
Кожухов Н. В.
Коробкова А. А.
Косенко Н. В.
Котова В. М.
Коява Г. М.
Крутова К. Е.
Кузьмина Л. И.
Куликов В. А.
Куликова А. А.
Куликова Е. Н.
Курапов В. А.
Кухтицкая М. М.
Лагунов А. А.
Лемешев Т. П.
Лизунов И. А.
Липатников Н. П.
Литюшкин И. Е.
Лихницкая Н. И.
Лобанкова Е. К.
Ломакин М. Ф.
Лощакова Н. П.
Мамонтов А. М.
Мамышева К. Н.
Марандин Д. М.
Маркова Е. В.
Мартынова Н. В.
Махнинова М. Д.
Мацевич В. П.
Меньшиков В. П.
Мироненко В. Я.
Миронова К. П.
Миронова Л. А.
Миронченко Л. М.
Мирошниченко А. И.
Митина Е. Р.
Митрюкова П. И.
Мокина Е. Д.
Моторина А. С.
Мошкина Е. В.
Мурыгина М. А.

Мягких Л. В.
Набережная З. Г.
Налобин В. В.
Насонов В. Н.
Настевич М. Г.
Нафиков Г. К.
Нестеров Г. В.
Нехорошева Г. М.
Никитина В. А.
Николаева Г. С.
Новик М. С.
Носкова П. С.
Обухова Т. Г.
Ослеповский Н. М.
Останин Р. И.
Охрянкин П. Н.
Пангаева А. А.
Паршукова Е. В.
Пасаженникова В. И.
Пашковский В. Ф.
Петров М. Я.
Пирогова К. М.
Подольняченко А. А.
Польников Е. Т.
Полякова К. П.
Потапенко А. Л.
Потапов С. Я.
Прищепов А. С.
Прищепов И. Я.
Прокина Е. Г.
Пушкина Т. М.
Рахманько А. Г.
Рашевская Т. А.
Романова К. И.
Рубанович М. В.
Рыбина Н. Ф.
Савин В. С.
Салмина Э. В.
Самойленко Т. Ф.
Саранчина Р. Е.
Сафронова М. Г.
Свириновский С. С.
Селиванов А. Т.
Семенов М. Л.
Семенова Т. Ф.
Сиренко П. Ф.
Соболева Е. М.
Старусев И. Г.

Стяжкина Е. К.
Суворова К. Д.
Суринов Н. И.
Суставов М. А.
Суханова Т. П.
Тайлаков Н. К.
Тарасова Г. М.
Телюбеда Х.
Терлецкая О. В.
Тимофеев Г. А.
Трифанов И. Т.
Трубанова А. Г.
Туманова К. М.
Умыскова А. И.
Устинов Ю. П.
Фещенко И. П.
Хамцов А. Ф.
Хмельницкая З. М.
Цапрыко Н. К.
Чвелева А. Д.
Четверикова А. Я.
Чугуев А. С.
Чурбакова А. К.
Шаргаев А. А.
Шаршина К. В.
Шахнович Р. Л.
Шашурин Б. А.
Шварцман Р. М.
Шведов В. Я.
Шестакова А. Е.
Шиванев Ф. И.
Широкова В. Г.
Шиян Г. Г.
Щетинина М. С.
Якушев Б.
Ячменев С. Ф.

Орден Октябрьской Революции

Булахова Н. Е.
Бычков П. И.
Гуторов А. П.
Долгов С. В.
Май Н. Н.

Петрачев В. И.
Проскуряков А. И.
Ситько А. В.
Стаценко Д. М.
Худяков А. П.

Орден Дружбы народов

Иванченко А. В.
Науменко А. К.

Ордена Трудовой Славы II и III степени

Ануфриева Н. В.
Архипов Б. А.
Баинский В. Г.
Балашов А. И.
Безруков А. А.
Будинский В. В.
Булах В. Д.
Вальтер А. П.
Ведерников В. А.
Вихров А. И.
Вышкварко П. С.
Герман А. И.
Гилева Г. В.
Грачев Е. Е.
Данильченко Л. Н.
Дворянидов В. А.
Дмитриева Н. Н.
Едутенко Ю. Т.
Ерохин Г. И.
Железкина Е. С.
Загайнов И. Я.
Климов М. И.
Кмот О. А.
Колтозихин А. Н.
Кудрин В. П.
Леухина Т. А.
Лопин В. И.
Мажирин Ю. С.

Маховских В. Ф.
Мезенцева Н. М.
Мягих Л. В.
Некрасов В. А.
Передельский С. В.
Петлеван Л. В.
Петров С. Н.
Плешканов Н. М.
Поляков В. И.
Пономарева В. П.
Романов С. Е.
Симаков В. В.
Слипченко И. И.
Смолянинов В. П.
Стригина Т. Н.
Субботин С. И.
Тимохов С. П.
Тихоненко Т. Н.
Ульянов В. М.
Чуприкова В. С.
Шаров Е. Н.
Шеховцев А. П.
Шутарина Р. М.
Юдин В. А.

Медаль «За трудовую доблесть»

Аверкович М. П.
Акимова Т. К.
Акулов Н. И.
Алексеев А. И.
Алексейцев И. Р.
Аржакова К. И.
Артамонов Б. М.
Бабченко А. А.
Барановский В. Г.
Большова А. П.
Бондарева В. И.
Бреева Е. И.
Бухтиярова Н. П.
Василенко Ф. Ф.
Владимирова С. В.
Волощукова А. М.
Воротникова Т. И.

Голиков В. Ф.
Горлова Г. С.
Дадыкин В. Н.
Дрогайцев Н. И.
Дроздова А. С.
Дятлова Т. Б.
Ережев В. В.
Жилинская В. Е.
Журавлева В. Е.
Завгородняя Г. А.
Заремба А. А.
Захарова М. В.
Зыкова Т. З.
Ильина В. С.
Ищенко Н. Г.
Карнаухов К. А.
Кашинский В. П.
Козлов С. А.
Кондарасова Н. И.
Копытцов И. И.
Коротких А. Т.
Кривдин Б. А.
Крючкова Н. Ф.
Кузнецова В. П.
Кукина П. П.
Куликова Е. Н.
Лебецкая Л. А.
Лемза Н. С.
Лысюк Н. И.
Максимова А. М.
Масакина В. Г.
Махнев В. Г.
Медведко В. Г.
Меняйлов М. Г.
Меркулова Н. В.
Минкина Г. Е.
Михайлова Г. П.
Моисеенко Е. А.
Мошкина В. И.
Мясников В. П.
Новикова Е. Г.
Обожурова В. Н.
Пензина М. И.
Пешеходько И. П.
Пирогова А. И.
Пискайкин Ю. П.
Пичиксва Н. И.
Полукариков В. В.

Порхачева И. В.
Посаженникова М. А.
Птицын Д. М.
Рагулина Н. Н.
Рецикова А. И.
Рубан М. С.
Рузманова В. А.
Рыбьякова Г. Л.
Рыжиков В. В.
Рязанцева Г. К.
Савченко А. Е.
Тимошкевич М. И.
Тимченко А. Г.
Тлеубаева Н. И.
Федосеева М. С.
Федосов В. А.
Фимошова А. Ф.
Хабарова З. А.
Цуканов Н. П.
Чех А. А.
Шальков В. Г.
Шубина А. К.

Медаль «За доблестный труд»

Голоб Г. Г.
Малышева О. И.

Медаль «За трудовое отличие»

Аблоухов А. С.
Адясова В. А.
Алекеева В. А.
Андрянова А. В.
Анищенко С. И.
Артемов В. С.
Астафьева З. Н.
Баев Г. Н.
Батова Е. В.
Бекетова Н. А.
Богданова А. Д.

Бондаренко Н. Н.
Бондарчук М. А.
Булгаков Б. В.
Булдакова Е. И.
Варфоломеева Е. Я.
Васильева А. Г.
Васильева Н. Я.
Вахрушева Л. К.
Волченко Г. В.
Воробьева К. Ф.
Вотякова Н. И.
Гайдуков С. Ф.
Горбачев А. А.
Горбачева А. Б.
Грачева Л. В.
Грушецкая В. П.
Губяшкина П. Д.
Гурьянова З. С.
Гущина В. А.
Дежурная Л. А.
Дружинин М. Ф.
Дубра Т. Н.
Елецкий В. Е.
Еняшин А. И.
Еременко З. А.
Ермолаев В. П.
Есипенко В. В.
Зобнина Н. Н.
Ивахненко В. Д.
Калмыков П. И.
Кислова Н. Ф.
Ковалева М. М.
Ковалева Т. М.
Коваленко В. Г.
Колесников Ю. И.
Корниенко А. Ф.
Краснобаева В. С.
Красовская В. И.
Кротова М. И.
Крюкова З. Н.
Ларионова М. Ф.
Лобова Л. Ф.
Лукашова В. И.
Лумпова Е. Д.
Ляпич Л. В.
Ляхова А. С.
Макарова М. Ф.
Максимова Н. К.

Мальцева В. И.
Маршинина А. Д.
Машнева В. Н.
Мишенина О. В.
Морева А. Д.
Мухамбетова С. Б.
Наговицын Г. Я.
Назарова М. И.
Назина В. А.
Нестерова А. Г.
Парфенюк Н. А.
Пермякова Л. И.
Пиунова М. В.
Погорелова Р. А.
Пожарская Е. И.
Пометова Н. Н.
Помыткина Е. И.
Прошина Т. Ф.
Прудников Н. З.
Пышкина В. А.
Пятков В. Т.
Роженко П. В.
Сазонов А. Е.
Салмина Э. В.
Саулина Н. В.
Сафронова В. В.
Севостьянов В. Ф.
Селенок В. С.
Сичивкина Т. М.
Смирнов Е. И.
Сумарокова Р. И.
Таранова Л. Н.
Титова А. А.
Тихонов В. С.
Тихонова Л. К.
Трефилова З. А.
Трубников Н. М.
Трынкова Н. Н.
Феофилова Л. В.
Филиппова М. А.
Цирукина Е. А.
Чепелева Л. Д.
Чернявская П. С.
Шеньгина Н. А.
Шипицин А. П.
Шихалев Ю. Н.
Шишкина М. Ф.
Шутова Т. В.

Эбель Н. А.
Юзов А. П.
Юрасова Р. А.
Юркова М. Г.

Звание «Заслуженный связист РСФСР»

Абаимов Г. П.
Братухин А. Н.
Гуторов А. П.
Долгобородов В. К.
Карпец П. И.
Корнева Ю. Ф.
Курапов В. А.
Кутасов И. П.
Назина В. А.
Обухова Т. Г.
Пашковский В. Ф.
Раков Б. В.
Рохманько А. Г.
Снегирев Н. М.
Фаткулин Р. А.
Чвелева А. Д.
Шведов В. Я.
Ярушок Л. Д.

Звание «Мастер связи»

Абрамова Т. Н.
Артамонов Б. М.
Баев Г. Н.
Белау И. Н.
Березнев А. А.
Беспалов С. Г.
Бородин Г. И.
Братухин А. Н.
Бучельников Н. Ю.
Вербицкая Н. И.
Веселых Б. В.
Гимранов А. Г.
Гудимова З. Е.
Гуляшина Т. Я.
Дворецкий А. Е.

Демурина Л. И.
Долгобородов В. К.
Дружинин Ю. А.
Дюкарева Д. Ф.
Ельников Г. В.
Зубарь Л. И.
Иванец С. И.
Иванченко А. В.
Каменский А. И.
Кантаев В. Н.
Кидярова В. И.
Кислова Н. Ф.
Коваленко Е. Ф.
Комова Л. А.
Кулебанова Н. Б.
Куманина К. И.
Куравская Л. М.
Кургузов В. И.
Лазарев
Левченко В. Г.
Май Н. Н.
Малюгина Н. Е.
Медведев В. П.
Михайлова Л. С.
Молодцов М. М.
Нехаева А. А.
Никулин А. И.
Пангаева А. А.
Пашковский В. Ф.
Петухова Г. П.
Подтетерина Т. Е.
Подшибякин С. И.
Попантонопуло В. Н.
Райц В. А.
Розенталь А. Л.
Рузманова В. А.
Рязанов В. А.
Селиванова А. П.
Снегирев Н. М.
Стародубцева В. В.
Тайлаков Н. К.
Туров В. И.
Тушина Л. А.
Устинов Ю. П.
Филоненко Н. С.
Шейфер А. А.
Якушкин Я. С.

Значок «Почетный радист»

Аблоухов А. С.
Агафонов В. Е.
Аллахвердян А. Б.
Ануфриев Н. И.
Афанасьев Г. Ф.
Бабченко А. А.
Беляев М. Е.
Бердникова В. В.
Бовтенко А. А.
Бондаренко Ф. М.
Борейко П. М.
Васильев Ю. А.
Вдович А. И.
Вольман В. Э.
Воробьевский В. И.
Воронов В. К.
Воротникова Т. И.
Глаголев А. Д.
Глушич В. Г.
Горбунов А. И.
Дедковский М. Д.
Долгобородов В. К.
Домнин А. Д.
Дудченко Г. К.
Ермолаев В. П.
Ефименко Г. Ф.
Жданов Н. А.
Жук А. В.
Зикратый Е. А.
Иванов А. П.
Иванов О. А.
Иванюк В. И.
Камешов Н. И.
Каниев Е. К.
Клинг В. В.
Кожухов Н. В.
Колточихин А. Н.
Кусачев П. П.
Лебеденко К. В.
Лепеева Н. П.
Май Н. Н.
Макаров Б. И.
Манеев А. П.

Матиенко А. А.
Маханько С. В.
Мясников В. П.
Нестеров В. К.
Никитин А. А.
Нужный Ю. Г.
Палховский Г. П.
Парфенюк А. А.
Пассаженников Н. С.
Петроченко А. П.
Портань М. П.
Протас Д. Г.
Пьяных А. А.
Райц В. А.
Рейхердт Ю. Г.
Савинов В. В.
Сакович Я. С.
Саметов Р. Ш.
Саулина А. В.
Селезнева А. Г.
Сигида А. Г.
Скоропупов М. Я.
Сметанников В. В.
Смолянинов В. П.
Снегирев Н. М.
Соловьев Н. С.
Степанов Н. И.
Суббота П. И.
Титов А. Г.
Томилов Д. И.
Трундукова Т. П.
Унжаков Б. Г.
Усов Н. П.
Федосеева Л. В.
Филоненко Н. С.
Хамедов А. Ф.
Черников В. М.
Чернышов К. В.
Шаталов Ю. М.
Шведов В. Я.
Шилов С. М.
Широких А. М.
Юзов А. П.
Якунин В. К.
Якушев Б. И.
Ятыгин В. А.

СОДЕРЖАНИЕ

В ногу со временем. <i>А. И. Никулин</i>	3
Вехи истории	6

В ногу со временем

Дело государственной важности	10
«Как в боевой обстановке...»	12
В поисках оптимальной структуры.....	14
«Обеспечить связью нужды индустриализации!»	18
Война отбросила на много лет назад	20
Рост и... болезни роста	22
Создание ОПТУС	25
В числе передовых	30

Путешествующее слово

Из истории Новосибирской почты

«Вот мчится тройка почтовая...»	34
«... В связи с увеличившимся количеством корреспонденции»	35
На государственной службе	38
В пору великих потрясений	41
«Мы новый мир построим...»	46
Подъем отрасли	48
Годы подвига и скорби	49
«Учреждение срочного сообщения»	52
Главный магистральный узел почтовой связи страны	58
В новых условиях	62

В центре державы

Ордена «Знак Почета» Новосибирский телеграф

Первенец века электричества	66
Столица Сибири	68

Рождение Новосибирского телеграфа	71
Сороковые, грозные.....	72
Новое поколение техники.....	73
Главный ориентир — автоматизация	75
Общесоюзное признание	77
Все меньше механики — все больше электроники	78
Филиал «Электросвязи»	81
Борясь за клиента	86

Объединение пространства

Междугородная и международная телефонная связь

Начало пути	92
Инструмент оперативного управления и контроля	94
До самых до окраин... ..	97
С максимальной нагрузкой	99
После войны	103
Старое и новое	106
Стихия как двигатель прогресса	108
Кабельные линии связи	109
Радиовещание по каналам междугородной телефонной связи	111
Дальнейшее развитие	112
Внедрение автоматики и полуавтоматики	113
Строительство АМТС в Новосибирске	114
Связь нужна и в эпоху перемен	116

...И радость живого общения

Новосибирская городская телефонная сеть

Новониколаевские пожарные верили в технический прогресс	121
Крутятся диски: в Новосибирске — первая АТС	122
Без права на «объективные причины»: в тылу Великой Отечественной	125
На базе отечественной техники	127
Город становится миллионером. А сеть?.. ..	129
Решение одно — строить, строить и строить	131
От замысла до воплощения	132
Третьи в стране	134
В штормовом море рынка	136
Снова вместе	138

На сибирских просторах

Телефонная связь в райцентрах и сельской местности

На сибирских просторах	140

«Говорит и показывает Новосибирск...»

Эфирное радиовещание	146
Проводное звуковое вещание	151
Телевизионное вещание	155

Служба специальной связи Новосибирской области

Служба специальной связи Новосибирской области	162

Обретение имени

Накануне	168
Стартовые условия	169
Первые успехи	170
Управлять — значит предвидеть	173
Не забывая об интересах государства	176

Звонок в будущее

Совсем недавно... ..	180
Местные сети	181
Интернет: «большой» и «городской»	183
Телефония бывает разной	185
Проекты «третьего поколения»	186

Основной капитал

Связь доверена пролетариату... ..	190
Сибирская школа воспитания кадров	191
Учебный центр — не роскошь, а осознанная необходимость	199
На волне соревнования	201
По курсу новых веяний	208
Социальная поддержка окупается сторицей	210

Связисты объединяются

Связисты объединяются	216

Живые голоса

По страницам документов и периодической печати

Живые голоса	226

Очерки

О людях и судьбах

Привилегия — предвидеть все (ШЕЙФЕР А. А.)	262
Притяжение горизонта (НОЗДРИН В. В.)	269
Группа особого назначения (ВЕСЕЛЫХ Б. В.)	275
Призвание — быть полезной людям (КИРИЧЕК Н. И.)	282
Заглядывая в день завтрашний (БАЕВ Г. Н.)	290
Дело, которое объединяет (СНЕГИРЕВ Н. М.)	297
С людьми и для людей (СЕЛИВАНОВА А. П.)	304
Чтобы не прерывалась связь (ГНАТЕНКО М. И.)	313

Воспоминания

НЕХАЕВА Антонина Анисимовна	322
ЧВЕЛЕВА Анна Дмитриевна	336
ПАШКОВСКИЙ Василий Федорович	360
КОНДАРАСОВА Нина Ивановна	374
ПАЛКИН Иван Федорович	389
АБАИМОВА Анна Ивановна	395
КАРПЕЦ Петр Иванович	398
БУРЯГИН Кирилл Романович	418
ЗЛОБИНА Маргарита Ивановна	425
КРЫТЦОВ Сергей Романович	431

Живые голоса

Воспоминания ветеранов

Живые голоса	440
Труженики связи Новосибирской области, отмеченные государственными и отраслевыми наградами	479

ЧЕРЕЗ ГОДЫ, ЧЕРЕЗ РАССТОЯНИЯ

*Страницы истории развития средств связи
в Новосибирской области*

Технический редактор *В. И. Клименко*

Обложка *В. Н. Курилов*

Художник *А. Д. Ковальчук*

Корректор *Т. Д. Романосова*

Верстка *О. Н. Санбельгина*

Сдано в набор 21.01.2003 г. Подписано в печать 24.02.2005 г. Формат 70х100/16. Печать
офсетная. Бумага офсетная. Тираж 0000 экз. Заказ 228

Отпечатано в ГУП СИПКП «Наука».

630077, Новосибирск, ул. Станиславского, 25

E-mail: nauka_sp@sibmail.ru